

Årsrapport 2024



argo

Selskabsoplysninger

Selskabet

ARGO I/S
Håndværkervej 70A
4000 Roskilde

Tlf.: +45 46 34 75 00
Mail: info@argo.dk
Hjemmeside: Argo.dk

CVR nr: ARGO I/S 13 50 74 06

Stiftet: 1. januar 2007
Hjemby: Roskilde

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Direktion

Trine Lindegaard Holmberg, Direktør

Revision

PWC
Strandvejen 44,
2900 Hellerup

Bestyrelse

Tomas Breddam, Roskilde Kommune, Formand
Niels Hörup, Solrød Kommune, Næstformand
Hans-Jørgen Hammer Kirstein, Greve Kommune
John Harpøth, Holbæk Kommune
Martin Schwartzbach, Kalundborg Kommune
Jonas Peter Bjørn Whitehorn, Køge Kommune
Bjørn Lykke Sørensen, Lejre Kommune
Thomas Nicolaisen, Odsherred Kommune
Flemming Petersen, Stevn Kommune

Forsidefoto

Freddy Brandenburg



Indhold



9 Forord

10 Ledelsespåtegning

11 Ledelsesberetning

12 5 års hoved- og nøgletal
14 ARGOs væsentligste aktiviteter
16 Årets økonomiske resultater
18 Miljø, natur og klima
24 Samfund
28 Selskabsledelse
31 Væsentlige risici

33 Regnskab

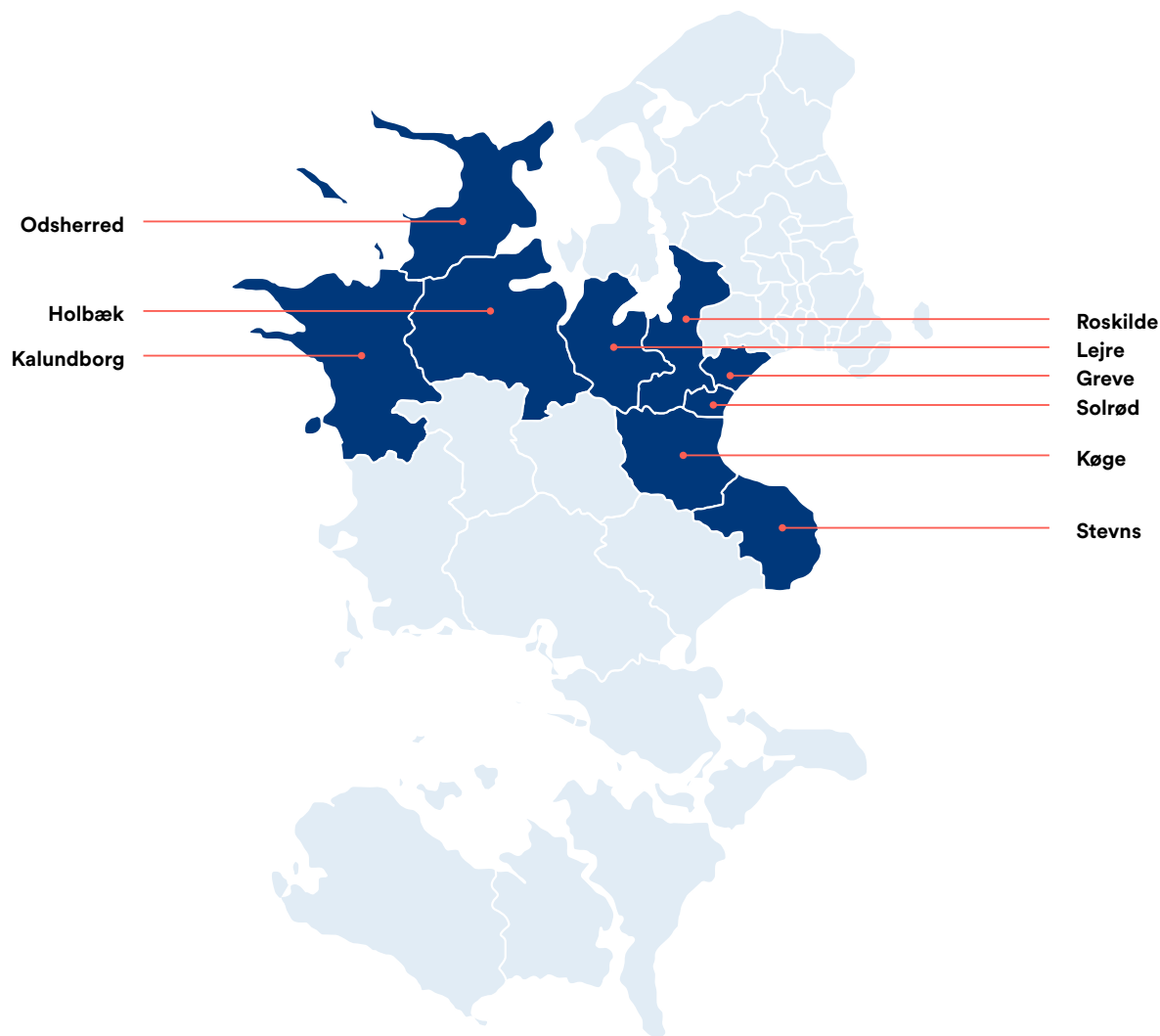
34 Anvendt regnskabspraksis
35 Resultatopgørelse
40 Balance – aktiver
41 Balance – passiver
42 Egenkapitalopgørelse
43 Pengestrømsopgørelse
44 Noter
48 Den uafhængige revisors
revisionspåtegning

ARGO kort

I ARGO arbejder vi for endnu mere genbrug og genanvendelse og omdanner restaffald til el og fjernvarme.

ARGO er et affalds- og energiselskab ejet af Greve, Holbæk, Kalundborg, Køge, Lejre, Odsherred, Roskilde, Solrød og Stevn's Kommune.

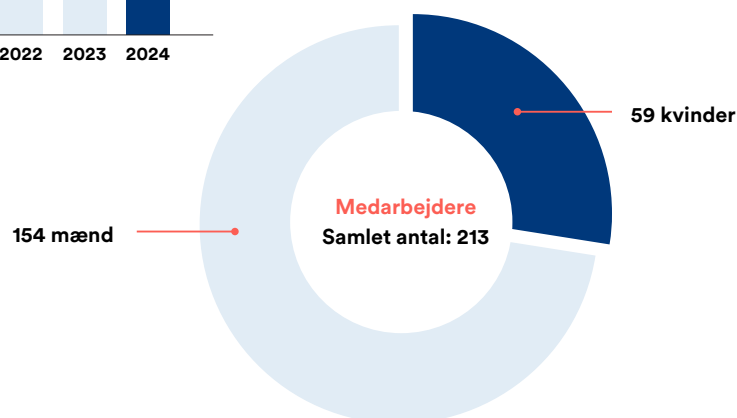
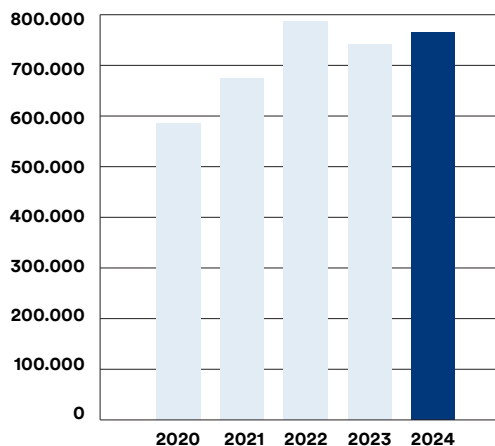
Vi håndterer affald fra kommunernes borgere og virksomheder. Det gør vi efter prioriteringen: Genbrug før genanvendelse før energiuudnyttelse – og endelig en lille rest til sikker deponering.



9 ejerkommuner
438.000 borgere
34.000 virksomheder
14 genbrugspladser
3 genbrugsbutikker
1 formidlings- og besøgstjeneste
1 kraftvarmeværk
3 deponier - ét åbent og to lukkede

ARGO i tal 2024

Nettoomsætning



Besøgende

1.560.757

på genbrugspladserne

6.175

i formidlings- og besøgstjenesten

Genbrug

391.891

varer solgt i genbrugsbutikkerne

59.944

ting afhentet i Direkte Genbrug-teltene

Affald

156.306

ton affald på genbrugspladserne

27.034

ton madaffald til biogas-
produktion og jordforbedring

26.981

ton ikke-genanvendeligt
affald til deponering

Energi

351.087

ton affald energiudnyttet
på ARGOs kraftvarmeværk

2.927

TJ fjernvarme – eller 55.870
husstandes årlige fjernvarmeforbrug

222

GWh elektricitet – eller 80.090
husstandes årlige elforbrug



ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked

Et afgørende skridt mod fremtiden

2024 markerede et afgørende kapitel i ARGOs udvikling og historie. Året har været præget af målrettet forberedelse til selskabs-gørelse og konkurrenceudsættelse, som trådte i kraft den 1. januar 2025. Omstillingen sker som led i Folketingets "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" og markerer mere end blot en ændring i selskabsform. Det handler om at ruste ARGO til fremtiden, som en endnu stærkere og endnu mere fleksibel aktør, der fortsat driver den grønne omstilling og leverer affalds-løsninger, der skaber værdi for både miljøet og samfundet.

Mere genbrug tættere på borgerne

Med åbningen af syv nye Direkte Genbrug-telte i 2024 har vi gjort det endnu lettere for borgere og virksomheder at give ting nyt liv. Knap 60.000 genstande har skiftet hænder i teltene. Et klart tegn på at direkte genbrug vinder indpas. Vores tre genbrugsbutikker solgte tilsammen 391.891 varer, hvilket svarer til en CO₂-besparelse på cirka 5.069 ton – eller det årlige aftryk fra 389 danskere. Vores 14 genbrugspladser satte igen rekord med

1.560.757 besøgende. En stigning på 30.600 sammenlignet med tidligere rekord i 2021. Stigningen er blandt andet drevet af de nye Direkte Genbrug-telte og er et tydeligt bevis på, at genbrug er blevet en naturlig del af hverdagen for mange. En udvikling som vi er stolte af at understøtte.

