

Bestyrelsen 2022 - 2025 (Bestyrelsesmøde 10.
december 2024)

10-12-2024 10:10 - 12:30

Vestre Kirkevej 12, 4000 Roskilde

**Mødedeltagere : Bjørn Lykke Sørensen, Tomas Breddam, Flemming
Petersen, John Harpøth, Jonas Peter Bjørn Whitehorn, Niels Hörup, Thomas
Nicolaisen**

Fraværende: Martin Schwartzbach, Hans-Jørgen Kirstein

**Møde slut kl. 12.45, idet dagen fortsatte med videre program for
bestyrelsesseminar**

Indhold

Kategori - ARGO I/S

Punkt 1: Stiftelse af ARGOs nye aktieselskaber.....	1
Beslutning for Punkt 1: Stiftelse af ARGOs nye aktieselskaber.....	2
Punkt 2: Formanden orienterer.....	3
Beslutning for Punkt 2: Formanden orienterer.....	4
Punkt 3: Administrationen orienterer.....	5
Beslutning for Punkt 3: Administrationen orienterer.....	6
Punkt 4: Regnskab pr. 31. oktober 2024.....	7
Beslutning for Punkt 4: Regnskab pr. 31. oktober 2024.....	8
Punkt 5: Ankestyrelsens godkendelse af stiftelsen af selskaberne i ARGO-koncernen samt mindre ændring af vedtægter for ARGO I/S og tillæg til vedtægter for ARGO I/S.....	9
Beslutning for Punkt 5: Ankestyrelsens godkendelse af stiftelsen af selskaberne i ARGO-koncernen samt mindre ændring af vedtægter for ARGO I/S og tillæg til vedtægter for ARGO I/S.....	10
Punkt 6: Mødeplan for bestyrelsen i 2025.....	11
Beslutning for Punkt 6: Mødeplan for bestyrelsen i 2025.....	12
Punkt 7: Årsopfølgning 2024 - af ARGOs ejerstrategi og strategi 2023 - 2026.....	13
Beslutning for Punkt 7: Årsopfølgning 2024 - af ARGOs ejerstrategi og strategi 2023 - 2026.....	14
Punkt 8: Orientering om status for direkte genbrug.....	15
Beslutning for Punkt 8: Orientering om status for direkte genbrug.....	16
Punkt 9: Eventuelt.....	17
Beslutning for Punkt 9: Eventuelt.....	18
Punkt 10: Underskriftside.....	19

Kategori - ARGO Koncern Holding A/S

Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	20
Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	21

Kategori - ARGO Koncernservice A/S

Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	22
Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	23

Kategori - ARGO Affaldsenergi A/S

Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	24
Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	25

Kategori - ARGO Genbrug A/S

Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	26
Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	27

Kategori - ARGO Omlastning A/S

Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	28
Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	29

Kategori - ARGO CCS A/S

Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	30
Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter.....	31

Punkt 1: Stiftelse af ARGOs nye aktieselskaber



Punkt 1

Stiftelse af ARGOs nye aktieselskaber

Beslutningstema

Der skal træffes endelig og formel beslutning om selskabsgørelsen af ARGO og oprettelse af de nye aktieselskaber i den kommende ARGO-koncern herunder et kommende CCS-selskab. De enkelte skridt og procestrin i nedenstående procesplan vil blive grundigt gennemgået på bestyrelsesmødet med mulighed for spørgsmål til og uddybning af både proces og materiale på mødet.

På bestyrelsesmødet vil blive gennemgået en række skridt, som sikrer juridisk korrekt oprettelse af de enkelte selskaber. Herunder indstilles den samlede pakke af selskabsdokumenter godkendt. Alle dokumenter med undtagelse af dokumenter vedr. økonomi og åbningsbalancer har været forelagt bestyrelsen til orientering på bestyrelsesmøder i efteråret 2024, idet der dog har været enkelte mindre væsentlige ændringer til dokumenterne, jf. nedenfor. Yderligere mindre ændringer til bilagene vil kunne forekomme, hvorfor det er dokumenterne, som forelægges for bestyrelsen den 10. december 2024, som er de endelige.

Efter bestyrelsens godkendelse vil selskaberne formelt blive stiftet i overensstemmelse med proceduren som fremgår af *tabel 3* nedenfor.

Ankestyrelsen har ved afgørelse af 7. november 2024 godkendt stiftelsen af ARGOs aktieselskaber.

Advokat Donya Ramaki fra Bech-Bruun, advokatfuldmægtig Sofie Nielsen Lohman fra Bech Bruun og ARGOs revisor Thomas Riis fra PwC deltager under punktet mhp. hhv. at bistå den praktiske gennemførelse af selskabsdannelsen samt for gennemgang af de kommende aktieselskabers åbningsbalancer mv.

Indstilling

Det indstilles,

- at bestyrelsen godkender stiftelsesdokumenter, vedtægter, ejerbøger, forretningsordener, referater for konstituerende bestyrelsesmøder, apportindkudsftaler, vurderingsberetninger og åbningsbalancer for ARGO Koncern Holding A/S, ARGO Koncernservice A/S, ARGO Affaldsenergi A/S, ARGO Genbrug A/S, ARGO Omlastning A/S og ARGO CCS A/S.
- at bestyrelsen godkender stiftelsen af ARGO Koncern Holding A/S, ARGO Koncernservice A/S, ARGO Affaldsenergi A/S, ARGO Genbrug A/S, ARGO Omlastning A/S og ARGO CCS A/S, idet ARGO CCS A/S formelt stiftes af ARGO Affaldsenergi A/S.
- at bestyrelsen bemyndiger advokat Simon Milthers (Bech-Bruun) med substitutionsret til at datere selskabsdokumenterne for ARGO Koncern Holding A/S til den dato, hvor registreringen af driftsselskaberne er blevet gennemført hos Erhvervsstyrelsen.
- at bestyrelsen godkender den opdaterede forretningsorden for ARGO I/S.

Sagsfremstilling

Alle ejerkommunerne har i foråret 2024 godkendt den samlede beslutningspakke for selskabsgørelsen af ARGO, herunder den kommende koncernstruktur for ARGO I/S med et holdingselskab og fire driftsselskaber. Selskabsdokumenterne reflekterer de beslutninger, som blev truffet af ARGOs bestyrelse og ejere i efteråret 2023 og foråret

2024, samt det beslutningsgrundlag for selskabsgørelsen af ARGO, der blev godkendt af ejerkommunernes kommunalbestyrelser i foråret 2024.

Udkast til stiftelsesdokumenter og vedtægter for de nye selskaber blev forelagt bestyrelsen den 25. september 2024. Udkast til ejerbøger, forretningsordener (for de kommende datterselskaber og ARGO I/S), referater af konstituerende bestyrelsesmøder og apportindskudsaftaler blev forelagt bestyrelsen den 30. oktober 2024. Vurderingsberetninger og åbningsbalancer, jf. *Table 1* nedenfor, forelægges nu som en del af den samlede selskabspakke.

Særligt vedr. stiftelse af CCS-selskab

ARGOs bestyrelse besluttede på bestyrelsesmøde d. 25. september 2025, at der stiftes et særskilt CCS-selskab til brug for udvikling af CCS-projektet.

Der lægges op til, at et kommende CCS-selskab stiftes nu på linje med de øvrige aktieselskaber af hensyn til CCS-projektets fremdrift. Det bemærkes, at alle ARGOs ejerkommuner inden jul eller først i 2025 tager principielt stilling til videre forberedelse og udvikling af CCS-projektet mhp. mulighed for at søge statslige støttemidler i 2025. I det omfang, at ARGOs ejerkreds beslutter ikke at gå videre med projektet på nuværende tidspunkt, stopper den videre projektudvikling, og selskabet kan nedlægges igen.

Da CCS-selskabet skal være et datterselskab til ARGO Affaldsenergi A/S, vil det formelt set være ARGO Affaldsenergi A/S, der stifter CCS-selskabet.

Ankestyrelsen har ved afgørelse af 7. november 2024 godkendt stiftelsen af CCS-selskabet.

Ændringer til tidligere udkast til dokumenter

Siden forelæggelse af udkast til dokumenterne er der sket enkelte ændringer, der vurderes af mindre væsentlig karakter, herunder:

- Udkastene til vedtægter er tilføjet, at selskabernes første regnskabsår løber fra den 1. november 2024 til den 31. december 2025.
- Udkastene til referaterne for de konstituerende bestyrelsesmøder er blevet opdateret, så adresserne, som selskaberne registreres med, afspejler den nye matrikelfordeling.
- Udkastet til referatet for det konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Affaldsenergi A/S er tilpasset således, at bestyrelsen for det kommende ARGO Affaldsenergi A/S godkender, at selskabet overtager ARGO I/S' låneaftale med KommuneKredit og tilhørende swapaftale, at ARGO Affaldsenergi A/S stifter ARGO CCS A/S, samt at advokat Simon Milthers med substitutionsret bemyndiges til at datere selskabsdokumenterne for ARGO CCS A/S til datoen for registreringen af ARGO Affaldsenergi A/S hos Erhvervsstyrelsen.
- Hvor relevant er det anført, at advokat fra Bech-Bruun bemyndiges at anmelde selskaber til Erhvervsstyrelsen og forestå dialog med relevante myndigheder som led heri.

Tabel 1. Selskabsdokumenter ifm. selskabsstiftelse			
Dokument	Forelagt til bestyrelsens orientering	Godkendes endeligt	Bilag
(a) stiftelsesdokumenter	Forelagt d. 25. sep. 2024	Bestyrelsesmøde d. 10. dec. 2024	1-5
(b) vedtægter	Forelagt d. 25. sep. 2024	Bestyrelsesmøde d. 10. dec. 2024	6-10
(c) ejerbøger	Forelagt d. 30. okt. 2024	Bestyrelsesmøde d. 10. dec. 2024	11-15
(d) forretningsordener	Forelagt d. 30. okt. 2024	Bestyrelsesmøde d. 10. dec. 2024	16-21
(e) referater af konstituerende bestyrelsesmøder	Forelagt d. 30. okt. 2024	Bestyrelsesmøde d. 10. dec. 2024	22-26
(f) apportindskudsaftaler	Forelagt d. 30. okt. 2024 (ramme og overordnet indhold)	Bestyrelsesmøde d. 10. dec. 2024	27-30
(g) vurderingsberetninger og åbningsbalancer	Forelægges nu (10. dec. 2024)	Bestyrelsesmøde d. 10. dec. 2024	31-45 (inkl. ledelsesberetning)
(h) pakke med stiftelsesdokumenter for CCS-selskab	Forelagt d. 25. sep. 2024	Bestyrelsesmøde d. 10. dec. 2024	46-50

Selskabsdokumenternes funktion og indhold er kort beskrevet nedenfor.

- a) **Stiftelsesdokumenter:** Stiftelsesdokumentet er den erklæring, som en stifter skal skrive under på for at stifte et selskab. Stiftelsesdokumentet identificerer blandt andet, hvem der stifter det pågældende selskab, fristen for tegning og indbetaling af kapitalandelene, stiftelsens retsvirkningstidspunkt og tidspunktet for stiftelsens regnskabsmæssige virkning.
- b) **Vedtægter:** Vedtægten for et selskab regulerer selskabets interne forhold. Vedtægten er bindende for det enkelte selskab og dets kapitalejere. Vedtægten for det enkelte selskab vil blandt andet indeholde oplysninger om selskabets navn og binavne, dets formål, selskabskapitalen og kapitalejernes rettigheder, ledelsesstrukturen, procedure for afholdelse af generalforsamlingen og selskabets regnskabsår.
- c) **Ejerbøger:** Ejerbogen for et selskab skal indeholde information om selskabets kapitalandele, hvem der ejer disse, samt føre historik over ændringer i ejerskabet.
- d) **Forretningsordener:** Bestyrelsens forretningsorden er et lovpligtigt dokument for alle aktieselskaber, der fastsætter regler og procedurer for bestyrelsens arbejde, møder og beslutningsprocesser. Forretningsordenen udformes efter selskabets behov og skal formelt vedtages på det første bestyrelsesmøde.
- e) **Referater af konstituerende bestyrelsesmøder:** Bestyrelserne konstituerer sig formelt på et skriftligt konstituerende møde, som afholdes ved underskrivelse af referaterne i forlængelse af stiftelsen af de nye selskaber. Referaterne omfatter konstituering af bestyrelsen (med formand og næstformand), udnævnelse af selskabets direktør og vedtagelse af bestyrelsens forretningsorden. Ledelsen af selskaberne er ansvarlig for forpligtelserne, indtil registreringerne er gennemført. Når selskaberne er registreret, overtager selskaberne de rettigheder og forpligtelser, der er opstået efter underskrivelsen af stiftelsesdokumenterne.
- f) **Apportindskudsftaler:** Stiftelserne forventes at blive gennemført ved apportindskud (det vil sige ved indskud af ARGO I/S' eksisterende aktiver og aktiviteter). Dokumentationen for, at de pågældende aktiver og aktiviteter er overdraget fra ARGO I/S til kapital-selskaberne (under stiftelse), vil frembringes ved at ARGO I/S underskriver en række apportindskudsftaler.

- g) **Vurderingsberetninger og åbningsbalancer:** Når stiftelse foretages ved apportindskud, skal stiftelsesdokumentet vedlægges en vurderingsberetning. Vurderingsberetningen skal udarbejdes af en godkendt revisor, og må ikke være foretaget mere end fire uger før stiftelsesdokumentets underskrivelse. Når apportindskuddet foretages ved en bestående virksomhed, skal vurderingsberetningen indeholde en åbningsbalance.

