

argO

affald > ressourcer > genbrug > overskud

INDENDØRS  
TRÆ

Træ til genanvendelse:  
Borgerer af træ, spånplader  
amineret træ og paller  
malet træ

# Årsrapport 2023

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

ARGO I/S  
Håndværkervej 70  
4000 Roskilde

Tlf.: +45 46 34 75 00  
info@argo.dk

CVR nr: 13 50 74 06

Stiftet: 1. januar 2007  
Hjemby: Roskilde

Regnskabsår:  
1. januar – 31. december

## Direktion

Trine Lindegaard Holmberg  
Direktør

## Revision

PWC  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Bestyrelse

Tomas Breddam, Roskilde Kommune, Formand  
Niels Hörup, Solrød Kommune, Næstformand  
Torben Hoffmann, Greve Kommune  
John Harpøth, Holbæk Kommune  
Martin Schwartzbach, Kalundborg Kommune  
Jonas Peter Bjørn Whitehorn, Køge Kommune  
Bjørn Lykke Sørensen, Lejre Kommune  
Thomas Nicolaisen, Odsherred Kommune  
Flemming Petersen, Stevns Kommune

## Layout og produktion

FILTENPLUS APS

BIOCOVER

Må ikke betrædes

# Indhold

- 4 Forord
- 7 Ledelsens beretning
- 10 Miljø
- 22 Samfund
- 32 Året i tal
- 36 Risikostyring
- 39 Påtegninger
- 40 5 års hoved- og nøgletal
- 41 Resultatopgørelse
- 42 Aktiver
- 43 Passiver
- 44 Egenkapitalopgørelse
- 45 Pengestrømsopgørelse
- 46 Noter
- 54 Anvendt regnskabspraksis
- 60 Den uafhængige revisors påtegning

# Forord



I året 2023 blev der for alvor sat to streger under de nye rammevilkår for ARGOs fremtidige virke. På baggrund af Folketingets aftale af 16. juni 2020 "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" vedtog Folketinget i sommeren 2023 ny lovgivning om aktieselskabsgørelse og konkurrenceudsættelse af affaldsforbrændingssektoren i Danmark. Fristen er 1. januar 2025, og i samarbejde med ejerkommunerne gik ARGO efter vedtagelse af lovgrundlaget i gang med forberedelserne. Det er en kompleks proces, hvor det gode samarbejde mellem ejerkommunerne og ARGO er afgørende.

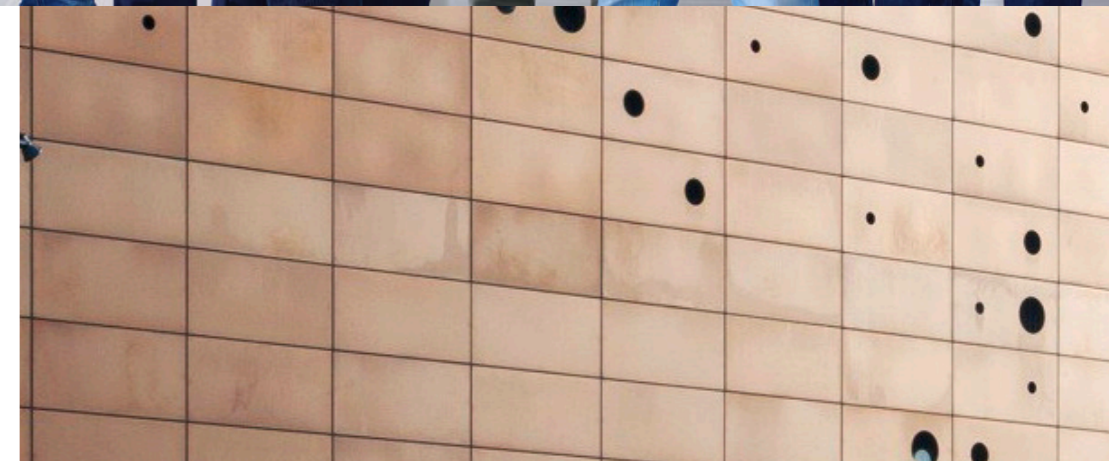
ARGO har et godt økonomisk afsæt for konkurrenceudsættelse. Selskabet havde i 2023 Østdanmarks - og muligvis hele landets - laveste takster for affaldsforbrænding. Næmlig 360 kr./ton ikke-genanvendeligt restaffald som blev afleveret til energiudnyttelse. I 2023 omdannede ARGO 334.372 ton restaffald til fjernvarme og elektricitet. Det svarer til 53.000 husstandes varmeforbrug og 77.000 husstandes elforbrug. Samtidig arbejder ARGO videre med planerne for at etablere CO<sub>2</sub>-fangst på affaldsforbrændingsanlægget senest i 2030, så energiudnyttelsen kan blive CO<sub>2</sub>-neutral.

ARGOs bestyrelse vedtog i slutningen af 2022 en ny strategi for selskabet. Her understreges det igen, at ARGO bidrager til den grønne omstilling ved at håndtere affaldet efter prioriteringen: Genbrug før genanvendelse før energiudnyttelse og endelig en lille rest til sikker deponering. I 2023 solgte ARGOs tre genbrugsbutikker cirka 345.000 genstande. Det vurderes at have givet en CO<sub>2</sub>-besparelse på cirka 4.400 ton. Indsatsen for at øge direkte genbrug vil fortsætte i de kommende år.

Samlet set omsatte ARGO for godt 740 mio. kroner i 2023 med et overskud på 68,6 mio. kroner. Det er bestemt et tilfredsstillende resultat, som er med til at skabe et godt grundlag for selskabets fremtid.

God læselyst med årsrapport 2023!

Tomas Breddam  
Formand



# Vores vision

ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked.

Sådan lyder vores vision, fastlagt af ARGOs ejere i ejerstrategien og videreført i ARGOs strategi for 2023 til 2026.

Positionen vil vi opnå ved at:

- sikre, at der kanaliseres affald til cirkulær og klimaoptimal behandling
- sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet
- yde en god service til kunder og ejerkommuner så cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt

Vores vision og arbejde er i tråd med FNs verdensmål for en bæredygtig udvikling. Således er vi i ARGO med til at sikre bedre brug af vores ressourcer i fremtiden. Det gør vi ved at sikre, at mest muligt affald genbruges og genanvendes, mens energiuudnyttelsen af affald sker miljømæssigt forsvarligt og med størst muligt udbytte i form af elektricitet og fjernvarme. Det affald, der ikke kan genbruges, genanvendes eller energiuudnyttes, deponeres sikkert og miljømæssigt forsvarligt.

## Ledelsens beretning

### Vores aktiviteter

Årsrapporten bygger på regnskabet for 2023, som rummer fem forretningsområder med selvstændige driftsregnskaber. Herudover er ARGO medejer af Afatek A/S med 20 procent og af Dansk RestproduktHåndtering A.m.b.a med 6,25 procent.

ARGO er et fælleskommunalt affalds- og energiselskab, som omdanner affald til ressourcer. Med bæredygtige affaldsløsninger, der fremmer den grønne omstilling. ARGOs ni ejerkommuner er Greve, Holbæk, Kalundborg, Køge, Lejre, Odsherred, Roskilde, Solrød og Stevn. Ejerkommunerne har tilsammen cirka 438.000 borgere og cirka 34.000 virksomheder.

På vores kraftvarmeværk i Roskilde producerer vi fjernvarme og elektricitet ved at energiuudnytte restaffald. Vi har i 2023 haft de laveste priser på forbrænding af affald på Sjælland. Roskilde Kraftvarmeværk leverer i 2023 et overskud. Overskuddet er realiseret på trods af, at kraftvarmeværkets ene ovnlinje har været ude af produktion i en længere periode end planlagt. Det skete i forbindelse med det årlige vedligehold.

Kraftvarmeværket i Roskilde har i 2023 behandlet 334.372 ton affald til energiuudnyttelse. Den samlede producerede mængde energi fra anlægget udgjorde 966.259 MWh. Det betyder, at vi i 2023 har sparet det globale CO<sub>2</sub>-regnskab for udledning af 190.000 ton CO<sub>2</sub> sammenlignet med en tilsvarende energiproduktion baseret på kul. En del af den globale CO<sub>2</sub>-reduktion skyldes blandt andet vores import af restaffald.

I ARGO driver vi også 14 genbrugspladser, tre gensalgsbutikker og et miljøcenter, hvor vi omlaster, sorterer og deponerer. Vi solgte i 2023 vores genbrugsanlæg i Gadstrup efter en god udbudsproces med meget stor interesse.

ARGO bidrager til statskassen i form af afgifter og CO<sub>2</sub>-kvoter. I 2023 har vi betalt 186,1 mio. kroner i afgifter og CO<sub>2</sub>-kvoter.

## Nye rammer for affaldsbranchen

Affaldsbranchens rammevilkår bliver ændret markant de kommende år. I juni 2023 vedtog Folketinget ny lovgivning, der stiller krav om, at affaldsenergianlæg skal være aktieselskabsgjort senest den 1. januar 2025. Som en del af Folketingets "Aftale om Selskabsgørelse af Kommunernes levering af affaldsydelser" fra august 2022 afventer vi samtidig krav om selskabsgørelse af øvrige kommunale affaldsydelser.

Derfor har vi i 2023 haft særligt fokus på at forberede aktieselskabsgørelsen. Det er ARGOs ejere og bestyrelse, som vedtager ARGOs kommende selskabs- og styringsstruktur. Forberedelserne sker derfor i tæt dialog med vores ejere og bestyrelse og fortsætter i 2024, hvor vi forbereder den konkrete implementering af ARGOs nye struktur. Fire kommuner har besluttet at arbejde frem mod at lægge de kommunale indsamlingsopgaver i datterselskaber i ARGO-koncernen. De fire kommuner er Kalundborg, Lejre, Roskilde og Stevns Kommune.

## Dataetik

ARGO anvender ikke avancerede teknologier, såsom kunstig intelligens eller lignende. ARGO kigger dog på nye teknologier for at imødekomme kravene fra en omskiftelig verden. Det sker med fokus på overensstemmelse med GDPR og ARGOs øvrige politikker.

## Whistleblowerordning

På baggrund af "Lov om beskyttelse af whistleblowere" har vi implementeret en Whistleblowerordning, som har fungeret siden 2022. Formålet er at beskytte eventuelle whistleblowere i ARGO blandt andet mod repressalier. ARGOs medarbejdere kan bruge whistleblowerordningen til at indberette oplysninger, som er omfattet af lovens anvendelsesområde. Oplysninger som de er blevet bekendt med under arbejdsrelaterede aktiviteter. For at sikre uvildig håndtering varetages ordningen af en ekstern rådgiver.

## Indkøbs- og udbudspolitik

Som kommunalt ejet interessentskab er ARGO forpligtet til at gennemføre indkøb i overensstemmelse med "Udbudsloven", forsyningsvirksomhedsdirektivet, "Tilbudsloven" og i overensstemmelse med de almindelige forvaltningsretlige principper, herunder princippet om økonomisk saglig forvaltning. Vores indkøbs- og udbudspolitik har derfor klare retningslinjer for, hvordan vi udvælger varer og leverandører. Den tager samtidig afsæt i vores strategi og værdigrundlag.

### Formålet med vores indkøbs- og udbudspolitik er at:

- Vi gennem konkurrenceudsættelse af indkøb opnår den bedste kvalitet til de billigst mulige priser til gavn for vores brugere
- Vores indkøb er bæredygtige og skaber den rette balance mellem økonomi, miljø- og arbejdsforhold, kvalitet og samfundsansvar.
- Alle indkøbere i ARGO bruger og overholder retningslinjerne i vores indkøbs- og udbudspolitik

## CSR - Corporate Social Responsibility

Som fælleskommunalt affalds- og energiselskab løfter vi i ARGO en vigtig opgave for vores ejerkommuner. At tage samfundsansvar er derfor stærkt forankret i vores praksis.

### Med afsæt i vores strategi for 2023 til 2026 fokuserer vi i vores CSR-politik på tre områder:

1. Arbejdsmiljø
2. Miljø
3. Lokal samfundsudvikling

ARGO er miljø- og arbejdsmiljøcertificeret. Som vores CSR-politik beskriver, har vi stort fokus på at sikre et godt og trygt arbejdsmiljø. Både for vores egne medarbejdere og for medarbejdere hos vores eksterne leverandører. Miljødagsordenen er samtidig én af vores kerneopgaver. Her arbejder vi især med principperne i affaldshierarkiet. Vi har samtidig fokus på lokal samfundsudvikling. Det har vi for eksempel med vidensformidling og læringstilbud til en række målgrupper, ligesom vi tilbyder jobs til udsatte og sårbare mennesker i vores samfund.

