

Bestyrelsen 2022 - 2025 (Bestyrelsesmøde 30. marts  
2023)

30-03-2023 10:00 - 12:00

ARGO, Håndværkervej 70, 4000 Roskilde

## Indhold

Punkt 1: Formanden orienterer.....	1
Beslutning for Punkt 1: Formanden orienterer.....	2
Punkt 2: Administrationen orienterer.....	3
Beslutning for Punkt 2: Administrationen orienterer.....	4
Punkt 3: Regnskab for 4. kvartal 2022.....	5
Beslutning for Punkt 3: Regnskab for 4. kvartal 2022.....	6
Punkt 4: Fremtidens direkte genbrug på ARGOs genbrugspladser.....	7
Beslutning for Punkt 4: Fremtidens direkte genbrug på ARGOs genbrugspladser.....	8
Punkt 5: Generalforsamling i Dansk Affaldsforening.....	9
Beslutning for Punkt 5: Generalforsamling i Dansk Affaldsforening.....	10
Punkt 6: Orientering om status for ARGOs skoletjeneste.....	11
Beslutning for Punkt 6: Orientering om status for ARGOs skoletjeneste.....	12
Punkt 7: Etablering af faciliteter til skoletjenesten på Håndværkervej.....	13
Beslutning for Punkt 7: Etablering af faciliteter til skoletjenesten på Håndværkervej.....	14
Punkt 8: Orientering om lovforslag om affaldsforbrænding.....	15
Beslutning for Punkt 8: Orientering om lovforslag om affaldsforbrænding.....	16
Punkt 9: Eventuelt.....	17
Beslutning for Punkt 9: Eventuelt.....	18
Punkt 10: Underskriftsside.....	19

## Punkt 1: Formanden orienterer



### **Punkt 1**

#### **Formanden orienterer**

Formanden orienterer om, at udkast til diversitetspolitik for ARGO udsendt den 14. februar 2023 til skriftlig behandling i bestyrelsen er enstemmigt vedtaget.

## **Beslutning for Punkt 1: Formanden orienterer**

Formanden orienterede om, at han er inviteret til KLS Klima- og Miljø Topmøde den 13.-14. april 2023 for at give input om brancheforhold.

Den samlede orientering blev taget til efterretning.

## Punkt 2: Administrationen orienterer



### Punkt 2

#### Administrationen orienterer

Væsentlige økonomiske nøgletal for ARGOs låne- og afdækningsportefølje og kapitalportefølje pr. 31. december 2022 fremgår af tabel 1. Forklaringer følger nedenfor.

Tabel 1: Væsentlige økonomiske hovedtal			
	Mio. kr.	Afkast / rente	Bemærkning
1. Låne og afdækningsportefølje (gæld)	919,6	3,28 % (rentebetaling)	Renten på hovedparten af gælden er låst med renteswap
2 Kapitalportefølje (kursværdi på værdipapirer)	384,4	-10,15 %	Negativt afkast i 2022

#### 1. Låne- og afdækningsportefølje pr. 31. december 2022

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 31. december 2022 er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt for låne- og afdækningsportefølje pr. 31. december 2022 med følgende forklaring:

Den samlede gæld udgør pr. 31. december 2022; 919,6 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 3,28 %. Gælden består af et lån der blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energitårnet. Lånet udløber i 2041. 80 % af gælden i Energitårnet er risikoafdækket via renteswaps, hvilket betyder, at renten på lånet er fast uanset den generelle renteutvikling. Værdien af renteswaps fremgår i regnskabet under egenkapitalen. Da renteniveauet på nuværende tidspunkt er lavere end da swap-aftalerne blev indgået, er kursværdien aktuelt negativ, hvilket påvirker ARGOs egenkapital negativt. Ved udgangen af 2022 var den negative værdi på renteswaps opgjort til -23,8 mio. kr. Pr. 31. december 2021 var den negative værdi opgjort til -246,4 mio. kr. Udviklingen kan henføres til stigningen i det generelle renteniveau i 2022. De sidste 20 % af gælden i Energitårnet er variabelt forrentet og bliver refinansieret hvert kvartal.

#### 2. Kapitalportefølje pr. 31. december 2022

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 31. december 2022 er mindre tilfredsstillende.

ARGOs kapitalportefølje har i december 2022 haft et afkast på -2,03 % mod et benchmark på -2,74 %. Pr. 31. december 2022 er ARGOs afkast på -10,15 % mod et benchmark på -9,12 %.

Til uddybning vedlægges oversigt for kapitalportefølje pr. 31. december 2022 med følgende forklaring:

ARGO har pr. 31. december 2022 en samlet portefølje på 384,3 mio. kr. Porteføljen dækker over obligationer og investeringsforeninger. Afkastet for december måned er negativt med 7,8 mio. kr. Samlet har ARGO pr. 31. december 2022 haft et negativt afkast på 39,0 mio. kr. for 2022. Det samlede afkast består af realiserede renter, udbytter, kurstab og gebyrer på 35,1 mio. kr. samt et urealiseret kurstab på 4,0 mio. kr. Et urealiseret kurstab realiseres først ved salg fra porteføljen.

ARGOs kapitalportefølje indeholder ikke russiske værdipapirer.



### 3. Regnskab pr. 31. december 2022 – Gensalgsbutikkerne i Roskilde, Køge og Lejre kommuner

ARGO driver tre gensalgsbutikker for henholdsvis Køge, Lejre og Roskilde kommuner. ARGOs bestyrelse (det daværende KARA/NOVEREN) besluttede i 2016, at ARGO driver og mellemfinansierer butikkerne for kommunerne. Regnskabet for butikkerne indgår således ikke i ARGOs regnskab og har ikke betydning for selskabets økonomi, men her følger en kort særskilt orientering.

ARGO driver de tre gensalgsbutikker efter en specialaftale med kommunerne. Kommunerne orienteres hver især, hvert kvartal i detaljer om gensalgsbutikkernes drift og økonomi. Overskud eller underskud afregnes løbende med kommunerne.

Gensalg arbejder for at øge direkte genbrug af det affald, som afleveres på ARGOs genbrugspladser, dels via egne butikker og dels via partnerskaber med frivillige organisationer og samarbejde med virksomheder omkring reparation og klargøring.

Gensalgsbutikkerne har pr. 31. december 2022 realiseret et samlet underskud på 1,0 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 0,2 mio. kr. Underskuddet i gensalgsbutikkerne i Roskilde og Køge udgør tilsammen ca. 0,4 mio. kr. mens underskuddet vedr. gensalgsbutikken på Torkilstrup Genbrugsplads i Lejre Kommune udgør ca. 0,6 mio. kr.

Mellemregningen mellem ARGO og henholdsvis Roskilde, Køge og Lejre kommune udgjorde i starten af 2022 i alt 0,1 mio. kr. i ARGOs favør. Efter tillæg af det samlede underskud pr. 31. december på 1,0 mio. kr., samt afregning med Lejre kommune på 0,6 mio. kr. udgør mellemregningen mellem ARGO og de tre kommuner tilsammen pr. 31. december 2022 i alt 0,5 mio. kr. i ARGOs favør.