Åbningsbalancer for de nye selskaber

Åbningsbalancer for de nye aktieselskaber udarbejdes med afsæt i det endelige regnskab for ARGO I/S, der blev afsluttet med udgangen af oktober 2024, og som er revideret af ARGOs revisor PwC, jf. særskilt sag om regnskab til og med oktober 2024 (pkt. 4).

I åbningsbalancerne er der lavet særskilte beregninger for værdiansættelsen af aktiverne i ARGO Affaldsenergi A/S. Det skyldes, at den økonomiske regulering ændres, idet restaffald til energiudnyttelse markedsføres. ARGO har fået ekstern bistand af finansielle rådgivere fra PwC til at opgøre værdien, og der er opstillet en økonomisk model, der simulerer ARGOs økonomi på lang sigt, og som bruges til en beregning af aktivværdierne (via den såkaldte DCF-metode (Discounted Cash Flow)). Principperne for beregningerne og foreløbige resultater blev forelagt bestyrelsen på møde den 24. oktober 2023, pkt. 3. De endelige modelberegninger viser, at aktiverne i ARGO Affaldsenergi vurderes at have omtrent samme værdi som den bogførte værdi ultimo oktober 2024.

Værdien af aktiverne i de øvrige selskaber opgøres til bogført værdi med udgangen af oktober 2024. Åbningsbalancerne for de enkelte selskaber fremgår af vedlagte bilag 1.36-1.40 og væsentlige poster i de enkelte balancer fremgår af *tabel 2*.

Tabel 2: Åbningsbalancer for de nye selskaber (hovedtal)							
Mio. kr.	ARGO I/S	Holding	Affaldsenergi	Genbrug	Omlastning	Service	CCS
Aktiver							
Anlægsaktiver	19,1	-	694,2	55,6	20,3	23,0	-
Kapitalandele i selskaber	203,8	203,6	36,0	-	-	-	-
Værdipapirer	-	-	427,1	-	-	-	-
Likviditet	37,7	0,2	0,7	0,5	0,5	0,5	-
Øvrige	15,4		174,1	3,5	6,2	7,0	0,4
I alt	276,0	203,8	1.331,3	59,6	27,0	30,5	0,4
Passiver							
Egenkapital	203,8	203,8	202,0	0,4	0,4	0,4	0,4
Hensatte forpligtelser	69,2	-	25,0	-	-	0,3	-
Kort og langfristet gæld	3,0	-	1.104,3	59,2	26,6	-	-
- Heraf overdækning	-	-	89,5	35,7	17,8	-	-
I alt	276,0	203,4	1.331,3	59,6	27,0	30,5	0,4

Særligt vedr. ARGOs rentesikringsaftaler (renteswaps)

ARGO har rentesikret 80 pct. af ARGOs langfristede gæld optaget i KommuneKredit til opførelse af Energitårnet via rentesikringsaftaler (swaps) i Danske Bank. Rentesikringsaftalerne skal overføres til det kommende ARGO Affaldsenergi A/S på linje med ARGOs lån i KommuneKredit.

Som led i overflytningen har Danske Bank anført, at der 1) skal stilles sikkerhed bag rentesikringsaftalerne og 2) der kommer en renteforhøjelse på aftalerne på 0,21 pct. årligt. Det skyldes, at sikringsaftalerne fremover vil være placeret i et A/S med begrænset hæftelse fremfor et I/S med ubegrænset hæftelse fra ejerne. Sikkerhedsstillelsen vil

3	Underskrivelse af konstituerende bestyrelsesmødereferater i: ARGO Koncernservice A/S ARGO Affaldsenergi A/S ARGO Genbrug A/S ARGO Omlastning A/S ARGO Koncern Holding A/S ARGO CCS A/S	Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Koncernservice A/S	Bech-Bruun sender dokumenterne til elektronisk underskrift ved e-mail via DocuSign hos bestyrelsesmedlemmerne i de nystiftede selskaber.	Dokumenterne er dateret den 10. december 2024.
		Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Affaldsenergi A/S		
		Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Genbrug A/S		Dokumenterne er udateret og vil blive dateret af Bech-Bruun, når registreringen af driftsselskaberne er gennemført hos Erhvervsstyrelsen.
		Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Omlastning A/S		
		Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for Koncern Holding A/S		
	Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO CCS A/S			
4	Underskrivelse af erklæring om indtræden som ledelsesmedlem i: ARGO Koncernservice A/S ARGO Affaldsenergi A/S ARGO Genbrug A/S ARGO Omlastning A/S ARGO Koncern Holding A/S ARGO CCS A/S	Individuel erklæring om indtræden som ledelsesmedlem, der dækker alle fem datterselskaber	Bech-Bruun sender dokumentet til elektronisk underskrift ved e-mail via DocuSign til bestyrelsesmedlemmerne og direktionen i de nystiftede selskaber.	Som en del af Bech-Bruuns compliance skal alle ledelsesmedlemmer (både direktion og bestyrelse) underskrive en erklæring om, at de ikke er frakendt retten til at være ledelsesmedlem i en erhvervsvirksomhed, i forbindelse med registreringen i Erhvervsstyrelsens system.
Fase 3. Godkendelse af ny forretningsorden for ARGO I/S				
5	Godkendelse af ny forretningsorden for ARGO I/S	Forretningsorden for ARGO I/S		Udkast forelagt 30. oktober 2024. Opdateres pga. etablering af ARGO-koncernen.
Fase 4. Godkendelse via FirstAgenda.				
6	Godkendelse af referatet fra bestyrelsesmødet den 10. december 2024	Referat fra bestyrelsesmøde i ARGO I/S	ARGO I/S' bestyrelse skal godkende dokumentet via FirstAgenda.	
7	Godkendelse af referater fra de konstituerende bestyrelsesmøder i: ARGO Koncernservice A/S ARGO Affaldsenergi A/S ARGO Genbrug A/S ARGO Omlastning A/S ARGO Koncern Holding	Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Koncernservice A/S	Bestyrelsesmedlemmerne i de nystiftede selskaber skal godkende dokumenterne via FirstAgenda.	
		Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Affaldsenergi A/S		
		Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Genbrug A/S		

	A/S ARGO CCS A/S	Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Omlastning A/S		
		Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for Koncern Holding A/S		
		Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO CCS A/S		
Fase 5. Tinglysning og iagttagelse af øvrige sikringsakter forud for registrering <i>Finder sted i perioden efter mødet den 10. december 2024</i>				
8	Tinglysning af ejendomsoverdragelser	Stiftelsesdokumenter Vedtægter Tinglysningsfuldmagter		Bech-Bruun indsender dokumenterne til Tinglysningsretten for betinget tinglysning (3 hverdages behandling).
9	Registrering af: ARGO Koncernservice A/S ARGO Affaldsenergi A/S ARGO Genbrug A/S ARGO Omlastning A/S ARGO Koncern Holding A/S ARGO CCS A/S	Stiftelsesdokumenter Vurderingsberetning Åbningsbalance Vedtægter		<p>Registreringen hos Erhvervsstyrelsen foregår i flere trin.</p> <p>Først registreres de fire driftsselskaber, hvorefter holdingselskabet stiftes gennem indskud af kapitalandele fra disse driftsselskaber. Derefter registreres holdingselskabet.</p> <p>I relation til ARGO CCS A/S stiftes selskabet af ARGO Affaldsenergi A/S ved et kontant indskud. Registreringen af ARGO CCS A/S finder sted, når registreringen af ARGO Affaldsenergi A/S er gennemført.</p> <p>CVR-numre udstedes straks, men manuel behandling kan forekomme uden at påvirke stiftelsesdatoen.</p> <p>I forbindelse med registreringen af selskabernes bestyrelse og direktion skal Bech-Bruun indhente følgende oplysninger om hvert ledelsesmedlem: (i) fulde navn, (ii) privatadresse og (iii) CPR-nummer.</p>

10	Udsendelse af underskrevet dokumentpakke	Alle selskabsdokumenter	Bech-Bruun samler alle selskabsdokumenter i underskrevet format sammen med de tilhørende CVR-numre i én samlet dokumentpakke.
----	------------------------------------------	-------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Videre proces

På tidspunktet for udsendelsen udestår fortsat enkelte afklaringer, herunder Energistyrelsens godkendelse af overdragelsen af elproduktionsbevillingen, Geodatastyrelsens godkendelse af udmatrikuleringen, endelig godkendelse fra samarbejdspartnere, notat fra PwC om skatte- og afgiftsmæssige forhold samt færdiggørelse af dialog med långiver/swap-aftalepart.

ARGO I/S' administration fortsætter arbejdet med forberedelsen af den formelle og praktiske implementering af selskabsstiftelserne, herunder formalisering af en række aftaler og myndighedstilladelser, der skal endeligt på plads, blandt andet når CVR-numre for de enkelte selskaber foreligger.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser af nærværende sag.

Bilag til punkt 1 (LUKKEDE)

- Bilag 1.1: Stiftelsesdokument for ARGO Koncern Holding A/S
- Bilag 1.2: Stiftelsesdokument for ARGO Koncernservice A/S
- Bilag 1.3: Stiftelsesdokument for ARGO Affaldsenergi A/S
- Bilag 1.4: Stiftelsesdokument for ARGO Genbrug A/S
- Bilag 1.5: Stiftelsesdokument for ARGO Omlastning A/S
- Bilag 1.6: Vedtægter for ARGO Koncern Holding A/S
- Bilag 1.7: Vedtægter for ARGO Koncernservice A/S
- Bilag 1.8: Vedtægter for ARGO Affaldsenergi A/S
- Bilag 1.9: Vedtægter for ARGO Genbrug A/S
- Bilag 1.10: Vedtægter for ARGO Omlastning A/S
- Bilag 1.11: Ejerbog for ARGO Koncern Holding A/S
- Bilag 1.12: Ejerbog for ARGO Koncernservice A/S
- Bilag 1.13: Ejerbog for ARGO Affaldsenergi A/S
- Bilag 1.14: Ejerbog for ARGO Genbrug A/S
- Bilag 1.15: Ejerbog for ARGO Omlastning A/S
- Bilag 1.16: Forretningsorden for ARGO I/S
- Bilag 1.17: Forretningsorden for Koncern Holding A/S
- Bilag 1.18: Forretningsorden for ARGO Koncernservice A/S
- Bilag 1.19: Forretningsorden for ARGO Affaldsenergi A/S
- Bilag 1.20: Forretningsorden for ARGO Genbrug A/S
- Bilag 1.21: Forretningsorden for ARGO Omlastning A/S

- Bilag 1.22: Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for Koncern Holding A/S
- Bilag 1.23: Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Koncernservice A/S
- Bilag 1.24: Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Affaldsenergi A/S
- Bilag 1.25: Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Genbrug A/S
- Bilag 1.26: Referat af konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO Omlastning A/S
- Bilag 1.27: Apportindskudsftale - ARGO Koncernservice A/S under stiftelse
- Bilag 1.28: Apportindskudsftale - Affaldsenergi A/S under stiftelse
- Bilag 1.29: Apportindskudsftale - ARGO Genbrug A/S under stiftelse
- Bilag 1.30: Apportindskudsftale - ARGO Omlastning A/S under stiftelse
- Bilag 1.31: Vurderingsberetning for ARGO Koncern Holding A/S
- Bilag 1.32: Vurderingsberetning for ARGO Koncernservice A/S
- Bilag 1.33: Vurderingsberetning for ARGO Affaldsenergi A/S
- Bilag 1.34: Vurderingsberetning for ARGO Genbrug A/S
- Bilag 1.35: Vurderingsberetning for ARGO Omlastning A/S
- Bilag 1.36: Åbningsbalance for ARGO Koncern Holding A/S
- Bilag 1.37: Åbningsbalance for ARGO Koncernservice A/S
- Bilag 1.38: Åbningsbalance for ARGO Affaldsenergi A/S
- Bilag 1.39: Åbningsbalance for ARGO Genbrug A/S
- Bilag 1.40: Åbningsbalance for ARGO Omlastning A/S
- Bilag 1.41: Ledelsesberetning for ARGO Koncern Holding A/S
- Bilag 1.42: Ledelsesberetning for ARGO Koncernservice A/S
- Bilag 1.43: Ledelsesberetning for ARGO Affaldsenergi A/S
- Bilag 1.44: Ledelsesberetning for ARGO Genbrug A/S
- Bilag 1.45: Ledelsesberetning for ARGO Omlastning A/S
- Bilag 1.46: Stiftelsesdokument for ARGO CCS A/S
- Bilag 1.47: Vedtægter for ARGO CCS A/S
- Bilag 1.48: Ejerbog for ARGO CCS A/S
- Bilag 1.49: Referat for konstituerende bestyrelsesmøde for ARGO CCS A/S
- Bilag 1.50: Forretningsorden for ARGO CCS A/S
- Bilag 1.51: Bech-Bruuns erklæring vedrørende indtræden som ledelsesmedlem
- Bilag 1.52: Bilag 2.3.1 til apportindskudsftaler

Beslutning for Punkt 1: Stiftelse af ARGOs nye aktieselskaber

Bestyrelsen godkendte indstillingspunkterne og dermed stiftelsen af ARGOs nye aktieselskaber, herunder godkendtes;

- særligt vedr. åbningsbalancer blev præsenteret reviderede tal ift. det på forhånd udsendte, idet bygninger på ARGOs genbrugspladser først overdrages til ARGO Genbrug A/S på et senere tidspunkt, mhp. at få korrekt tinglysning endeligt på plads.
- at ARGOs rentesikringsaftaler (SWAPS) med Danske Bank ændres, som anført i sagsfremstillingen. Det betyder, at 1) den årlige rentebetaling hæves 0,21 pct.-point og 2) der overføres 120 mio. kr. i værdipapirer til Danske Bank som sikkerhed for de indgåede rentesikringsaftaler. Ændringerne sker som led i selskabsgørelsen af ARGOs affaldsenergianlæg, og de ændrede rentesikringsaftaler overføres til det nye ARGO Affaldsenergi A/S.
- relevante dokumenter ifm. selskabsgørelsen blev underskrevet af bestyrelsen og selskabets tegningsberettigede. Martin Schwartzbach, Hans-Jørgen Hammer Kirstein underskrev elektronisk pr. distance.