Endelig stiller vi – som en del af vores indkøbs- og udbudspolitik – også krav til leverandører og samarbejdspartnere om at overholde en række miljø-, sociale og etiske hensyn.



I 2022 implementerede vi en ny politik for dataetik. I 2023 har vi opdateret politikken



Alle indkøbere i ARGO bruger og overholder retningslinjerne i vores indkøbs- og udbudspolitik

Formålet er at beskytte eventuelle whistleblowere i ARGO blandt andet mod repressalier



At tage samfundsansvar er stærkt forankret i vores praksis





# Miljø

# Miljø

**I ARGO arbejder vi efter affaldshierarkiet. Det betyder, at vi behandler affald efter prioriteringen: Forebyggelse af affald, genbrug, genanvendelse, materialenyttiggørelse, energiudnyttelse og deponering. I 2023 har vi fortsat vores målrettede indsats med at flytte så meget affald som muligt højere op i affaldshierarkiet.**

## Forebyggelse af affald

ARGOs rolle i forhold til forebyggelse af affald er at bidrage med viden og oplysning om, hvordan vi kan undgå affald, og hvordan vi kan løfte affald højere op i affaldshierarkiet. Det gør vi ved at indgå i en række samarbejder. Særligt med vores ejerkommuner, men også med andre affaldsselskaber. Her bidrager vi blandt andet med erfaring og konkret viden om affaldsplanlægning og med formidling til borgere.

Siden 2020 har vi opprioriteret vores formidling til børn og unge. En indsats, vi har fortsat i 2023. Blandt andet ved at udvikle læringsforløb både på genbrugspladserne og på kraftvarmeværket. Læs mere om resultaterne fra ARGOs skoletjeneste på side 28.

## Genbrugsbutikker

I ARGO driver vi tre genbrugsbutikker under navnet "Gensalg". De tre Gensalg-butikker ligger på genbrugspladserne i Køge, Roskilde og Torkilstrup. Vi driver butikkerne for de respektive kommuner, butikkerne ligger i. Butikkernes økonomi er særskilt og berører ikke ARGOs drift. Borgere, virksomheder, organisationer og foreninger kan donere genstande til direkte genbrug på alle ARGOs genbrugspladser. På otte af vores genbrugspladser er det humanitære organisationer, der afhenter og sælger effekterne.

## CO<sub>2</sub>-besparelse på 4.400 ton

Borgerne donerer i stigende grad genstande til Gensalg. I 2023 har vi solgt cirka 345.000 effekter i vores tre Gensalg-butikker. Effekter, som vi primært har løftet op i affaldshierarkiet fra energiudnyttelse og deponering til genbrug. Det svarer til en CO<sub>2</sub>-besparelse på cirka 4.400 ton.

Vi forventer at fortsætte driften af vores tre Gensalg-butikker. Ved at udvælge og udstille ting til genbrug i vores butikker forventer vi, at vi kan bidrage til endnu mere genbrug og en endnu større CO<sub>2</sub>-besparelse. Samtidig vil butikkerne fungere som materialelager for skoler og institutioner i de kommuner, vi driver genbrugspladser for.

## Ny app skal sikre flere data

I 2024 forventer vi at øge CO<sub>2</sub>-besparelsen ved at åbne for direkte genbrug på alle genbrugspladser. Det betyder, at borgere og virksomheder kan aflevere ting til direkte genbrug – og tage ting gratis fra samme område. For at indsamle data på området, har vi i samarbejde med en privat virksomhed udviklet en app. Her skal borgere, virksomheder, organisationer og foreninger registrere de effekter, de afhenter.

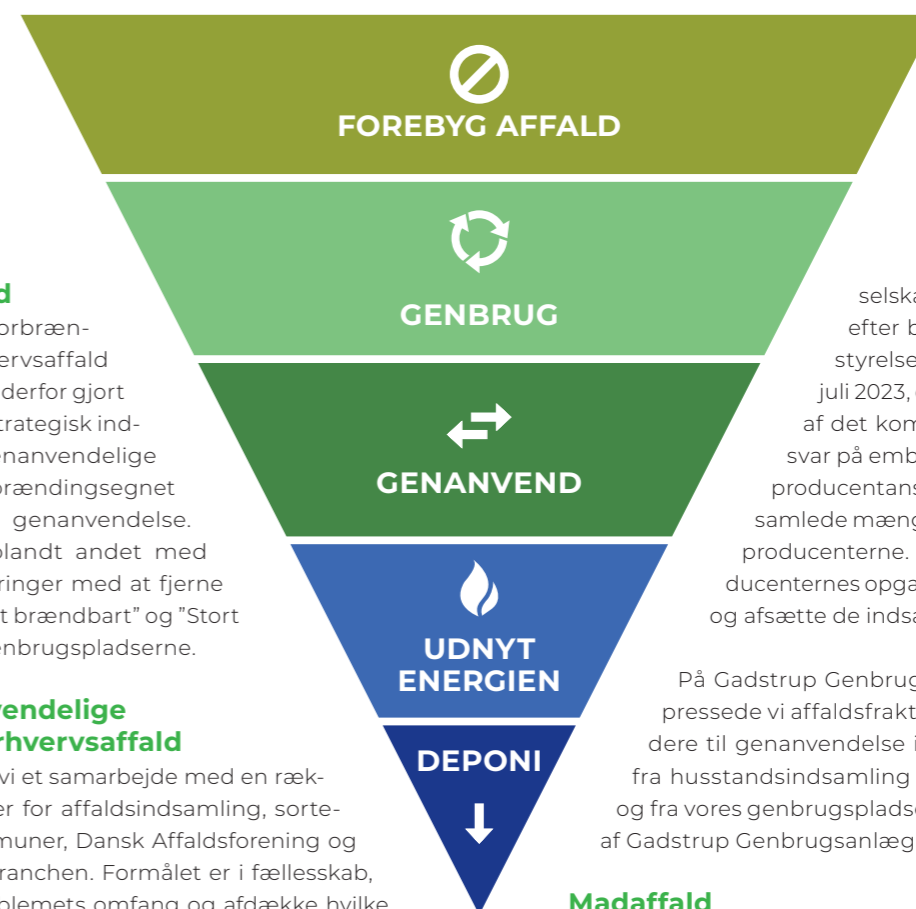
## Genbrugspladser

I ARGO driver vi 14 genbrugspladser for fem af vores ejerkommuner. De fem kommuner er Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevn – og Solrød på en gæsteordning.

I 2023 håndterede vi 145.977 ton affald på vores genbrugspladser - mod 149.508 ton i 2022. Den samlede genanvendelsesprocent i 2023 er på 81,5 procent. En lille stigning i forhold til 2022, hvor genanvendelsesprocenten lå på 81,3 procent. Mængderne på vores genbrugspladser er især koncentreret på fraktionerne haveaffald, rent træ, tegl/brokker og jord.

På genbrugspladserne forventer vi, at indsatsen for mere direkte genbrug vil spille en central rolle i 2024 og de efterfølgende år. Vi skal på ARGOs genbrugspladser indsamle og videreformidle genbrugelige genstande og materialer til borgere, kommunale institutioner og virksomheder.

# Affaldshierarkiet



## Erhvervsaffald

Mængden af forbrændingseget erhvervsaffald er stigende. Vi har derfor gjort det til en central strategisk indsats at flytte genanvendelige materialer fra forbrændingseget erhvervsaffald til genanvendelse. Indsatsen sker blandt andet med afsæt i vores erfaringer med at fjerne fraktionerne "Småt brændbart" og "Stort brændbart" på genbrugspladserne.

## Færre genanvendelige materialer i erhvervsaffald

I 2020 igangsatte vi et samarbejde med en række repræsentanter for affaldsindsamling, sorteringsanlæg, kommuner, Dansk Affaldsforening og genanvendelsesbranchen. Formålet er i fællesskab, at undersøge problemets omfang og afdække hvilke udfordringer og muligheder de deltagende aktører har for at flytte genanvendelige materialer i erhvervsaffaldet fra energiudnyttelse til genanvendelse.

Som en del af projektet iværksatte projektdeltagerne en pilotindsats. Den handlede om at sortere madaffald fra erhvervsaffaldet hos virksomhederne. Både indsamlerne, en række af ARGOs ejerkommuner og vores modtagekontrol har fulgt op på pilotindsatsen.

## Indsatsen fortsætter

Den endelige evaluering af både pilotindsatsen og det samlede projekt er foretaget i sidste kvartal af 2023. Evalueringen er samlet i et notat og sendt til projektdeltagerne.

I forhold til at flytte genanvendelige materialer i erhvervsaffaldet fra energiudnyttelse til genanvendelse er konklusionen, at effekten af projektet har været begrænset. Projektet har til gengæld skabt dialog mellem alle involverede parter, om hvordan vi når det fælles mål. I ARGO vil vi fortsætte indsatsen ved blandt andet at deltage i samarbejder på tværs af aktører.

## Gadstrup Genbrugsanlæg

I 2023 solgte vi Gadstrup Genbrugsanlæg til renovations-

selskabet Urbaser. Det skete efter beslutning i ARGOs bestyrelse. Salget trådte i kraft 1. juli 2023, og skyldes forberedelse af det kommende producentansvar på emballage. Det kommende producentansvar betyder, at de indsamlede mængder fremover vil tilhøre producenterne. Det bliver dermed producenterens opgave og ansvar at omlaste og afsætte de indsamlede mængder.

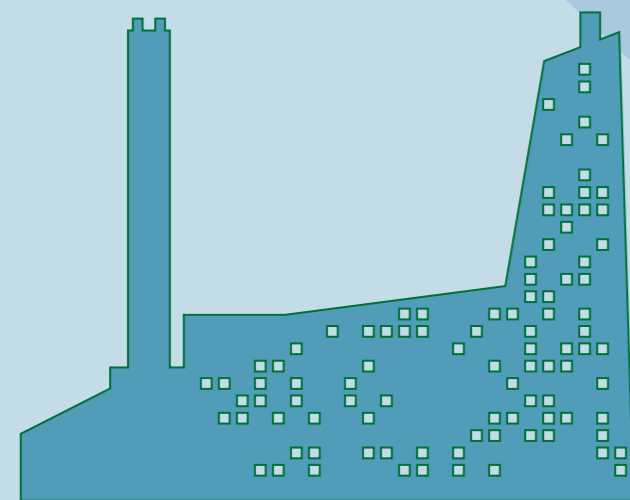
På Gadstrup Genbrugsanlæg omlastede og pressede vi affaldsfraktioner, som vi sendte videre til genanvendelse i Europa. Affaldet kom fra husstandsindsamling i vores ejerkommuner og fra vores genbrugspladser. Læs mere om salget af Gadstrup Genbrugsanlæg på side 18.

## Madaffald

ARGOs ejerkommuner indsamler madaffald også kaldet "Kildesorteret Organisk Dagrenovation" (KOD). Borgerne sorterer madaffaldet i husstandene, hvorfra det primært indsamles med restaffaldet. Det sker i såkaldte to-kammerbiler med ét kammer til restaffald og ét kammer til madaffald. Tokammerbilerne lægger madaffaldet af i en særskilt omlastningsfacilitet ved ARGOs kraftvarmeværk i Roskilde. Det sker samtidig med, at restaffaldet læses af til energiudnyttelse.

Efter omlastning køres madaffaldet til et privatejet forbeholdningsanlæg. Her frasorteres emballager, skraldeposer og andet uegnet affald. Samtidig tilføres vand - også kaldet at affaldet 'pulpes'. Efter forbehandling bliver pulpen kørt til forgasning på et biogasanlæg. Biogasanlægget omdanner den oparbejdede gas til naturgaskvalitet, som for eksempel kan bruges til transportformål. Det restprodukt, der ikke bliver til biogas, bliver brugt som gødning i landbruget.

Vi har i udbuddet af opgaven stillet høje miljøkrav til både transport, behandling og til slutproduktet, som kan udsprede på økologisk jordbrug. Der er i KOD-ordningen indsamlet 26.461 ton i 2023.



### Energiudnyttelse

Det danske behov for energiudnyttelse af restaffald bliver stadigt mindre. Det skyldes, at vi i Danmark sorterer, genbruger og genanvender mere affald. En udvikling vi sammen med vores ejerkommuner netop arbejder for i ARGO.