### 4. Prioritering af ARGOs kommunikationsindsats

ARGO kommunikerer i dag sine nyheder eksternt via et månedligt nyhedsbrev, via pressemeddelelser og presseinformationer, på selskabets hjemmeside samt på sociale medier (Facebook og LinkedIn). Selskabet oplever et stadigt stigende behov for smidig og aktuel kommunikation til og med ejere og interessenter, blandt andet fordi rammevilkårene for affaldsbranchen ændrer sig hastigt, og selskabet står overfor en række væsentlige ændringer i selskabsstruktur og opgavesammensætning. På den baggrund foretages en omlægning af kommunikationen af nyheder fra selskabet, således at nyheder til den mere brede offentlighed fremadrettet publiceres løbende på selskabets hjemmeside (hvorfra man kan abonnere på nyheder), på sociale medier (Facebook og LinkedIn) samt i pressemeddelelser og presseinformationer. Nyheder vil blive sendt løbende til bestyrelsen og ARGOs ejere. Desuden vil en særlig intensiv kommunikationsindsats blive prioriteret i forbindelse med selskabsgørelse af de kommunale affaldsopgaver. ARGO vil således samlet set prioritere den løbende og aktuelle indsats, mens der til gengæld ikke længere vil blive produceret et månedligt nyhedsbrev. Det bemærkes, at dette svarer til praksis i andre lignende selskaber.

### 5. Selskabsgørelse af de kommunale affaldsydelser, status for forberedelserne

Den politiske aftale fra den 30. august 2022 fastlægger, at de kommunale affaldsopgaver skal selskabsgøres. Af aftalen fremgår, at et lovforslag forventes at træde i kraft i 2024.

Fire kommuner har truffet principbeslutning eller har anbefalet principbeslutning om at udarbejde beslutningsgrundlag om selskabsgørelse i samarbejde med ARGO: Lejres Kommunalbestyrelse har den 19. december 2002 truffet principbeslutning. Kommunalbestyrelsen i Kalundborg Kommune har den 22. februar 2023 truffet principbeslutning. Økonomiudvalget i Roskilde Kommune har den 22. marts 2023 anbefalet, at byrådet træffer principbeslutning. Økonomiudvalget i Stevns Kommune har den 14. marts 2023 anbefalet, at kommunalbestyrelsen træffer principbeslutning.



Der har den 1. marts været afholdt møde med ledelsen i ARGO og ejerudvalgsrepræsentanter for Kalundborg, Lejre, Roskilde, Stevns og Solrød Kommuner. Formålet med mødet var at igangsætte et forberedende og afklarende arbejde i forhold til selskabsgørelsen. Arbejdet er på nuværende tidspunkt kun forberedende. På mødet blev det besluttet at nedsætte en styregruppe bestående af de fem ejerudvalgsrepræsentanter og ARGOs direktør, økonomichef og udviklingschef. Det blev desuden besluttet at nedsætte en arbejdsgruppe med medarbejdere fra de fem kommuner og ARGO. Arbejdsgruppen skal kortlægge affaldsopgaverne og komme med forslag til kategorisering af opgaverne i myndighed og drift.

Der er desuden igangsat en gennemgang af administrationsbygningen på Håndværkervej med henblik på at afklare mulighederne for flere kontorpladser.

#### 6. Etablering af damvarmelager i Høje Taastrup

Den daværende bestyrelse blev på møde den 3. december 2018, pkt. 3.4., orienteret om planerne for et nyt varmelager i Høje Taastrup. Varmelageret er taget i brug i februar 2023 til gavn for energisystemet i hele hovedstadsområdet. Lageret ejes af Høje Taastrup Fjernvarme og VEKS i fællesskab og har et volumen på 70.000 m<sup>3</sup>. Lageret giver mulighed for at udnytte fjernvarmen i det storkøbenhavnske varmesystem endnu bedre. Man lagrer fjernvarmen, når den er billig at producere - omvendt udnytter man varmen fra lageret, når den er dyr at producere. Det nye lager vil derfor gavne den samlede el- og varmeproduktion i hele hovedstadsområdet og dermed den grønne omstilling. ARGO bidrager med 5,33% af både investering og drifts- og vedligeholdelsesomkostninger, svarende til ca. 400.000 kr. årligt, idet det er forventningen, at varmen fra ARGO kan udnyttes bedre, særligt om sommeren.

## **Beslutning for Punkt 2: Administrationen orienterer**

Taget til efterretning med den bemærkning, at der orienteres om driftserfaringer for damvarmelager ved næste bestyrelsesseminar.





### Punkt 3

#### Regnskab pr. 31. december 2022

670

#### Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 31. december 2022. Resultatet samlet for ARGO I/S pr. 31. december 2022 er et underskud på 1,0 mio. kr. mod et årsbudgetteret underskud på 4,4 mio. kr.

#### Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender regnskab pr. 31. december 2022.

#### Beslutning

#### Sagsfremstilling

Det samlede resultatet for ARGO pr. 31. december 2022 er tilfredsstillende. ARGO har pr. 31. december 2022 realiseret et samlet underskud på 1,0 mio. kr. hvilket vurderes tilfredsstillende. Det skal særligt ses i sammenhæng med, at ARGO i 2022 tilbagebetalte godt 40 mio. kr. til affalds- og varmekunderne i form af lavere takster på aflevering af restaffald til energiudnyttelse og lavere pris på ARGOs salg af fjernvarme. Hertil kommer en tilbagebetaling på 8,7 mio. kr. til de kommuner, som ARGO driver genbrugspladser for. I 2022 var der budgetteret med et underskud på 4,4 mio. kr. for 2022, *jf. tabel 1.*

<b>Tabel 1: Driftsrapport i mio.kr.</b>			
	<b>Realiseret</b>	<b>Årsbudget</b>	<b>Realiseret /</b>
	<b>31.12.2022</b>	<b>2022</b>	<b>Årsbudget</b>
			<b>I %</b>
Omsætning	757,0	642,5	118 %
Direkte produktionsomkostninger, inkl. afgifter	532,1	481,5	111 %
Indirekte produktionsomkostninger	36,7	34,7	106 %
Kapacitetsomkostninger	35,9	35,6	101 %
<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>152,3</b>	<b>90,7</b>	<b>168 %</b>
Afskrivninger	71,1	70,0	102 %
<b>Resultatet før finansiering</b>	<b>81,2</b>	<b>20,7</b>	<b>393 %</b>
Finansiering	63,7	22,9	279 %
<b>Resultat før henlæggelser</b>	<b>17,5</b>	<b>-2,2</b>	
Henlæggelser	18,5	2,2	858 %
<b>Resultat</b>	<b>-1,0</b>	<b>-4,4</b>	

ARGO har behandlet en affaldsmængde på 675.937 ton i 2022, hvilket omtrent svarer til årsbudgettet på 669.928 ton.



Regnskabet balancer omtrent i 2022, men resultatet dækker over en række modsatrettede bevægelser, *jf. boks 1*:

#### Boks 1: Større bevægelser i regnskabet for 2022

- **Højere el-indtægter** – ARGOs el-indtægter har været højere end budgetteret. ARGOs salg af elektricitet sker på det frie konkurrenceudsatte el-marked, hvor priserne har været høje i 2022.
- **Lavere indtægter som følge af takst og prisnedsættelser** – ARGO har i løbet af 2022 sænket både prisen på salg af fjernvarme, taksten på restaffald til energiudnyttelse samt taksten på kommunernes betaling for drift af genbrugspladser. De lavere takster og priser er koblet til de høje el-indtægter samt gunstig økonomi på genbrugspladserne.
- **Højere finansieringsomkostninger** – ARGO har i 2022 realiseret et tab på ARGOs beholdning af værdipapirer. ARGOs investeringsportefølje består primært af obligationer men også aktier, og der er realiseret tab på både aktie- og obligationsmarkederne blandt andet som følge af den generelle renteutvikling i samfundet. De stigende renter har også i mindre grad påvirket ARGOs finansieringsomkostninger på den langfristede gæld, idet 20 % af den langfristede gæld er variabelt forrentet mens 80 % af den langfristede gæld er rentesikret via renteswaps.
- **Flere udgifter til CO<sub>2</sub>-kvoter** – ARGO har i 2022 haft flere udgifter til køb af CO<sub>2</sub>-kvoter end lagt til grund i budgettet. Budgettet for 2022 blev godkendt i foråret 2021, og siden da er kvoteprisen steget betydeligt.
- **Flere udgifter til hensættelser på deponiceller** – Myndighedskrav medfører, at ARGO skal hensætte midler til at håndtere miljøbeskyttelse mv. på lukkede deponiceller, når disse ikke længere er i drift. I 2022 har ARGO hensat betydelige ekstra midler til deponicellerne som følge af genberegning af de hensættelser, der følger af myndighedskrav.