Martin Schwartzbach (Kalundborg) og Hans-Jørgen Hammer Kirstein (Greve) deltog ikke i behandlingen af dette punkt, idet de underskrev relevante dokumenter elektronisk pr. distance.

Punkt 2: Formanden orienterer



Punkt 2

Formanden orienterer

ARGO har den 19. november 2024 udsendt forslag til principsag til politisk behandling i de ni ejerkommuner, efter dialog om sagen på borgmestermøde den 18. november. På baggrund af kommentarer fra borgmestre og bestyrelsesmedlemmer på borgmestermødet og efterfølgende, blev sagen i forhold til udkast udsendt den 13. november 2024 tilrettet således:

- Læsevejledning indføjet, så det tydeligt fremgår, at tal er i bilag, samt præcisering af forventet størrelse af anlægsudgift i bilag
- Tydeliggørelse af scenariet, hvor der ikke etableres CO2-fangst
- Tydeliggørelse af, at projektet ikke kan realiseres, hvis der f.eks. kun gives et halvt støttebeløb fra staten side
- Tydeliggørelse af, at der både er mulige tab og gevinster ved projektet
- Tydeliggørelse af muligheden for salg af 49% af ARGO Affaldsenergi A/S
- Tilføjelse af et bilag 3 (liste over spørgsmål stillet af kommunerne med tilhørende svar)

Beslutning for Punkt 2: Formanden orienterer

Der blev orienteret om, at Torben Hoffmann (bestyrelsesmedlem fra Greve) er sygemeldt. I hans fravær deltager Hans-Jørgen Hammer Kirstein i bestyrelsen for Greve Kommune.

Martin Schwartzbach (Kalundborg) og Hans-Jørgen Hammer Kirstein (Greve) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Punkt 3: Administrationen orienterer



Punkt 3

Administrationen orienterer

Væsentlige økonomiske nøgletal for ARGOs låne- og afdækningsportefølje og kapitalportefølje pr. 31. oktober 2024 fremgår af tabel 1. Forklaringer følger nedenfor.

Tabel 1: Langfristede lån og værdipapirer pr. 31. oktober 2024			
	Mio. kr.	Afkast / rente	Afkast i mio. kr.
1. Låne og afdækningsportefølje (gæld)	841,8	3,67 % (rentebetaling)	-
2 Kapitalportefølje (investeringsforeninger)	427,5	5,37 %	21,8
- heraf obligationer	291,5	0,93 %	10,8
- heraf kreditobligationer	42,7	0,07 %	1,4
- heraf udenlandske aktier	92,9	1,54 %	7,9

1. Låne- og afdækningsportefølje pr. 31. oktober 2024

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 31. oktober 2024 er tilfredsstillende.

Den samlede gæld udgør pr. 31. oktober 2024; 841,8 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 3,66 %. Gælden består af et lån der blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energitårnet. Lånet udløber i 2041. 80 % af gælden i Energitårnet er risikoafdækket via renteswaps, hvilket betyder, at renten på lånet er fast uanset den generelle renteutvikling. Værdien af renteswaps fremgår i regnskabet under egenkapitalen. Da renteniveauet på nuværende tidspunkt er lavere end da swap-aftalerne blev indgået, er kursværdien aktuelt negativ, hvilket påvirker ARGOs egenkapital negativt. Pr. 31. oktober 2024 er den negative værdi opgjort til -57,5 mio. kr. De sidste 20 % af gælden i Energitårnet er variabelt forrentet og bliver refinansieret hvert kvartal.

2. Kapitalportefølje pr. 31. oktober 2024

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 31. oktober 2024 er tilfredsstillende.

ARGOs kapitalportefølje har i 1. halvår 2024 haft et afkast på 5,37 % mod et benchmark på 5,41 %. Det bemærkes, at en del af afkastet stammer fra tilbagebetaling af gebyrer. ARGO har pr. 31. oktober 2024 en samlet portefølje på 427,5 mio. kr.

ARGOs kapitalportefølje er investeret indenfor rammerne af ARGOs finansielle strategi. ARGOs kapitalportefølje indeholder flere forskellige investeringsfonde. Der er både obligationsbaserede investeringsfonde med en overvægt af korte (og dermed som udgangspunkt mindre risikable) obligationer, men også aktiebaserede investeringsfonde, jf. tabel 1. Til uddybning vedlægges oversigt for kapitalportefølje pr. 31. oktober 2024, der bl.a. viser månedsfordelte afkast.

Realiserede tab og gevinster bogføres løbende, og dermed indgår disse i ARGOs samlede resultat pr. 31. oktober 2024.

3. Status for ARGOs mulige CO2-fangstprojekt (CC)

ARGO har den 19. november udsendt forslag til principsag til politisk behandling i de ni ejerkommuner, efter dialog om sagen på borgmestermøde den 18. november. Parallelt med den politiske behandling i kommunerne, arbejdes der videre med projektet, med henblik på at fastholde muligheden for at byde på de statslige støttemidler. Der er opbygget en projektorganisation for arbejderne frem til aflevering af tilbud om støtte. Projektet er opdelt i 10 delprojekter, og der gives hermed en kort status for de vigtigste aktiviteter.

- ARGOs juridiske rådgiver Bech-Bruun har oplyst, at som følge af lovforslag fremsat den 6. november 2024 om CO2-fangstaktiviteter i forsyningssektoren, er der (under forudsætning af lovforslagets vedtagelse) ikke længere behov for ændring af ARGOs vedtægter for at kunne arbejde med CO2-fangst.
- Der er udsendt materiale til 5 potentielle leverandører af fangstanlæg. Der forventes 3 tilbud i uge 49, idet to firmaer har meldt fra. På baggrund af tilbuddene vil der blive valgt en leverandør som skal udføre et såkaldt FEED-studie (mod betaling). FEED står for Front End Engineering og Design. Dette FEED-studie skal fastlægge bedste bud på etableringsomkostninger for fangstanlægget.
- Der er fortsat markedsdialog med potentielle lageroperatører, både on-shore og off-shore. Der begynder at tegne sig et billede af hvem og hvor der potentielt kan være lagre parate i slutningen af 2029. Det forventes også, at der indenfor kort tid kan fastlægges de første konkrete prisforventninger.
- Transport i rør eller lastbil undersøges fortsat. Særligt rørtransport kan have stor indflydelse på fangstanlæggets opbygning, idet lastbiltransport vil kræve, at CO2 kommer på dråbeform på selve anlægget. Et anlæg til fordråbning kræver en del plads, og kræver en del investering. Ved en rørløsning kan investeringen i fordråbningsanlæg og selve røret deles med andre.
- Udbudsmaterialet fra Energistyrelsen er gennemgået en første gang med henblik på at skabe et overblik, samt fastlægge mere præcist hvad der kræves frem mod prækvalifikation.
- Spor for den samlede myndighedsbehandling er startet op, og den første dialog med Roskilde kommune er etableret. Kontakt til Miljøstyrelsen omkring miljøgodkendelse afventer oplysninger fra bl.a. FEED-studiet.
- Der er udarbejdet et omfattende materiale som skal sendes til banker og finansieringsinstitutter med henblik på fastlæggelse af muligheder for belåning og sikkerhedsstillelser, samt omkostninger for dette.
- Udbudsmateriale for at finde en JV-partner er under udarbejdelse og forventes udsendt februar 2025.
- Der er dialog med VEKS omkring et memorandum of understanding for afsætning af ekstra varme fra CCS-anlægget.
- Bestyrelsen har bevilliget midler til projektudvikling af CCS-tilbuddet. Der faktureres på månedsbasis, og forbrug af midler er begyndt medio november 2024.

4. Orientering om CCS Zealand

ARGO var i samarbejde med en række andre selskaber i 2021 medvirkende til at etablere C4 (Carbon Capture Cluster Copenhagen), som omhandlede netværk, videndeling og fælles indsats omkring CO2-fangst. Samarbejdet er nu udvidet til i alt 15 aktører i hele værdikæden og dækker nu desuden hele Østdanmark. Samarbejdet hedder CCS Zealand og havde konstituerende møde fredag den 29. november 2024, se mere information på: <https://www.ccszealand.dk/ccs-zealand-et-ambitioest-ccs-samarbejde-i-oestdanmark/> ARGOs direktør er valgt til formand for samarbejdet.

5. Varmepris 2025 og mulige nye regler for indregning af udgifter til CO2-kvoter i varmeprisen

Energistyrelsen har i november 2024 udsendt et udkast til ny bekendtgørelse om indregning af CO2-kvoter til varmeproduktion i varmeprisen. Ifølge bekendtgørelsen skal udgifter til CO2-kvoter til varmeproduktion fra 1. januar 2025 indregnes i varmeproducentens (her ARGOs) omkostningsbestemte varmepris, hvilket står i modsætning til hidtidig praksis. ARGOs budget for 2025 (godkendt af bestyrelsen på møde den 28. maj 2024, pkt. 5) lægger en varmepris på 94 kr./GJ til grund. Hvis udgifter til CO2-kvoter skal indregnes, bliver der behov for at øge ARGOs varmepris betydeligt. ARGOs administration er i dialog med VEKS om, hvorledes dette håndteres. Der er taget kontakt til Energistyrelsen med henblik på at tydeliggøre konsekvenserne af det nye forslag, inden bekendtgørelsen udstedes endeligt, og desuden har Brancheforeningen Cirkulær afgivet et kritisk hørings svar.

ARGOs fjernvarmepris for 2025 skal som vanligt anmeldes til Forsyningstilsynet senest den 31. december 2024, og i lyset af ovenstående kan der blive behov for at anmelde en anden og højere pris end den i budgettet lagt til grund. Hvis det bliver nødvendigt at hæve varmeprisen, vil administrationen på et kommende bestyrelsesmøde forelægge et forslag til ændret budget 2025 for ARGO Affaldsenergi A/S.

Bilag til punkt 3

- Bilag 3.1: Låne- og afdækningsportefølje pr. 31. oktober 2024.
- Bilag 3.2: Kapitalportefølje pr. 31. oktober 2024.

Beslutning for Punkt 3: Administrationen orienterer

Der blev orienteret om, at udkast til ny bekendtgørelse om indregning af CO2-kvoter til varmeproduktion i varmeprisen ikke bliver udstedt med virkning fra 1. januar 2025 som ellers varslet af Energistyrelsen.

Martin Schwartzbach (Kalundborg) og Hans-Jørgen Hammer Kirstein (Greve) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.



Punkt 4

Regnskab pr. 31. oktober 2024

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 31. oktober 2024. Resultatet for ARGO I/S er et overskud på 8,6 mio. kr. pr. 31. oktober 2024 mod et sæsonbudgetteret underskud på 14,0 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 4,3 mio. kr.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender regnskab pr. 31. oktober 2024.

Sagsfremstilling

ARGOs regnskab for årets første 10 måneder danner afsæt for de nye åbningsbalancer i de kommende selskaber i den nye ARGO-koncern. Regnskabet er derfor revideret af ARGOs revisor. Det er ikke vanlig praksis, at udarbejde egentlige regnskaber for årets første 10 måneder, idet regnskaber normalt udarbejdes kvartalsvis og revideres af revisor med afsæt i et regnskab for et helt år. Processen i 2024 er dog anderledes, i lyset af selskabsgørelsen af ARGO, jf. også særskilt sag behandlet i ARGOs bestyrelse d. 25. september 2024 (pkt. 6).

Det samlede resultat for ARGO pr. 31. oktober 2024 er tilfredsstillende. ARGO har pr. 31. oktober 2024 realiseret et samlet overskud på 8,6 mio. kr., hvilket vurderes tilfredsstillende. I ARGOs sæsonbudget er der pr. 31. oktober 2024 budgetteret med et underskud på 14,0 mio. kr., jf. tabel 1.

Tabel 1: Driftsrapport i mio.kr.				
	Realiseret	Sæsonbudget	Årsbudget	Realiseret /
	31.10.2024	31.10.2024	2024	Årsbudget
				I %
Omsætning	624,2	597,6	735,8	51 %
Direkte produktionsomkostninger, inkl. afgifter	485,5	471,9	564,0	48 %
Indirekte produktionsomkostninger	31,5	30,8	37	49 %
Kapacitetsomkostninger	30,3	35,3	42,4	52 %
Resultat før afskrivninger	76,9	59,6	92,4	71 %
Afskrivninger	59,5	57,7	69,2	51 %
Resultatet før finansiering	17,4	1,8	23,2	130 %
Finansiering	4,5	13,7	16,4	25 %
Resultat før henlæggelser	12,9	-11,9	6,8	268 %
Henlæggelser	4,3	2,0	2,5	60 %
Resultat	8,6	-14,0	4,3	389 %

ARGO har behandlet en affaldsmængde på 583.733 ton pr. 31. oktober 2024, hvilket svarer til 105 % af sæsonbudgettet på 558.458 ton og til 88 % af årsbudgettet på 661.193 ton.