I 2023 behandlede vi 334.372 ton restaffald inklusive importeret restaffald på ARGOs kraftvarmeværk. Vi har i 2023 realiseret en varmeproduktion på 2.720 TJ. Det svarer til 53.000 husstandes årlige fjernvarmebrug. Vi har samtidig realiseret en elproduktion på 211 GWh. Det svarer til cirka 77.000 husstandes årlige elforbrug. Begge tal baseret på Energistyrelsens Energistatistik.

### El og fjernvarme

Markedsprisen for elektricitet har i 2023 været relativt høj set i et historisk perspektiv. Den har dog været lavere end i 2022. Den elektricitet, vi producerer på kraftvarmeværket, sælger vi på markedsvilkår på elbørsen Nord Pool. Fjernvarmen sælger vi til transmissionsselskabet VEKS, som videresælger fjernvarmen til lokale fjernvarmeselskaber.

I 2024 vil vi fortsat være meget opmærksomme på elprisen. Efter meget høje elpriser i 2022 har elprisen været faldende i hele 2023. Forwardpriser antyder også lavere elpriser i 2024. For kraftvarmeværket forventer vi samtidig en ny miljøgodkendelse, som blandt andet kræver nye målinger af emissioner samt mindre ombygninger af transportsystemer.

### Import af restaffald

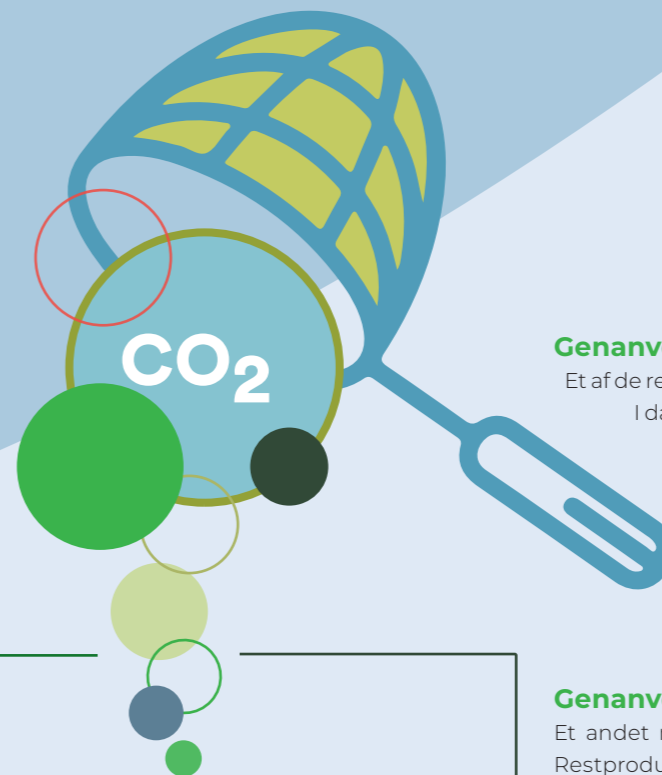
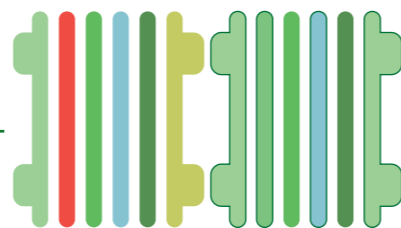
Når det danske behov for energiudnyttelse af restaffald bliver stadigt mindre, giver det mulighed for, at vi kan hjælpe an-

dre lande med at energiudnytte deres affald. Import af affald betyder lavere fjernvarmepriser. Samtidig bidrager importen med indtægter til staten i form af afgifter, fordi de eksportende lande betaler en god pris for affaldshåndteringen. Læs mere om vores import af affald på side 20.

Ifølge den politiske aftale "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" fra juni 2020 skal den samlede danske kapacitet til affaldsforbrænding reduceres med 30 procent frem mod 2030. Det skal ske i kraft af en konkurrenceudsættelse. ARGOs kraftvarmeværk vurderes at være godt rustet i en konkurrencesituation. Blandt andet fordi anlægget har nogle af landets laveste takster.

### CO<sub>2</sub>-fangst senest i 2030

Ét af virkemidlerne til at nå Danmarks mål om at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med 70 procent i 2030 er at etablere CO<sub>2</sub>-fangst på de store energiproducerende anlæg. I kraft af sin størrelse, restlevetid og opkobling til et større fjernvarmenet er ARGOs kraftvarmeværk velegnet til CO<sub>2</sub>-fangst. Vi har derfor en målsætning om at etablere CO<sub>2</sub>-fangst i 2030 – og gerne tidligere.



### Genanvendelse af flyveaske

Et af de restprodukter, som vi endnu ikke genanvender, er flyveaske. I dag bliver flyveasken efter neutralisering brugt som opfyld i et tidligere norsk råstofvindingsområde. ARGO deltager derfor i et projekt under Dansk Restprodukt Håndtering med det formål at udvikle metoder til at trække råstoffer ud af flyveasken. Eller på anden måde genanvende den. Hvis metaller og salte kan sorteres fra og genanvendes med fornuftig økonomi, er det målet.

### Genanvendelse af gips

Et andet restprodukt fra kraftvarmeværket er gips. Under Dansk Restprodukt Håndtering deltager vi i et projekt om genanvendelse af gips. Vi lykkedes i 2023 med at levere gips fra afsvovling af kraftvarmeværkets røggas i en renhed, som gipspladefabrikkerne vil modtage. Desværre lukker gipsvirksomheden Gyproc i udgangen af 2024 sin produktion i Kalundborg.

Gyproc er dog stadig interesseret i at modtage gips fra os på virksomhedens øvrige lokationer. Vi forventer derfor at levere prøvelæs til Gyproc. Går samarbejdet med Gyproc så tilfredsstillende, at vi kan indgå aftale om at levere gips til virksomheden, ombygger vi vores fyldestationer fra big bags til containerdrift, da det er mere effektivt.

### Spildevandsslam

Vi analyserer også vores spildevandsslam - også kaldet filterkage. Det gør vi med henblik på at omklassificere spildevandsslammen fra farligt affald til deponeringsegnet affald. Vi undersøger samtidig, hvordan vi kan oparbejde og genanvende spildevandsslammen.

Vi har fået udarbejdet et projektforslag på etablering af CO<sub>2</sub>-fangst på kraftvarmeværkets to ovnlinjer. I klyngesamarbejdet Carbon Capture Cluster Copenhagen samarbejder vi samtidig med andre større nærtliggende energianlæg om en fælles indsats for CO<sub>2</sub>-fangst. Vi deltager også i klyngesamarbejdet for København og i CCUS-Alliancen.

I 2024 vil vi fortsat have fokus på at forberede et kommende CO<sub>2</sub>-fangstanlæg. Rammerne spiller en central rolle blandt andet for udviklingen af lagre og rørinfrastruktur. Folketinget har oprettet to støttepuljer, som skal understøtte etablering af CO<sub>2</sub>-fangst.

### Restprodukter

I ARGO arbejder vi for bæredygtig nyttiggørelse af restprodukter fra rensning af røggassen. Slagge udgør den største del af restprodukterne fra kraftvarmeværket. I dag genanvender vi slagge i stor udstrækning. Både ved at frasortere metaller og ved at genanvende slagge som erstatning for grus til bundsikringsmateriale. En tilsvarende genanvendelse sker endnu ikke med de øvrige restprodukter.





### Deponering

På Audebo Miljøcenter foretager vi blandt andet sikker og miljømæssig korrekt deponering af deponeringseget affald. Deponeringseget affald er affald, der ikke kan genanvendes eller energiudnyttes. I 2023 modtog vi på Audebo Miljøcenter 57.419 ton affald. Heraf 18.234 ton til deponering og 39.185 ton til omlastning.

### Udvidelse af Audebo Miljøcenter

I 2023 har vi indledt forberedelserne til et udbud på at få bygget tre nye celler til deponi. Cellerne skal etableres som tre mindre celler indenfor det nuværende deponeringsområde. Her kan vi deponere blandet affald, asbestaffald og mineralsk affald. Afhængigt af Miljøstyrelsens sagsbehandling kan vi forhåbentligt begynde etableringen af de nye celler i slutningen af 2024.

### Rensning af PFAS og tungmetaller

I 2023 har Audebo Miljøcenter også deltaget i et såkaldt MUDP-projekt (Miljøteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram). Her har vi undersøgt mulighederne for rensning af PFAS og tungmetaller i perkolat fra deponier. Formålet er at forstå variationen af PFAS i perkolat fra deponier og de nøglefaktorer, der påvirker fjernelseseffektiviteten.

Projektets resultater viste, at PFAS i perkolat fra deponeringsanlæg kan fjernes ved hjælp af særligt filtermateriale. I projektets laboratorieskala-eksperimenter viste en kombineret fjernelse af både PFAS og tungmetaller sig at være vellykket.

Udover deponiet på Audebo Miljøcenter overvåger ARGO også miljøbelastningen på de nedlagte deponier i Hedeland og Køge. Der er allerede implementeret storskala PFAS-behandling på flere skandinaviske deponier. Behandlingen er overkommelig og kan installeres i containere eller et isoleret telt.

### Væsentlige risici

Vores primære aktiviteter er omfattet af myndighedstilladelser. Blandt andet miljøgodkendelser. Vores forbrændings- og deponeringsaktiviteter udgør de største potentielle miljørisici og er omfattet af Miljøbeskyttelsesloven. Begge aktiviteter, herunder større uheld og deraf afledt forureningsrisici, er nøje overvåget og reguleret gennem myndighedsgodkendelser. Vi har til Audebo Miljøcenter hensat blandt andet økonomiske midler til overvågning og fremtidige forpligtelser vedrørende nedlukning og efterbehandling.



# Genbrugsanlæg i Gadstrup solgt til Urbaser

Efter meget stor interesse og en god udbudsproces solgte vi i 2023 ARGOs genbrugsanlæg i Gadstrup. Renovationselskabet Urbaser købte anlægget for 36 mio. kroner. Den 1. juli 2023 overtog selskabet anlægget med aktiver, medarbejdere og krav om affaldshåndtering frem til 1. januar 2025.



Salget af anlægget skyldes, at der fra 2025 indføres udvidet producentansvar på alt emballage i Danmark. Det betyder, at virksomheder, der bruger emballage til at fylde egne produkter i, selv skal organisere og betale for indsamling og genanvendelse af deres emballageaffald.

Når det udvidede producentansvar træder i kraft, skal ARGO således ikke længere løse opgaven. Derfor besluttede ARGOs bestyrelse i 2022 at sætte Gadstrup Genbrugsanlæg til salg.

– Salget af Gadstrup Genbrugsanlæg genererede stor interesse hos potentielle købere. Det betød, at vi måtte udsætte budfristen to gange på grund af mange kvalificerede spørgsmål til aktiverne og tjenesteydelserne. Efter en god udbudsproces, er vi tilfredse med, at Urbaser overtager og driver Gadstrup Genbrugsanlæg fremadrettet, fortæller Trine Lindegaard Holmberg, direktør i ARGO.

## Et trygt og respektfuldt forløb

Vi har under hele processen været meget fokuserede på at sikre et trygt og respektfuldt forløb for vores ansatte på Gadstrup Genbrugsanlæg. Vi har løbende orienteret dem om processen og informeret dem, når vi havde nyt. Ledelsen har samtidig besøgt pladsen og talt med de ansatte flere gange undervejs i forløbet.

– Vi har gjort os rigtig umage med at sikre god kommunikation og skabe ro. Og vi er stolte over, at det lykkedes os at sikre et trygt og respektfuldt forløb. Måden vi håndterede forløbet for vores ansatte i Gadstrup på, kan vi også bruge, når vi fremadrettet skal tilpasse os forandringer for eksempel i forbindelse med selskabsførelsen, fortæller Lene Madsen, faglig leder i HR i ARGO.

Vi tilbød vores ansatte på genbrugsanlægget i Gadstrup at blive i ARGO i en anden stilling eller at blive virksomhedsoverdraget til Urbaser. Én valgte at blive i ARGO, de øvrige takkede ja til at fortsætte på genbrugsanlægget under Urbaser.

## Samme service til kommunerne frem til 2025

I overdragelsen forpligter Urbaser sig til at levere samme services for de ni kommuner og ARGO frem til 2025, hvor det udvidede producentansvar på emballage træder i kraft. Der er i aftalen mulighed for at forlænge aftalen om affaldshåndtering i op til et år. Muligheden kan benyttes, hvis indførelsen af det udvidede producentansvar for emballage bliver forsinket.