#### Roskilde Kraftvarmeværk:

Resultatet er meget tilfredsstillende.

Pr. 31. december 2022 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 125,6 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 19,8 mio. kr. mod et årsbudgetteret underskud på 3,5 mio. kr.

Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 348.204 ton affald til nyttiggørelse pr. 31. december 2022, svarende til 106 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 348.204 ton affald er 88.807 ton importeret.

Afgifterne udgør pr. 31. december 2022; 195,6 mio. kr. hvilket svarer til 113 % af årsbudgettet på 173,4 mio. kr.

Det store overskud før finansiering og afskrivninger kan primært henføres til, at afsætningspriserne på elektricitet har været gunstige og betydeligt højere end budgetteret. ARGO har igen i 2022 betalt penge tilbage til forbrugerne i form af lavere fjernvarmepriser svarende til 27,3 mio. kr. ARGO har også sendt 12,8 mio. kr. tilbage til affaldskunderne i form af lavere takster i hele 2022. Dette svarer til, at affaldstaksten er nedsat med 60 kr. pr. ton til 360 kr. pr. ton. Den budgetterede varmepris var 85 kr. pr. GJ i 2022, mens den realiserede gennemsnitlige varmepris blev godt 72 kr. pr. GJ. Den lavere varmepris kan primært henføres til prisnedsættelsen (ca. 9,5 kr. pr. GJ) men også til højere produktion end budgetteret (mængdeeffekt, idet varmeprisen både består af en variabel og en fast andel).



#### Genbrugspladser:

Resultatet er tilfredsstillende.

ARGO driver 14 genbrugspladser for 6 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevns, samt Solrød på en gæsteordning).

Pr. 31. december 2022 er der modtaget 149.508 ton på genbrugspladserne, svarende til 94 % af årsbudgettet på 159.759 ton.

Pr. 31. december 2022 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 22,2 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 9,8 mio. kr. mod et årsbudgetteret overskud på 0,2 mio. kr.

Genbrugspladsernes økonomi er påvirket af gunstige priser på især jern og metal samt tørt pap. Herudover har der været en stigning i antal indkørsler på genbrugspladsen svarende til knap 7.400 flere erhvervsindkørsler end budgetteret i 2022.

Jf. særskilt beslutning i ARGOs bestyrelse på møde den 6. december 2022, pkt. 4, er der i 2022 tilbagebetalt 8,7 mio. kr. tilbage til de kommuner, som ARGO driver genbrugspladser for, som følge af gunstig økonomi i 2022.

#### Audebo Miljøcenter m.fl.:

Resultatet er mindre tilfredsstillende.

Audebo Miljøcenter m.fl. dækker over flere ordninger såsom Audebo Deponi, omlastning på Gadstrup Genanvendelses anlæg, Have- & Parkoverskud samt KOD (Madaffald). Udover deponeringsegnet affald behandler Audebo Deponi også forbrændingsegnet affald, rent træ, gips, asbest og jern og metal.

Gadstrup Genanvendelses anlæg omlaster en række genanvendelige fraktioner; jern og metal, glas og flasker, plast, metal og TetraPak samt pap og papir. Der er behandlet 252 flere ton affald på Gadstrup Genbrugs anlæg end lagt til grund i budgettet, hvilket har givet en merindtægt på 2,5 mio. kr. i forhold til budgettet. Gadstrup Genbrugs anlæg har givet et underskud på 1,7 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,2 mio. kr. Resultatet er påvirket af øgede finansieringsomkostninger som følge af realiserede og urealiserede kurstab på ARGOs investeringer.

Have- & Parkoverskud har givet et overskud på 0,5 mio. kr. mod et forventet overskud på 1,5 mio. kr. pr. 31. december 2022. Have- & Parkoverskud har modtaget lidt færre mængder, men den primære årsag til underskuddet skyldes øgede finansieringsomkostninger grundet realiseret og urealiseret kurstab på ARGOs investeringer.

KOD har givet et underskud på 1,2 mio. kr. mod et forventet resultat på 0,0 mio. kr. pr. 31. december 2022. KOD har behandlet lidt flere mængder end budgetteret. Den primære årsag til resultatet skyldes øgede finansieringsomkostninger grundet realiseret og urealiseret kurstab på ARGOs investeringer.



Deponiet har givet et underskud på 28,2 mio. kr. mod et forventet underskud på 2,3 mio. kr. pr. 31. december 2022. Resultatet på deponiet er påvirket af dels øgede finansieringsomkostninger grundet realiserede og urealiserede kurs-  
tab på ARGOs investeringer, og dels genberegning af ARGOs henlæggelser til lukkede deponiceller som er øget med  
16,5 mio. kr. Hensættelsen til lukkede celler følger af krav fra myndighederne (Miljøstyrelsen).

Pr. 31. december 2022 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter m.fl. et overskud før afskrivninger og finansiering  
på 4,5 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 30,6 mio. kr. mod et årsbudgetteret underskud på 1,0 mio.  
kr. Audebo Miljøcenters andel af det samlede kurstab på ARGOs værdipapirer udgør 9,6 mio. kr. og er derfor en væ-  
sentlig årsag til underskuddet, sammen med den øgede henlæggelse til lukkede deponier på 16,5 mio. kr.

Pr. 31. december 2022 er der modtaget 178.225 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 106 % af årsbudgettet på  
180.169 ton.

#### Balance:

Pr. 31. december 2022 udgør ARGOs balance 1.508,1 mio. kr.

Aktivsiden udgøres af anlægsaktiver på 934,9 mio. kr., likvide beholdninger på 90,4 mio. kr., værdipapirer på 384,3  
mio. kr., en debitorbeholdning på 54,6 mio. kr. samt øvrige poster på 43,8 mio. kr.

Passivsiden udgøres af langfristet gæld på 969,0 mio. kr., hvoraf de 881,3 mio. kr. er finansiering af ovnlinje 6. Resten  
af den langfristede gæld udgøres af 23,8 mio. kr. vedrørende swapaftaler (rentesikring på ARGOs langfristede gæld) og  
63,9 mio. kr. er gæld til forbrugerne. Herudover indeholder passivsiden 137,8 mio. kr. i kortfristet gæld og forpligtelser  
på 104,1 mio. kr., hvilket resulterer i en egenkapital på 297,2 mio. kr. Egenkapitalen er steget betydeligt i 2022, hvilket  
primært kan henføres til værdien af ARGOs swapaftaler, der er blevet mindre negativ. Værdien af swapaftalen regule-  
res en gang årligt pr. 31. december 2022, hvor den udgjorde -23,8 mio. kr. Ultimo 2021 udgjorde værdien -246 mio. kr.  
Den mindre negative værdi kan henføres til den generelle renteutvikling i samfundet hvor renterne er steget betyde-  
ligt igennem 2022.