Det realiserede overskud pr. 31. oktober 2024 dækker over modsatrettede bevægelser, jf. boks 1.

Boks 1: Væsentlige opmærksomhedspunkter i regnskabet pr. 31. oktober 2024

- **Højere omsætning på kraftvarmeværket** – Omsætningen på kraftvarmeværket har været højere end lagt til grund i sæsonbudgettet. Den højere omsætning dækker over en højere produktion, idet der er behandlet mere restaffald, end lagt til grund i budgettet. Sammen med fornuftige importpriser på restaffald medfører det højere indtægter fra både affaldsbehandling og fjernvarmesalg.
- **Lavere elpriser** - I modsat retning trækker, at elpriserne i de 10 første måneder af 2024 har været lavere end budgetteret, hvilket medfører lavere indtægter fra salg af elektricitet.
- **Lavere behandlingspriser på enkelte fraktioner** – Behandlingspriserne på flere fraktioner på genbrugspladserne har været lavere end de priser, der har været lagt til grund i budgettet. Dette gør, at behandlingsomkostninger samlet set er lavere end budgettet, selvom der er modtaget lidt flere mængder ift., hvad der lagt til grund i budgettet, hvilket bidrager til gunstig økonomi på genbrugspladserne.

Roskilde Kraftvarmeværk:

Resultatet er meget tilfredsstillende.

Pr. 31. oktober 2024 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 59,9 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 4,4 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 14,9 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 1,6 mio. kr.

Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 291.181 ton affald til nyttiggørelse pr. 31. oktober 2024, svarende til 107 % af sæsonbudgettet på 271.760 ton og til 88 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 291.181 ton affald er 99.853 ton importeret.

Omsætningen er positivt påvirket af øget importaffald, samt øget produktion af el og varme, idet elpriserne dog har været lavere end lagt til grund i budgettet, hvorfor de samlede el-indtægter er lavere end budgetteret.

Afgifterne udgør pr. 31. oktober 2024; 178,2 mio. kr., hvilket svarer til 101 % af sæsonbudgettet på 176,6 mio. kr. og til 81 % af årsbudgettet på 220,9 mio. kr.

Behandlingsomkostningerne er øget grundet mere transport som følge af mere importaffald.

Genbrugspladser:

Resultatet er meget tilfredsstillende.

Pr. 31. oktober 2024 er der modtaget 138.617 ton på genbrugspladserne, svarende til 104 % af sæsonbudgettet på 133.792 ton og til 91 % af årsbudgettet på 152.919 ton.

Pr. 31. oktober 2024 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 15,3 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 9,4 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 0,5 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 2,2 mio. kr.

Genbrugspladsernes økonomi er påvirket positivt af bedre afregningspriser på jern og metal, lavere lønninger end lagt til grund i budgettet, bl.a. pga. udskydelse af Direkte Genbrug samt lavere behandlingspriser på enkelte fraktioner i forhold til budgettet.

Audebo Miljøcenter m.fl.:

Resultatet er tilfredsstillende, da det realiserede underskud primært kan henføres til tilbagebetaling til forbrugerne af historisk overskud i kølvandet på ARGOs salg af Gadstrup Genanvendelses anlæg.

Audebo Miljøcenter m.fl. dækker over flere ordninger såsom Audebo Deponi, omlastning på Gadstrup Genanvendelses anlæg, Have- & Parkoverskud samt KOD (Madaffald). Udover deponering af affald omlaster Audebo Miljøcenter også forbrændingseget affald, jern samt tørre husstandsindsamlet fraktioner til genbrug.

Gadstrup Genanvendelses anlæg er solgt til Urbaser, men ARGO varetager fortsat ordningens økonomi til producentansvaret træder i kraft. Gadstrup Genanvendelses anlæg udviser et underskud på 5,2 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,0 mio. kr. Resultatet skyldes dels Verdis (den nye operatør af anlægget) højere behandlingsomkostninger på flere fraktioner, en forskydning i afsætning af plast mellem forskellige måneder samt tilbagebetaling til forbrugerne af ordningens akkumulerede overskud på 3,4 mio. kr. vedrørende 2024.

Ordnningen Have- & Parkoverskud udviser et underskud på 1,9 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,1 mio. kr. pr. 31. oktober 2024. Have- & Parkoverskud har modtaget lidt færre mængder end budgettet, hvilket påvirker omsætningen negativt. Behandlingsprisen er steget i perioden hvilket påvirker behandlingsomkostningerne negativt.

Ordnningen KOD udviser et overskud på 0,848 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,66 mio. kr. pr. 31. oktober 2024. KOD har behandlet lidt flere mængder end budgettet.

Audebo Miljøcenter udviser et overskud på 1,1 mio. kr. mod et forventet overskud på 0,58 mio. kr. pr. 31. oktober 2024. Resultatet på miljøcentret er påvirket af højere omsætning som følge af flere modtagne asbestmængder. Pr. 31. oktober 2024 er der modtaget 46.720 ton på Audebo Miljøcenter, svarende til 96 % af sæsonbudgettet på 48.498 ton og til 80 % af årsbudgettet på 58.197 ton. Der er tidligere opsparede overskud på Audebo Miljøcenter, der kan håndtere det forventede underskud i ordningen i 2024, men ARGOs administration følger den økonomiske udvikling.

Pr. 31. oktober 2024 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter m.fl. et overskud før afskrivninger og finansiering på 1,7 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 5,1 mio. kr. mod et sæsonbudgettet overskud på 0,4 mio. kr. og et årsbudgettet overskud på 0,5 mio. kr.

Pr. 31. oktober 2024 er der modtaget 153.985 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 101 % af sæsonbudgettet på 152.906 ton og til 86 % af årsbudgettet på 178.274 ton.

Administration, udvikling og formidling:

Resultatet er tilfredsstillende.

Administrationsomkostningerne indgår i ARGOs regnskab under posten 'Fællesudgifter'.

Pr. 31. oktober 2024 udgør administrationsomkostningerne 23,2 mio. kr. inkl. afskrivninger, svarende til 80 % af sæsonbudgettet på 28,9 mio. kr. og til 67 % af årsbudgettet på 34,7 mio. kr. Det bemærkes, at det gunstige resultat og mindredgifterne i administrationen bl.a. skal ses i sammenhæng med betalingsforskydninger vedr. rådgiverbistand til ARGOs selskabsgørelse, der vil påvirke regnskabet i resten af 2024 og 2025.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Bilag til punkt 3

- Bilag 3.1: ARGOs regnskab pr. 31. oktober 2024

Beslutning for Punkt 4: Regnskab pr. 31. oktober 2024

Godkendt.

Martin Schwartzbach (Kalundborg) og Hans-Jørgen Hammer Kirstein (Greve) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.



Punkt 5

Ankestyrelsens godkendelse af stiftelsen af selskaberne i ARGO-koncernen samt mindre ændring af vedtægter for ARGO I/S og tillæg til vedtægter for ARGO I/S

Beslutningstema

ARGO har den 19. marts 2024 sendt udkast til tillæg til vedtægter for ARGO I/S til Ankestyrelsen med anmodning om Ankestyrelsens godkendelse. Samtidig blev Ankestyrelsen anmodet om at godkende stiftelsen af A/S-erne i ARGO-koncernen. Ankestyrelsen har den 7. november 2024 godkendt stiftelsen af selskaberne i ARGO-koncernen inklusive styringsstrukturen samt godkendt kompetenceoverdragelsen af udbud af det forbrændingsegnede affald for seks kommuner. Selskaberne i ARGO-koncernen kan derfor stiftes som planlagt den 10. december 2024.

Ankestyrelsen har en række mindre bemærkninger til vedtægterne og tillæg til vedtægter. Ankestyrelsen ønsker at det direkte fremgår af vedtægterne for ARGO I/S at generalforsamlingen godkender budgettet. Desuden er der flere bestemmelser fra tillægget til vedtægter for ARGO I/S som Ankestyrelsen ønsker flyttet til vedtægterne for ARGO I/S.

På baggrund af Ankestyrelsens afgørelse har Bech-Bruun udarbejdet revideret udkast til vedtægter for ARGO I/S samt konsekvensrettet udkast til tillæg til vedtægter for ARGO I/S. Begge udkast blev den 19. november sendt til Ankestyrelsen til forhåndsgodkendelse. Ankestyrelsen har den 29. november forhåndsgodkendt udkast til vedtægter for ARGO I/S samt konsekvensrettet udkast til tillæg til vedtægter for ARGO I/S. Forhåndsgodkendelsen er givet under forudsætning af mindre ændringer i vedtægternes punkt 10.

Kommunalbestyrelserne skal godkende ændringerne i såvel vedtægter for ARGO I/S som tillæg til vedtægter for ARGO I/S. Denne godkendelse kan foretages efter stiftelsen af selskaberne.

Indstilling

Det indstilles, at:

- Bestyrelsen tager Ankestyrelsens afgørelse af 7. november 2024 og den foreslåede metode for imødekommelse af Ankestyrelsens bemærkninger, der er forhåndsgodkendt af Ankestyrelsen ved brev af 29. november 2024, til efterretning.
- De reviderede udkast til vedtægter for ARGO I/S af 30. november 2024 og tillægsudkast af 30. november 2024 godkendes og sendes til kommunerne til politisk behandling.
- Det besluttes, at generalforsamlingen for ARGO I/S vil have de beføjelser, som fremgår af Ankestyrelsens bemærkninger, indtil endelig godkendelse foreligger.

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet den 5. marts 2024 punkt 4 godkendte bestyrelsen udkast til tillæg til vedtægter for ARGO I/S, som herefter blev sendt til godkendelse hos alle ARGO I/S' ejerkommuner. Alle ARGO I/S' ejerkommuner har godkendt udkastet til tillæg til vedtægterne.

ARGO har den 19. marts 2024 sendt udkast til tillæg til vedtægter for ARGO I/S til Ankestyrelsen med anmodning om Ankestyrelsens godkendelse. Samtidig blev Ankestyrelsen anmodet om at godkende stiftelsen af A/S-erne i ARGO-koncernen. Ankestyrelsen var den 5. marts 2024 blevet orienteret om, at de ville modtage en anmodning om forhåndsgodkendelse af et tillægsudkast, så snart det forelå. Ankestyrelsen blev bedt om senest den 4. april 2024 at orientere om eventuelle principielle bemærkninger til Tillægsudkastet. Ankestyrelsen sendte bemærkninger til Tillægsudkastet i slutningen af september og der blev fremsendt supplerende bemærkninger til sagen den 2. oktober 2024.

Ankestyrelsen godkendte den 7. november 2024, at ARGO I/S stifter følgende helejede aktieselskaber: Holding A/S, Affaldsenergi A/S, Genbrug A/S, Omlastning A/S og Service A/S til varetagelse af de forudsatte opgaver. Ankestyrelsen har ikke bemærkninger til stiftelsen af selskaberne.

Ankestyrelsen godkendte Tillægsudkastet den 7. november 2024 og er fremkommet med en række bemærkninger.

Ankestyrelsens kommentarer til vedtægter for ARGO I/S og tillæg til vedtægter for ARGO I/S

(A) Ad. generalforsamlingen

Ankestyrelsen bemærker, at bestemmelser om generalforsamlingen bør indgå i selve vedtægterne for ARGO I/S. Der er tale om begrænsede ændringer, som Ankestyrelsen kræver gennemført, idet det skal præciseres/indføres i vedtægterne for ARGO I/S, at generalforsamlingen endeligt skal godkende årsregnskab, budget og valg af revisor. I Ankestyrelsens forhåndsgodkendelse af 29. november 2024 har Ankestyrelsen desuden bemærket, at det er generalforsamlingen, der skal træffe afgørelse om revisionens bemærkninger, samt ønsket en yderligere præcisering af, at Ankestyrelsen skal godkende den af generalforsamlingen valgte revisor.

(B) Ad. kompetenceoverdragelse af opgaver vedrørende udbud af forbrændingseget affald som en tilvalgsydelse, herunder aftaler med seks kommuner

Ankestyrelsen godkender bestemmelsen i punkt 2.5 i tillægget om, at ARGO kan varetage opgaver vedrørende udbud af forbrændingseget affald som en tilvalgsydelse. Ankestyrelsen beder dog om, at bestemmelsen indarbejdes i selve vedtægterne.

Håndtering af Ankestyrelsens bemærkninger

Ankestyrelsens bemærkninger vil blive håndteret på følgende måde i et nyt Tillægsudkast og udkast til Vedtægter for ARGO I/S:

- Ankestyrelsens bemærkninger til punkt 1 i Tillægsudkastet (generalforsamlingen) og punkt 2.5 i Tillægsudkastet (kompetenceoverdragelse af forbrændingseget affald) håndteres ved flytning af disse bestemmelser fra Tillægsudkastet til ARGO I/S' vedtægt. Der er alene tale om flytning af bestemmelserne fra tillægget til vedtægterne med deraf følgende konsekvensrettelser.
- Det vil til punkt 6.6 i vedtægterne blive tilføjet, at budgettet for ARGO I/S godkendes endeligt på den ordinære generalforsamling i ARGO I/S.
- Til punkt 9 og 10 i ARGO I/S vedtægter vil det blive tilføjet, at godkendelse af årsregnskabet, budget og valg af revisor endeligt vedtages på generalforsamlingen.