# ARGO hjælper Italien af med affald og sparer klimaet for tonsvis af drivhusgasser

**Frem for at italienernes restaffald ligger på marker i Italien og udleder drivhusgasser, importerer og omdanner vi det til el og fjernvarme. På den måde sparer ARGO klimaet for tusindvis ton CO<sub>2</sub>.**

Pizzabakker, juicekartoner og andet restaffald. Samlet i store klodser og wrappet i plastik. Sådan hober italienernes affald sig op på såkaldte mellemdeponier på marker flere steder i landet. Årsagen er, at Italien ikke har nok forbrændingsanlæg til at energiudnytte sit restaffald.

## **Klimagevinst på tusindvis ton CO<sub>2</sub>**

Affaldet på markerne i Italien udleder drivhusgasser som CO<sub>2</sub> og metan, der medfører globale temperaturstigninger og store klimaudfordringer. I 2023 har vi hjulpet Italien af med 120.435 ton restaffald. Affaldet sejles til Køge Havn og køres i lastbiler til vores kraftvarmeværk i Roskilde.

*- Vi vil gerne udnytte overskudskapaciteten på vores kraftvarmeværk til at hjælpe vores europæiske naboer med at løse en fælles klimaudfordring. På den måde er ARGO som affalds- og energiselskab ikke alene en vigtig klimaaktør herhjemme, men også i resten af verden, fortæller Trine Lindegaard Holmberg, direktør i ARGO.*

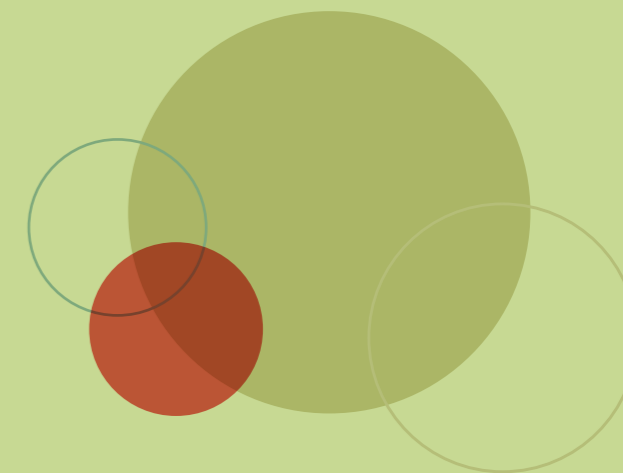
Med en forlængelse af vores aftale med Italien importerer vi de næste tre år mellem 80.000 og 120.000 ton italiensk restaffald om året.



## **Billigere fjernvarme til danskerne**

I Danmark bliver vi bedre til at genbruge, sortere og genanvende mere. Vi producerer mindre affald til forbrænding og fylder ikke vores kraftvarmeværker op. Ved at importere restaffald udnytter vi til gengæld kraftvarmeværkernes kapacitet helt. Dermed bliver omkostningerne til at producere el og fjernvarme lavere.

*- Vores aftale om import af restaffald fra Italien betyder også, at vi kan sende billigere fjernvarme ud til forbrugerne. Den gevinst er vi som fælleskommunalt affalds- og energiselskab naturligvis glade for, fortæller Trine Lindegaard Holmberg, direktør i ARGO.*





# Samfund

# Samfund

I ARGO har vi et samfundsmæssigt ansvar både eksternt og internt. Vi har vedtaget en CSR-politik, som fastlægger ARGOs ansvar i forhold til formidling og samarbejde udadtil og forpligtelse indadtil i forhold til vores medarbejderes trivsel, kompetencer og arbejdsmiljø.

## Formidling

I ARGO lægger vi vægt på at bidrage til den almene forståelse af den cirkulære økonomi. Det gør vi især gennem vores skoletjeneste. Her har vi udviklet læringsforløb til både grundskolen og øvrige uddannelser. Målet er at fremme bevidstheden om affaldshierarkiet og motivere til øget affaldsforebyggelse og genbrug. I 2023 har vi indrettet nye faciliteter til skoletjenesten på både Kalundborg Genbrugsplads og ved kraftvarmeværket i Roskilde. Læs mere om resultaterne fra ARGOs skoletjeneste på side 28.

## Kommunikation

Som fælleskommunalt affalds- og energiselskab for 438.000 borgere og 34.000 virksomheder prioriterer vi, at kommunikere bredt om ARGOs indsatser og ansvar – både internt og eksternt. Det gør vi ved at dele viden og nyheder om vores arbejde. Både på vores hjemmeside, på sociale medier og i eksterne medier. Vi har i 2023 igangsat arbejdet med at udvikle en ny og mere brugervenlig hjemmeside. Vi forventer at lancere det nye argo.dk i foråret 2024.

## Socialt ansvar

I vores tre genbrugsbutikker "Gensalg" i Køge, Roskilde og Torkilstrup samarbejder vi med flere velgørende organisationer. Det gør vi ud fra en samfunds-, miljømæssig og økonomisk ramme. I 2023 har vi blandt andet samarbejdet med Mændenes Hjem i København og med Forsorgshjemmet Karlsvognen i Holbæk. Mændenes Hjem har vi tilbudt gratis adgang til brugt tøj, fodtøj og soveposer. Til Forsorgshjemmet Karlsvognen har vi tilbudt en startpakke, når beboerne flytter i egen bolig. Med brugt service, køkkenudstyr og møbler efter eget valg.

Vi samarbejder samtidig med virksomhederne Recirk og Buddha Bikes om henholdsvis indsamling, reparation af hårde hvidevarer og reparation af cykler med henblik på videre salg.



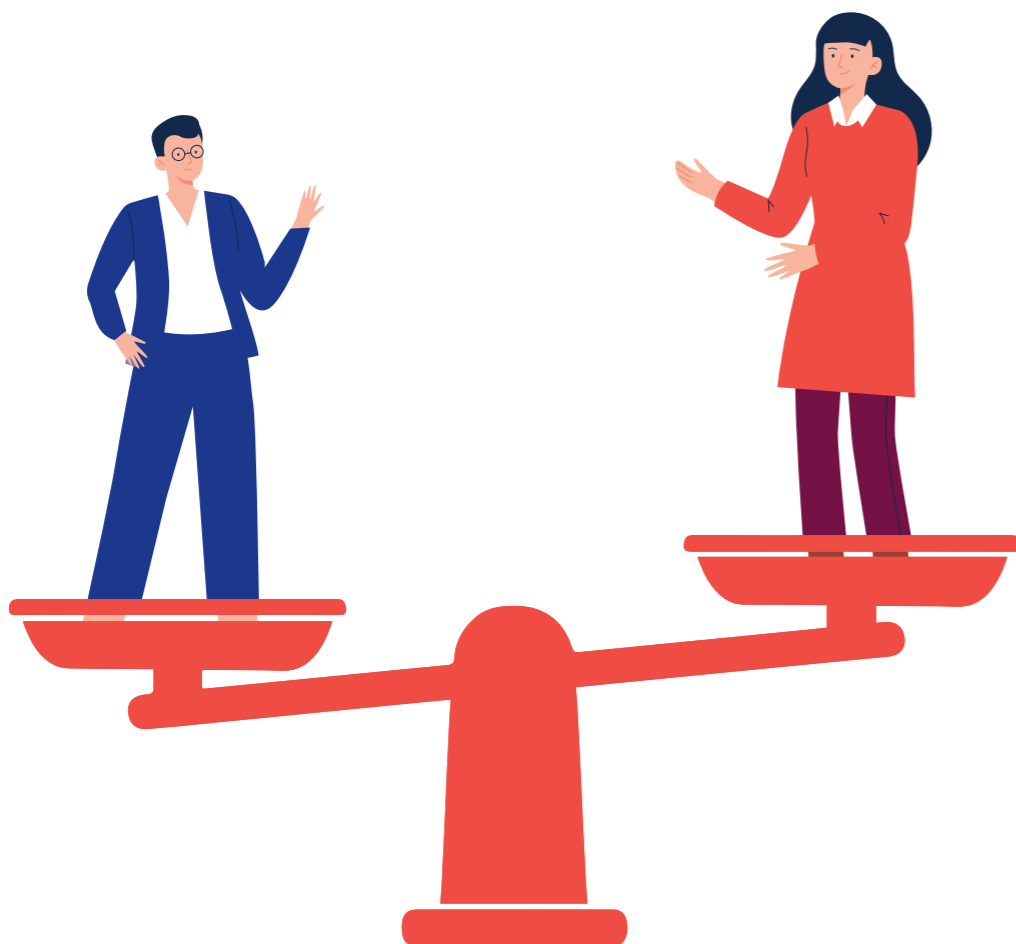
## På kanten af arbejdsmarkedet

Vi har stort fokus på at hjælpe mennesker på kanten af arbejdsmarkedet. Det gør vi ved at samarbejde med Kriminalforsorgen, kommunernes jobformidlinger og med kommunale værksteder og væresteder.

Vi har blandt andet løftet vores sociale ansvar således i 2023:

<p><b>Gensalg</b></p>	<b>17</b> Deltid	<b>15</b> Flexjob	<b>17</b> Jobpraktik	<b>5</b> Samfundstjeneste
<p><b>Genbrug</b></p>	<b>23</b> Flexjob	<b>14</b> Jobpraktik	<b>29</b> Samfundstjeneste	
<p><b>Gadstrup Genbrugsanlæg</b></p>	<b>1</b> Flexjob			
<p><b>Kraftvarmeværk</b></p>	<b>2</b> Lærepladser	<b>2</b> Praktik	<b>2</b> Studentermedhjælper	
<p><b>Audebo Miljøcenter</b></p>	<b>1</b> Flexjob			
<p><b>Administration</b></p>	<b>1</b> Praktik	<b>5</b> Studentermedhjælper		

Vi vil også fremover fastholde niveauet af personer på kanten af arbejdsmarkedet, ligesom vi vil bevare vores nuværende samarbejder med velgørende initiativer. Vi vil samtidig fortsat støtte uddannelserne ved at ansætte både praktikanter, studentermedhjælpere og lærlinge.



### Ligestilling på ledelsesniveau, jf. årsregnskabslovens § 99 b

I ARGO mener vi, at diversitet giver bedre resultater og mere udvikling. Vi har en diversitetspolitik, som har til formål at bidrage til, at ARGO har den bedst mulige sammensætning af ledere og medarbejdere i forhold til personlige egenskaber og faglige kompetencer. ARGOs diversitetspolitik indeholder mål for det underrepræsenterede køn. Målet for ARGOs ledelse er, at hvert køn er repræsenteret med minimum 40 procent. Med to kvinder og tre mænd i ARGOs ledelse er målet opfyldt, idet der er en ligelig kønsfordeling. Det er vores mål at fastholde den sammensætning.

Regler i ligestillingsloven omfatter statslige institutioner og virksomheder. Der er ni medlemmer i ARGOs bestyrelse. Disse er politisk valgt, og der er derfor ikke opstillet måltal for kønsfordelingen i bestyrelsen. Vores diversitetspolitik understøtter også diversitet på andre områder. For eksempel i forhold til alder og etnicitet.

Anm.: Der er særskilt krav til afrapportering af kønsfordelingen blandt generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, jf. årsregnskabslovens § 99 b. ARGO har ikke generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

ARGOs bestyrelse består af **9** mænd



ARGOs ledelse består af 2 kvinder og 3 mænd.



### For fortsat at opfylde vores mål om diversitet arbejder vi med følgende aktiviteter:

- Vi opfordrer til øget diversitet via vores interne kommunikation og overfor potentielle nye medarbejdere.
- Vi opfordrer alle med ledelsestalent til at søge lederuddannelse og lederjobs – uanset baggrund og køn.
- Når vi rekrutterer, vurderer vi på diversitet og overvejer alternative kandidater, hvis ansøgerfeltet er meget ensartet.
- Vi har fokus på at minimere de ubevidste fordomme, der kan opstå i rekrutterings- og HR-processer.

### Konventioner

I ARGO vægter vi menneskerettigheder højt. I vores udbuds- og indkøbspolitik beskriver vi tydeligt, hvilke krav vi stiller til de virksomheder, vi handler med. Vi har nultolerance overfor bestikkelse og korruption. Det fremgår af vores indkøbs- og udbudsmateriale, hvilket betyder, at leverandører ikke kan komme i betragtning, hvis kravene ikke overholdes. Vi er i 2023 ikke blevet bekendt med leverandører, der ikke overholder de krav, vi stiller indenfor menneskerettigheder og antikorrupcion. Sådan forventer vi, at det fortsætter i 2024. Vores indkøbspolitik findes på vores hjemmeside.