I henhold til vedtægterne for ARGO, forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet)  
løbende. Det samlede indskud udgør 318,9 mio. kr. pr. 31. december 2022, hvoraf forretningen af indskudskapitalen  
indgår med 31,7 mio.kr.

#### Anlæg:

Anlægsbudgettet for 2022 indeholder dels bevillinger for 2022 på 35,4 mio. kr., samt overførte bevillinger fra tidligere  
år på netto 66,9 mio. kr. Budgettet for 2022 er således 102,4 mio. kr. i alt.

Heraf er der pr. 31. december 2022 anvendt 50,4 mio. kr.



Der er færdigmeldte anlæg på 7,7 mio. kr. i 2021 samt færdigmeldte anlæg på 38,1 mio. kr. i 2022. De færdigmeldte anlæg i 2022 er primært den nye bygning til omlastning af KOD på Roskilde Kraftvarmeværk, indkøb af tre el-trucks og en gravemaskine til Genbrugspladserne samt fire nye firmabiler.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

### **Bilag til punkt 3**

- ARGOs regnskab for 4. kvartal 2022
- Kapitalportefølje pr. 31.12.2022
- Langfristet gæld pr. 31.12.2022

## **Beslutning for Punkt 3: Regnskab for 4. kvartal 2022**

Godkendt.

## Punkt 4: Fremtidens direkte genbrug på ARGOs genbrugspladser



### Punkt 4

#### Fremtidens direkte genbrug på ARGOs genbrugspladser

##### Beslutningstema

I Folketingets aftale "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi", af 16. juni 2020, er det ambitionen at fremme direkte genbrug på de kommunale genbrugspladser. Dette er nu blevet konkretiseret i en bekendtgørelse og betyder, at kommunerne i samarbejde med ARGO senest 1. juli 2023 skal have fastsat en ordning for, hvordan genstande fra genbrugsområder på genbrugspladserne skal afsættes vederlagsfrit til private aktører. Det fremgår af udkast til bekendtgørelse, at kommunerne skal inddrage offentligheden ved udmøntning af ordningen med minimum 4 ugers annoncering inden igangsætning senest 1. juli 2023, derfor fremlægges sagen for bestyrelsen nu. ARGO har i samarbejde med de kommuner, som ARGO driver genbrugspladser for, udarbejdet beslutningsgrundlag for etablering af fælles principper og rammer for direkte genbrug som en del af genbrugspladskonceptet samt plan for udvikling af genbrugsområderne på pladserne. Ordning for direkte genbrug skal herefter politisk behandles i de enkelte genbrugspladskommuner med henblik på efterfølgende offentliggørelse.

##### Indstilling

Det indstilles:

1. At bestyrelsen godkender forslag til fælles principper og rammer for en ordning for direkte genbrug.
2. At bestyrelsen godkender forslag til plan for udvikling af genbrugsområder.
3. At bestyrelsen godkender rammer for økonomi og finansiering.

##### Beslutning

##### Sagsfremstilling

###### Baggrund

Som orienteret på bestyrelsesmødet den 6. december 2022, dagsordenspunkt 15 "Orientering om igangsætning af projekt "Direkte genbrug", skal kommunerne senest 1. juli 2023 fastsætte en ordning for afsætning af genbrugsgenstande, der sikrer, at borgere, frivillige organisationer og private virksomheder kan overtage genbrugsgenstande vederlagsfrit. Endvidere skal borgere, frivillige organisationer og virksomheder have adgang til at aflevere genbrugsgenstande. Det bliver hermed et lovkrav, at alle private aktører på lige fod og gratis skal have adgang til genstande, der afleveres til direkte genbrug på genbrugspladserne. Dette skal samlet bidrage til at øge direkte genbrug fra de kommunale genbrugspladser.

Energistyrelsen har den 3. oktober 2022 sendt bekendtgørelse i høring. Det bemærkes, at bekendtgørelse endnu ikke er trådt i kraft og der tages afsæt i udkast til bekendtgørelse, hvor fristen for offentliggørelse af ordning er fastsat til 1. juli 2023.



ARGO har igangsat en arbejdsgruppe med genbrugspladskommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde, Solrød og Stevns), hvor der sammen er udarbejdet kortlægning af direkte genbrug på de enkelte pladser og de forskellige løsningsmuligheder er blevet kvalificeret. På det grundlag er der udarbejdet følgende beslutningsoplæg til bestyrelsen, der afspejler en fælles ambition om et løft i omfanget af direkte genbrug og videreudvikling af vores genbrugsområder med afsæt i vores eksisterende løsninger og gode erfaringer:

- Forslag til fælles principper og rammer for en ordening for direkte genbrug som en del af genbrugspladskonceptet, som derefter skal udmøntes i politisk godkendelse i genbrugspladskommunerne og efterfølgende offentliggørelse.
- Forslag til plan for modernisering og udbygning af genbrugsområder på de 14 genbrugspladser så de bedst muligt fremmer øget direkte genbrug og understøtter den fælles ordening. Forslaget baserer sig på en kortlægning og vurdering af potentiale for øget direkte genbrug for alle genbrugspladserne udarbejdet i samarbejde med genbrugspladskommunerne. I forslaget indgår, at de 3 eksisterende Gensalgsbutikker, der pt. drives for henholdsvis Lejre, Roskilde og Køge, fremadrettet indgår i Genbrugspladskonceptet som en del af ordeningen for direkte genbrug, for på den måde at understøtte alle 6 genbrugspladskommuner med en særlig indsamling til skoler, institutioner og børnehaver.

Endelig beskrives plan for videre proces.

#### **Direkte genbrug på genbrugspladserne i dag**

På alle ARGOs genbrugspladser, undtaget Sejerø, er der i dag en "direkte genbrugs-container", hvor der kan stilles genstande til direkte genbrug. ARGO har på nogle pladser samarbejde med frivillige organisationer og foreninger om at aftage genstande. Omfanget af samarbejde har gennem årene været aftagende, fordi de frivillige organisationer og foreninger oplever det som en ressourcekrævende opgave.

ARGO og genbrugspladskommunerne har allerede igangsat en række tiltag for at øge direkte genbrug på genbrugspladserne. Der er etableret gensalgsbutikker i Torkilstrup (2017), Roskilde (2017) og Køge (2020), hvor borgerne kan købe genstande sat til direkte genbrug. ARGO står for driften og butikkerne i Roskilde og Køge balancerer omtrent økonomisk. Der er på de 3 genbrugspladser etableret bemandede bytteområder, hvor borgerne vejledes og genstande udsorteres, og direkte genbrug er blevet en integreret del af de pågældende genbrugspladser. ARGO har i 2022 udsorteret 2060 ton til direkte genbrug via de 3 gensalgsbutikker, hvilket svarer til en CO2 besparelse på ca. 4.200 ton.

ARGO har i de sidste år afholdt en række såkaldte skraldefester rundt på pladserne, hvor der åbnes for adgang til gratis at tage fra containerne.

ARGO og genbrugspladskommunerne er enige om, at der er et potentiale for øget direkte genbrug på genbrugspladserne med afsæt i de eksisterende erfaringer, hvilket udarbejdelsen af fælles principper og rammer har taget afsæt i.





