

## Ejerstrategi for ARGO I/S 2022-2025

Denne ejerstrategi er vedtaget i ejerkommunernes kommunalbestyrelser efter høring i ARGOs bestyrelse. Strategien er sammen med vedtægterne rammesættende for selskabets arbejde, og er således fundamentet for ARGOs udvikling og drift.

Ejerstrategien for ARGO gælder for en kommunal valgperiode og nyt forslag til ejerstrategi forelægges kommunalbestyrelserne i valgperiodens første år. Bestyrelsen drøfter årligt status for implementeringen af ejerstrategien.

### 1. Rammebetingelser og ARGOs rolle

Affaldssektoren er i en rivende udvikling. "Klimaplanen for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" har sammen med "Handleplan for cirkulær økonomi" sat den overordnede ramme for den fremadrettede affaldshåndtering i Danmark, hvor målet er CO2 neutralitet i 2030 i den samlede forsyningssektor.

Det er ejerkommunernes forventning, at ARGO bidrager aktivt til den nærmere udvikling af fremtidens affaldssektor til gavn for kunder, ejerkommunerne og den grønne omstilling i det danske samfund. ARGO kan spille en vigtig rolle ift. realiseringen af målet om en klimaneutral affaldssektor gennem fokus på bl.a. cirkulær affaldshåndtering, energieffektiviseringer, CO2 fangst og bæredygtig tilgang til import og eksport af affald.

ARGO skal samtidig være en central aktør i realiseringen af de ejerkommunale klima- og affaldsrelaterede målsætninger, herunder gennem konkrete bidrag til realiseringen af ejerkommunernes DK2020 klimaplaner.

ARGO skal bidrage til realiseringen af FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling, herunder særligt delmål 12.5 om reduktion af affaldsmængderne. Selskabets CSR indsats skal omfatte både den miljømæssige, økonomiske og samfundsmæssige dimension af bæredygtighed.

ARGO skal således løbende overveje, hvordan drift og udvikling tilpasses bedst muligt til de markant ændrede rammebetingelser, og samtidig tilvejebringe det bedst mulige strategiske og faglige grundlag for de løbende ejerkommunale beslutninger om selskabets udvikling.

### 2. ARGOs mission og vision

Det stærke fokus på cirkulær ressourceanvendelse er kommet for at blive. Der er derfor behov for at gå nye veje for at sikre mindre affald og mere genbrug og genanvendelse, hvilket er en udfordring i en sektor bundet af lange anlægsinvesteringer. På den baggrund ønsker ejerkommunerne, at ARGO udviser det nødvendige mod til at gå foran i konkurrencen om udviklingen af innovative, grønne og bæredygtige løsninger.

#### Mission

ARGO skaber bæredygtige affaldsløsninger, der fremmer den grønne omstilling.

### Vision

ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked. Denne position opnår ARGO ved at

- Sikre, at affald kanaliseres til cirkulær og klimaoptimal behandling
- Sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet
- Yde en god service til kunder og ejerkommuner således at cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt

Det er ejerkommunernes forventning, at ARGO i selskabets strategi opsætter klare mål, strategiske indsatser og handleplaner med henblik på aktivt at understøtte realiseringen af ovenstående mission og vision.

## **3. Et modigt, effektivt og innovativt fælles selskab**

### Mod og faglig drevet innovation

ARGO skal udvise det nødvendige mod til at indtage en markant position indenfor affaldssektoren ved at tilvejebringe en grøn, innovativ, sikker og effektiv drift med konkurrencedygtige takster.

Der skal til alle tider være et stærkt fagligt og kompetent niveau i selskabet, som vedvarende kan tage bestik af det aktuelle marked og de teknologiske muligheder. Med henblik på at finde det rette niveau for oparbejdning af værdier i selskabet, skal der løbende sættes fokus på balancen mellem selskabets konsolidering og takstudviklingen i ejerkommunerne.