### Arbejds miljø

I ARGO prioriterer vi, at vores medarbejdere arbejder i et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Alle skal trives og være trygge ved at udføre deres opgaver. Det sker blandt andet med nye tiltag og opfølgning gennem vores velfungerende arbejdsmiljøorganisation. ARGO er miljø- og arbejdsmiljøcertificeret efter de internationale standarder ISO 14.001 og ISO 45.001 og har været certificeret siden 2010. For at opretholde certificeringen skal vi fortsat fokusere på løbende forbedringer og på at overholde lovgivningen. I 2024 gennemfører arbejdsmiljøorganisationen en ny fælles APV-undersøgelse i hele ARGO.

### Nyt arbejdsmiljøstrategikort

I 2023 har vi vedtaget et nyt arbejdsmiljøstrategikort, som er forankret i vores arbejdsmiljøorganisation. Det har vi udarbejdet i forlængelse af vores overordnede strategi for 2023 til 2026, som

er vedtaget af ARGOs bestyrelse. Med arbejdsmiljøstrategikortet tydeliggør vi nogle af de handlinger, vi vil iværksætte i strategiperioden. Vi vil blandt andet sikre succesfuld rekruttering og onboarding. Det vil vi gøre med løbende dialog og afstemning af forventninger. Og så vil vi fortsat arbejde for et udviklende arbejdsmiljø ved at forenkle systemer og indrapporteringer.

### Væsentlige risici

De væsentligste risici for medarbejdere kan være mistroivsel, stress og skader ved fysisk arbejde. Vi har fokus på medarbejdernes trivsel og sundhed gennem konkrete indsatser. Blandt andet med afsæt i vores værdier og gennem sundhedstilbud til medarbejdere samt arbejdet med at sikre et godt og trygt arbejdsmiljø.

Risici i relation til antikorrupcion ligger primært i værdikæden hos leverandører. Vi har nultolerance overfor bestikkelse og korruption, og dette fremgår af vores indkøbs- og udbudsmateriale, hvilket betyder, at leverandører ikke kan komme i betragtning, hvis kravene ikke overholdes.

Risici i relation til overholdelse og beskyttelse af de internationalt erklærede menneskerettigheder ligger også primært i værdikæden hos leverandører. Af vores indkøbs- og udbudsmateriale fremgår, at leverandører og eventuelle underleverandører skal respektere de grundlæggende menneskerettigheder, herunder leve op til FN's Menneskerettighedserklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention.

# Affaldsforebyggelse, genbrug og sortering på skoleskemaet

**Nye undervisningsforløb, opkvalificering af formidlergruppen, nye lokaler og dobbelt så mange grundskoleelever på besøg i Energitårnet. 2023 har været et rigtig godt år for ARGOs skoletjeneste.**

2023 blev det første hele år, hvor vores skoletjeneste kunne tilbyde undervisningstilbud i Energitårnet målrettet hvert enkelt trin i grundskolen. I 2022 har vi udviklet og tilpasset det faglige indhold til hvert af grundskolens forskellige trin. Vores undervisningsforløb er derfor nu tilrettelagt, så de følger folkeskolens fælles mål, ligesom den didaktiske og pædagogiske ramme er afstemt med elevernes alder.

## **Dobbelt så mange grundskoleelever i Energitårnet**

Især i Energitårnet er vores besøgstal steget fra 2022 til 2023. Stigningen er særlig markant for grundskolerne. Her har vi fra 2022 til 2023 løftet besøgstallet med 126 procent. Antallet af grundskoleelever, der har besøgt Energitårnet, er dermed fordoblet fra 1.115 elever i 2022 til 2.520 elever i 2023.

*- Både lærere og elever er begejstrede, når de har været her. Stigningen i antallet af besøgende tilskriver vi primært, at vores indsats med at udvikle målrettede besøg til grundskolen har virket, fortæller Trine Thingsgaard, læringskonsulent og koordinator i ARGOs skoletjeneste.*

## **Nye lokaler og opkvalificering af vores formidlere**

For at skabe bedre fysiske rammer om skoletjenestens besøg har vi i 2023 indrettet nye undervisningslokaler på genbrugspladsen i Kalundborg og ved Energitårnet. Vi har opbygget og indrettet begge lokaler med en blanding af genanvendte materialer og genbrugsmøbler. På den måde understøtter materialerne vores formidling.

Lærerne i Kalundborg Kommune er meget tilfredse med både lokalet og undervisningen. Vi har i 2023 haft 1.434 grundskoleelever på besøg på vores genbrugspladser. Heraf har 633 besøgt Kalundborg Genbrugsplads.

## **Flere besøg på genbrugspladserne i 2024**

I 2024 fokuserer vi på at få besøg af endnu flere skoleklasser på vores genbrugspladser. Det gør vi blandt andet ved at udvikle vores undervisningstilbud på pladserne og ved at styrke vores kommunikationsindsats. Målet er, at vores tilbud på genbrugspladserne også målrettes elevernes alderstrin og folkeskolens faglige mål.



# 9

## gode ARGOMenter fra 2023

### 1.

#### 120.435 ton importeret restaffald

- Affald som ellers var endt på lossepladser i udlandet, men som vi i stedet har energiudnyttet til en CO<sub>2</sub>-besparelse på cirka 10.000 ton.



### 2.

#### 118.986 ton til genanvendelse

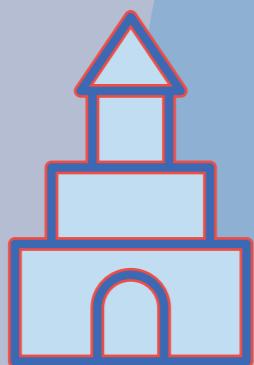
- Så meget af det affald, vi modtog på vores genbrugspladser, har vi sendt til genanvendelse.



### 3.

#### 345.000 solgte genbrugseffekter

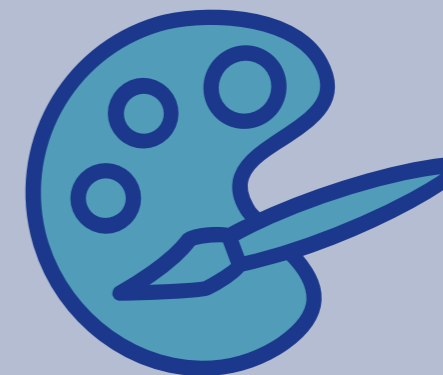
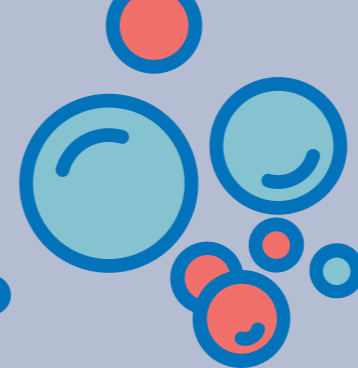
- Møbler, køkkengrej, babyudstyr, legetøj, cykler og andet godt genbrug, som vi har videreformidlet gennem vores tre genbrugsbutikker. Det svarer til en CO<sub>2</sub>-besparelse på cirka 4.400 ton.



### 4.

#### 7.872 ton plastaffald til genanvendelse

- Vi har dermed sendt 25 procent mere plastaffald til genanvendelse end i 2022.



### 5.

#### 6.170 besøgende

- Så mange børn, unge og voksne har vi taget imod i ARGOs skoletjeneste. Enten i Energitårnet eller på én af vores genbrugspladser. Det er 48 procent flere end i 2022.

### 6.

#### 4.500 skraldefest deltagere

- Det er antallet af borgere, som har bidraget til endnu mere direkte genbrug til vores 16 skraldefester på vores genbrugspladser.



### 7.

#### 68 julehjælp-donationer

- Så mange gavekort til julehjælp delte vores tre genbrugsbutikker ud til trængte familier i december.



### 8.

#### 40 fleksjobbere

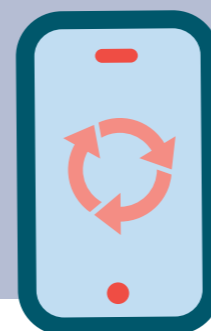
- Så mange personer havde vi ansat i fleksjob på vores genbrugspladser, genbrugsanlæg, genbrugsbutikker og miljøcenter.



### 9.

#### En app til direkte genbrug

- I samarbejde med en privat virksomhed har vi udviklet en app, hvor borgere, virksomheder, organisationer og foreninger skal registrere, hvad de henter fra direkte genbrugsområderne på vores genbrugspladser. Appen giver os værdifulde data, som vi kan omregne til CO<sub>2</sub>-besparelser.







# Året i tal

# Året i tal

**ARGOs resultat for 2023 er tilfredsstillende. Med en omsætning på 741,8 mio. kroner leverer vi et overskud på 68,6 mio. kroner. Omsætningen er faldet med 44,5 mio. kroner i forhold til 2022. Vi budgetterede med et underskud på 0,3 mio. kroner i 2023, og resultatet er derfor bedre end forventet**

## Årsager til vores overskud

Vores overskud i 2023 er blandt andet påvirket af engangsforhold. Særligt salget af Gadstrup Genbrugsanlæg, der isoleret set har medført nettoindtægter for godt 30 mio. kroner i 2023.

Vi har i 2023 samtidig haft merindtægter på salg af elektricitet. Markedsprisen på elektricitet har i gennemsnit været lidt lavere end budgetteret i 2023. Men via forwardmarkedet for salg af elektricitet har vi låst en del af vores elproduktionen og elsalg til gunstige priser. Det har medført større indtægter fra elsalg end budgetteret.

Vores takster på kraftvarmeværket var i 2023 blandt Danmarks laveste. Men gunstige priser på importeret affald til energiudnyttelse har medført merindtægter i 2023. I det særskilte varmeregnskab, koblet til reguleringen i varmeforsyningsloven og prissætningen på vores fjernvarme, har vi haft ekstraordinært høje afskrivninger i 2023. De højere afskrivninger betyder, at vores varmepris i 2023 og afregningen med distributionselskabet VEKS har været lavere end vores omkostninger i varmeregnskabet. Det medfører en særskilt såkaldt underdækning eller tilgodehavende hos VEKS. Underdækningen er opført i vores regnskab, og afregnes med VEKS de kommende år.

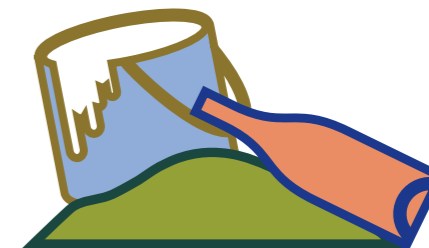
På vores 14 genbrugspladser har vi i 2023 modtaget færre affaldsmængder end budgetteret. I 2023 modtog vi i alt 145.977 ton affald til behandling mod 149.508 ton året før. Et fald på lidt mere end to procent. De færre affaldsmængder har betydet lavere omkostninger til behandling af affaldet fra genbrugspladserne. Primært afsætning af affaldsfraktioner til videre behandling.



## Resultater

På kraftvarmeværket har vi behandlet 334.372 ton restaffald mod forventet 330.000 ton. Den behandlede mængde er faldet med fire procent i forhold til 2022, hvor vi behandlede 348.204 ton. Vores samlede produktion af varme i 2023 udgjorde 755.522 MWh mod 806.082 MWh i 2022. Salg af el i 2023 udgjorde 181.322 MWh mod 187.693 MWh i 2022. I 2023 importerede vi 120.435 ton restaffald til kraftvarmeværket mod 88.807 ton i 2022.

**I 2023 modtog genbrugspladserne 145.977 ton affald mod forventet 172.298 ton.**



Audebo Miljøcenter, herunder ordningerne Deponi, Pap & Papir, KOD (Madaffald) og Have-parkoverskud behandlede i 2023 171.002 ton affald mod forventet 180.147 ton. Heriblandt også mængder leveret til Gadstrup Genbrugsanlæg, "Kildesorteret Organisk Dagrenovation" og haveaffald.

Vi har i 2023 haft et samlet positivt afkast på værdipapirer. Samlet giver ARGOs investeringer et positivt afkast i 2023 på 5,7 procent mod et afkast i 2022 på -10,1 procent. Den samlede balance udgør 1.517,9 mio. kroner. Heraf udgør de likvide midler og obligationsbeholdningen 538,8 mio. kroner, mens vores egenkapital udgør 338,9 mio. kroner. Egenkapitalen er reguleret dels med årets resultat og dels med en værdiregulering af de indgåede swaps.