### Principper og rammer for en ordning for direkte genbrug

ARGO og kommunerne har udarbejdet forslag til principper, som skal være styrende for udviklingen af direkte genbrug på genbrugspladserne:

- **Ensartet forhold for direkte genbrug på tværs af genbrugspladserne.** Det betyder, at direkte genbrug skal være en del af genbrugspladskonceptet og skal tilrettelægges efter fælles principper, der samtidig giver mulighed for lokale tilpasninger.
- **Fremme af borgere og virksomheders motivation og adfærd til direkte genbrug.** Det betyder, at genbrugsområderne skal indrettes så vi gør det nemt for alle aktører at genbruge. Det betyder også, at vi skal gøre det nemt for offentlige institutioner i genbrugspladskommunerne at få adgang til direkte genbrug fra pladserne.
- **Professionel håndtering af genstande til direkte genbrug.** Det betyder, at vi gennem ordningen skal sikre, at der er tilstrækkelig kapacitet og effektive processer til at håndtere store mængder af genstande, samt at vi sikrer et fortsat godt arbejdsmiljø ude på pladserne.
- **Løbende udvikling og afprøvning af ordningen.** Det betyder, at vi løbende afprøver og samler erfaringer med, hvordan vi bedst fremmer direkte genbrug, og i samarbejde med kommunerne løbende justerer praksis for udmøntning af den fælles ordning ude på genbrugspladserne.
- **Bidrag til et rummeligt arbejdsmarked (samfundsansvar).** Det betyder, at vi gennem fremme af direkte genbrug vil arbejde for et rummeligt arbejdsmarked gennem samarbejde med jobcentre om praktikpladser og jobs på særlige vilkår samt samarbejde med socialt ansvarlige virksomheder og organisationer.

Med afsæt i disse fælles principper, foreslås en ordning for direkte genbrug på genbrugspladserne, der baserer sig på:

- Et bytteområde på alle genbrugspladser, hvor borgere, frivillige organisationer og virksomheder gratis kan give og tage genstande. Der skal fastsættes ordningsregler, der fremmer adgang på lige vilkår og et trykt arbejdsmiljø.
- Samtidig mulighed for at kunne donere til frivillige organisationer, som ARGO og ejerkommunen indgår aftale med.
- Sortering, formidling og salg af genbrugsgenstande via Gensalgs-butikker. Udgangspunktet er at videreføre de 3 eksisterende gensalgsbutikker, der - på tværs af alle genbrugspladserne for alle kommuner – skal stå for at udsortere genstande gratis til skoler, børnehaver og øvrige relevante offentlige institutioner før/samtidig med de private aktører får adgang og dermed bidrage til at øge direkte genbrug i kommunerne. Gensalgsbutikkerne får således i fremtiden en vigtig funktion som materialebank for skoler/offentlige institutioner/jobcenter-værksteder for alle kommuner og drives af få fastansatte medarbejdere samt medarbejdere på særlige vilkår og jobpraktikker i samarbejde med jobcentrene. Herudover skal gensalgsbutikkerne fortsat oprydde/indsamle genstande i genbrugsområderne, efter de private aktører har haft adgang, med henblik på efterfølgende salg i butikkerne. Vurderingen er, at Gensalgs-butikkerne fortsat vil være en vigtig afsætningskanal for samlet at øge direkte genbrug og at der fortsat vil være kunder, der er villige til at betale et mindre beløb for den service, der ligger i at sortere, klargøre og sætte genstandene frem. Der skal fastsættes ordensregler, som tydeliggør praksis for de private aktører.



### **Udvikling af genbrugsområder på pladserne**

ARGO har i samarbejde med genbrugspladskommunerne kortlagt nuværende status for direkte genbrug på alle genbrugspladser, herunder placering af genbrugsområde, eksisterende samarbejde med frivillige organisationer, mængder mv., samt vurderet potentiale for øget genbrug i forhold til vækst i "kundegrundlag", mængder og kvalitet af genstande. For hver plads er der med afsæt i ovenstående principper udarbejdet løsningsforslag i forhold til eventuel flytning, udbygning, modernisering af det eksisterende genbrugsområde med halvtage samt vurdering af behov for øget bemanding på genbrugspladserne, der kan sikre en dedikeret ressource til genbrugsområdet, som kan bistå med vejledning, sortering og håndtering af direkte genbrug.

### **Økonomi og finansiering**

Der skønnes årlige merudgifter til drift af det nye koncept for direkte genbrug på 4,2 mio. kr. og merudgifter til fortsat drift af gensalgsbutikkerne på 2,7 mio. kr., dvs. i alt 6,9 mio. kr., *jf. tabel 1.*

Tabel 1. Økonomi koncept for direkte genbrug	
Mio. kr.	2024 og frem (årligt)
<b>Direkte genbrug</b>	
Øget bemanding (8 årsværk)	4,0
Afskrivninger på nye halvtage (anlægssum 2,9 mio. kr.)	0,2
<b>Direkte genbrug i alt</b>	<b>4,2</b>
<b>Gensalgsbutikker – fortsat drift</b>	
Drift af gensalg – lønninger mv.	4,4
Afskrivninger på eksisterende butikker (I alt 4,8 mio. kr.)	0,3
Indtægter fra gensalgsbutikker	-2,0
<b>Gensalgsbutikker i alt</b>	<b>2,7</b>
<b>Direkte genbrug og fortsat drift af gensalg i alt</b>	
	<b>6,9</b>
<b>Merudgift pr. husstand (årligt - isoleret set)</b>	
Pr. husstand (kr.)	57

Merudgifterne til drift af konceptet vedrører primært udgifter til yderligere medarbejdere, der skal drifte, sørge for sortering, oprydning mv. på de nye bytteområder. Hertil kommer afskrivninger på nye bygninger i form af halvtagsløsninger, der skal danne fysiske rammer for de nye bytteområder.

Der lægges op til at videreføre de tre gensalgsbutikker i det nye koncept, herunder fordi de vil fungere som sorteringscentraler på tværs af alle genbrugspladser for alle genbrugspladskommuner, *jf. ovenfor.* Det skønnes med usikkerhed, at der vil være færre indtægter i gensalgsbutikkerne fremadrettet, idet en række effekter, der i dag sælges i gensalgsbutikkerne, fremadrettet vil blive afhentet gratis af enten borgere, frivillige organisationer eller virksomheder. Økonomien i gensalgsbutikkerne, der omtrent balancerer i dag, skønnes derfor at blive svækket under de nye politiske rammer. Det bemærkes, at gensalgsbutikkernes økonomi fremadrettet integreres i ARGOs og genbrugspladsernes øvrige økonomi og ikke i særskilte og opdelte regnskaber som praksis er i dag.



### Finansiering

ARGOs budget for 2024 fremlægges mhp. godkendelse af ARGOs bestyrelse i maj 2023. Med afsæt i nuværende budgetteringsforudsætninger, herunder skøn for affaldsmængder og afsætningspriser vurderes det, at merudgifterne på knap 7 mio. kr. årligt kan rummes indenfor genbrugspladsernes nuværende økonomi, hvor prisfremskrevne takster lægges til grund.

Der har i de senere år været udsving i genbrugspladsernes økonomi. Økonomien på genbrugspladserne afhænger blandt andet af affaldsmængder, og markedsprisen på affaldsfraktionerne, der begge har været påvirket af coronapandemien. Skønnene for genbrugspladsernes økonomi er derfor forbundet med usikkerhed, og økonomien følges tæt.

For så vidt angår merudgifter i 2023 til det nye koncept vurderes der rum til, at disse også kan afholdes indenfor genbrugspladsernes nuværende økonomiske rammer.