Affald bliver til energi og til klimahandling

I 2024 energiudnyttede ARGO 351.087 ton restaffald svarende til varme til cirka 56.000 husstande og strøm til omtrent 81.000. Vi har samtidig lagt fundamentet for at etablere CO₂-fangst på vores kraftvarmeverk inden 2030 – et vigtigt skridt mod målet om CO₂-neutral affaldsenergi i 2030 og et stærkt bidrag til både nationale og internationale klimamål.

Et stærkt økonomisk fundament

Med et overskud på 29,5 mio. kroner i 2024 står ARGO økonomisk solidt. Selskabsgørelsen har styrket vores organisatoriske struktur og forberedt os til at operere på nye markeds-vilkår – uden at gå på kompromis med vores værdier eller ambitioner.

Tak for tilliden

ARGO står, hvor vi gør i dag, fordi vi har stærke relationer. Tak til vores ejere, samarbejdspartnere og medarbejdere. Jeres tillid og indsats har været afgørende for en vellykket omstilling. Vi ser frem til at fortsætte det tætte samarbejde om at skabe affaldsløsninger, der er både langtidsholdbare og klimamæssigt ansvarlige.

God læselyst med årsrapport 2024.



Tomas Breddam Trine Lindegaard Holmberg
Formand Direktør

**"ARGO skal være en endnu stærkere aktør,
der fortsat driver den grønne omstilling."**

- Tomas Breddam, formand

**"Tak til vores ejere, samarbejdspartnere
og medarbejdere. Jeres tillid og
indsats har været afgørende for en
vellykket omstilling."**

- Trine Lindegaard Holmberg, direktør



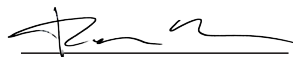
Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for ARGO, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter samt ledelsens beretning.

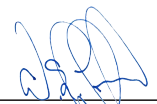
Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven og de yderligere krav, der følger af selskabets status som offentlig virksomhed. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af de forhold, beretningen omhandler.

Roskilde den 20. maj 2025.

Bestyrelse



Tomas Breddam
Formand



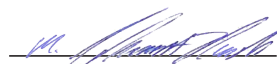
Niels Hörup
Næstformand



Hans-Jørgen Hammer Kirstein



John Harpøth



Martin Schwartzbach



Jonas Peter Bjørn Whitehorn



Bjørn Lykke Sørensen



Thomas Nicolaisen



Flemming Petersen

Direktion



Trine Lindegaard Holmberg
Direktør

Ledelsesberetning

5 års hoved- og nøgletal

Hovedtal (1.000 kr.)	2020	2021	2022	2023	2024
Nettoomsætning	586.198	673.405	786.307	741.843	757.046
Driftsresultat	-7.146	40.669	62.556	74.424	31.519
Resultat af finansielle poster	-22.345	-4.978	-63.573	-5.819	-1.991
Årets resultat	-29.491	35.691	-1.017	68.605	29.528
Investeringer materielle anlægsaktiver	63.057	16.950	22.944	20.221	16.652
Egenkapital	-37.933	75.650	297.187	338.918	323.281
Balancesum	1.589.021	1.550.651	1.508.073	1.517.857	1.517.592
Nøgletal					
Afkastningsgrad, %	-0	3	4	5	2
Overskudsgrad, %	-1	6	8	10	4
Egenkapitalens forrentning, %	168	189	-1	22	9
Soliditetsgrad, %	-2	5	20	22	21
Antal personer beskæftiget i gennemsnit					
	147	155	161	167	178

Afkastningsgrad er driftsresultat delt med gennemsnitlig balancesum.

Overskudsgrad er driftsresultat delt med nettoomsætning.

Egenkapitalens forrentning er årets resultat delt med gennemsnitlig egenkapital.

Soliditetsgrad er egenkapital delt med balancesum.



“ARGOs overskud i 2024 bidrager til en robust økonomi, der fortsat sikrer konkurrencedygtige og fremtidssikrede løsninger.”

ARGOs væsentligste aktiviteter

ARGOs hovedaktiviteter fordeler sig på 14 genbrugspladser og tre genbrugsbutikker på Sjælland, et kraftvarmewærk i Roskilde, en formidlings- og besøgstjeneste med aktiviteter på både genbrugspladserne og kraftvarmewærket og på ARGOs deponier – et åbent deponi i Audebo og to lukkede i Hedeland og Køge.

Affaldsforebyggelse

I ARGO har vi stort fokus på at forebygge affald. I vores formidlings- og besøgstjeneste tilbyder vi derfor målrettet formidling til både institutioner, skoler, virksomheder og foreninger. I Energitårnet og på genbrugspladserne får vores besøgende viden om netop affaldsforebyggelse, genbrug, energiudnyttelse og deponering.

Genbrug

På ARGOs 14 genbrugspladser på Sjælland modtager vi affald fra private i vores ni ejerkommuner og fra erhvervskunder fra hele landet. Det gør vi med stort fokus på, at mest muligt genbruges i stedet for at blive til affald. I 2024 har vi derfor åbnet konceptet Direkte Genbrug



på syv af ARGOs genbrugspladser. Her kan genbrugspladsens besøgende nu sætte eller hente ting gratis – i stedet for at smide dem i containerne. Vi forventer at åbne konceptet på ARGOs øvrige genbrugspladser i 2025.

Samtidig er der på alle ARGOs genbrugspladser fortsat mulighed for at give sine ting til for eksempel humanitære organisationer. På genbrugspladserne i Køge, Roskilde og Torkilstrup kan de besøgende også donere ting til ARGOs nonprofit genbrugsbutikker Gensalg. Donationerne sætter vi enten til salg i butikkerne eller forærer til humanitære organisationer, institutioner, skoler, uddannelsesinstitutioner og andre samarbejdspartnere.

Genanvendelse

Det affald, som trods alt ender i containerne på ARGOs genbrugspladser, afsætter vi til genanvendelse, energiudnyttelse og deponi. ARGO modtager også madaffald sorteret af borgere og husstandsindsamlet i ARGOs ejerkommuner. Madaffaldet omlastes hos ARGO, inden det køres til forbehandling og derefter til bioforgasning til brug i biogasproduktion og jordforbedring. Vi modtager også affald til genanvendelse på ARGOs Miljøcenter i Audebo, hvor det omlastes, inden det sendes videre til genanvendelse.

Energiudnyttelse

Affald, der ikke kan genanvendes, energiudnytter vi på ARGOs kraftvarmeværk i Roskilde. Her producerer vi fjernvarme og elektricitet ved at trække energien ud af det restaffald, vi modtager fra ARGOs ejerkommuner, fra erhverv og fra import. Kraftvarmeværket har to ovnlinjer – den nyeste i Energitårnet og den ældre ved siden af. Fjernvarmen sælger vi til transmissionsselskabet VEKS, som videresælger fjernvarmen til lokale fjernvarmeselskaber. Den elektricitet vi producerer, sælger vi på markedsvilkår på elbørsen Nord Pool. På begge ovnlinjer producerer vi energi med omtanke for emissioner, stabil drift, løbende vedligehold og udvikling.

Deponering

Den sidste lille rest af affald, som hverken kan genanvendes eller energiudnyttes, modtager vi til deponering – nedgravning – på ARGOs åbne deponi i Audebo. Affaldet deponerer vi sikkert og miljømæssigt forsvarligt, mens vi overvåger miljøbelastningen. ARGO overvåger også miljøbelastningen på de to lukkede deponier i Hedeland og Køge ved blandt andet at måle niveauet i spildevandet og i øvrige vandkilder på områderne. Overvågningen er vi forpligtet til at foretage frem til 2039.



**I 2024 har vi åbnet konceptet
Direkte Genbrug på syv af vores
genbrugspladser. 59.944 ting
har skiftet hænder i de nye telte.**



Årets økonomiske resultater

ARGO har i 2024 leveret tilfredsstillende økonomiske resultater. Vores omsætning udgør 757 mio. kroner og årets overskud lyder på 29,5 mio. kroner. ARGOs aktiviteter er i 2024 underlagt det såkaldte hvile-i-sig-selv-princip. Overskud i 2024 bidrager derfor til robust økonomi, der fortsat kan sikre lave priser og takster.

Vores takster på kraftvarmeværket var i 2024 blandt landets laveste. Vi har samtidig leveret billig og stabil fjernvarme til gavn for fjernvarmekunderne. Begge dele skyldes en fornuf-tig drift i 2024, hvor vi har energiodnyttet mere restaffald end lagt til grund i budgettet. På grund af lavere priser på elmarkedet har vores omsætning fra salg af elektricitet til gengæld været lidt lavere end forventet.

Genbrugspladsernes økonomi har i 2024 været præget af gunstige afsætningspriser på det genanvendelige affald - særligt jern - som vi modtager på ARGOs genbrugspladser. Afsætningspriserne bidrager til en god økonomi, som er med til at sikre lave takster. På ARGOs åbne deponi i Audebo har vi i 2024

modtaget lidt større affaldsmængder end budgettet, primært asbestaffald, hvis mængde er fordoblet i 2024 i forhold til i 2023. Det har medført en lidt højere omsætning og bidrager til en positiv økonomi for vores deponiaktiviteter. Samlet set er ARGOs regnskabsmæssige resultat i 2024 tilfredsstillende.