Ankestyrelsen har den 29. november 2024 forhåndsgodkendt udkast til vedtægter og tillæg for ARGO I/S. De begrænsede ændringer skal herefter forelægges kommunerne til godkendelse. Denne proces behøver ikke gennemføres inden årets udgang. ARGO vil udarbejde et forslag til sagsfremstilling til brug for behandlingen i kommunalbestyrelserne.

Udkast til vedtægter og tillæg, som er udarbejdet på baggrund af Ankestyrelsens afgørelse af 7. november 2024 og Ankestyrelsens forhåndsgodkendelse af 29. november 2024 er vedlagt som bilag. Bestemmelser markeret med **grå** er bestemmelser, som ikke er ændret, men som er flyttet som følge af Ankestyrelsens bemærkninger i afgørelse af 7. november 2024. Forhold markeret med **gul** er ændringer, som er foretaget på baggrund af Ankestyrelsens bemærkninger.

Ankestyrelsens afgørelse af 7. november 2024 og forhåndsgodkendelse af 29. november 2024 har ikke betydning for ARGO I/S' mulighed for at selskabsføre aktiviteter inden årets udgang.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser af nærværende sag.

Bilag til punkt 5

- Bilag 5.1: Ankestyrelsens afgørelse af 7. november 2024
- Bilag 5.2: Ankestyrelsen forhåndsgodkendelse af 29. november 2024
- Bilag 5.3: Udkast til vedtægter for ARGO I/S af 30. november 2024
- Bilag 5.4: Udkast til tillæg til vedtægter for ARGO I/S af 30. november 2024

Beslutning for Punkt 5: Ankestyrelsens godkendelse af stiftelsen af selskaberne i ARGO-koncernen samt mindre ændring af vedtægter for ARGO I/S og tillæg til vedtægter for ARGO I/S

Godkendt.

Martin Schwartzbach (Kalundborg) og Hans-Jørgen Hammer Kirstein (Greve) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Punkt 6: Mødeplan for bestyrelsen i 2025



Punkt 6

Mødeplan for bestyrelsen i 2025

Beslutningstema

Bestyrelsen skal fastlægge møderne for 2025 og det første møde i 2026. Med aktieselskabsgørelsen af ARGO-koncernen skal der holdes bestyrelsesmøder i alle selskaberne. Det er besluttet, at den nuværende bestyrelse fortsætter som enhedsbestyrelse i 2025.

Der er desuden kommunalvalg den 18. november 2025 – hvorefter generalforsamlingerne skal udpege nye bestyrelser. Plan for generalforsamlinger er medtaget i planen.

Bestyrelsen besluttede principperne for mødeplanen på bestyrelsesmødet den 30. oktober 2024.

Indstilling

Det indstilles, at

- Datoerne for afholdelse af bestyrelsesmøder og generalforsamlinger i 2025 og februar 2026 godkendes.

Sagsfremstilling

Med aktieselskabsgørelsen af ARGO-koncernen skal der afholdes bestyrelsesmøder i alle selskaberne i koncernen. Bestyrelsen vil i 2025 være en enhedsbestyrelse, og alle bestyrelser vil således bestå af medlemmerne af den nuværende bestyrelse for ARGO I/S. Møderne tænkes holdt i forlængelse af hinanden på de aftalte mødedatoer. Der vil være bestyrelsesmøder i følgende selskaber:

ARGO I/S

ARGO Koncern Holding A/S

ARGO Koncernservice A/S

ARGO Affaldsenergi A/S

ARGO Genbrug A/S

ARGO Omlastning A/S

Generalforsamlinger:

Der skal desuden holdes generalforsamlinger i selskaberne. Den ordinære generalforsamling, hvor budgettet og taksterne godkendes, skal ifølge vedtægterne afholdes inden 15. juni. Der vil desuden være ekstraordinære generalforsamlinger i alle selskaber i december 2025, hvor de nye bestyrelser skal udpeges efter kommunalvalget den 18. november.

Kommunerne skal senest 5 dage før generalforsamlingerne informere ARGO-koncernen om, hvem der repræsenterer kommunerne i generalforsamlingerne i koncernen. Ifølge vedtægterne er det borgmesteren eller en af borgmesteren udpeget person. Denne proces foregår internt hos kommunerne. Af hensyn til planlægningen vil ARGO allerede i januar 2025 anmode kommunerne om at beslutte, hvem der skal repræsentere kommunen på generalforsamlingen i juni måned.

Deltagere i generalforsamlingerne i december 2025, hvor de nye bestyrelser udpeges, vil være de ved kommunalvalget nyvalgte borgmestre – eller en af borgmesteren udpeget person.

Plan for bestyrelsernes møder og for generalforsamlinger for 2025:

Dato	Hvad sker der	Bemærkninger
Mandag d. 3. februar Kl. 10.00 -12.00	Bestyrelsesmøder i alle selskaber	Dato fastlagt på bestyrelsesmøde den 7. december 2023
Fredag d. 11. april Kl. 13.00-15.00	Bestyrelsesmøder i alle selskaber	
Tirsdag d. 20. maj Kl. 9.00-12.00	Bestyrelsesmøder i alle selskaber	Behandling af årsrapport for ARGO I/S og behandling af budget for alle selskaber
Tirsdag d. 10. juni Kl. 10.00-11.00 <i>Forhåndsreserveret</i>	Ordinær generalforsamling i alle selskaber	Godkendelse af årsrapport for ARGO I/S og godkendelse af budget i alle selskaber
Mandag d. 29. september Kl. 10.00-12.00	Bestyrelsesmøder i alle selskaber	
18. november	Kommunalvalg	
Onsdag d. 3. december Kl. 10.30-20.00	Bestyrelsesseminar i alle selskaber	
Mandag d. 8. december kl.10.00-11.00 <i>Forhåndsreserveret</i>	Ekstraordinære generalforsamlinger i alle selskaber	De nye bestyrelser for alle selskaberne udpeges
Torsdag d. 18. december Kl. 10.00-12.00 <i>Forhåndsreserveret</i>	Konstituerende bestyrelsesmøder i alle bestyrelser	Formand og næstformand vælges i alle bestyrelser
D. 3.februar 2026 kl. 10.00-12.00	Bestyrelsesmøder i alle selskaber	

Der afholdes møder i ejerudvalget mindst 1 uge før bestyrelsesmøderne.

Der vil desuden blive planlagt et netværks-/temamøde i efteråret 2025 for alle kommunalbestyrelsesmedlemmer i ARGOs ejerkommuner. I lighed med tidligere netværks-/temamøder vil relevante embedsfolk fra kommunerne blive inviteret.

Beslutning for Punkt 6: Mødeplan for bestyrelsen i 2025

Godkendt.

Martin Schwartzbach (Kalundborg) og Hans-Jørgen Hammer Kirstein (Greve) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.



Punkt 7

Årsopfølgning 2024 - af ARGOs ejerstrategi og strategi 2023 - 2026

Beslutningstema

ARGOs bestyrelse vedtog på sit møde d. 6. december 2022 punkt 7 en ny strategi for perioden 2023 – 2026.

Strategien har sit afsæt i Ejerstrategien behandlet af bestyrelsen 25. maj 2022 og efterfølgende vedtaget af kommunalbestyrelserne i de 9 ejerkommuner. Ejerstrategien fastlægger ARGOs mission og vision.

Strategien er et vigtigt redskab til at sætte retning for ARGOs drift og udvikling.

Derfor laves der, ud over løbende opfølgning, en årsopfølgning, som danner grundlag for denne rapportering til Bestyrelsen, med status og evaluering af indsatser og prioriteringer.

Indstilling

Det indstilles at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Strategiens mål

ARGOs mission (vedtaget i ejerstrategien):

ARGO skaber bæredygtige affaldsløsninger, der fremmer den grønne omstilling.

ARGOs vision (vedtaget i ejerstrategien):

ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked. Denne position opnår ARGO ved at:

- Sikre, at affald kanaliseres til cirkulær og klimaoptimal behandling.
- Sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet.
- Yde en god service til kunder og ejerkommuner således at cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt.

Strategiens opbygningen og indhold:

ARGO anvender et strategikort (se figuren) som værktøj til at skabe overblik og sammenhæng mellem ønsket effekt, mål og indsatser. Øverst fremgår ejerstrategien sammen med de resultater som ARGO ønsker at skabe på samfundsniveau og for ejerkommuner, borgere og virksomheder. I strategikortets nederste halvdel beskrives, hvordan ARGO vil opnå de ønskede resultater. Det er beskrevet i form af en række fokusområder knyttet til ARGOs forskellige forretningsområder og på en måde så det understøtter affaldshierarkiet.

ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked

Samfund (effekt)	Ved at sikre, at affald kanaliseres til cirkulær og klimaoptimal behandling		Ved at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift		Ved at yde en god service og derved fremme cirkulære og grønne valg mest muligt	
Ejerkommuner (resultater)	ARGO bidrager til de økonomiske, samfunds-mæssige samt miljø- og klimamæssige dimensioner af bæredygtighed	ARGO fastholder selskabets værdier i den fremtidige konkurrence	ARGO leverer forsyningsikkerhed i affaldshåndtering og energiproduktion	ARGO sætter retning for samarbejde og fælles løsninger mellem ejerkommunerne	ARGO bidrager til innovation sammen med ejerkommuner, den private sektor, forsyningselskaber og myndigheder	
Borgere og virksomheder (resultater)	ARGO gør det nemt at træffe miljø- og klimavenlige valg	ARGO leverer god service og kommunikation	ARGO leverer konkurrencedygtige takster og varmepriser	ARGO dokumenterer en effektiv og bæredygtig behandling af affaldet		
Processer	Affaldsforebyggelse og direkte genbrug <ul style="list-style-type: none"> Læringstilbud til flere aldersgrupper i alle ejerkommuner Fremme af direkte genbrug på genbrugspladserne Øget direkte genbrug af byggematerialer 	Genanvendelse <ul style="list-style-type: none"> Øget samarbejde om klimamæssig og økonomisk bæredygtig håndtering af genanvendelige fraktioner Genbrugspladserne som omdrejningspunkt for indsamling og logistik i producentansvarordningerne Bedre sortering 	Energiudnyttelse <ul style="list-style-type: none"> CO2 neutral affaldsenergi i 2030 Fremtidens kraftvarmeværk Forsyningsikkerhed 	Deponering <ul style="list-style-type: none"> Minimal deponering Deponeringsstrategi Mindre miljøpåvirkning fra deponi 		
	Resourceløft		Resourceløft		Resourceløft	
	Nye rammevilkår og sikker drift Forberedelse til aktieselskabsgørelse og konkurrenceudsættelse / Sikker drift / Bedre dataunderstøttelse					
Medarbejdere og udvikling	Kompetencer til fremtiden	Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø	Styrket projektkultur	Ledelse af forandringer	Samfundsansvar	Målrettet kommunikation

Der er fastlagt strategiske fokusområder på følgende felter:

- Affaldsforebyggelse og direkte genbrug
- Genanvendelse
- Energiudnyttelse
- Deponering
- Nye rammevilkår og sikker drift
- Medarbejdere og udvikling af ARGO

Arbejdet med at udmønte og udleve strategien

ARGOs strategi, med mission og vision fra ejerstrategien, er central som retningsgiver og kompas for selskabets indsatser og prioriteringer.

Derfor arbejder ARGO aktivt med at udmønte strategien i konkrete projekter og initiativer og for at indholdet i strategien inkl. mission og vision forankres i virksomhedens kultur.

De konkrete indsatser i form af projekter og indsatser styres gennem en handleplan for strategiudmøntning. Handleplanen er ledelsens samlede overblik over de projekter og initiativer, som er identificeret og planlægges iværksat i strategiperioden (2023 – 2026).

Handleplanen er ledelsens redskab til at prioritere indsatsen i forhold til:

- At sikre et tilpas fokus på alle områder af strategien
- At fordele indsatsen og ressourceanvendelsen over strategiens 4-årige målperiode
- At tilpasse indsatsen i forhold til de store igangværende ændringer i rammevilkår på affaldsområdet
- At projekter og indsatserne placeres så de i størst muligt omfang passer naturligt ind i det løbende arbejde eller med mulighed for at koble til eksterne initiativer

Handleplanen er et aktivt værktøj for kvartalsvis opfølgning i chefgruppen. Derudover foretager chefgruppen en gang årligt en samlet evaluering af handleplanens projekter og indsatser og vurderer dem i forhold til:

- Status for projekter og indsatser (forskydninger og tilpasninger)
- Vurdering af årets indsat i forhold til ejerstrategi (mission og vision) samt strategiens indsatsområder
- Vurdering af behov og forventninger til evt. justeringer af handleplanen bl.a. i forhold til de løbende ændringer i omverden, herunder af affaldsområdets rammevilkår

ARGOs ledelse har i forlængelse af strategiens vedtagelse i december 2022 identificeret 39 projekter og indsatser, til iværksættelse i den 4-årige strategiperiode (2023 – 2026).

I vedhæftede bilag (Årsopfølgning af 2024-indsatsen på ARGOs ejerstrategi og strategi) er status og forventninger gennemgået initiativ for initiativ på alle fokusområder inklusivt bemærkninger med ledelsens evaluering.

Hvad er nået

Af de 39 initiativer blev er 23 igangsat allerede i 2023, og 12 yderligere initiativer er iværksat i 2024. I 2025 planlægges de resterende initiativer iværksat. Et enkelt initiativ, deponeringsstrategi planlægges først iværksat i 2026, for at afvente at der forhåbentligt kommer et miljøstyrelsesinitiativ for en ny national deponeringsstrategi. ARGO presser sammen med andre affaldsselskaber på for at dette arbejde bliver iværksat. Enkelte initiativer forventes pga udefra kommende faktorer ikke iværksat.