### Videre proces

Følgende hovedaktiviteter og milepæle ses for den videre proces:

Hovedaktivitet	Milepæl
<b>Etablering af projekt for implementering af ordning for direkte genbrug:</b> Der vil være en række projektleverancer, heraf flere som skal gennemføres i samarbejde med genbrugspladskommunerne. Det omfatter: Dialog med relevante frivillige organisationer, fastlægge fremgangsmåde for dokumentation af mængder til direkte genbrug.	Den 1. juli 2023
<b>Politisk godkendelse med henblik og efterfølgende offentliggørelse i de enkelte ejerkommuner:</b> Det fremgår af udkast til bekendtgørelse, at kommunerne skal inddrage offentligheden ved udmøntning af ordningen med minimum 4 ugers annoncering inden igangsætning.	Den 1. juli 2023 for annoncering af ordning
<b>Modernisering/udbygning af genbrugsområderne på de 14 pladser:</b> Omfanget af opgaven varierer mellem pladserne. ARGOs forventning er, at der vil være etableret overdækkede genbrugsområder på yderligere 8 genbrugspladser ved årsskiftet.	Den 1. januar 2024.

### Miljømæssige konsekvenser

På længere sigt vil en forøgelse af direkte genbrug have en positiv miljømæssig effekt.

### Økonomiske konsekvenser

Se ovenfor.

## **Beslutning for Punkt 4: Fremtidens direkte genbrug på ARGOs genbrugspladser**

Godkendt.

## Punkt 5: Generalforsamling i Dansk Affaldsforening



### Punkt 5

#### Generalforsamling i Dansk Affaldsforening

706

#### Beslutningstema

Dansk Affaldsforening (herefter DAF) afholder sin årlige generalforsamling den 24. maj 2023. ARGOs bestyrelse skal give mandat til afgivelse af stemmer ved generalforsamlingen i DAF.

#### Beslutning

#### Indstilling

Det indstilles, at der ved generalforsamlingen den 24. maj 2023 i Dansk Affaldsforening (DAF), gives mandat til ARGOs medlem af DAFs bestyrelse, Niels Hörup, til at afgive stemmer på ARGOs vegne.

#### Sagsfremstilling

DAF er en politisk styret interesseorganisation bestående af kommunale affaldsenheder. DAF skal fremme medlemmernes interesser på affaldsområdet. DAF har 57 medlemmer bestående af kommuner, fælleskommunale affaldsselskaber og modtagestationer i Danmark og på Færøerne. Medlemmerne indsamler og håndterer husholdningsaffald og erhvervsaffald fra alle 98 kommuner.

Bestyrelsesformand Niels Hörup er på ARGOs bestyrelsesmøde den 3. februar 2022, punkt 6, udpeget som ARGOs medlem i DAFs bestyrelse i perioden 2022-2025. DAF holder generalforsamling den 24. maj 2023. Hvert medlem har på generalforsamlingen samme antal stemmer, som det antal kroner, som betales i kontingent til DAF. For ARGOs vedkommende er beløbet 634.450 kr. i 2023. Det foreslås, at mandat til at afgive stemmer på ARGOs vegne gives til bestyrelsesformand i ARGO og medlem af DAFs bestyrelse, Niels Hörup.

DAFs generalforsamling, konference og årsmøde - Affald 2023 – afholdes i Nyborg den 24.-25. maj. ARGOs bestyrelse er inviteret. Nærmere information om programmet kan ses her:

<https://danskaffaldsforening.dk/arrangementer/affald-2023>

#### Miljømæssige konsekvenser

Ingen direkte af nærværende sag.

#### Økonomiske konsekvenser

Ingen direkte af nærværende sag.

## **Beslutning for Punkt 5: Generalforsamling i Dansk Affaldsforening**

Godkendt.

## Punkt 6: Orientering om status for ARGOs skoletjeneste



### Punkt 6

#### Orientering om status for ARGOs skoletjeneste

950

#### Beslutningstema

ARGO driver skoletjeneste ved Energitårnet og på genbrugspladserne. Indsatsen indgik i ARGOs strategi 2019-2022 og indgår også i ARGOs strategi 2023-2026

Baggrunden for indsatsen er at bidrage til, at skoleeleverne i ARGOs ejerkommuner får kendskab til håndteringen af deres affald herunder også indsatsen for genbrug og genanvendelse. Der lægges desuden vægt på betydningen af det lokale og globale ressourceforbrug. Bestyrelsen orienteres om status for udviklingen af læringsindsatsen i ARGOs skoletjeneste.

Orienteringen er udskudt fra sidste bestyrelsesmøde den 1. februar og tilføjet enkelte aktuelle ting.

#### Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

#### Beslutning

#### Sagsfremstilling

Læringsindsatsen indgik i ARGOs strategi 2019-2022 og bestyrelsen besluttede på mødet den 11. februar 2019 et koncept for udvikling af læringsforløb. Læringsindsatsen indgår også i ARGOs strategi 2023-2026. Bestyrelsen er på den årlige status for ARGOs strategi blevet orienteret om status for læringsindsatsen.

I januar 2020 blev der ansat en læringskonsulent i ARGO, med det formål at udvikle ARGOs læringsindsats. Opstarten var meget udfordret af coronanedlukninger.

ARGOs skoletjeneste formidler både ved Energitårnet og ude på alle genbrugspladserne. Ved Energitårnet varetages



formidlingen af studentermedhjælpere, mens det på genbrugspladserne er udvalgte pladsmedarbejdere, der formidler. Begge formidlergrupper oplæres og superviseres løbende af læringskonsulenten.

I strategien for 2019-22 var det en målsætning at ARGO skulle have 6000 besøgende i 2022. Målsætningen var baseret på, at besøgstallet i perioden 2015-19 hver år var omkring 3000, og at ARGO med prioriteringen af læringsindsatsens ville kunne fordoble antallet af besøgende. I teorien kunne det lykkes. Praksis blev dog coronanedlukning i hovedparten af både 2020 og 2021. ARGO åbnede for besøgende igen i marts 2022 og der har gennem året været 4453 besøgende. Især er der sket en stigning i besøgstallet på genbrugspladserne efter en prioriteret indsats fra ARGOs skoletjeneste. ARGO laver fremadrettet en mere detaljeret dataindsamling vedrørende besøg, således at det bliver muligt at målrette indsatser baseret på analyse af den indsamlede statistik.

I strategien for 2023-26 er formålet med ARGOs læringsindsats blevet præciseret. Fokus for de undervisningsforløb ARGOs skoletjeneste tilbyder, skal altid være på formidling af affaldshierarkiet, med henblik på at lære skolebørn vigtigheden af, at alle reducerer deres affaldsproduktion. ARGO ønsker at bidrage til, at den næste generation bliver bevidste om konsekvenserne af deres forbrug.

ARGOs skoletjeneste arbejder på at udvikle besøgstilbuddet til skoler (og andre grupper). Fokus er på at tilrettelægge formidlingen efter de faglige målsætninger, der er på forskellige alderstrin, samt på at rammesætte besøgene på måder der pædagogisk og didaktisk er fremmende for elevernes indlæring.

Desuden undersøges mulighederne for at etablere bedre fysiske rammer for undervisning af skoleelever på ARGOs arealer. Der er således udarbejdet et projekt om at etablere læringsfaciliteter i foyeren ved ovnlinje 5. Se særskilt sag på bestyrelsens dagsorden.