Forventninger til 2025

2025 bliver første år i ARGOs nye selskabsstruktur - en koncern med flere aktieselskaber. ARGOs kraftvarmeværk er i 2025 underlagt en ny økonomisk regulering, hvor priserne for at aflevere restaffald til energiodnyttelse fremover er på markedsvilkår. Vi har i 2024 forberedt os grundigt på vilkårene i det nye affaldsmarked. Vi går derfor den kommende konkurrence i møde med en forventning om, at ARGO kan tilbyde konkurrencedygtige priser og samtidig levere gode økonomiske resultater i det nye aktieselskab.

ARGOs øvrige områder er fortsat underlagt hvile-i-sig-selv-princippet, hvor taksterne skal balancere over tid. I 2025 sætter vi kommunernes betaling for driften af ARGOs



genbrugspladser lidt ned. Det gør vi for at lade de senere års gunstige økonomi på genbrugspladserne komme borgerne til gavn. Derfor budgetterer vi i 2025 med et mindre økonomisk underskud på vores genbrugspladser.

På ARGOs øvrige affaldsområder budgetterer vi med mindre underskud eller omtrent balance. Det skyldes fortsat lave takster, herunder pæne takstnedsættelser for håndtering af madaffald.



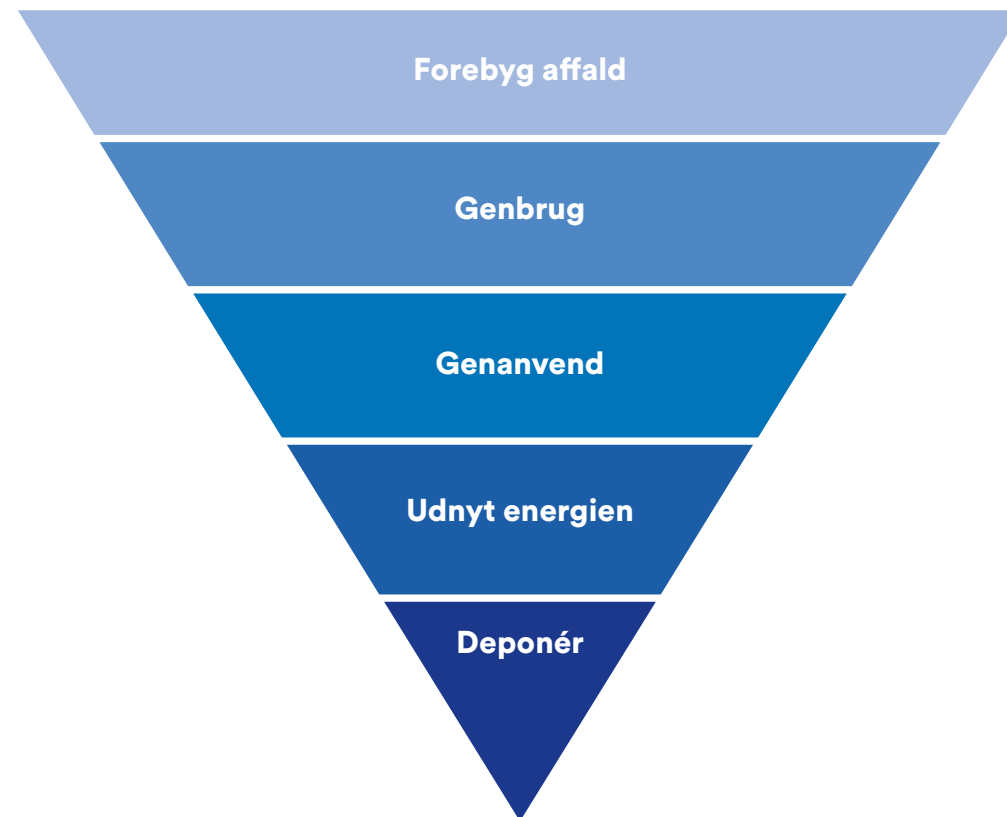
“ARGO har i 2024 leveret tilfredsstillende økonomiske resultater. Med en omsætning på 757 mio. kroner og et overskud på 29,5 mio. kroner.”

Miljø, natur og klima

Nedenstående redegørelse på siderne 18-31 udgør den lovpligtige redegørelse for årsregnskabslovens §99a om samfundsansvar.

Som fælleskommunalt affalds- og energiselskab løser ARGO en vigtig samfundsopgave for sine ejerkommuner. ARGOS samfundsansvar for miljø, natur og klima er derfor stærkt forankret i selskabets strategi og i vores daglige praksis.

Når vi behandler affald i ARGO, arbejder vi efter affaldshierarkiet, hvor genbrug prioriteres før genanvendelse, energiudnyttelse og deponering. I 2024 har vi fortsat vores indsats med at løfte affald højere op i hierarkiet.



Affaldshierarkiet

Genbrug hitter på genbrugspladserne

- Målet er simpelt: Vi skal forhindre, at gode ting bliver sendt til genanvendelse eller energiodnyttelse, lyder det fra ARGOs bestyrelsesformand Tomas Breddam fra en talerstol af paller midt på genbrugspladsen i Roskilde.

I en stor halvcirkel foran ham står et hav af genbrugsbegeistrede mennesker, nærmest limet til det røde silkebånd, der endnu spærrer for porten til ARGOs nye store telt proppet med genbrug. Flere med den ene fod et år-vågent stykke foran den anden. Parat til at gøre et udset fund.

- Er I klar? råber Tomas Breddam, mens han løfter en saks over hovedet for snart at erklære ARGOs nye initiativ til mere genbrug for åbent. Breddam åbner saksen og klipper. Det røde bånd deles i to, og før det når at falde til jorden, skyller bølgen af mennesker ind i teltet for at sikre sig alt fra møbler og byggematerialer til køkkentøj og legetøj.

Sammen genbruger vi mere

Konceptet Direkte Genbrug har vi åbnet på syv af ARGOs genbrugspladser i 2024. I store

telte – og i containere på de mindre pladser – kan private, virksomheder, organisationer og foreninger nu give ting videre til hinanden.

- At man selv som privatperson kan komme ud og sætte sine ting og tænke: Det her er noget, som andre vil have gavn af, det synes jeg er fantastisk, siger Ea Korsborg fra Roskilde, da hun deltager i åbningsfesten på genbrugspladsen i Roskilde.

7.000 mennesker har hentet ARGOs app

Når du henter ting, skal du registrere dine fund i ARGOs app "Direkte Genbrug". Godt 7.000 mennesker har downloadet appen i 2024. Brugernes registreringer gør det muligt for os at beregne, hvor meget CO₂, konceptet er med til at spare vores natur, miljø og klima for.

- Jeg synes, det er en super god idé at have fokus på, hvor meget der egentlig bliver genbrugt. Og jeg synes, appen er nem at gå til. Det er bare at gå ind og trykke, siger én af de faste brugere af Direkte Genbrug-teltet i Roskilde, Liselotte Lunde.



59.944 ting har skiftet hænder

Alene på de seks måneder, konceptet har været åbent i 2024, har 59.944 ting skiftet hænder. Ting, som måske ellers var havnet i

genbrugspladsens containere til genanvendelse eller energiodnyttelse. CO₂-besparelsen lyder på cirka 703 ton. Det svarer til omtrent 54 danskeres årlige CO₂-aftryk.

- Resultaterne viser, at vi er rigtig mange, som gerne vil genbruge mere, og at vi med bare små handlinger i fællesskab kan gøre en væsentlig forskel for vores klima, siger ARGOs genbrugschef Finn Kjær.

Rekord mange besøgende

Med 1.560.757 besøgende på ARGOs genbrugspladser sætter vi i 2024 samtidig ny besøgsrekord. Året overgår det hidtidige rekordår 2021 under Covid-19-pandemien med 30.600 flere besøgende. En del af forklaringen kan netop være de nye Direkte Genbrug-telte.

– Vi oplever flere besøgende, som kommer uden det formål at aflevere affald, men som udelukkende kører til genbrugspladsen for at besøge vores Direkte Genbrug-telte og vores Gensalg-butikker, forklarer genbrugschef Finn Kjær.

Direkte Genbrug på alle pladser i 2025

I 2025 vil vi fortsætte vores indsats for at optimere konceptet. Det vil vi blandt andet gøre gennem de data, vi modtager fra vores app. Forhåbentligt vil der på den måde være endnu flere, der fortsat vil bidrage til mere genbrug ved at give eller hente ting i Direkte Genbrug-teltene. Vi forventer samtidig, at vi i 2025 vil åbne Direkte Genbrug på vores øvrige genbrugspladser.



**Med 1.560.757 besøgende
på ARGOs genbrugspladser
satte vi i 2024 ny besøgsrekord.** ↑

Genbrug

Vi har i 2024 fortsat vores indsats for at løfte endnu mere affald højere op i affaldshierarkiet. Både i de nye Direkte Genbrug-telte men også i ARGOs tre genbrugsbutikker. Sammen med vores kunder har vi i 2024 således forlænget levetiden på i alt 391.891 ting alene i vores genbrugsbutikker. Ting som måske ellers var endt i containerne til genanvendelse eller energiodnyttelse. Det giver en CO₂-besparelse på cirka 5.069 ton CO₂, svarende til omtrent 390 danskeres årlige CO₂-aftryk.

Med samme formål for øje, åbnede vi i 2024 på fem af vores genbrugspladser Skolernes Genbrugslager. En container fyldt med genbrugsting, som lokale institutioner og skoler kan hente og bruge til både leg og undervisning. I 2025 vil vi fortsat fokusere på at markedsføre lageret, så endnu flere børn, pædagoger og lærere vil inddrage genbrugs-materialer i deres leg og undervisning.

Genanvendelse

Udover vores indsats for mere genbrug, har vi i 2024 fortsat udsorteret og afsat affald til genanvendelse. Vi har i 2024 håndteret 156.306 ton affald på vores genbrugspladser - mod 145.977 ton i 2023. Vægtmæssigt modtager vi mest haveaffald, rent træ, tegl/brokker og jord. Ud af de 156.306 ton affald, som vi modtog

i 2024, har vi afsat 126.332 ton til genanvendelse og leverer dermed en samlet genanvendelsesprocent på 80,84 procent. Et lille fald i forhold til 2023, hvor genanvendelsesprocenten lå på 81,5 procent.