4 initiativer er afsluttet og overgået til drift i løbet af 2024 og 9 initiativer forventes at blive afsluttet og overgå til drift med udgangen af 2024 eller først i 2025. Det drejer sig især om initiativer der er knyttet til forberedelsen af aktieselskabsgørelsen af ARGO I/S og konkurrenceudsættelsen af kraftvarme-produktionen.

Otte initiativer har løbende fokus gennem hele perioden. Af eksempler kan nævnes minimering af miljøpåvirkning fra deponier, CO2-fangst og skoletjenesten.

Kobling til ejerstrategiens visioner

I forhold til indsatsen med at implementere strategien er det særligt indsatsen med at forberede aktieselskabsgørelse og konkurrenceudsættelse, som også i 2024 har haft størst opmærksomhed og har været ressourcekrævende. Arbejdet med at forberede selskabsgørelse af kommunale affaldsopgaver for de fire kommuner, der har tilkendegivet at de ved en selskabsgørelse ønsker opgaven varetaget i ARGO-regi er sat på pause da lovgivningen ikke er faldet på plads.

Arbejdet med selskabsgørelse er, sammen med 15 andre initiativer, det som mest direkte referere til ejerstrategiens vision om "at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet".

For 19 projekter og indsatser er der tilsvarende en meget direkte sammenhæng til ejerstrategiens vision om "at kanalisere affald til cirkulære og klimaoptimale løsninger".

For 8 projekter og indsatser er der en meget direkte sammenhæng til ejerstrategiens vision om "at yde en god service til kunder og ejerkommuner således, at cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt".

For de 10 initiativer under området "medarbejdere og udvikling af ARGO" er der ikke på samme måde en direkte sammenhængen til ejerstrategiens visioner, men indsatserne er vigtige forudsætninger for at nå målene.

Samlet vurdering

Det er ledelsens vurdering, at der er grund til at være tilfreds med fremdriften i arbejdet med at implementere strategien. Det har været muligt at prioritere og gennemføre de identificerede initiativer på en måde, som balancerer ressourcehensynet og en passende fremdrift. Der har været enkelte forskydninger på grund af udefra kommende forhold i form af udsættelse af lovgivningsarbejde med producentansvar for emballage, implementering af aftale om selskabsgørelse af de kommunale affaldsaktiviteter, aflysning af lovgivning om indretning af bytteområder på genbrugspladser og udskydelse af Miljøstyrelsens arbejde med deponeringsstrategi.

Samlet er det ledelsens vurdering, at ARGOs indsats for at fremme strategien i 2024 har været fuldt tilfredsstillende. At der er en god balance mellem indsatserne på de forskellige områder og i understøttelse af ejerstrategiens mission og visioner.

Bilag til punkt 7

- Bilag 7.1: Årsopfølgning på indsatsen i 2024 af ARGOs ejerstrategi og strategi

Beslutning for Punkt 7: Årsopfølgning 2024 - af ARGOs ejerstrategi og strategi 2023 - 2026

Taget til efterretning.

Martin Schwartzbach (Kalundborg) og Hans-Jørgen Hammer Kirstein (Greve) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Punkt 8: Orientering om status for direkte genbrug



Punkt 8

Orientering om status for direkte genbrug

Beslutningstema

Folketingets klimaplan fra 2020 beskrev, at der skulle etableres et område på alle genbrugspladser til direkte genbrug. Bestyrelsen blev på møde d. 1. februar 2024 orienteret om regeringens beslutning om at ophæve den lovgivning, der forpligtede kommunerne til at etablere genbrugsområder på de kommunale genbrugspladser med gratis adgang til at give og tage genbrugsgenstande, samt at det var frivilligt om der blev etableret direkte genbrug på genbrugspladserne. ARGOs administration blev bedt om at arbejde videre med løsningen i samarbejde med de respektive kommuner.

Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

I folketingets klimaplanen fra 2020, blev det beskrevet at der skulle etableres områder på genbrugspladserne hvor der kunne ske et direkte genbrug mellem kunderne. Efterfølgende blev der vedtaget opfølgende lovgivning samt sendt et udkast til bekendtgørelse i høring.

I forventning om bekendtgørelsens ikrafttræden og i lyset af den i udkastet til bekendtgørelse udmeldte deadline, igangsatte ARGO og genbrugspladskommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde, Solrød og Stevns) et udviklingsarbejde med afsæt i en fælles ambition om et løft i omfanget af direkte genbrug og videreudvikling af genbrugsområderne ud fra de eksisterende gode løsninger. Bestyrelsen godkendte på mødet den 30. marts 2023 et beslutningsoplæg, der fastlagde fælles principper og rammer for en ordning for direkte genbrug som en del af genbrugspladskonceptet. Dette er efterfølgende blevet politisk godkendt i genbrugspladskommunerne med forbehold for den endelige udstedelse af bekendtgørelse.

Herudover godkendte bestyrelsen forslag til plan for modernisering og udbygning af genbrugsområder på de 14 genbrugspladser, så de bedst muligt fremmer øget direkte genbrug og understøtter den fælles ordning. I forslaget indgik, at de 3 eksisterende Gensalgsbutikker, der pt. drives for henholdsvis Lejre, Roskilde og Køge, fremadrettet skal indgå i Genbrugspladskonceptet som en del af ordningen for direkte genbrug.

I brev af 19. december 2023, orienterede Miljøministeren om, at bekendtgørelsen ikke vil blive udstedt og de relevante lovgivningsbestemmelser vil blive ophævet ved førstkomende lejlighed. Begrundelsen er, at det ikke har været muligt at skabe enighed om en fleksibel og mindre bureaukratisk ordning, hvilket formentlig også skal ses i sammenhæng med modstand fra bl.a. de frivillige organisationer. Hermed er etablering af gratis bytteområder på genbrugspladserne ikke længere et lovgivningsmæssigt krav.

Status i ARGO er, at det i samarbejde med kommunerne er besluttet at køre videre med direkte genbrug, og administrationen er på nuværende tidspunkt nået til at have etableret områder for direkte genbrug på Kalundborg, Roskilde, Viby, Jyllinge, St. Heddinge og Hårlev genbrugspladser. Administrationen forventer snart at kunne åbne i Ubby med en container løsning, i Torkilstrup ved at benytte butikken Gensalg som gratisområde samt Bjæverskov med en teltløsning. På de sidste pladser mangler stadig byggetilladelse.

ARGOs administration udviklede i samarbejde med firmaet New Sort en app hvor kunderne kan registrere hvad de tager fra områderne, app'en er udviklet således at den registrerer hvad der tages samt hvad CO2 besparelsen er i forhold til at producere nye varer. App'en er på nuværende tidspunkt downloadet ca. 8.000 gange, og der er blevet registreret ca. 37.000 effekter som er afhentet i direkte genbrugsområderne, hvilket giver en CO2 besparelse på ca. 450 ton.

Direkte genbrugsområderne er etableret som telte på 7 gange 12 meter på de fleste af pladserne, og må siges at have været en stor succes, der er stor tilstrømning til dem, hvilket gjorde at administrationen allerede fra start af kunne se at teltet på 7 gange 12 meter på Roskilde genbrugsplads var for lille, det er nu derfor ændret til 7 gange 18 meter, samme størrelse kommer der på Køge.

Der er stadig mulighed for at donere til humanitære organisationer på ARGOs genbrugspladser, samarbejdet med de forskellige foreninger er fastholdt.

Der er på en plads i hver kommune etableret en materialebank hvor skoler og institutioner kan tage hvad de skal bruge i undervisningen, disse containere holder ARGOs personale fyldte.

Gensalgsbutikken i Roskilde har ikke haft nedgang i omsætningen efter at der er etableret direkte genbrug på pladsen, det forventes heller ikke vil være tilfældet i Køge. Dog har det altid være en udfordring at sikre omsætningen i Torkilstrup butikken, hvorfor administrationen i samarbejde med Lejre kommune har besluttet at ændre butikken til et gratisområde, det vil betyde at der skal bruges et mindre antal ansatte end i dag, men at der stadig er mulighed for at have praktikanter og folk fra kommunen i jobtræning.

Gensalg har samlet for alle 3 butikker i 2024 solgt 350.050 effekter hvilket har givet en CO2 besparelse på 4.600 ton CO2.

Miljømæssige konsekvenser

Direkte genbrug har en positiv miljømæssig effekt og en CO2 besparelse.

Økonomiske konsekvenser

Ingen direkte konsekvenser af dette.

Beslutning for Punkt 8: Orientering om status for direkte genbrug

Taget til efterretning.

Martin Schwartzbach (Kalundborg) og Hans-Jørgen Hammer Kirstein (Greve) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Punkt 9: Eventuell



Punkt 9

Eventuell

Beslutning for Punkt 9: Eventuelt

Intet særligt at bemærke.

Martin Schwartzbach (Kalundborg) og Hans-Jørgen Hammer Kirstein (Greve) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Punkt 10: Underskriftside



Punkt 10

Roskilde den 10. december 2024

Tomas Breddam

Niels Hörup

Hans-Jørgen Hammer Kirstein

John Harpøth

Martin Schwartzbach

Jonas Bjørn Whitehorn

Bjørn Lykke Sørensen

Thomas Nicolaisen

Flemming Petersen



Punkt 1

Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

Beslutningstema og sagsfremstilling

Bestyrelserne konstituerer sig formelt på et skriftligt konstituerende møde, som afholdes ved underskrivelse af vedlagte referat. Referatet omfatter konstituering af bestyrelsen (med formand og næstformand), udnævnelse af selskabets direktør og vedtagelse af bestyrelsens forretningsorden. Selskabsdokumenterne for selskabet skal endvidere underskrives.

Indstilling

Det indstilles, at vedlagte udkast til referat for konstituerende bestyrelsesmøde samt selskabsdokumenter underskrives.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen direkte.

Økonomiske konsekvenser

Ingen direkte.

Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

Godkendt og underskrevet.



Punkt 1

Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

Beslutningstema og sagsfremstilling

Bestyrelserne konstituerer sig formelt på et skriftligt konstituerende møde, som afholdes ved underskrivelse af vedlagte referat. Referatet omfatter konstituering af bestyrelsen (med formand og næstformand), udnævnelse af selskabets direktør og vedtagelse af bestyrelsens forretningsorden. Selskabsdokumenterne for selskabet skal endvidere underskrives.

Indstilling

Det indstilles, at vedlagte udkast til referat for konstituerende bestyrelsesmøde samt selskabsdokumenter underskrives.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen direkte.

Økonomiske konsekvenser

Ingen direkte.

Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

Godkendt og underskrevet.



Punkt 1

Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

Beslutningstema og sagsfremstilling

Bestyrelserne konstituerer sig formelt på et skriftligt konstituerende møde, som afholdes ved underskrivelse af vedlagte referat. Referatet omfatter konstituering af bestyrelsen (med formand og næstformand), udnævnelse af selskabets direktør og vedtagelse af bestyrelsens forretningsorden. Selskabsdokumenterne for selskabet skal endvidere underskrives.

Indstilling

Det indstilles, at vedlagte udkast til referat for konstituerende bestyrelsesmøde samt selskabsdokumenter underskrives.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen direkte.

Økonomiske konsekvenser

Ingen direkte.

Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

Godkendt og underskrevet.



Punkt 1

Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

Beslutningstema og sagsfremstilling

Bestyrelserne konstituerer sig formelt på et skriftligt konstituerende møde, som afholdes ved underskrivelse af vedlagte referat. Referatet omfatter konstituering af bestyrelsen (med formand og næstformand), udnævnelse af selskabets direktør og vedtagelse af bestyrelsens forretningsorden. Selskabsdokumenterne for selskabet skal endvidere underskrives.

Indstilling

Det indstilles, at vedlagte udkast til referat for konstituerende bestyrelsesmøde samt selskabsdokumenter underskrives.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen direkte.

Økonomiske konsekvenser

Ingen direkte.

Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

Godkendt og underskrevet.



Punkt 1

Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

Beslutningstema og sagsfremstilling

Bestyrelserne konstituerer sig formelt på et skriftligt konstituerende møde, som afholdes ved underskrivelse af vedlagte referat. Referatet omfatter konstituering af bestyrelsen (med formand og næstformand), udnævnelse af selskabets direktør og vedtagelse af bestyrelsens forretningsorden. Selskabsdokumenterne for selskabet skal endvidere underskrives.

Indstilling

Det indstilles, at vedlagte udkast til referat for konstituerende bestyrelsesmøde samt selskabsdokumenter underskrives.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen direkte.

Økonomiske konsekvenser

Ingen direkte.

Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

Godkendt og underskrevet.



Punkt 1

Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

Beslutningstema og sagsfremstilling

Bestyrelserne konstituerer sig formelt på et skriftligt konstituerende møde, som afholdes ved underskrivelse af vedlagte referat. Referatet omfatter konstituering af bestyrelsen (med formand og næstformand), udnævnelse af selskabets direktør og vedtagelse af bestyrelsens forretningsorden. Selskabsdokumenterne for selskabet skal endvidere underskrives.

Indstilling

Det indstilles, at vedlagte udkast til referat for konstituerende bestyrelsesmøde samt selskabsdokumenter underskrives.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen direkte.

Økonomiske konsekvenser

Ingen direkte.

Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat af konstituerende bestyrelsesmøde og selskabsdokumenter

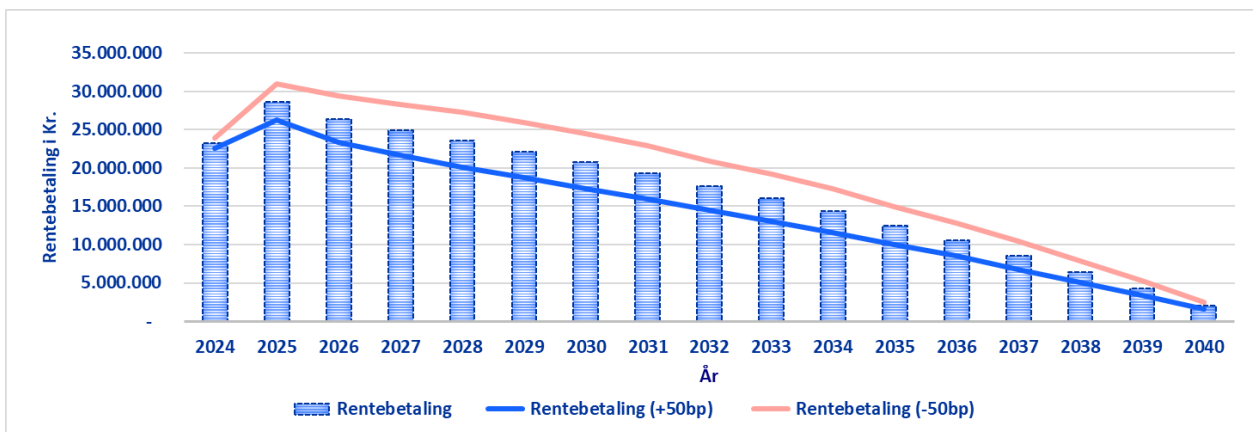
Godkendt og underskrevet.



Låne- og afdækningsportefølje pr. 31. oktober 2024

Langfristet gæld pr. 31. oktober 2024

Hovedstol	Nuværende restgæld i DKK	Rente	Lånetype	Valuta	Slutdato	Betalingsindex
460.000.000	336.716.018	3,42%	SWAP IRS	DKK	01-02-2041	Fast
230.000.000	168.358.009	3,71%	SWAP IRS	DKK	01-02-2041	Fast
230.000.000	168.358.009	3,71%	SWOPT	DKK	01-02-2041	Fast
230.000.000	168.358.009	3,92%	Variabel	DKK	01-02-2041	Fast
1.150.000.000	841.790.046	3,66%				





KAPITALPORTEFØLJE PR. 31. OKTOBER 2024

Kapitalportefølje				
	August	September	Oktober	År til dato
Markedsværdi primo	423.418.792	424.938.154	429.795.132	405.712.120
Udbetaling	0	0	0	0
Indbetaling	0	0	0	331.233
Realiseret kursgevinst/tab	3.213	-3.213	186.508	248.839
Urealiseret kursgevinst/tab	1.482.314	4.856.979	-2.514.291	17.412.834
Kuponrenter	0	0	0	0
Udbytter	0	0	0	2.503.900
Gebyrer & omkostninger	37.047	0	42.492	1.627.817
Kontantrenter	0	0	4.101	8.432
Formueafkast	1.519.362	4.856.978	-2.281.191	21.801.821
Markedsværdi ultimo 2024	424.938.154	429.795.132	427.513.941	427.513.941

Månedlige afkast				
	August	September	Oktober	År til dato
Formue primo	423.418.792	424.938.154	429.795.132	405.712.120
Afkast	1.519.362	4.856.978	-2.281.191	21.801.821
Indskud / Udtræk	0	0	0	0
Udbytteskat	0	0	0	0
Formue Ultimo	424.938.154	429.795.132	427.513.941	427.513.941
Afkast i % performance	0,36%	1,14%	-0,53%	5,37%
Afkast i % benchmark	0,47%	0,97%	-0,11%	5,41%



affald > ressourcer > genbrug > overskud

Regnskab 31.10.2024

ARGO I/S



INDHOLDSFORTEGNELSE

INDHOLDSFORTEGNELSE	2
RESULTATOPGØRELSE ARGO	3
BALANCE ARGO	5
ROSKILDE KRAFTVARMEVÆRK.....	7
GENBRUGSPLADSER	9
AUDEBO MILJØCENTER M. FL.	10
ADMINISTRATION, UDVIKLING & FORMIDLING	11
AFFALDSMÆNGDER MODTAGET	14
ANLÆGSREGNSKAB	15

RESULTATOPGØRELSE ARGO

Regnskabet er opgjort pr. 31. oktober 2024 og sammenholdt med henholdsvis sæsonbudgettet pr. 31. oktober 2024 og årsbudgettet for 2024. Budgettet blev godkendt på bestyrelsens møde den 23. maj 2023.

ARGOs omsætning er pr. 31. oktober 2024; 624,2,6 mio. kr. Pr. 31. oktober 2024 udviser selskabets samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 76,9 mio. kr. Efter afskrivninger på 59,5 mio. kr. og finansieringsomkostninger på 4,5 mio. kr., samt henlæggelser på 4,3 mio. kr., udgør det samlede overskud pr. 31. oktober 2024; 8,6 mio. kr., jf. tabel 1.

Tabel 1. Hovedtal for ARGO i alt

	Realiseret 31.10.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.10.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.10.2024	Sæson Budget 31.10.2024	Årsbudget 2024
Nettoomsætning	625,2	786,9	573,2	700,2	624,2	597,6	734,3
Resultat	47,1	68,6	-4,7	-0,3	8,6	-14,0	4,3

Mio. kr.

I de samlede finansieringsomkostninger er der medtaget både realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

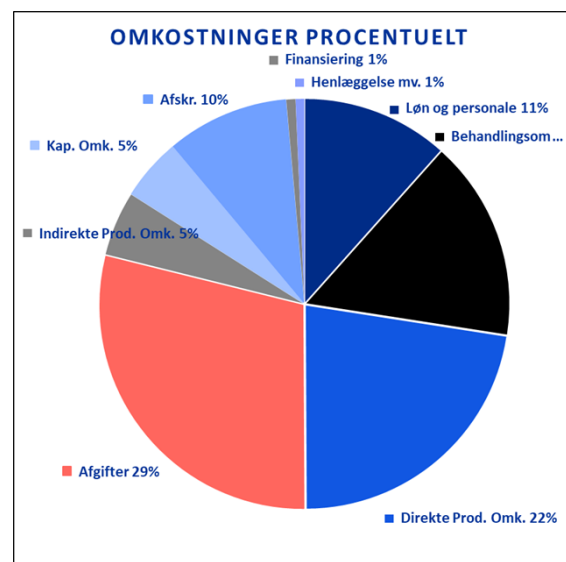
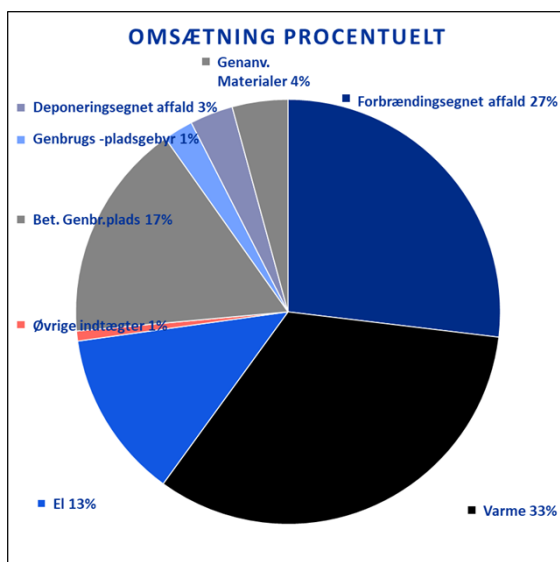
ARGO har behandlet en affaldsmængde på 583.733 ton svarende til 105 % af sæsonbudgettet på 558.458 ton og til 88 % af årsbudgettet på 661.193 ton, jf. tabel 2.

Tabel 2. Hovedtal for ARGO mængder i alt

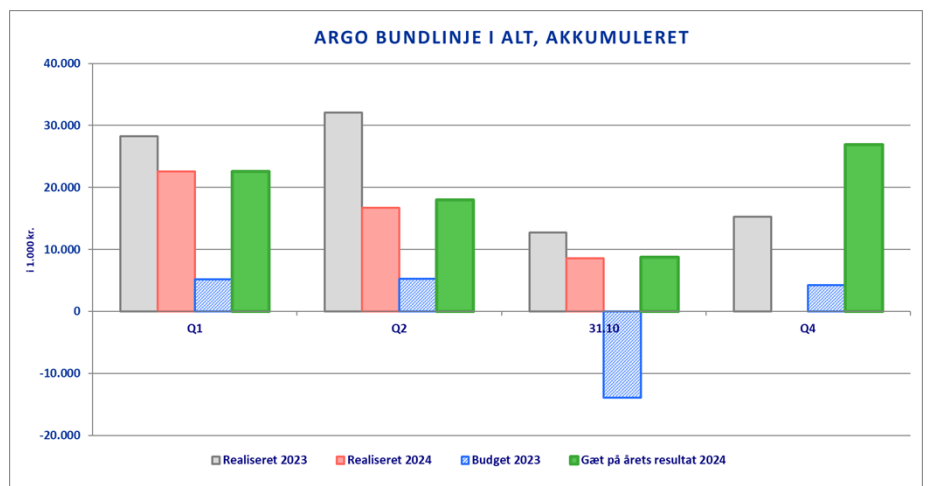
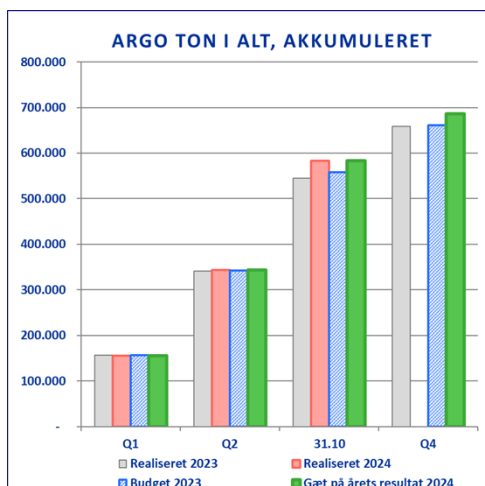
	Realiseret 31.10.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.10.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.10.2024	Sæson Budget 31.10.2024	Årsbudget 2024
Mængder i alt	553.151	651.350	578.622	682.445	583.733	558.458	661.193

Ton

Det samlede resultat pr. 31. oktober 2024 er bedre end budgettet og er meget tilfredsstillende. Resultaterne for de enkelte behandlingsområder er beskrevet efterfølgende.



Antal ton	553.151	651.350	578.622	682.445	583.733	558.458	661.193	88%
	Realiseret 31.10.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.10.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.10.2024	Sæson Budget 31.10.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget i %
Forbrændingseget affald	154.124	187.248	141.886	171.117	167.938	149.155	183.147	92%
Deponeringseget affald	13.463	15.415	14.163	16.995	20.529	16.927	20.313	101%
Genbrug andet, pap og papir samt metal, glas og flasker	30.255	33.862	26.137	30.056	26.451	17.290	19.534	135%
Aconto opkrævning Genbrugspladser	97.305	117.869	96.320	115.584	103.899	103.005	123.606	84%
Genbrugspladsgebyr	12.453	14.526	12.742	14.563	14.187	13.092	14.963	95%
Varme	170.249	241.230	182.522	225.530	206.593	193.684	241.639	85%
El	114.498	143.331	97.767	124.328	79.912	101.076	127.050	63%
Øvrige indtægter	32.899	33.447	1.648	1.979	4.736	3.403	4.084	116%
Omsætning i alt	625.246	786.928	573.185	700.152	624.245	597.632	734.336	85%
Løn og personale	61.005	73.775	63.856	76.309	71.424	70.318	84.162	85%
Maskindrift	7.209	8.639	7.686	9.223	7.963	7.338	8.805	90%
Forbrugsudgifter	17.578	20.828	19.579	23.495	21.018	20.380	24.456	86%
Behandlingsomkostninger	85.173	102.760	85.695	99.712	97.597	85.389	99.316	98%
Eksterne tjenesteydelser	4.466	5.134	2.754	3.305	5.256	2.867	3.440	153%
Kørsel og transport	17.444	19.934	18.556	22.267	18.325	18.610	22.332	82%
Slagge-/restprodukt-/perkolatudgifter	7.296	9.568	22.570	27.084	18.512	24.312	29.174	63%
Drift tekniske anlæg	83.692	88.597	52.686	66.574	67.246	66.125	69.996	96%
Direkte produktionsomkostninger i alt	283.863	329.235	273.383	327.969	307.342	295.339	341.683	90%
Affaldsvarmeafgift	56.061	71.781	57.042	71.498	72.148	62.033	78.631	92%
Tillægsafgift	54.657	68.526	57.443	72.000	60.137	62.664	78.564	77%
CO ₂ Afgift	13.864	16.975	19.423	24.345	16.632	20.200	25.562	65%
Nox afgift	1.167	1.432	1.270	1.592	1.425	1.363	1.672	85%
CO ₂ Kvoter	26.313	27.421	26.795	32.154	27.891	30.353	36.423	77%
Afgifter i alt	152.061	186.135	161.973	201.589	178.233	176.612	220.852	81%
Ejendomsskatter og forsikringer	6.294	7.444	6.717	8.061	6.358	6.758	8.109	78%
Serviceydelser	5.746	7.212	6.911	8.293	5.629	7.125	8.549	66%
Drift & vedl. arealer og produktionsbygninger	14.288	20.088	13.853	16.624	17.589	14.801	17.762	99%
Leje af pladser	1.911	2.678	2.067	2.480	1.896	2.170	2.604	73%
Indirekte produktionsomkostninger i alt	28.239	37.422	29.548	35.458	31.472	30.854	37.025	85%
Resultat før kapacitetsomkostninger	161.083	234.136	108.281	135.135	107.198	94.827	134.777	80%
Administrationsomkostninger	8.835	11.068	6.192	7.290	7.064	6.498	7.645	92%
Fællesudgifter	26.061	40.375	25.934	31.121	23.224	28.954	34.746	67%
Kapacitetsomkostninger i alt	34.897	51.443	32.126	38.410	30.288	35.452	42.391	71%
Resultat før afskrivninger	126.186	182.693	76.155	96.725	76.910	59.375	92.386	83%
Afskrivninger	54.190	101.194	61.168	73.401	59.530	57.627	69.153	86%
Resultat før finansiering	71.996	81.499	14.987	23.324	17.380	1.748	23.233	75%
Finansiering	20.911	8.498	18.258	21.910	4.487	13.702	16.442	27%
Resultat før henlæggelse	51.084	73.001	-3.271	1.414	12.893	-11.954	6.791	190%
Henlæggelse	3.947	4.396	1.436	1.723	4.286	2.087	2.504	171%
Resultat	47.137	68.605	-4.707	-309	8.607	-14.041	4.287	201%