ARGO har i 2011 optaget et lån i Kommunekredit på 1.150 mio. kroner. Heraf er 80 procent optaget med fast rente. Den gennemsnitlige rente udgjorde 3,68 procent i 2023. Det er en stigning på 0,40 procent i forhold til året før. ARGOs gæld er 100 procent optaget i danske kroner.

I 2023 har vi gennemført investeringer på 20,5 mio. kroner. Vi har blandt andet indkøbt to nye gravemaskiner til genbrugspladserne, en ny brovægt, en ny brugt kompaktor og betonklodser til indretning af husstandsindsamlet affald på Audebo Miljøcenter. Hertil kommer reinvesteringer, hovedreparationer samt vedligeholdelse af ovnlinjerner på Roskilde Kraftvarmeværk.

Det regnskabsmæssige resultat er samlet set tilfredsstillende.

## Forventninger til 2024

I vores budget for 2024 budgetterer vi med et overskud på 4,3 mio. kroner og en omsætning på 735,8 mio. kroner. 2024 bliver det sidste regnskabsår, inden vi skal selskabsføre ARGOs aktiviteter i en ny selskabsstruktur og under en ny økonomisk regulering af affaldssektoren.

# Risikostyring



## Driftsrisiko

ARGOs største driftsrisiko ligger på Roskilde Kraftvarmeværk. Produktionsstop kan forårsage væsentlige økonomiske tab. Driftstab og skader på anlægget er delvist forsikringsafdækket. ARGO har en selvrisiko på 1,5 mio. kroner på anlæg og bygninger.

## Finansiell risiko

Vi tager i ARGOs finansielle strategi stilling til begrænsningen af risikoen på finansielle aktiver. Risikoen på lån relaterer sig til den fremtidige udvikling i de korte og lange renter. Vi har valgt at afdække den finansielle risiko med renteswaps for at have et passende mix af henholdsvis fast og variabel rente. 80 procent af ARGOs langfristede gæld er rentesikret via renteswaps.

Som betaler af fast rente i en renteswap er den største risiko et generelt fald i de korte og lange renter, fordi nutidsværdien af den fremtidige betalingsforpligtelse bliver større. Det modsatte gælder, når renterne stiger.

ARGO har indgået rentesikringer (SWAP) for 794,3 mio. kroner, der på opgørelsesdagen havde en negativ værdi på 50,7 mio. kroner. Dette er en negativ ændring på 26,9 mio. kroner. sammenlignet med udgangen af 2022.

Da det er vores hensigt at beholde rentesikringerne til udløb, har vi optaget den negative værdi af rentesikringerne i regnskabet som langfristet gæld og en reduktion i egenkapitalen, idet vi ser sikringen på lige fod med optagelse af et lån i obligationer. Lånet er optaget over 30 år med fem års afdragsfrihed. Ved udgangen af 2023 er der 18 år tilbage på lånet, som udløber i 2041.

ARGO har i 2023 ikke foretaget nogle ændringer i rente- eller valutaswapindgåede aftaler.

## Særlige risici

Deponeringsanlæggene er et område med særlige risici. Teoretisk kan der opstå en situation med forurening. Der er 31. december 2023 hensat 68,1 mio. kroner til miljøomkostninger vedrørende lukning og efterbehandling på Audebo Miljøcenter og på henholdsvis Hedeland deponi og Køge deponi. Det er en forøgelse på 1,8 mio. kroner i forhold til 2022. Forøgelsen kan henføres til beregninger med afsæt i myndighedskrav.

Vi hensætter løbende til de åbne deponiceller, mens vi løbende forbruger af hensættelsen til de lukkede deponiceller. Hensættelsen er opgjort på baggrund af en efterbehandlingsforpligtelse i en periode på 30 år, hvilket er i overensstemmelse med Miljøstyrelsens anbefalinger. Ledelsen foretager minimum en gang årligt en revurdering af hensættelsen. Der indhentes periodiske beregninger over hensættelsen fra eksterne konsulenter, hvilket indgår i ledelsens grundlag for vurdering af hensættelsen.

Energimarkederne har de seneste år været præget af usikkerhed, relativt høje priser og store prisudsving. ARGO producerer elektricitet via energiproduktionen på Roskilde Kraftvarmeværk. Elektriciteten afsættes på det frie konkurrenceudsatte elmarked. I 2023 har priserne på elektricitet været høje i et historisk perspektiv, men dog ikke så høje som i 2022. ARGO følger udviklingen på energimarkederne tæt, men det er vanskeligt at skønne over udviklingen på energimarkederne og elprisen, og det er dermed også vanskeligt, at skønne ARGOs indtægter fra salg af elektricitet.



## Regler for opstilling af resultatopgørelsen og egenkapitalen

I maj 2011 blev der udsendt et notat, hvor der redegøres nærmere for forsyningsvirksomheders aflæggelse af årsrapport efter årsregnskabsloven, hvilket også gælder for ARGO.

Det fremgår af notatet, at egenkapitalen for en forsyningsvirksomhed ikke må indeholde overskud fra en "hvile i sig selv"-virksomhed. Akkumulerede over-/underskud af en "hvile i sig selv"-virksomhed skal i stedet vises som en mellemregning (tilgodehavende eller forpligtelse) over for forbrugerne, idet beløbet anses for henholdsvis for meget eller for lidt opkrævet via taksterne. Notatet kræver ligeledes, at virksomheden beregner og hensætter et beløb til den fremtidige reetablering/nedtagelse af anlægget.

Egenkapitalen for ARGO indeholder i dag, udover indskuds-kapitalen, det akkumulerede overskud af tidligere års drift af "hvile

i sig selv"- virksomhed. Der er p.t. ikke foretaget en adskillelse af eventuel "fri egenkapital" og overskud, som på sigt helt eller delvist skal tilbageføres til forbrugerne via ændring af taksterne.

Der udestår en afklaring af, hvordan en eventuel "fri egen-kapital" på affaldsområdet skal opgøres og dermed også størrelsen af mellemregningen med forbrugerne. Konkret er der på affalds-området stor usikkerhed omkring omfanget og rækkevidden af "hvile i sig selv"- princippet tilbage i tid, hvilket blandt andet fremgår af kammeradvokatens rapport fra 2005 omkring kapitalforholdene i affaldssektoren. Dette medfører, at der er stor usikkerhed omkring den hidtidige egenkapitals opdeling på henholdsvis overdækning og eventuel "fri egen-kapital", hvorfor ledelsen ikke har anset det for muligt at indarbejde Erhvervsstyrelsens notat i årsrapporten for 2023. Affaldsbranchen arbejder på at få usikkerhederne afklaret blandt andet gennem et samarbejde med medlemmerne af Brancheforeningen Cirkulær. Når dette udredningsarbejde er afsluttet, og usikkerhederne er afklaret, vil ARGO få Erhvervsstyrelsens notat implementeret i sin helhed.

ARGO har forskudsafskrevet på Roskilde Kraftvarmeværk i perioden 2008 - 2012. Forskudsafskrivningerne bevirker, at der bliver et mindre afskrivningsgrundlag i varmeregnskabet og dermed et mindre opkrævningsgrundlag overfor forbrugerne fremadrettet.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



# Påtegninger

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for ARGO, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter samt ledelsens beretning.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven og de yderligere krav, der følger af selskabets status, som offentlig virksomhed. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse, for de forhold beretningen omhandler.

Roskilde den 28. maj 2024

### Bestyrelse

Tomas Breddam  
Formand

Niels Hörup  
Næstformand

Torben Hoffmann

John Harpøth

Martin Schwartzbach

Jonas Peter Bjørn Whitehorn

Bjørn Lykke Sørensen

Thomas Nicolaisen

Flemming Petersen

### Direktion

Trine Lindegaard Holmberg  
Direktør

# 5 års hoved- og nøgletal

Hovedtal (1.000 kr.)	2019	2020	2021	2022	2023
Nettoomsætning	584.886	586.198	673.405	786.307	741.843
Driftsresultat	11.251	-7.146	40.669	62.556	74.424
Resultat af finansielle poster	-8.094	-22.345	-4.978	-63.573	-5.819
Årets resultat	3.157	-29.491	35.691	-1.017	68.605
Investeringer materielle anlægsaktiver	23.789	63.057	16.950	22.944	20.221
Egenkapital	2.880	-37.933	75.650	297.187	338.918
Balancesum	1.659.324	1.589.021	1.550.651	1.508.073	1.517.857

## Nøgletal

Afkastningsgrad, %	1	-0	3	4	5
Overskudsgrad, %	2	-1	6	8	10
Egenkapitalens forrentning, %	10	168	189	-1	22
Soliditetsgrad, %	0	-2	5	20	22

Afkastningsgrad er driftsresultat delt med gennemsnitlig balancesum.

Overskudsgrad er driftsresultat delt med nettoomsætning.

Egenkapitalens forrentning er årets resultat delt med gennemsnitlig egenkapital.

Soliditetsgrad er egenkapital delt med balancesum.

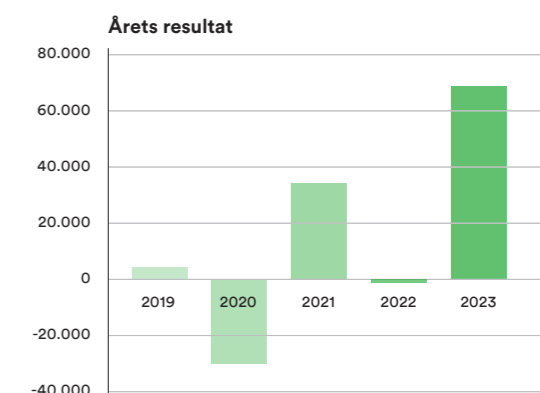
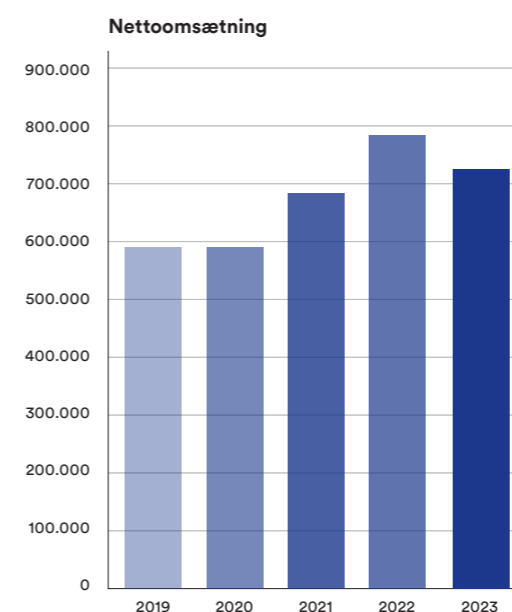
# Resultatopgørelse

## 1. januar - 31. december

	Noter	2023	2022
<b>Nettoomsætning</b>	<b>1</b>	<b>711.081</b>	<b>786.307</b>
Andre driftindtægter	<b>2</b>	30.762	0
<b>Eksterne omkostninger</b>			
Omkostninger til råvarer og hjælpemidler		-324.014	-347.041
Andre eksterne omkostninger		-160.747	-160.827
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>257.082</b>	<b>278.439</b>
Personaleomkostninger	<b>3</b>	-96.895	-90.910
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	<b>4</b>	-85.763	-124.973
<b>Driftsresultat</b>		<b>74.424</b>	<b>62.556</b>
Finansielle indtægter		49.388	25.225
Finansielle omkostninger		-55.207	-88.798
<b>Årets resultat</b>		<b>68.605</b>	<b>-1.017</b>