Ud over at der i ARGOs skoletjeneste arbejdes på en forbedring af selve besøgene på hhv. genbrugspladser og kraftvarmeværk, udvikles der også undervisningsmateriale til brug på skolerne før og efter et besøg hos ARGO. Materialerne udvikles og afprøves i samarbejde med lærere.

For at undervisningsmaterialerne skal være let tilgængelige for lærere, undersøger ARGO mulighederne for at lave en hjemmeside til skoletjenesten, som også skal kunne effektivisere processen omkring booking af besøg.

ARGOs skoletjeneste samarbejder aktivt med skoletjenesterne i de øvrige affaldsselskaber gennem netværket Affald.dk. Især har ARGO et tæt samarbejde med Affaldplus, Norfors og Vestforbrænding, som alle har velkørende skoletjenester, der har fungeret i mange år. Her hentes meget inspiration og sparring til ARGOs skoletjenestes udviklingsproces. Desuden samarbejder ARGOs skoletjeneste med den nystartede skoletjeneste hos FORS. ARGO og FORS undersøger mulighederne for at skabe en kobling mellem det formidlingscenter FORS planlægger på Betonvej og den formidling der tilbydes ved Energitårnet.





## **Miljømæssige konsekvenser**

På længere sigt vil læringsindsatsen have en positiv miljømæssig effekt.

## **Beslutning for Punkt 6: Orientering om status for ARGOs skoletjeneste**

Orientering er taget til efterretning.

Opdeling af besøgende fra de enkelte kommuner eftersendes.

## Punkt 7: Etablering af faciliteter til skoletjenesten på Håndværkervej



### Punkt 7

#### Etablering af faciliteter til skoletjenesten på Håndværkervej

##### Beslutningstema

ARGO driver skoletjeneste ved Energitårnet og på genbrugspladserne. Indsatsen indgik i ARGOs strategi 2019-2022 og indgår også i ARGOs strategi 2023-2026. Baggrunden for indsatsen er at bidrage til, at skoleeleverne i ARGOs ejerkommuner får kendskab til håndteringen af deres affald herunder også indsatsen for genbrug og genanvendelse. Der lægges desuden vægt på betydningen af det lokale og globale ressourceforbrug. Se sag om aktuel status for skoletjenesten på bestyrelsens dagsorden.

Der er stor efterspørgsel på læringsforløb knyttet til Energitårnet. De fysiske rammer på Håndværkervej er imidlertid ikke velegnede til at drive skoletjeneste, og der er derfor udviklet et projekt for ombygning af foyeren ved ovnlinje fem.

##### Indstilling

Det indstilles, at der etableres faciliteter til skoletjenesten i foyeren ved ovnlinje 5 på Håndværkervej.

##### Beslutning

##### Sagsfremstilling

Læringsindsatsen indgik i ARGOs strategi 2019-2022 og bestyrelsen besluttede på mødet den 11. februar 2019 et koncept for udvikling af læringsforløb. Der bliver i konceptet lagt vægt på, at der skal etableres sammenhængende læringsforløb målrettet alle klassetrin i grundskolen og at læringsforløbene skal udvikles i samarbejde med kommuner, lokale forsyningselskaber og lokale virksomheder. Der lægges særlig vægt på, at der skal være et samarbejde med skolerne. Bestyrelsen er på den årlige status for ARGOs strategi blevet orienteret om status for læringsindsatsen.

Læringsindsatsen indgår også i ARGOs strategi 2023-2026. Se aktuel status for læringsindsatsen i særskilt sag på bestyrelsens dagsorden.

Læringsforløbene er udviklet i dialog med skolerne. Der indgår flere elementer i et læringsforløb – herunder også læringsaktiviteter i skolen før og efter besøget hos ARGO. Når eleverne ankommer til Håndværkervej, får de først et oplæg og en introduktion, som er tilpasset aldersgruppen. Der indgår typisk flere rekvisitter i oplægget fx effekter fra gensalgbutikkerne, som viser hvilke muligheder, der ligger i genbrug. Eleverne bliver instrueret i sikkerhed ved et



Besøg i Energitårnet og bliver dernæst vist rundt i Energitårnet – ruten afhænger af aldersgruppen. Det er ønsket efterfølgende at kunne følge besøget op med mulighed for spørgsmål eller tilknyttede aktivitet i grupper. Aktiviteterne har til formål, at eleverne får bearbejdet de mange oplysninger, de får i forbindelse med besøget. Mange klasser ønsker også mulighed for, at børnene kan spise deres madpakker efter besøget.

På nuværende tidspunkt bruges mødelokalerne på Håndværkervej til oplæg mv. Lokalerne er imidlertid ikke velegnede, da de ikke er indrettet til skoletjeneste. Der er kun lidt plads til rekvisitter og udstyr til rundvisningerne (hjelme, reflekveste og headset). Udstyret skal pakkes sammen hver gang og fylder op i mødelokalerne. Dertil kommer, at bordopstillingen skal laves om, hvis der både skal være plads til oplæg, gruppearbejde og ordinære møder i de samme lokaler.

Der er derfor udarbejdet et projekt til ombygning af foyeren ved ovnlinje fem til faciliteter til skoletjenesten – se vedlagte tegninger. Projektet indebærer, at der etableres en skillevæg, som muliggør at der kan indrettes to afdelinger i læringsområdet. Den ene afdeling vil blive indrettet til oplæg og den anden afdeling vil blive indrettet til gruppearbejde. Der vil desuden blive bygget opbevaringsfaciliteter til rekvisitter, hjelme head-set mv. Der etableres ventilation og varme i foyeren. Med denne ombygning vil skoletjenesten få gode faciliteter og mulighed for at udvikle læringsforløbene. Ombygningen vil i alt beløbe sig til ca. 0,7 mio. kr., hvor de største poster er etablering af ventilation og varme i lokalet. Udgiften er inkl. uforudsete udgifter, IT og inventar, som omfatter borde og stole, hvor genbrug/genanvendelse prioriteres. Udgiften afholdes indenfor anlægsbudgettets rådighedsbeløb hvor der på budget 2023 er afsat 5 mio. kr. Se vedlagte bilag for de enkelte poster. Det forventes, at ombygningen kan være færdig i efteråret 2023.

Der er allerede nu pres på mødelokalerne på Håndværkervej, særligt i formiddagstimerne og først på eftermiddagen, hvor de fleste besøg af skoleklasser også finder sted. I forbindelse med aktieselskabsgørelsen af de kommunale affaldsydelser forventes det, at nogle kommunale medarbejdere skal flytte til Håndværkervej. Det vil give et øget pres på lokalerne her – både kontorfaciliteter, mødelokaler og kantine. Der er igangsat en skitsering af de bygningsmæssige muligheder for at huse disse aktiviteter, og der vil senere blive forelagt særskilt sag herom. Det vil imidlertid være en stor fordel at etablere læringsfaciliteterne ved ovnlinje fem på nuværende tidspunkt, således at ombygningsaktiviteterne fordeles over tid og læringsaktiviteterne kan flytte ud af administrationsbygningen allerede fra efteråret 2023.

## **Bilag:**

Budget

Oversigtstegning

## **Miljømæssige konsekvenser**

Læringsindsatsen bidrager til det øverste niveau i affaldshierarkiet og dermed også til grønne omstilling.



### **Økonomiske konsekvenser**

Der afsættes 0,7 mio. kr. til ombygningen af foyeren til skoletjenestefaciliteter. Udgiften er inkl. it, inventar og uforudsete udgifter. Udgiften afholdes indenfor anlægsbudgettets rådighedsbeløb hvor der på budget 2023 er afsat 5 mio. kr.