I 2024 har vi samtidig modtaget og omlastet 27.034 ton madaffald på ARGOs omlastnings-facilitet ved kraftvarmeværket. Madaffaldet er sorteret af borgerne i vores ejerkommuner og er efter omlastning hos os kørt til forbehandling og bioforgasning til brug i biogasproduktion og jordforbedring.

Energiudnyttelse

Det affald, som hverken kan genbruges eller genanvendes, energiudnytter vi på ARGOs kraftvarmeværk. Her har vi i 2024 omdannet 351.087 ton restaffald og importeret restaffald til varme og el. I 2024 realiserede vi en fjernvarmeproduktion på 2.927 TJ og en elproduktion på 222 GWh. Det svarer i følge Energistyrelsens Energistatistik til et årligt varmeforbrug for cirka 56.000 husstande og et årligt elforbrug i cirka 81.000 husstande.

I 2024 har vi samtidig fokuseret målrettet på at forberede kraftvarmeværket til den kommende konkurrenceudsættelse af restaffald, blandt andet ved at styrke vores organisation. Også i 2025 vil vi have stort fokus på

at drifte, vedligeholde og udvikle ARGOs kraftvarmeværk optimalt, så ARGO også i den kommende konkurrencesituation er en konkurrencedygtig og robust samarbejdspartner. Vi har i 2024 fortsat haft fokus på vores restprodukter samt på spildevand og udledninger til luft. Vi har også haft særligt fokus på forbrændingskvalitet og på at implementere de nye vilkår i revurderingen af vores miljøgodkendelse fra december 2023. Indsatserne fortsætter i 2025.

CO₂-fangst

For at bidrage til Danmarks politiske mål om at nedbringe Danmarks CO₂-udledning med 70 procent, har vi i ARGO besluttet, at ARGO senest i 2030 skal indfange den CO₂, som kraftvarmeværket udleder.

Produktionen på kraftvarmeværket udleder i størrelsesordenen 350.000 til 400.000 ton CO₂ om året og udgør omtrent 0,5 procent af Danmarks samlede CO₂-udledning. CO₂-fangsten skal ske med et CO₂-fangstanlæg (Carbon Capture and Storage - CCS), som skal fange og herefter rense og komprimere CO₂'en til væske, der kan transporteres til lagring.

Sammen med en række samarbejdspartnere har vi i 2024 derfor fortsat vores undersøgelse af, hvordan vi bedst fanger, transporterer og lagrer CO₂'en. ARGO står blandt andet

I ARGOs genbrugsbutikker har i alt:

391.891
ting

skiftet hænder i 2024.

Vi dermed sparet cirka:

5.069
ton CO₂

eller det årlige CO₂-aftryk
fra omtrent:

390
danskere

i spidsen for CCS Zealand. Et samarbejde mellem 15 østdanske virksomheder. Vi har samtidig gennemført markedsdialog med potentielle forretningspartnere og interessenter fra hele CCS-værdikæden for at identificere og vurdere relevante organisatoriske og juridiske strukturer for projektet.

I 2025 intensiverer vi arbejdet med at etablere CO₂-fangst på kraftvarmeverket. Vi forventer at konkretisere med blandt andet design af selve anlægget og økonomien bag det, ligesom vi skal identificere værdikæden i forhold til transport og lagring af den fangede CO₂. Vi forventer samtidig at få konsolideret projektets økonomi og skitseret økonomiske risici og muligheder for bestyrelse og ejere. Alt sammen forudsætninger, som skal være på plads, inden ARGO kan søge om statslige støtte midler, hvilket er afgørende for et økonomisk bæredygtigt projekt. Deadline for ansøgning om statslige støtte midler er i december 2025.

Deponering

Den sidste lille rest af affald, som hverken kan genanvendes eller energiudnyttes, modtager vi til deponering – nedgravning - på ARGOs åbne deponi i Audebo. Her har vi i 2024 taget imod 26.981 ton til deponering. Vi har i 2024 modtaget rekordstore mængder asbestaffald, i alt 16.416 ton. Det er næsten dobbelt så meget

asbestaffald som i 2023. De store mængder asbestaffald skyldes nye regler fra Arbejdstilsynet. Fra årsskiftet 2025 må kun virksomheder med autorisation nedrive asbestholdigt materiale. Asbestaffaldet udgør med sine 16.416 ton i 2024 størstedelen af det samlede affald til deponi.

Også i 2024 har vi arbejdet for at udvide anlægget, for at undgå at deponiet løber tør for plads. Udvidelsen kræver en revideret tilslutningstilladelse til spildevand. Med stort fokus på spildevands- og PFAS-rensning modtog vi i 2024 tilslutningstilladelsen. Vi har i hele 2024 fortsat afventet en tilladelse til at udvide Audebo Miljøcenter, men på grund af lang sagsbehandlingstid i Miljøstyrelsen har vi endnu ingen tilladelse. Vores fokus i 2025 vil fortsat være at få tilladelse til at udvide anlægget, samtidig med at vi fastholder indsatsen med spildevands- og PFAS-rensning.

På ARGOs to lukkede deponier i Hedeland og Køge har vi i 2024 fortsat vores overvågning af miljøbelastningen. Vi fortsætter overvågningen i 2025.

Væsentlige risici

Vores aktiviteter er omfattet af myndighedstilladelser. Blandt andet miljøgodkendelser. Vores forbrændings- og deponeringsaktiviteter



Et kommende CO₂-fangstanlæg ved Energitårnet vil indeholde et 30 til 40 meter højt teknologisk anlæg, der kan opsamle CO₂en.



udgør de største potentielle miljørisici og er omfattet af Miljøbeskyttelsesloven. Begge aktiviteter, herunder større uheld og deraf afledt forureningsrisici, er nøje overvåget og reguleret gennem myndighedsgodkendelser.

Vi har hensat økonomiske midler til overvågning og fremtidige forpligtelser vedrørende nedlukning og efterbehandling af både vores åbne deponi på Audebo Miljøcenter og vores lukkede deponier i Hedeland og Køge.



“Asbestaffaldet udgør med sine 16.416 ton i 2024 størstedelen af det samlede affald til deponi.”

Samfund

Som fælleskommunalt affalds- og energiselskab løser ARGO en vigtig samfundsopgave for sine ejerkommuner. ARGOs sociale ansvar er derfor stærkt forankret i selskabets strategi og i vores daglige praksis.

I 2024 har vi fortsat vores indsats med at påtage os så stort et socialt ansvar som muligt. Det har vi blandt andet gjort gennem ansættelser og samarbejder og gennem vores arbejdsmiljø- og formidlingsaktiviteter.

Socialt ansvar

I ARGO tager vi blandt andet socialt ansvar, når vi ansætter, indgår indkøbsaftaler og når vi samarbejder med andre virksomheder og organisationer. Vi prioriterer at hjælpe mennesker i job, som ellers ville være på kanten af arbejdsmarkedet. Det gør vi i tæt samarbejde med Kriminalforsorgen, kommunernes jobformidlinger, kommunale værksteder og væresteder.

Også når vi foretager indkøb er vi opmærksomme på, at vi med ARGOs indkøbsvolumen har mulighed for at påvirke leverandører og

markeder i en social ansvarlig retning i tråd med ARGOs indkøbspolitik.

Samtidig samarbejder vi med en række velgørende organisationer. I vores tre genbrugsbutikker Gensalg indsamler vi efterspurgte ting blandt det genbrug, som private og virksomheder donerer på ARGOs genbrugspladser. I 2024 har vores genbrugsbutikker gennemført 54 indsamlinger til velgørende organisationer. Vi har blandt andet samlet ind til Mændenes Hjem, hjemløse, psykiatrien, uddannelsesinstitutioner og idrætsforeninger.

Gensalg har også tilbudt julehjælp til trængte familier. I alt 22 familier ansøgte i 2024. Alle 22 familier fik mulighed for gratis at hente alt fra julepynt og julegaver til tøj og legetøj.

I 2025 vil vi fortsat fastholde niveauet af ansatte i deltidsjob, fleksjob, jobpraktik og samfundstjeneste. Vi vil samtidig fortsat udvise social ansvarlighed, når vi indgår indkøbsaftaler, ligesom vi vil fortsætte vores indsamlinger og vores samarbejde med velgørende organisationer.

Arbejdsmiljø

I ARGO prioriterer vi, at både vores ansatte og ansatte hos vores eksterne leverandører arbejder i et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Alle skal trives og være trygge ved at udføre deres opgaver. Derfor er ARGO miljø- og arbejdsmiljøcertificeret efter de internationale standarder ISO 14.001 og ISO 45.001. Certificeringen opretholder vi ved at overholde lovgivningen og sikre løbende forbedringer. Det gør vi med nye tiltag og opfølgning i vores arbejdsmiljøorganisation.

I 2024 har vi haft særligt fokus på ARGOs værdier, en ny arbejdspladsvurdering for hele ARGO og på beredskabsøvelser.

ARGO's fem virksomhedsværdier afspejler kulturen i ARGO og er i fokus som arbejdsmiljømål fra 2022 til 2024. I perioden har vi sikret en fælles holdning til værdierne og gjort dem mere synlige. Arbejdsmiljømålet er nu afsluttet, men vi fortsætter en række aktiviteter relateret til vores værdier.

Arbejdspladsvurderingen (APV) gælder for

I 2024 har ARGO ansat:

19 Fleksjobbere
73 På deltid
1 Praktikant
3 Studerende
3 Lærlinge

samtligte ansatte med en svarprocent på 75. Resultatet viser, at 77 procent af respondenterne enten er tilfredse eller meget tilfredse med deres arbejde. Samtidig føler 80 procent sig motiverede og engagerede i deres arbejde.