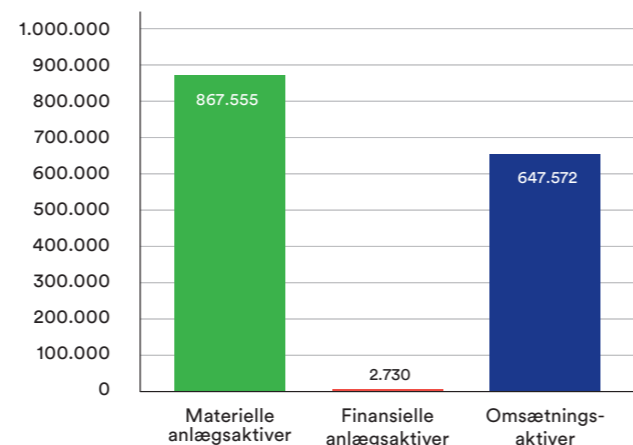
## Forslag til resultatdisponering

5



# Aktiver

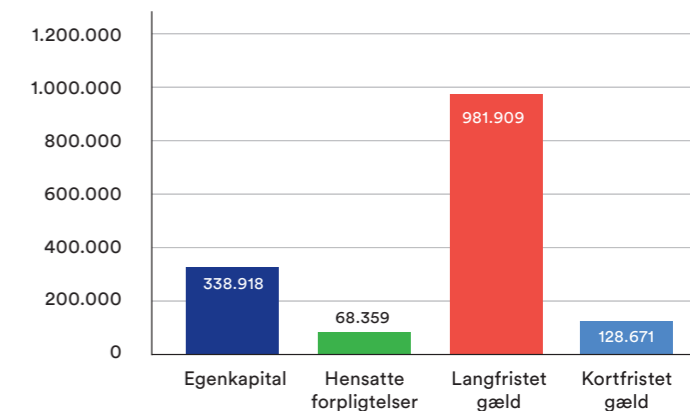
## Balance 31. december



	Noter	2023	2022
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>		
Grunde og bygninger		428.661	469.380
Produktionsanlæg og maskiner		402.446	431.891
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		25.662	28.469
Materielle anlægsaktiver under udførelse		10.786	2.512
		<b>867.555</b>	<b>932.252</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>		
Kapitalandele		2.730	2.676
		<b>2.730</b>	<b>2.676</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>870.285</b>	<b>934.928</b>
<b>Varebeholdninger</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		12.059	8.675
Handelsvarer		240	452
		<b>12.299</b>	<b>9.127</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		45.013	54.604
Underdækning varme		32.747	0
Andre tilgodehavender		18.727	34.692
		<b>96.487</b>	<b>89.296</b>
<b>Værdipapirer</b>	<b>6</b>		
Andre værdipapirer		405.844	384.313
		<b>405.844</b>	<b>384.313</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>132.942</b>	<b>90.409</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>647.572</b>	<b>573.145</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.517.857</b>	<b>1.508.073</b>

# Passiver

## Balance 31. december



	Noter	2023	2022
<b>Egenkapital</b>	<b>7</b>		
Indskudskapital forrentet		176.865	172.198
Indskudskapital uforrentet		146.672	146.672
Overført overskud		155.500	66.073
Regulering sikringsinstrumenter		-50.723	-23.849
Mellemregning med forbrugerne		-89.396	-63.907
		<b>338.918</b>	<b>297.187</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	<b>8</b>	260	650
Andre hensatte forpligtelser		68.099	103.431
		<b>68.359</b>	<b>104.081</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til KommuneKredit	<b>9</b>	841.790	881.286
Markedsværdi Swapaftale		50.723	23.849
Mellemregning med forbrugerne	<b>9</b>	89.396	63.907
		<b>981.909</b>	<b>969.042</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	<b>9</b>	39.496	38.318
Leverandører af varer og tjenesteydelser		47.176	50.727
Anden gæld		30.277	30.317
Periodiseringer		11.722	18.401
		<b>128.671</b>	<b>137.763</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.110.580</b>	<b>1.106.805</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.517.857</b>	<b>1.508.073</b>

# Egenkapitalopgørelse

1. januar - 31. december

	Indskuds-kapital Forrentet	Indskuds-kapital Uforrentet	Overført overskud	Regulering sikrings-instrumenter	Mellem-regning forbrugerne	I alt
<b>Egenkapital 01.01.2022</b>	<b>169.650</b>	<b>146.672</b>	<b>122.250</b>	<b>-246.403</b>	<b>-116.519</b>	<b>75.650</b>
Overført til indskudskapital	2.548	0	-2.548	0	0	0
Årets resultat	0	0	-1.017	0	0	-1.017
Regulering mellemregning med forbrugerne	0	0	-52.612	0	52.612	0
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	222.554	0	222.554
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>172.198</b>	<b>146.672</b>	<b>66.073</b>	<b>-23.849</b>	<b>-63.907</b>	<b>297.187</b>
Overført til indskudskapital	4.667	0	-4.667	0	0	0
Årets resultat	0	0	68.605	0	0	68.605
Regulering mellemregning med forbrugerne	0	0	25.489	0	-25.489	0
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-26.874	0	-26.874
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>176.865</b>	<b>146.672</b>	<b>155.500</b>	<b>-50.723</b>	<b>-89.396</b>	<b>338.918</b>

# Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

	2023	2022
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteten</b>		
Driftsresultat	74.424	62.556
Afskrivninger	85.763	124.973
Ændring i hensatte forpligtelser	-35.722	33.059
Ændring i varebeholdninger	-3.172	-558
Ændring i tilgodehavender	-7.191	-23.961
Mellemregning med forbrugerne	25.489	-52.612
Ændring i anden kort gæld og periodiseringsposter	-6.718	3.044
Ændring i sikkerhedsstillelse	-4.069	-1.832
Ændring i leverandører	-3.551	12.122
Ændring i ikke finansielle likvide poster	-17.672	1.102
	<b>107.581</b>	<b>157.893</b>
Finansielle indtægter	49.388	25.225
Finansielle udgifter	-55.207	-88.798
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>101.762</b>	<b>94.320</b>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteten</b>		
Køb og salg af værdipapirer	-3.580	35.587
Køb og salg af materielle anlægsaktiver	-20.221	-22.945
	<b>-23.801</b>	<b>12.642</b>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten</b>		
Afdrag langfristet gæld	-39.496	-38.317
	<b>-39.496</b>	<b>-38.317</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>38.465</b>	<b>68.645</b>
<b>Likvider pr. 1. januar</b>	<b>71.444</b>	<b>2.799</b>
<b>Likvider pr. 31. december</b>	<b>109.909</b>	<b>71.444</b>

# Noter

1. Nettoomsætning	2023	2022
Netto affaldsindtægt	173.792	152.330
Varmesalg	215.742	268.290
El-salg	143.332	194.896
Salg af genanvendelige materiale	32.680	38.978
Brugerbetaling	132.523	119.920
Øvrige indtægter	13.012	11.893
	<b>711.081</b>	<b>786.307</b>

## 2. Andre driftsindtægter

Salg af Gadstrup Genbrugsanlæg	30.762	0
	<b>30.762</b>	<b>0</b>

## 3. Personaleomkostninger

Antal personer beskæftiget i gennemsnit	167	161
Lønninger og vederlag	79.134	73.110
Pensionsforsikring	10.814	10.859
Andre personaleomkostninger inkl. social sikring	5.211	5.214
	<b>95.159</b>	<b>89.183</b>
Vederlag til bestyrelse og direktion	1.736	1.727
	<b>96.895</b>	<b>90.910</b>

4. Materielle anlægsaktiver	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
<b>Anskaffelsessum pr. 01.01.2023</b>	<b>1.051.081</b>	<b>1.204.723</b>	<b>261.053</b>	<b>2.512</b>	<b>2.519.369</b>
Tilgang i året	0	0	0	28.805	28.805
Afgang i året	-59.045	-54.401	-33.946	0	-147.392
Overførsler	1.991	18.242	298	-20.531	0
	<b>994.027</b>	<b>1.168.564</b>	<b>227.405</b>	<b>10.786</b>	<b>2.400.782</b>
<b>Afskrivninger pr. 01.01.2023</b>	<b>-581.701</b>	<b>-772.832</b>	<b>-232.584</b>	<b>0</b>	<b>-1.587.117</b>
Afskrivninger afhændede aktiver	52.295	54.341	33.947	0	140.583
Afskrivninger i året	-35.960	-47.627	-3.106	0	-86.693
	<b>-565.366</b>	<b>-766.118</b>	<b>-201.743</b>	<b>0</b>	<b>-1.533.227</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023</b>	<b>428.661</b>	<b>402.446</b>	<b>25.662</b>	<b>10.786</b>	<b>867.555</b>
<b>Heraf aktiverede renter</b>	<b>44.222</b>				<b>44.222</b>
<b>Ejendomsværdi pr. 01.10.2021</b>	<b>194.800</b>				
<b>Heraf grundværdi</b>	<b>56.989</b>				
<b>Gevinst ved afhændelse og lukning</b>					<b>930</b>



# Noter

## 5. Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
Renter af indskudskapital	0	0
Overført til overført resultat	68.605	-1.017
	<b>68.605</b>	<b>-1.017</b>

## 6. Værdipapirer og kapitalandele

<b>Kapitalandele pr. 01.01.</b>	<b>2.676</b>	<b>3.203</b>
Tilgang	0	0
Opskrivning	54	-527
Afgang	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.</b>	<b>2.730</b>	<b>2.676</b>

<b>Andre værdipapirer pr. 01.01.</b>	<b>384.313</b>	<b>419.900</b>
Tilgang	4.342	616.266
Afgang	-762	-597.512
Tilvækst	17.951	-54.341
Overførsler i årets løb fra andre poster	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.</b>	<b>405.844</b>	<b>384.313</b>

<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.</b>	<b>408.574</b>	<b>386.989</b>
---	----------------	----------------

Kapitalandele omfatter Afatek A/S 20 % og Dansk RestproduktHåndtering 6,25 % (Andelsselskab).

## 7. Indskudskapital

	2023	2022
Greve kommune	50.665	49.770
Holbæk kommune	24.273	24.273
Kalundborg kommune	18.587	18.439
Køge kommune	58.770	57.732
Lejre kommune	30.033	29.503
Odsherred kommune	21.886	21.842
Roskilde kommune	85.356	83.849
Solrød kommune	22.087	21.697
Stevns kommune	11.879	11.765
	<b>323.536</b>	<b>318.870</b>

## 8. Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser består af hensættelser til tjenestemandspensioner, hensættelser til CO<sub>2</sub>-kvoter og hensættelser til deponier. Hensættelsen til deponier udgør DKK 68,1 mio. pr. 31. december (2022: DKK 66,3 mio.) Posten består af hensættelser til henholdsvis åbne og lukkede deponier. Hensættelsen er opgjort med udgangspunkt i en forventet efterbehandlingsforpligtelse på 30 år. Der foretages minimum årligt en revurdering af de hensatte forpligtelser.

## 9. Langfristede gældsforpligtelser

	01.01.2023	31.12.2023	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til kreditinstitutter	919.604	881.286	39.496	671.283
Mellemregning med forbrugerne	63.907	89.396	0	89.396
	<b>983.511</b>	<b>970.682</b>	<b>39.496</b>	<b>760.679</b>

Den langfristede gæld til forbrugerne vedrørende tidligere foretagne henlæggelser efter varmforsyningsloven er vist som en samlet gæld for varmesiden. Reguleringen af den langfristede gæld sker over omsætningen som forskellen imellem de beregnede afskrivninger efter varmforsyningsloven og årsregnskabsloven.

# Noter

10. Honorar til ekstern revisor	2023	2022
Lovpligtig revision af årsregnskabet	195	188
Skatterådgivning	4	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	65	62
Andre ydelser	5.234	113
	<b>5.498</b>	<b>363</b>

## 11. Pantsætning og sikkerhedsstillelser

Garantier ovn 6	0	0
Garantier ovn 5	0	0
Garantier KOD	2.148	2.148
Garantier leverandører og kunder	4.380	3.948
Selvskyldnergarantier	0	0
	<b>6.528</b>	<b>6.096</b>

## 12. Leje- og eventualforpligtelser

Der er indgået aftale om leje af diverse pladser

Lejemålene kan opsiges med 3 måneders varsel

Den årlige omkostning til leje af pladserne udgør	2.687	2.291
Der er indgået aftale om leje af bil	159	130

## 13. Oplysninger om dagsværdier

	Værdipapirer	Afledte finansielle instrumenter	I alt
Dagsværdi ultimo	405.844	-50.723	355.121
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	0	0	0
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	-26.874	-26.874

Dagsværdien opgøres til markedsværdien ifølge årsopgørelse fra banken pr. statusdagen.

ARGO anvender afledte finansielle instrumenter til at styre pengestrømme ved at afdække renterisikoen.

Der er er indgået afledte finansielle instrumenter med modpart der har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.



# Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for ARGO er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder (klasse C) med status som offentlig virksomhed. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Der er i år foretaget enkelte tilpasninger af sammenligningstal i regnskabet for at sikre det retvisende billede. Tilpasningerne påvirker ikke resultat eller egenkapital.

### Regnskabet aflægges i 1.000 kr.

Nettoomsætning fra affaldstakster indregnes, når affaldet er modtaget til behandling, da affaldet som hovedregel behandles umiddelbart efter modtagelsen. Brændbart affald, der er modtaget til mellemdeponering, indregnes i resultatopgørelsen, idet affaldet modtages, og de dertil hørende omkostninger afholdes tilsvarende.