### Grunddydelser og tilvalg

Konkret varetager ARGO fællesskabets forpligtigelser til behandling og afsætning af affald samt andre beslægtede driftsopgaver for ejerkommunerne. ARGO bygger på et princip om, at selskabet tilvejebringer en grundydelse, som leveres til alle kommuner (jf. § 3 i selskabets vedtægter). Herudover er der blandt ejerkommunerne enighed om, at ARGO skal levere tilvalgsydelse på tilgrænsende områder. Tilvalgsydelser kan være med til at drive udviklingen af selskabet til gavn for både kunder og ejere. Det er således en vigtig opgave for ARGO at gøre flest mulige tilvalgsydelser attraktive for ejerkommunerne – både økonomisk og miljømæssigt.

## **4. Fokus på kunderne og tværgående sektorsamarbejde**

### Kunden i centrum

ARGOs kunder består af både ejerkommuner, virksomheder og borgere. Kunderne er et vigtigt omdrejningspunkt for udvikling og drift i ARGO. Selskabet skal således, i tæt samarbejde med ejerkommunerne, arbejde for høj kundetilfredshed via aktiv kommunikation og inddragelse. Det skal være ambitionen, at kunderne altid er godt oplyst og har mulighed for, og incitament til, at træffe grønne og klimavenlige valg.

### Tværgående sektorsamarbejde

Aktive og nye samarbejder på tværs af traditionelle organisatoriske skel i energisektoren bliver afgørende for at skabe en klimaneutral og cirkulær affaldssektor. ARGO skal indgå aktivt i de nødvendige samarbejder for at fremme udviklingen af selskabets produkter og forøge virksomhedens værdi til glæde for kunder og ejerkommuner.

## **5. Samarbejdet i ARGO**

Et aktivt ejerskab og god selskabsledelse forudsætter et godt, konstruktivt og positivt samarbejde mellem selskabets ledelse og ejerne. Både ejerkommuner, bestyrelse og administration skal bidrage aktivt til dette. Erfaringen viser tydeligt behovet for, at aktørerne i ARGO kan stå sammen som et robust og aktivt fællesskab.

Selskabet skal bl.a. bidrage til at skabe en stærk platform for samarbejde mellem ejerkommunerne ved løbende at pege på synergier og best practice, således at relevant faglig viden bringes i spil til fælles gavn. Dette vil fortsat ske i det tværgående affaldsforum.

Derudover forudsættes selskabet at være i konstruktivt samspil med de enkelte ejerkommuner omkring udarbejdelse af kommunale planer, strategier og andre lokale behov relateret til ARGOs forsyningsområde.

#### ARGOs bestyrelse og ledelse

Virksomheden ledes af en bestyrelse, som består af kommunalbestyrelsesmedlemmer, der er udpeget af de enkelte kommunalbestyrelser i ejerkommunerne. Nærmere rammer for bestyrelse og ledelse fremgår af selskabets vedtægter.

#### Ejerudvalget

Ejerudvalget består af en ledelsesrepræsentant fra hver ejerkommune og ARGOs direktion. Ejerudvalgets formål er at bidrage til at sikre den fornødne koordinering og informationsudveksling på administrativt niveau. Udvalget bidrager samtidig til at sikre, at selskabets udvikling og drift vedvarende bygger på den strategiske retning i ejerstrategien, ligesom udvalget deltager i forberedelsen af bestyrelsens beslutninger samt relevant forberedelse af kommunernes beslutninger om selskabets forhold.

#### Borgmestermøder

Det fremgår af selskabets vedtægter § 6, at visse større strategiske tiltag skal godkendes af de enkelte kommunalbestyrelser i ejerkommunerne. Forinden igangsætning af større strategiske tiltag med væsentlig betydning for selskabet og ejerkommunerne, skal der desuden indkaldes til et borgmestermøde. Borgmesteren kan bistås på møderne af et medlem fra den kommunale forvaltning. Ved mødet fremlægges rammerne for selskabets videre arbejde med det konkrete tiltag, som skal godkendes af borgmestrene.