Gennem live-beredskabsøvelser har vi til stor værdi for vores medarbejdere arbejdet med håndtering af tilskadekomne, brand og asbest.

Formidling

En del af ARGOs strategi er at motivere og engagere borgere til at agere mere bæredygtigt. Formålet er at sætte skub i den cirkulære økonomi og den grønne omstilling.

Det gør vi især gennem ARGOs formidlings- og besøgstjeneste. Her tilbyder vi målrettet formidling til både institutioner, grundskolen, øvrige uddannelser, virksomheder og foreninger. I Energitårnet og på genbrugspladserne får vores besøgende viden om affaldshierarkiet, affaldsforebyggelse, genbrug og energiudnyttelse. Det sker gennem aktivitetsbaserede læringsforløb i vores undervisningslokaler og gennem rundvisning i vores driftsmiljøer i Energitårnet og på genbrugspladserne.

I 2024 har vi taget vores nye undervisningslokale ved Energitårnet i brug. Lokalet giver

bedre muligheder for, at vores besøgende kan lave eksperimenter.

Vi kommunikerer samtidig bredt om ARGOs ansvar og indsatser. Det gør vi ved at dele viden og fortælle om vores arbejde. Blandt andet gennem en række samarbejder særligt med ARGOs ejerkommuner. Her bidrager vi med erfaring og konkret viden om affaldsplanlægning og med formidling til borgere. Det samme gør vi på ARGOs hjemmeside og sociale medier og i eksterne medier.

I 2025 vil vi fortsat have fokus på at motivere og engagere borgere til at træffe grønne valg. Vi vil samtidig fortsat forsøge at tiltrække flere besøgende, blandt andet ved at skabe endnu bedre sammenhæng mellem vores læringsforløb på genbrugspladserne og i Energitårnet.

Uddannelse

I forlængelse af vores formidlingsindsats er det vigtigt for os at være med til at understøtte uddannelse. Derfor ansætter vi både læringe, praktikanter og studentermedhjælpere, ligesom vi stiller os til rådighed for projektarbejde for studerende fra videregående uddannelser. I 2024 havde vi tre ansatte i læreplads, 24 i praktik og tre studentermedhjælpere. Vi vil også i 2025 prioritere mennesker under uddannelse, når vi ansætter.



I 2024 har vi undervist 6.175 børn, unge og voksne i affaldsforebyggelse, genbrug og genanvendelse. ↑

Væsentlige risici

De væsentligste risici for vores medarbejdere kan være mistrivsel, stress og skader ved fysisk arbejde. Vi har fokus på medarbejdernes trivsel

og sundhed gennem konkrete indsatser. Blandt andet med afsæt i vores værdier og gennem sundhedstilbud og vores arbejde med at sikre et godt og trygt arbejdsmiljø.



**Vi tager ansvar
Vi deler viden
Vi er rummelige
Vi vælger den positive vej
Vi former fremtiden**

Selskabsledelse

Ny lovgivning og regulering af affaldssektoren betyder, at vi i 2024 har gennemført en grundlæggende ændring af ARGOs selskabsstruktur. Ændringen medfører, at ARGO fremover er en koncern med flere aktieselskaber, der varetager ARGOs driftsaktiviteter.

Omdannelsen af selskabet til den nye struktur er sket i 2024, men er et resultat af et længere og grundigt forarbejde i samarbejde mellem selskabets daglige ledelse, ejere og bestyrelse.

– Det har været en stor opgave at omdanne hele selskabet til den nye selskabsstruktur, men arbejdet er sket i godt samarbejde med vores ejere. Med vores nye selskabsstruktur står vi godt rustet til fortsat at være en central aktør inden for affaldshåndtering og energiudnyttelse, og organisationen er velforberedt på den kommende konkurrence på affaldsmarkedet, udtaler ARGOs direktør, Trine Lindegaard Holmberg.

Den nye regulering medfører blandt andet, at restaffald til energiudnyttelse fremover bliver

konkurrenceudsat, og at de enkelte affalds-energianlæg fremover skal konkurrere om restaffaldet på et nyt affaldsmarked. Samtidig stiller arbejdet med at etablere CO₂-fangst på vores kraftvarmeværk krav til de rette kompetencer og den rette organisering for at nå i mål med dette projekt.

Parallelt med selskabsgørelsen har vi derfor foretaget ændringer i ARGOs interne organisering, så de rette kompetencer er på plads til at imødegå de kommende krav til organisationen, som selskabsgørelsen, markedsgørelsen af behandling af restaffald og arbejdet med at etablere CO₂-fangst stiller.

Ligestilling på ledelsesniveau

I ARGO mener vi, at diversitet giver bedre resultater. Vi har en diversitetspolitik, som har til formål at bidrage til, at ARGO har den bedst mulige sammensætning af ledere og medarbejdere i forhold til personlige egenskaber og faglige kompetencer. ARGOs diversitetspolitik er opdateret i 2024 og indeholder nu mål for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Målet for ARGOs ledelse er,



“Med vores nye selskabsstruktur står vi godt rustet til fortsat at være en central aktør inden for affaldshåndtering og energiudnyttelse.”

Trine Lindegaard Holmberg, direktør

at hvert køn er repræsenteret med minimum 40 procent, hvilket vi fortsat arbejder på at implementere.

ARGOs målsætning er ligeledes at opnå kønsmæssig ligestilling og balance i bestyrelserne i koncernen. Målet er at sikre, at hvert køn så vidt muligt er ligeligt repræsenteret i bestyrelsen. Det vil sige, at hvert køn skal være repræsenteret med mindst 40 procent.

Handlingsplanen for opnåelse af måltal for bestyrelserne: I forbindelse med kommunalvalg 2025 – og udpegning af nye bestyrelser – vil ARGOs bestyrelsesformand gøre ejerkommunerne opmærksom på ARGOs måltal om det underrepræsenterede køn i bestyrelserne, samt opfordre til at det opstillede måltal iagttages ved udpegningen af medlemmer til bestyrelserne.

Ved kommende udpegning af medarbejderrepræsentanter til bestyrelserne vil ARGOs ledelse samtidig opfordre medarbejderne til, at ARGOs måltal om det underrepræsenterede køn i bestyrelserne iagttages ved udpegningen af medlemmer til bestyrelserne. Ved fremtidig udpegning af eksterne bestyrelsesmedlemmer vil ARGOs ledelse ligeledes henstille til den udpegende generalforsamling at måltal om det underrepræsenterede køn i bestyrelserne iagttages.



Konventioner

I ARGO vægter vi menneskerettigheder højt. I vores udbuds- og indkøbspolitik, som findes på ARGOs hjemmeside, beskriver vi tydeligt, hvilke krav vi stiller til de virksomheder, vi handler med. I ARGO har vi nultolerance over for bestikkelse og korruption. Af vores indkøbs- og udbudsmateriale fremgår, at leverandører og eventuelle underleverandører

skal respektere de grundlæggende menneskerettigheder, herunder leve op til FN's Menneskerettighedserklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention for at komme i betragtning.

Vi er i 2024 ikke blevet bekendt med leverandører, der ikke overholder de krav, vi stiller indenfor menneskerettigheder og

antikorruption. Sådan forventer vi, at det fortsætter i 2025.

Indkøbs- og udbudspolitik

Som kommunalt ejet interessentskab er ARGO forpligtet til at gennemføre indkøb i overensstemmelse med "Udbudsloven", forsyningsvirksomhedsdirektivet, "Tilbudsloven" og i overensstemmelse med de almindelige forvaltningsretlige principper, herunder princippet om økonomisk saglig forvaltning. Vores indkøbs- og udbudspolitik har derfor klare retningslinjer for, hvordan vi udvælger varer og leverandører. Den tager samtidig afsæt i vores strategi og værdigrundlag.

Formålet med vores indkøbs- og udbudspolitik er at:

- Vores indkøb er bæredygtige og skaber den rette balance mellem økonomi, miljø- og arbejdsforhold, kvalitet og samfundsansvar
- Vi gennem konkurrenceudsættelse af indkøb opnår den bedste kvalitet til de lavest mulige priser til gavn for vores brugere
- Alle indkøbere i ARGO bruger og overholder retningslinjerne i vores indkøbs- og udbudspolitik

Risici i relation til antikorruption ligger primært i værdikæden hos leverandører. Vi har

nultolerance over for bestikkelse og korruption, og dette fremgår af vores indkøbs- og udbudsmateriale, hvilket betyder, at leverandører ikke kan komme i betragtning, hvis kravene ikke overholdes.

Bæredygtighedsrapportering

For at styrke vores samlede bæredygtighedsindsats har vi i 2024 – som led i aktieselskabsgørelsen – påbegyndt det forberedende arbejde med bæredygtighedsrapportering. Blandt andet med dataindsamling og øvrig dokumentation, så vi kan sikre større åbenhed og transparens om vores strukturerede arbejde med bæredygtighed.

Dataetik

I forbindelse med ARGOs væsentligste aktiviteter indsamler vi data fra privat- og erhvervs-kunder og ARGOs øvrige besøgende. Derfor har vi en politik for dataetik. Formålet med politikken er at overholde gældende lovgivning og sikre gennemsigtighed i ARGOs brug og håndtering af data og dertil knyttede teknologier. Politikken indeholder en beskrivelse af, hvilke data, vi indsamler, hvordan vi indsamler og bruger data, hvilket ansvar vi påtager os og hvilke dataetiske principper vi navigerer ud fra. ARGOs politik for dataetik er én af flere politikker, der hver især sikrer, at vi overholder gældende lovgivning.