Nettoomsætning ved salg af energi og genanvendelige materialer indregnes, når levering har fundet sted, uanset betalings tidspunktet.

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilfalde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over

løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages en nedskrivning af aktivet, til den lavere genindvindingsværdi.

CO<sub>2</sub>-kvoter indregnes til dagsværdi. Tildelte kvoter indregnes til 0,- kr.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til transaktionsdagens valutakurs. Forskellen mellem transaktionsdagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens indfrielse indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår under periodiseringer under henholdsvis tilgodehavender og forpligtelser.



Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder kriterierne for sikring af forventede transaktioner vedrørende køb og salg i fremmed valuta eller rentesikring, indregnes under regnskabsposten "tilgodehavender/gæld" og på egenkapitalen under posten "Regulering af sikringsinstrumenter".

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder kriterierne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringen i dagsværdi i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved behandling af affald, herunder varme- og elsalg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Affald afregnes i ton ved indvejning på ARGOs anlæg. Varme- og elsalg afregnes i MWh timer ved målere. Genbrugsmaterialer købes og sælges til markedspriser.

Regulering af årets over-/underdækning indgår i nettoomsætningen og består af årets udvikling i over-/underdækning vedrørende årets forskydning i tidsmæssige forskelle på ARGOs varmesalg.

Indtægter indregnes såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms.

I de ejerkommuner, hvor ARGO driver Genbrugsplads for kommunen, opkræves kommunen for borgernes brug af genbrugspladsen, ud fra antal husstande samt sommerhuse i de enkelte kommuner. Ved erhvervsindkørsler på ARGOs genbrugspladser bliver de enkelte erhvervsdrivende opkrævet efter indkørsler.

Taksterne og hermed indtægterne fastsættes normalt én gang om året.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder ARGOs salg af Gadstrup Genbrugsanlæg, som er solgt 1. juli 2023 til Urbaser.

### Omkostninger til råvarer og hjælpemidler

Omfatter omkostninger til materiale- og ressourceforbrug.

### Andre eksterne omkostninger

Omfatter omkostninger til eksterne tjenesteydelser og øvrige omkostninger.

### Personaleomkostninger

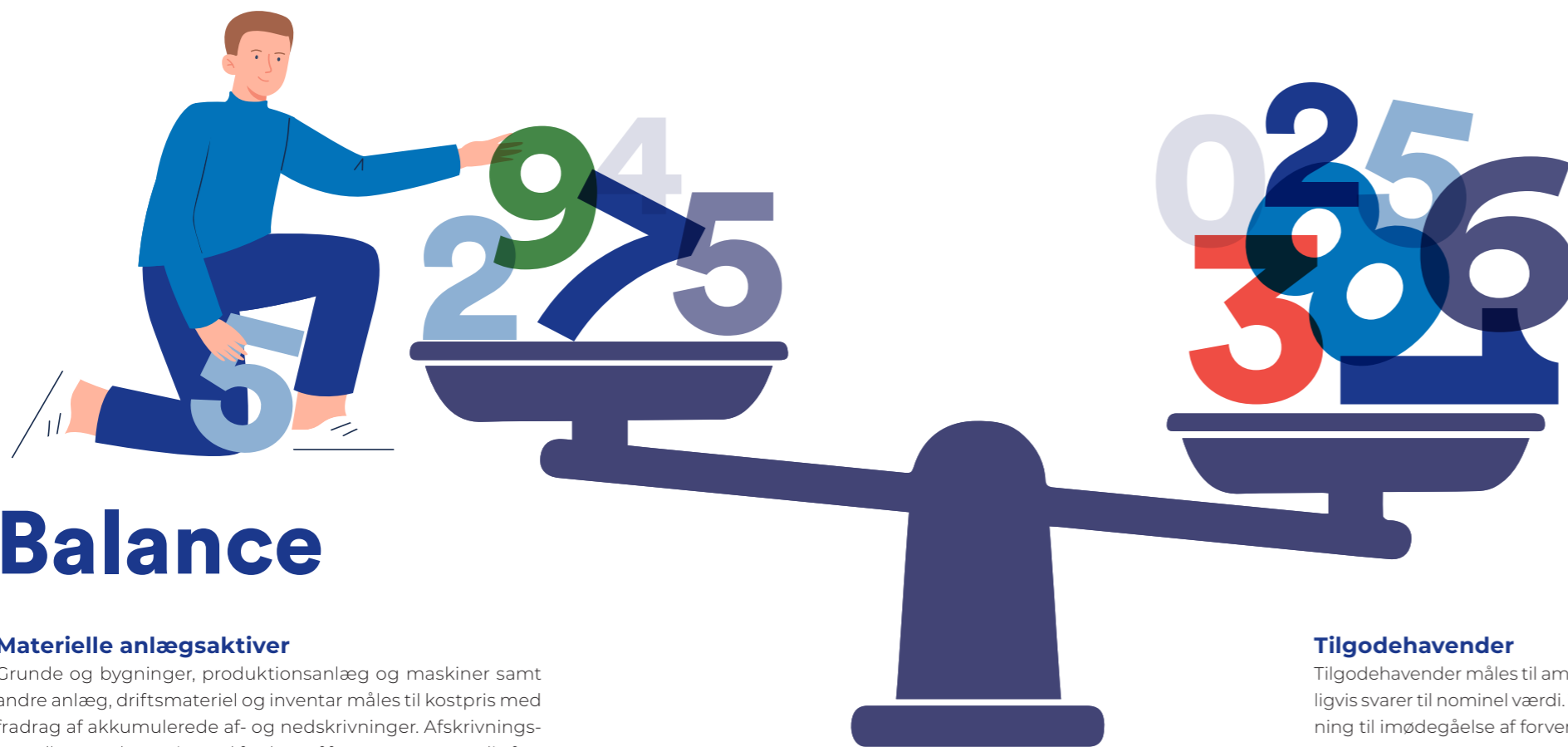
Omfatter omkostninger til lønninger og vederlag, herunder pension, feriepenge og pensionsforpligtelse for tidligere ansatte tjenestemænd.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer og gæld samt amortisering af realkreditlån. Finansielle indtægter og udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle omkostninger tilhørende anlæg under opførelse aktiveres.

### Skat

ARGO er i sin egenskab af at være et interessentskab ikke skattepligtig.



# Balance

## Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

<b>Grunde og bygninger</b> (Der afskrives ikke på grunde.)	<b>15 – 50 år</b>
<b>Produktionsanlæg og maskiner</b>	<b>6 - 20 år</b>
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>3 - 10 år</b>

Herudover foretages afskrivninger i tråd med ARGOs varme-regnskab.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi (højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af sagsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

## Leasede aktiver

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen som aktiver.

Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse medtages i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

## Kapitalandele i associerede selskaber

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

## Varebeholdninger

Beholdninger af genanvendelige materialer samt reservedele er optaget til kostpriser efter opmåling/optælling af beholdningerne ultimo året.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Værdipapirer

Selskabets beholdning af værdipapirer indregnes til indre værdis metode. Obligationer og investeringsforeninger er optaget til kursværdien ultimo året.

## Over/underdækning

Selskabet er underlagt hvile-i-sig-selv-princippet i henhold til varmeforsyningsloven. Princippet medfører, at periodens over/underdækning opgøres som periodens resultat efter varmeforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, som tilbageføres eller opkræves hos varmemedbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Periodens over/underdækning indregnes som henholdsvis en omkostning eller indtægt i resultatopgørelsen. Den akkumulerede over/underdækning efter varmeforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren og indregnes i balancen under tilgodehavender eller gæld.

## Selskabets egenkapital

Selskabets egenkapital er indregnet som indskud fra de 9 ejerkommuner og opgjort i en forrentet og uforrentet indskudskapital samt andre reserver.

## Hensatte forpligtelser

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og når forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Der er hensat beløb til dækning af miljøforpligtelser ved oplysning af aktiviteter, hvor der skønnes at være risiko for behov for oprydning/rensning af jord m.v.

Ligeledes er der hensat pensionsforpligtigelse for tidligere ansatte tjenestemænd, ligesom der er hensat til køb af CO<sub>2</sub>-kvoter.

## Tidsmæssige forskelle

Investeringer i grunde, bygninger, produktionsanlæg samt andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmeforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivernes forventede levetid.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten er et udtryk for enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugeren i henhold til den regnskabsmæssige værdi, der udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen som henholdsvis tilgodehavender eller gæld.

## Gældsforpligtelser

Lån hos kreditinstitutter, der forventes, holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der er således beregnet og afsat en forpligtelse dækkende de feriepenge, som ansatte har krav på ved evt. ophør af ansættelsesforholdet.

### Mellemregning med forbrugerne

Den langfristede gæld til forbrugerne vedrørende tidligere foretagne henlæggelser efter varmemforsyningsloven er vist som en samlet gæld til varmesiden. Reguleringen af den langfristede gæld sker over omsætningen og afskrivninger af materielle anlægsaktiver som forskellen mellem de beregnede afskrivninger efter varmemforsyningsloven og årsregnskabsloven. ARGO foretager et skøn for året i tråd med ARGOs varmeregnskab.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver, omfatter behandlingsomkostninger i det efterfølgende år, vedrørende indtægter i indeværende år. Modtagelse af affald indtægtsføres ved affaldsmodtagelse. Ved denne periodisering, sikres en tidsmæssig sammenhæng mellem indtægter og udgifter. Periodeafgrænsningsposter indeholder ligeledes periodiserede renteomkostninger og omkostninger til lønrelaterede poster, samt hensættelse til betalinger der vedrører omkostninger i indeværende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftskapital opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke kontante driftsposter og ændring i driftskapital. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter alle likvide beholdninger eksklusiv låste midler på sikringskontoen.



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i ARGO I/S

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af interessentskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af interessentskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for ARGO I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance (aktiver og passiver), egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, samt anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af kravene i bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af interessentskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2023. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

### Centrale forhold ved revisionen

#### Hensættelser til deponier

ARGO har i regnskabsposten "Andre hensatte forpligtelser" hensat DKK 68,1 mio. til varetagelse af deponier.

Hensættelsen vedrører ARGOs efterbehandlingsforpligtelser til løbende drift og overvågning af åbne og lukkede deponier og evt. øvrige udbedringer heraf.

Ved opgørelsen tages der højde for, at deponierne skal afvikles over 30 år, jf. Miljøstyrelsens vejledning.

ARGO indhenter løbende eksterne rapporter, der opgør de forventede omkostninger til deponierne.

Ledelsen foretager med udgangspunkt i disse rapporter, samt en vurdering af kendte forhold, der kan påvirke konklusionerne i rapporterne, et skøn over hensættelserne til de åbne og lukkede deponier.

Vi fokuserede på hensættelse til deponier, fordi opgørelsen af det regnskabsmæssige skøn bygger på en række forudsætninger og indebærer i sagens natur skønsmæssig usikkerhed.

Vi henviser til regnskabets note 8.

### Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi gennemgik ledelsens processer for udarbejdelse af skøn over hensættelse til deponier.

Vi indhentede og drøftede med ledelsen de eksterne rapporter, som ligger til grund for ledelsens skøn over hensættelsen.

Vi foretog en vurdering af ledelsens model til opgørelse af hensættelsen, og vurderede forudsætninger og validiteten af data, samt gennemgik beregningerne for hensættelsen.

Vi sammenholdt hensættelsen med tilsvarende for sidste år og gennemgik udviklingen med ledelsen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere interessentskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere interessentskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af kravene i bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v., altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af kravene i bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

### Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af interessentskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om interessentskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at interessentskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Yderligere oplysninger krævet i henhold til bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsberetning til bestyrelsen.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelse som omhandlet i bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision.

Udover den lovpligtige revision, har vi afgivet erklæringer på regnskaber, der er pålagt interessentskabet, samt leveret diverse rådgivningsopgaver.

Vi blev af bestyrelsen første gang antaget som revisor for interessentskabet den 2. februar 2021 for regnskabsåret 2021 og har varetaget revisionen i en samlet opgaveperiode på 3 år frem til og med regnskabsåret 2023.

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsafregningen, er i overensstemmelse med meddelte

bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsafregningen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 28. maj 2024  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis  
statsautoriseret revisor  
mne32174

Kristian Kjær Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne35627



The logo for ARGO, featuring the word "argo" in a lowercase, blue, sans-serif font. The letter "o" is replaced by a white circle with a blue outline.

affald > ressourcer > genbrug > overskud

ARGO I/S  
Håndværkervej 70  
4000 Roskilde