## **Beslutning for Punkt 7: Etablering af faciliteter til skoletjenesten på Håndværkervej**

Godkendt.

## Punkt 8: Orientering om lovforslag om affaldsforbrænding



### Punkt 8

#### Orientering om lovforslag om affaldsforbrænding

##### Beslutningstema

Bestyrelsen orienteres om lovforslag om konkurrenceudsættelse af affaldsforbrændingen, som Energistyrelsen sendte i høring den 14. februar 2023 med 4 ugers høringsfrist. Baggrunden for lovforslaget er den politiske aftale om Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi af 16. juni 2020. Lovforslaget forventes at træde i kraft den 1. juli 2023. I lovforslaget fastsættes fristen for aktieselskabsgørelse af affaldsforbrændingen til 1. januar 2025 og fristen for at udbyde kommunernes forbrændingsegnete affald til 1. juli 2025.

##### Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

##### Sagsfremstilling

###### Baggrund

Den daværende regering (Socialdemokratiet) indgik den 16. juni 2020 en aftale om Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi med Venstre, Radikale Venstre, Socialistisk Folkeparti, (oprindeligt også Enhedslisten), Det Konservative Folkeparti, Liberal Alliance og Alternativet om Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi. Moderaterne er senere tiltrådt aftalen.

Den politiske aftale fastsætter et loft for den danske kapacitet for affaldsforbrænding, svarende til en reduktion af kapaciteten med 30% i 2030, sammenlignet med i dag. Hensigten er, at man derved kunne tilpasse kapaciteten til de danske affaldsmængder i 2030, således at import af affald kan undgås. Midlet hertil er en konkurrenceudsættelse og aktieselskabsgørelse af affaldsforbrændingssektoren med henblik på at opnå en samlet reduktion af kapaciteten (lukning af anlæg) med 30% i 2030, i forhold til i dag.

Med henblik på at implementere den politiske aftale udsendte Energistyrelsen den 14. februar i år lovforslag om ny organisering af affaldsforbrændingssektoren og konkurrenceudsættelse af forbrændingsegnet affald i høring med svarfrist 4 uger senere.

###### Lovforslagets indhold

Lovforslagets formål er at gennemføre de ændringer af gældende ret, som følger af tiltagene i Klimaplanens afsnit V *Mindre forbrænding og mindre import af affald til forbrænding*. Ændringerne vil skulle foretages i lov om miljøbeskyttelse, lov om varmforsyning, lov om elforsyning og i selskabsskatteloven. Lovforslaget indebærer en ny organisering af affaldsforbrændingssektoren, hvor affaldsforbrændingsanlæggene selskabsgøres og skal konkurrere om det forbrændingsegnete affald, så det behandles, hvor det kan gøres mest miljørigtigt, bedst og billigst.



Lovforslaget indebærer, at der indføres en pligt til, at kommunerne fra den 1. juli 2025 skal udbyde og have indgået en aftale om behandlingen af det forbrændingsegnede affald, omfattet af en kommunale indsamlingsordning. Her kan kommunerne i udbudsmaterialet opstille saglige krav til fx miljø og økonomi.

Ifølge lovforslaget skal kommunale forbrændingsanlæg udskilles fra kommunerne og selskabsgøres i A/S eller ApS senest den 1. januar 2025. Kommunerne skal fortsat have majoritetskontrol med eksisterende kommunale forbrændingsanlæg.

Med Klimaplanen blev der aftalt et kapacitetsloft svarende til udviklingen i de danske forbrændingsegnede affaldsmængder, der ved aftaletidspunktet blev vurderet til en nedgang på 30 pct. af det forbrændte affald i 2030 ift. 2020. Dette indgår imidlertid ikke i lovforslaget, idet det ikke er fundet hensigtsmæssigt at fastsætte et sådant loft ved lov. Derimod fastsættes det, at udviklingen i import af affald og forbrændingskapaciteten monitoreres og afrapporteres til aftalekredsen. Monitoreringen gennemføres årligt og foretages første gang i 2024 for at etablere en baseline i forhold til effekten af de ændrede rammevilkår for sektoren, som træder i kraft fra 2025. Det bemærkes også, at der senere kan indføres stramninger for sektoren, hvis forbrændingskapaciteten ikke reduceres som ønsket.

Det sikres med lovforslaget, at kommuner kan stille garanti for forbrændingsanlægs lån, også når disse er selskabsgjort i A/S, samt at kommunal garantistillelse betinges af, at den gives på markedsvilkår. Kommunerne vil herefter blandt andet have mulighed for at videreføre eksisterende lån i KommuneKredit mod betaling af en markedskonform garantiprovision.

Det bemærkes, at der med Klimaplanen er afsat en pulje på i alt 200 mio. kr. til at sikre, at kommunerne som garant for forbrændingsanlæggenes lån ikke står tilbage med en uhensigtsmæssig stor restgæld, når et forbrændingsanlæg lukker.

### **Høring**

Lovforslaget lægger sig tæt op ad den politiske aftale, bortset fra at der ikke indføres et egentligt kapacitetsloft, jf. ovenfor. Lovforslaget har medført reaktioner fra blandt andre KL, Dansk Affaldsforening, Dansk Fjernvarme, en række kommuner og Klimarådet. Gennemgående kommentar er, at særligt bebudelsen af kommende, endnu ikke kendte, stramninger for sektoren vil give dårlige betingelser for kommende investeringer, hvilket vil hindre etableringen af CO2-fangst. ARGO (bestyrelsesformand og direktør) har bakket op om et brev fra Dansk Fjernvarmes producentforum (forum af store varmeproducenter, herunder affaldsenergiselskaber) til minister og ordførere. Brevet er vedlagt som bilag.

### **Videre arbejde i ARGO**

Lovforslaget forventes vedtaget i foråret 2023 med ikrafttræden 1. juli 2023, og ARGOs administration arbejder videre med afsæt i dette. Bestyrelsen godkendte på møde den 6. december 2022, pkt. 9, plan for aktieselskabsgørelse af affaldsenergi, og administrationen arbejder i øjeblikket med at operationalisere denne plan. Der indhentes ekstern bistand fra revisions- og rådgivningsfirmaet PwC (som også er ARGOs revisor) og advokatfirmaet Bech-Bruun. Bestyrelse og ejere vil blive nærmere inddraget i overensstemmelse med planen.





### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen direkte af nærværende sag.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen direkte af nærværende sag.

### **Bilag**

- Brev fra Dansk Fjernvarmes producentforum til ministre og ordførere

## **Beslutning for Punkt 8: Orientering om lovforslag om affaldsforbrænding**

Orienteringen er taget til efterretning.

Punkt 9: Eventuell



**Punkt 9**

**Eventuell**

## **Beslutning for Punkt 9: Eventuelt**

De viste præsentationer vedlægges referat.

Der blev spurgt ind til kommende NIS2-direktiv og betydningen for ARGO. ARGO følger området, og vil redegøre for håndtering og implementering når relevant. ARGO eftersender information om den nyligt afholdte audit på kraftvarmeværket.

## Punkt 10: Underskriftsside



Åbent

### **Punkt 10**

Roskilde, den 30. marts 2023

---

Niels Hörup

---

Tomas Breddam

---

Torben Hoffmann

---

John Harpøth

---

Martin Schwartzbach

---

Jonas Bjørn Whitehorn

---

Bjørn Lykke Sørensen

---

Thomas Nicolaisen

---

Flemming Petersen