ARGO anvender ikke avancerede teknologier, såsom kunstig intelligens eller lignende. Men for at sikre at ARGO kan imødekomme kravene fra en omskiftelig verden, holder vi os løbende opdateret med relevante teknologier. Implementeringen af nye teknologier gennemføres med fokus på at overholde gældende lovgivning heriblandt GDPR. I foråret 2024 har vi revideret ARGOs nuværende politik for dataetik. Vi forventer at efterse politikken i foråret 2025.

Whistleblowerordning

På baggrund af "Lov om beskyttelse af whistleblowere" har vi implementeret en Whistleblowerordning, som har fungeret siden 2022. Formålet er at beskytte eventuelle whistleblowere i ARGO blandt andet mod repressalier. ARGOs medarbejdere kan bruge whistleblowerordningen til at indberette oplysninger, som er omfattet af lovens anvendelsesområde. Oplysninger som de er blevet bekendt med under arbejdsrelaterede aktiviteter. For at sikre uvildig håndtering varetages ordningen af en ekstern rådgiver.

Væsentlige risici

De væsentlige risici i relation til antikorruption ligger primært i værdikæden hos leverandører. Af vores indkøbs- og udbudsmateriale fremgår det, at vi har nultolerance overfor bestikkelse

og korruption. Det betyder, at leverandører ikke kan komme i betragtning, hvis kravene ikke overholdes.

Risici i relation til overholdelse og beskyttelse af de internationalt erklærede menneskerettigheder ligger også primært i værdikæden hos leverandører. Af vores indkøbs- og udbudsmateriale fremgår det, at leverandører og eventuelle underleverandører skal respektere de grundlæggende menneskerettigheder, herunder leve op til FN's Menneskerettighedserklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention.

Væsentlige risici

Driftsrisiko

ARGOs største driftsrisiko ligger på Roskilde Kraftvarmeværk, hvor produktionsstop kan forårsage væsentlige økonomiske tab. Driftstab og skader på anlægget er delvist forsikringsafdækket. ARGO har en selvrisiko på 1,5 mio. kroner på anlæg og bygninger.

Finansiell risiko

Vi tager i ARGOs finansielle strategi stilling til begrænsningen af risikoen på finansielle aktiver. Risikoen på lån relaterer sig til den fremtidige udvikling i de korte og lange renter. Vi har valgt at afdække den finansielle risiko med renteswaps for at have et passende miks af henholdsvis fast og variabel rente. 80 procent af ARGOs langfristede gæld er rentesikret via renteswaps.

Som betaler af fast rente i en renteswap er den største risiko et generelt fald i de korte og lange renter, fordi nutidsværdien af den fremtidige betalingsforpligtelse bliver større. Det modsatte gælder, når renterne stiger.

ARGO har indgået rentesikringer (SWAP) for

794,3 mio. kroner, der på opgørelsesdagen havde en negativ værdi på 57,5 mio. kroner. Dette er en ændring på -6,8 mio. kroner sammenlignet med udgangen af 2023.

Da det er vores hensigt at beholde rentesikringerne til udløb, har vi optaget den negative værdi af rentesikringerne i regnskabet som langfristet gæld og en reduktion i egenkapitalen, idet vi ser sikringen på lige fod med optagelse af et lån i obligationer. Lånet er optaget over 30 år med fem års afdragsfrihed. Ved udgangen af 2024 er der 17 år tilbage på lånet, som udløber i 2041.

Særlige risici

Deponeringsanlæggene er et område med særlige risici. Teoretisk kan der opstå en situation med forurening. Der er 31. december 2024 hensat 71,0 mio. kroner til miljøomkostninger vedrørende lukning og efterbehandling på Audebo Miljøcenter og på henholdsvis Hedeland deponi og Køge deponi. Det er en forøgelse på 2,9 mio. kroner i forhold til 2023. Forøgelsen kan henføres til beregninger med afsæt i myndighedskrav.



Vi hensætter løbende til de åbne deponiceller, mens vi løbende forbruger af hensættelsen til de lukkede deponiceller. Hensættelsen er opgjort på baggrund af en efterbehandlingsforpligtelse i en periode på 30 år, hvilket er i overensstemmelse med Miljøstyrelsens anbefalinger. Ledelsen foretager minimum en gang årligt en revurdering af hensættelsen.

Der indhentes periodiske beregninger over hensættelsen fra eksterne konsulenter, hvilket indgår i ledelsens grundlag for vurdering af hensættelsen. Vi har i 2024 samtidig hensat midler til fremtidige forpligtelser, der vedrører nedrivning af affaldsenergianlægget. Dette er sket som led i aktieselskabsgørelse af ARGOs affaldsenergianlæg.



Regnskab

Anvendt regnskabspraksis

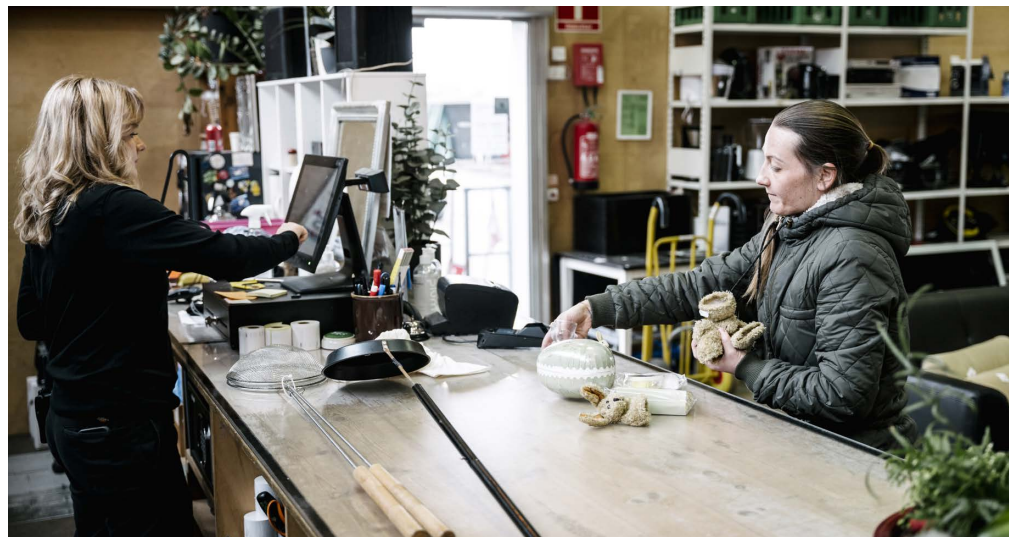
Årsregnskabet for ARGO er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder (klasse C) med status som offentlig virksomhed.

Årsregnskabet for 2024 afspejler ti måneders fuld aktivitet og to måneders begrænset aktivitet i moderselskabet.

Generelt om indregning og måling

Der er i år foretaget enkelte tilpasninger af sammenligningstal i regnskabet for at sikre det retvisende billede. Tilpasningerne påvirker ikke resultat eller egenkapital. Regnskabet aflægges i 1.000 kr.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilfalde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser for hver enkelt regnskabspost nedenfor.



Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Ved indregning og måling tages hensyn

til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud

over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages en nedskrivning af aktivet, til den lavere genindvindingsværdi. CO₂-kvoter indregnes til dagsværdi. Tildelte kvoter indregnes til 0,- kr.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår under periodiseringer under henholdsvis tilgodehavender og forpligtelser.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder kriterierne for sikring af forventede transaktioner vedrørende køb og salg i fremmed valuta eller rentesikring, indregnes under regnskabsposten "Tilgodehavender/gæld" og på egenkapitalen under posten "Regulering af sikringsinstrumenter".

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder kriterierne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringen i dagsværdi i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved behandling af affald, herunder varme- og elsalg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Affald afregnes i ton ved indvejning på ARGOs anlæg. Varme- og elsalg afregnes i megawatt-timer ved målere. Genbrugsmaterialer købes og sælges til markedspriser.

Regulering af årets over-/underdækning indgår i nettoomsætningen og består af årets udvikling i over-/underdækning vedrørende årets forskydning i tidsmæssige forskelle på ARGOs hvile-i-sig-selv-aktiviteter.

Indtægter indregnes såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms.

I de ejerkommuner, hvor ARGO driver genbrugsplads for kommunen, opkræves kommunen for borgernes brug af genbrugspladsen, ud fra antal husstande samt sommerhuse i de enkelte kommuner. Ved erhvervsindkørsler

på ARGOs genbrugspladser bliver de enkelte erhvervsdrivende opkrævet efter indkørsler.

Omkostninger til råvarer og hjælpemidler

Omfatter omkostninger til materiale- og ressourceforbrug.

Andre eksterne omkostninger

Omfatter omkostninger til eksterne tjenesteydelser og øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Omfatter omkostninger til lønninger og vederlag, herunder pension, feriepenge og pensionsforpligtelse for tidligere ansatte tjenestemænd.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer og gæld samt amortisering af realkreditlån. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.



Balance

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Grunde og bygninger 15 – 50 år (Der afskrives ikke på grunde)
- Produktionsanlæg og maskiner 6 - 20 år
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 - 10 år

Herudover foretages afskrivninger i tråd med ARGOs varmeregnskab.



Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi (højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af sagsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Leasede aktiver

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver.

Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse medtages i balancen som en

gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Kapitalandele i associerede selskaber

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Varebeholdninger

Beholdninger af genanvendelige materialer samt reservedele er optaget til kostpriser efter opmåling/optælling af beholdningerne ultimo året.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger,

der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer

Selskabets beholdning af værdipapirer indregnes til indre værdis metode. Obligationer og investeringsforeninger er optaget til kursværdien ultimo året.

Over-/underdækning

Selskabet er underlagt hvile-i-sig-selv-princippet i henhold til varmeforsyningsloven. Princippet medfører, at periodens over-/underdækning opgøres som periodens resultat efter varmeforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, som tilbageføres eller opkræves hos varmeforbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Periodens over-/underdækning indregnes som henholdsvis en omkostning eller indtægt i resultatopgørelsen. Den akkumulerede over-/underdækning for affaldsordninger underlagt hvile-i-sig-selv-princippet indregnes i balance under tilgodehavender eller gæld.

ARGO har forskudsafskrevet på Roskilde Kraftvarmepærk i perioden 2008 - 2012. Forskudsafskrivningerne bevirker, at der bliver et mindre afskrivningsgrundlag i varmeregnskabet og dermed et mindre opkrævningsgrundlag overfor forbrugerne fremadrettet.

Selskabets egenkapital

Selskabets egenkapital er indregnet som indskud fra de ni ejerkommuner og opgjort i en forrentet og uforrentet indskudskapital samt andre reserver.

Hensatte forpligtelser

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og når forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Der er hensat beløb til dækning af miljøforpligtelser ved ophør af aktiviteter, hvor der skønnes at være risiko for behov for oprydning/rensning af jord m.v.

Ligeledes er der hensat pensionsforpligtigelse for tidligere ansatte tjenestemænd.

Tidsmæssige forskelle

Investeringer i grunde, bygninger, produktionsanlæg samt andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmeforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivernes forventede levetid.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten er et udtryk for enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i henhold til den

regnskabsmæssige værdi, der udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen som henholdsvis tilgodehavender eller gæld.

Gældsforpligtelser

Lån hos kreditinstitutter, der forventes, holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der er således beregnet og afsat en forpligtelse dækkende de feriepenge, som ansatte har krav på ved evt. ophør af ansættelsesforholdet.

Mellemregning med forbrugerne

Den langfristede gæld til forbrugerne vedrørende tidligere foretagne henlæggelser efter varmeforsyningsloven er vist som en samlet gæld til varmesiden. Reguleringen af den langfristede gæld sker over omsætningen og afskrivninger af materielle anlægsaktiver

som forskellen mellem de beregnede afskrivninger efter varmeforsyningsloven og årsregnskabsloven.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftskapital opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter alle likvide beholdninger.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



Resultatopgørelse

1. januar – 31. december 2024

Noter		Koncern 2024	Koncern 2023	Moderselskab 2024	Moderselskab 2023
1	Nettoomsætning	757.046	711.081	606.989	711.081
2	Andre driftsindtægter	0	30.762	0	30.762
	Eksterne omkostninger				
	Omkostninger til råvarer og hjælpemidler	-408.242	-324.014	-320.659	-324.014
	Andre eksterne omkostninger	-134.282	-160.747	-127.350	-160.747
	Bruttofortjeneste	214.522	257.082	158.981	257.082
3	Personaleomkostninger	-109.437	-96.895	-90.692	-96.895
4	Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-73.566	-85.763	-61.544	-85.763
	Driftsresultat	31.519	74.424	6.744	74.424
	Finansielle indtægter	49.587	49.388	69.825	49.388
	Finansielle omkostninger	-51.578	-55.207	-47.041	-55.207
	Årets resultat	29.528	68.605	29.528	68.605
5	Forslag til resultatdisponering				

Balance – aktiver

31. december 2024

Noter	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderselskab 2024	Moderselskab 2023
Anlægsaktiver				
4 Materielle anlægsaktiver				
Grunde og bygninger	401.801	428.661	28.473	428.661
Produktionsanlæg og maskiner	363.601	402.446	2.328	402.446
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15.468	25.662	833	25.662
Materielle anlægsaktiver under udførelse	24.965	10.786	1.600	10.786
	805.835	867.555	33.234	867.555
6 Finansielle anlægsaktiver				
Kapitalandele	11.605	2.730	309.313	2.730
	11.605	2.730	309.313	2.730
Anlægsaktiver i alt	817.440	870.285	342.547	870.285
Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	17.921	12.059	412	12.059
Handelsvarer	0	240	0	240
	17.921	12.299	412	12.299
Tilgodehavender				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	76.597	45.013	10.620	77.760
Tilgodehavende tilknyttede selskaber	0	0	37.850	0
Underdækning varme	32.747	32.747	0	0
Andre tilgodehavender	35.234	18.726	3	18.726
	144.577	96.487	48.473	96.487
6 Værdipapirer				
Andre værdipapirer	431.872	405.844	0	405.844
	431.872	405.844	0	405.844
Likvide beholdninger	105.782	132.942	31.870	132.942
Omsætningsaktiver i alt	700.152	647.572	80.754	647.572
Aktiver i alt	1.517.592	1.517.857	423.301	1.517.857

Balance – passiver

31. december 2024

Noter		Koncern 2024	Koncern 2023	Moderselskab 2024	Moderselskab 2023
7	Egenkapital				
	Indskudskapital forrentet	180.950	176.865	180.950	176.865
	Indskudskapital uforrentet	146.672	146.672	146.672	146.672
	Overført overskud	136.830	155.500	136.830	155.500
	Regulering sikringsinstrumenter	-57.506	-50.723	-57.506	-50.723
	Mellemregning med forbrugerne	-83.665	-89.396	-83.665	-89.396
		323.281	338.918	323.281	338.918
8	Hensatte forpligtelser				
	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	0	260	0	260
	Andre hensatte forpligtelser	95.984	68.099	70.983	68.099
		95.984	68.359	70.983	68.359
	Langfristede gældsforpligtelser				
9	Gæld til KommuneKredit	801.080	841.790	0	841.790
	Markedsværdi Swapaftale	57.507	50.723	0	50.723
9	Mellemregning med forbrugerne	120.471	89.396	124	89.396
		979.057	981.909	124	981.909
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	40.710	39.496	0	39.496
	Gæld til tilknyttede selskaber	0	0	18.813	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.080	47.177	3.007	47.177
	Anden gæld	56.480	30.278	7.090	30.278
	Periodiseringer	0	11.721	3	11.721
		119.270	128.671	28.912	128.671
	Gældsforpligtelser i alt	1.098.326	1.110.580	29.035	1.110.580
	Passiver i alt	1.517.592	1.517.857	423.301	1.517.857

Egenkapitalopgørelse koncern- og moderselskab

1. januar – 31. december 2024

	Indskudskapital forrentet	Indskudskapital uforrentet	Overført overskud	Regulering sikrings- instrumenter	Mellemregning forbrugerne	I alt
Egenkapital 01.01.2023	172.198	146.672	66.073	-23.849	-63.907	297.187
Overført til indskudskapital	4.667	0	-4.667	0	0	0
Årets resultat	0	0	68.605	0	0	68.605
Regulering mellemregning med forbrugerne	0	0	25.489	0	-25.489	0
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-26.874	0	-26.874
Egenkapital 31.12.2023	176.865	146.672	155.500	-50.723	-89.396	338.918
Overført til indskudskapital	4.085	0	-4.085	0	0	0
Årets resultat	0	0	29.528	0	0	29.528
Regulering mellemregning med forbrugerne	0	0	-5.731	0	-5.731	0
Akkumuleret overdækning udskilt	0	0	-34.282	0	0	-34.282
Øvrige egenkapitalsreguleringer	0	0	20.900	0	0	20.900
Hensættelse til nedrivning af anlæg	0	0	-25.000	0	0	-25.000
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-6.783	0	-6.783
Egenkapital 31.12.2024	180.950	146.672	136.830	-57.506	-83.665	323.281

Pengestrømsopgørelse

1. januar – 31. december 2024

Pengestrømsopgørelse	2024	2023
Pengestrømme fra driftsaktiviteten		
Driftsresultat	31.519	74.424
Afskrivninger	73.566	85.763
Ændring i hensatte forpligtelser	2.629	-35.722
Ændring i varebeholdninger	-5.622	-3.172
Ændring i tilgodehavender	-48.091	-7.191
Mellemregning med forbrugerne	22.495	25.489
Ændring i anden kort gæld og periodiseringsposter	15.696	-6.718
Ændring i sikkerhedsstillelse	0	-4.069
Ændring i leverandører	-25.097	-3.551
Ændring i ikke finansielle likvide poster	-31.461	-17.672
	35.636	107.581
Finansielle indtægter	49.588	49.388
Finansielle udgifter	-51.578	-55.207
Pengestrømme fra driftsaktivitet	33.645	101.762
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten		
Køb og salg af værdipapirer	-3.443	-3.580
Køb og salg af materielle anlægsaktiver	-16.652	-20.221
	-20.095	-23.801
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten		
Afdrag langfristet gæld	-40.710	-39.496
	-40.710	-39.496
Ændring i likvider	-27.160	38.465
Likvider pr. 1. januar	132.942	71.444
Likvider pr. 31. december	105.782	109.909

Note 1 – 3

	Koncern	Koncern	Moderselskab	Moderselskab
1 Nettoomsætning	2024	2023	2024	2023
Netto affaldsindtægt	208.287	173.792	169.035	173.792
Varmesalg	253.643	215.742	206.593	215.742
El-salg	108.974	143.332	79.912	143.332
Salg af genanvendelige materiale	40.635	32.680	36.541	32.680
Brugerbetaling	131.885	132.523	108.731	132.523
Øvrige indtægter	13.621	13.012	6.178	13.012
	757.046	711.081	606.989	711.081

	Koncern	Koncern	Moderselskab	Moderselskab
2 Andre driftsindtægter	2024	2023	2024	2023
Salg af Gadstrup Genbrugsanlæg	0	30.762	0	30.762
	0	30.762	0	30.762

	Koncern	Koncern	Moderselskab	Moderselskab
3 Personaleomkostninger	2024	2023	2024	2023
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	178	167	148	167
Lønninger og vederlag	89.626	79.134	74.371	79.134
Pensionsforsikring	12.365	10.814	9.943	10.814
Andre personaleomkostninger inkl. social sikring	5.639	5.211	4.851	5.211
	107.630	95.159	89.165	95.159
Vederlag til bestyrelse og direktion	1.807	1.736	1.527	1.736
	109.437	96.895	90.692	96.895

Note 4

Moderselskab					
	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
4 Materielle anlægsaktiver					
Anskaffelsessum pr. 01.01.2024	994.027	1.168.564	227.405	10.786	2.400.782
Tilgang i året	974	13.124	0	1.600	15.698
Afgang i året	0	-2.416	-7.084	0	-9.500
Afgang i forbindelse med selskabsgørelse	-863.614	-1.157.590	-209.144	-10.786	-2.241.134
Overførsler	0	0	0	0	0
	131.387	21.682	11.177	1.600	165.846
Afskrivninger pr. 01.01.2024	-565.366	-766.118	-201.743	0	-1.533.227
Afskrivninger afhændede aktiver	0	2.351	0	0	2.351
Afskrivninger afgang ifm. selskabsgørelse	484.427	785.587	194.029	0	1.464.043
Afskrivninger i året	-21.975	-41.174	-2.630	0	-65.779
	-102.914	-19.354	-10.344	0	-132.612
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	28.473	2.328	833	1.600	33.234
Heraf aktiverede renter	0				0
Ejendomsværdi pr. 01.10.2021	194.800				
Heraf grundværdi	56.989				

Koncern					
	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
4 Materielle anlægsaktiver					
Anskaffelsessum pr. 01.01.2024	994.027	1.168.564	227.405	10.786	2.400.782
Tilgang i året	974	13.124	0	14.179	28.277
Afgang i året	0	-2.416	-7.084	0	-9.500
Overførsler	0	0	0	0	0
	995.001	1.179.272	220.321	24.965	2.419.559
Afskrivninger pr. 01.01.2024	-565.366	-766.118	-201.743	0	-1.533.227
Afskrivninger afhændede aktiver	0	2.351	0	0	2.351
Nedskrivning ifbm. selskabsgørelse	-2.153	-2.484	-56	0	-4.693
Afskrivninger i året	-25.681	-49.420	-3.054	0	-78.155
	-593.200	-815.671	-204.853	0	-1.613.724
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	401.801	363.601	15.468	24.965	805.835
Heraf aktiverede renter	44.222				44.222
Ejendomsværdi pr. 01.10.2021	194.800				
Heraf grundværdi	56.989				

Note 5 – 8

	Koncern	Koncern	Moderselskab	Moderselskab
	2024	2023	2024	2023
5 Forslag til resultatdisponering				
Renter af indskudskapital	0	0	0	0
Overført til overført resultat	29.528	68.605	29.528	68.605
	29.528	68.605	29.528	68.605

	Koncern	Koncern	Moderselskab	Moderselskab
	2024	2023	2024	2023
6 Værdipapirer og kapitalandele				
Kapitalandele pr. 01.01.	2.730	2.676	2.730	2.676
Tilgang	0	0	309.313	0
Opskrivning	8.875	54	0	54
Afgang	0	0	-2.730	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	11.605	2.730	309.313	2.730
Andre værdipapirer pr. 01.01.	405.844	384.313	405.844	384.313
Tilgang	61.726	4.342	0	4.342
Afgang	-58.284	-762	-405.844	-762
Tilvækst	22.586	17.951	0	17.951
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	431.872	405.844	0	405.844
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	443.477	408.574	309.313	408.574

Kapitalandele omfatter Afatek A/S 20 %

	Koncern	Koncern	Moderselskab	Moderselskab
	2024	2023	2024	2023
7 Indskudskapital				
Greve kommune	51.449	50.665	51.449	50.665
Holbæk kommune	24.273	24.273	24.273	24.273
Kalundborg kommune	18.716	18.587	18.716	18.587
Køge kommune	59.678	58.770	59.678	58.770
Lejre kommune	30.498	30.033	30.498	30.033
Odsherred kommune	21.925	21.886	21.925	21.886
Roskilde kommune	86.676	85.356	86.676	85.356
Solrød kommune	22.429	22.087	22.429	22.087
Stevns kommune	11.978	11.879	11.978	11.879
	327.622	323.536	327.622	323.536

8 Hensatte forpligtelser koncern	8 Hensatte forpligtelser moderselskab
Hensatte forpligtelser består af hensættelser til tjenestemandspensioner, hensættelser til CO ₂ -kvoter, hensættelser til deponier og hensættelse til nedrivning af affaldsenergianlæg.	Hensatte forpligtelser består af hensættelser til tjenestemandspensioner, hensættelser til CO ₂ -kvoter og hensættelser til deponier.
Hensættelsen til deponier udgør DKK 71,0 mio. pr. 31. december (2023: DKK 68,1 mio.)	Hensættelsen til deponier udgør DKK 71,0 mio. pr. 31. december (2023: DKK 68,1 mio.)
Posten består af hensættelser til henholdvis åbne og lukkede deponier.	Posten består af hensættelser til henholdvis åbne og lukkede deponier.
Hensættelsen er opgjort med udgangspunkt i en forventet efterbehandlingsforpligtelse på 30 år.	Hensættelsen er opgjort med udgangspunkt i en forventet efterbehandlingsforpligtelse på 30 år.
Der foretages minimum årligt en revurdering af de hensatte forpligtelser.	Der foretages minimum årligt en revurdering af de hensatte forpligtelser.

Note 9 – 13

9 Langfristede gældsforpligtelser	01.01.2024	31.12.2024	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til Kommune Kredit	881.286	841.790	40.710	0
Mellemregning med forbrugerne	89.396	120.471	0	120.471
	970.682	962.261	40.710	120.471

Den langfristede gæld til forbrugerne vedrørende tidligere foretagne henlæggelser efter varmemforsyningsloven er vist som en samlet gæld for varmesiden. Reguleringen af den langfristede gæld sker over omsætningen som forskellen imellem de beregnede afskrivninger efter varmemforsyningsloven og årsregnskabsloven.

10 Honorar til ekstern revisor	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderselskab 2024	Moderselskab 2023
Lovpligtig revision af årsregnskabet	198	195	198	195
Skatterådgivning	12	4	12	4
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	1.542	65	635	65
Andre ydelser	4.311	5.234	60	5.234
	6.063	5.498	905	5.498

11 Pantsætning og sikkerhedsstillelser	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderselskab 2024	Moderselskab 2023
Garantier ovn 6	0	0	0	0
Garantier ovn 5	0	0	0	0
Garantier KOD anlæg	2.148	2.148	2.148	2.148
Garantier leverandører og kunder	5.948	4.380	5.948	4.380
Selvskyldnergarantier	0	0	0	0
	8.096	6.528	8.096	6.528

12 Leje- og eventualforpligtelser	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderselskab 2024	Moderselskab 2023
Der er indgået aftale om leje af diverse pladser.				
Lejemålene kan opsiges med 3 måneders varsel.				
Den årlige omkostning til leje af pladserne udgør	1.896	2.687	1.896	2.687
Der er indgået aftale om leje af bil	121	159	121	159

13 Oplysninger om dagsværdier	Værdipapirer	Afledte finansielle instrumenter	I alt
Dagsværdi ultimo	431.872	-57.506	374.366
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	0	0	0
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	-6.783	-6.783

Dagsværdien opgøres til markedsværdien ifølge årsopgørelse fra banken pr. statusdagen. ARGØ anvender afledte finansielle instrumenter til at styre pengestrømme ved at afdække renterisikoen. Der er indgået afledte finansielle instrumenter med modpart der har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i ARGO I/S

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernen og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ARGO-koncernen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om

revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om kommunernes styrelse. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2024. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom.

Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Hensættelser til deponier

ARGO har i regnskabsposten "Andre hensatte forpligtelser" hensat DKK 71,0 mio. til varetagelse af deponier. Hensættelsen vedrører ARGOs efterbehandlingsforpligtelser til løbende drift og overvågning af åbne og lukkede deponier og evt. øvrige udbedringer heraf.

Ved opgørelsen tages der højde for, at deponierne skal afvikles over 30 år, jf. Miljøstyrelsens vejledning.

ARGO indhenter løbende eksterne rapporter, der opgør de forventede omkostninger til deponierne.

Ledelsen foretager med udgangspunkt i disse rapporter, samt en vurdering af kendte forhold, der kan påvirke konklusionerne i rapporterne, et skøn over hensættelserne til de åbne og lukkede deponier.

Vi fokuserede på hensættelse til deponier,

fordi opgørelsen af det regnskabsmæssige skøn bygger på en række forudsætninger og indebærer i sagens natur skønsmæssig usikkerhed.

Vi henviser til regnskabets note 8.

Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi gennemgik ledelsens processer for udarbejdelse af skøn over hensættelse til deponier.

Vi indhentede og drøftede med ledelsen de eksterne rapporter, som ligger til grund for ledelsens skøn over hensættelsen.

Vi foretog en vurdering af ledelsens model til opgørelse af hensættelsen, og vurderede forudsætninger og validiteten af data, samt gennemgik beregningerne for hensættelsen.

Vi sammenholdt hensættelsen med tilsvarende for sidste år og gennemgik udviklingen med ledelsen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere

ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om kommunernes styrelse, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed

kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om kommunernes styrelse foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er

passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet,

herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres

Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Yderligere oplysninger krævet i henhold til bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision. Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokol til bestyrelsen.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikkerevisionsydelser som omhandlet i bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision.

Udover den lovpligtige revision, har vi afgivet erklæringer på regnskaber, der er pålagt koncernen, samt leveret diverse rådgivningsopgaver.

Vi blev af bestyrelsen første gang antaget som revisor for koncernen den 2. februar 2021 for regnskabsåret 2021 og har varetaget revisionen siden.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af koncernen

og forvaltningen af de midler, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af koncernen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige, kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 20. maj 2025
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis
statsautoriseret revisor
mne32174



arg

02-0211

affald

ressourcer

genbrug

overskud

JOAB



affald > ressourcer > genbrug > overskud