BALANCE ARGO

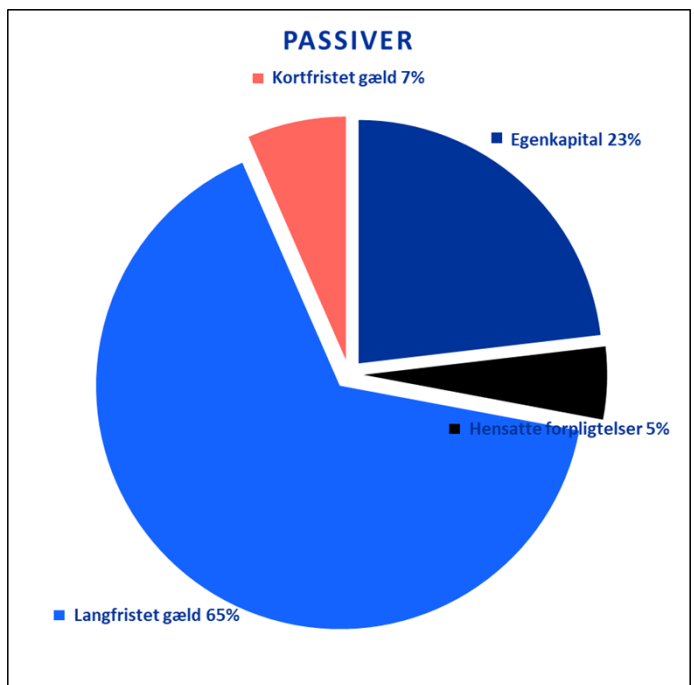
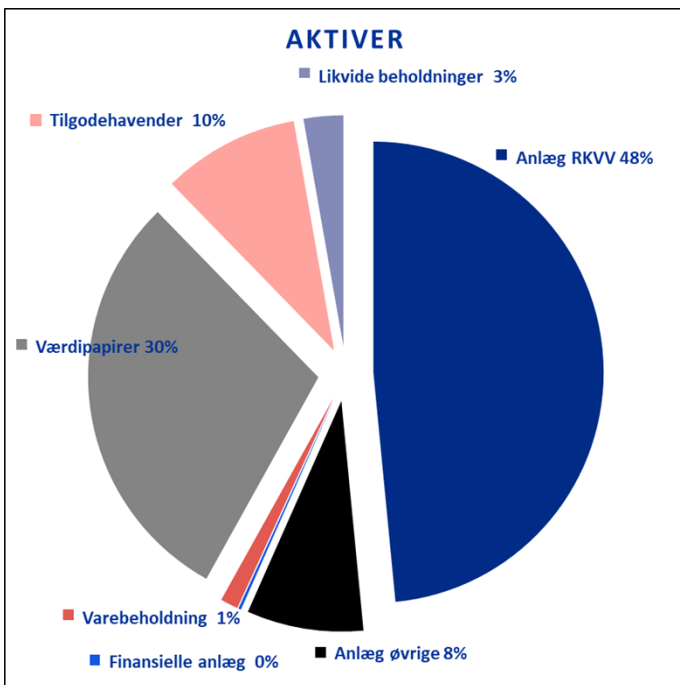
Pr. 31. oktober 2024 udgør ARGOs balance 1.442,1 mio. kr.

Aktivsiden udgøres af anlægsaktiver på 819,8 mio. kr., likvide beholdninger på 40,0 mio. kr., værdipapirer på 427,1 mio. kr., en debitorbeholdning på 57,9 mio. kr., underdækning varme på 32,7 mio. kr. samt øvrige poster på 64,6 mio. kr.

Passivsiden udgøres af langfristet gæld på 944,5 mio. kr., hvoraf de 801,1 mio. kr. er finansiering af ovnlinje 6. Resten af den langfristede gæld udgøres af 57,5 mio. kr. vedrørende swapaftalen og 85,9 mio. kr. er gæld til forbrugerne. Herudover indeholder passivsiden 94,5 mio. kr. i kortfristet gæld samt forpligtelser på 69,5 mio. kr., hvilket resulterer i en egenkapital på 333,6 mio. kr.

Værdien af swapaftalen er reguleret pr. 31. oktober 2024, hvor den udgjorde -57,5 mio. kr.

I henhold til vedtægterne for ARGO, forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet) løbende. Det samlede indskud udgør 327,5 mio. kr. pr. 31. oktober 2024, hvoraf forrentningen af indskudskapitalen indgår med 46,3 mio.kr.



Balance ARGO

1.000 kr.

Aktiver			Passiver		
	31.10.2024	31.12.2023		31.10.2024	31.12.2023
Anlægsaktiver			Egenkapital		
Materielle anlæg, Roskilde Kraftvarmeværk			Egenkapital		
Grunde og bygninger	313.022	324.358	Indskudskapital forrentet	180.859	176.865
Produktionsanlæg og maskiner	361.316	390.991	Indskudskapital uforrentet	146.672	146.672
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.097	8.885	Overført driftsresultat	149.521	155.500
Igangværende anlæg	16.522	10.058	Værdiregulering swaftale (pr. 31.12.23)	-57.507	-50.723
Materielle anlæg, Roskilde Kraftvarmeværk i alt	698.957	734.292	Mellemregning med forbrugerne (varme)	-85.886	-89.396
Materielle anlæg, øvrige			Egenkapital i alt	333.659	338.918
Grunde og bygninger	95.197	104.304	Egenkapital i alt	333.659	338.918
Produktionsanlæg og maskiner	13.099	11.455			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.935	16.775	Forpligtelser		
Igangværende anlæg	1.823	729	Hensatte forpligtelser		
Materielle anlæg, øvrige i alt	118.053	133.263	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	260	260
Finansielle anlægsaktiver			Andre hensatte forpligtelser	69.228	68.099
Kapitalandele	2.786	2.730	Hensatte forpligtelser i alt	69.488	68.359
Finansielle anlægsaktiver i alt	2.786	2.730	Forpligtelser i alt	69.488	68.359
Anlægsaktiver i alt	819.796	870.285			
Omsætningsaktiver			Gældsforpligtelser		
Varebeholdninger			Langfristet gældsforpligtelser		
Råvarer og hjælpematerialer	17.479	12.059	KommuneKredit	801.080	841.790
Handelsvarer	442	240	Markedsværdi Swaftale (pr. 31.12.23)	57.507	50.723
Varebeholdninger i alt	17.921	12.299	Mellemregning med forbrugerne (varme)	85.886	89.396
Værdipapirer			Langfristet gældsforpligtelser i alt	944.473	981.909
Andre værdipapirer	427.081	405.843	Kortfristet gældsforpligtelser		
Værdipapirer i alt	427.081	405.843	Kortfristet del af lang gæld	40.710	39.496
Tilgodehavender			Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.776	47.176
Tilgodehavender hos kunder	21.360	14.756	Anden gæld	32.791	30.277
Salg og tjenesteydelser	36.535	30.257	Periodeafgrænsningsposter	5.221	11.721
Underdækning varme	32.747	32.747	Kortfristet gældsforpligtelser i alt	94.499	128.670
Andre tilgodehavender	46.601	18.727	Gældsforpligtelser i alt	1.038.972	1.110.580
Tilgodehavender i alt	137.243	96.487			
Likvide beholdninger	40.078	132.942	Passiver i alt	1.442.119	1.517.857
Omsætningsaktiver i alt	622.323	647.571			
Aktiver i alt	1.442.119	1.517.857			

ROSKILDE KRAFTVARMEVÆRK

Pr. 31. oktober 2024 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 59,9 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 4,4 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 14,9 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 1,6 mio. kr.

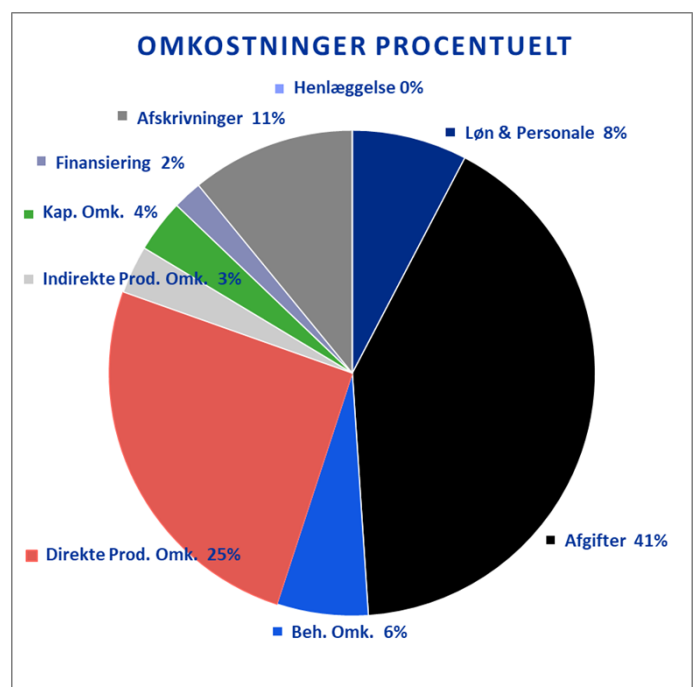
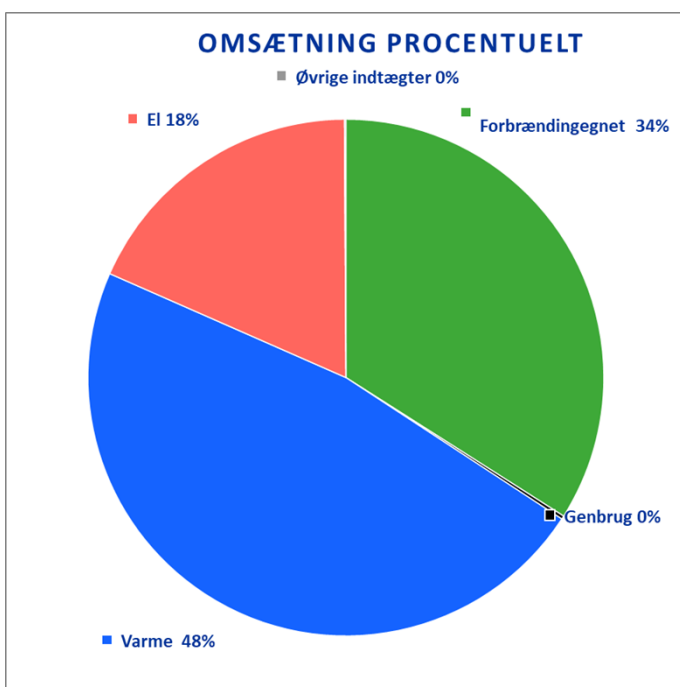
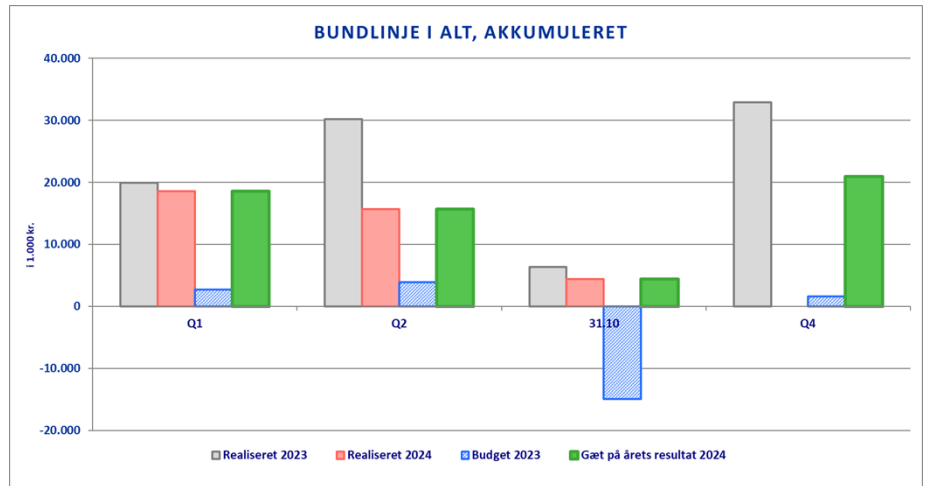
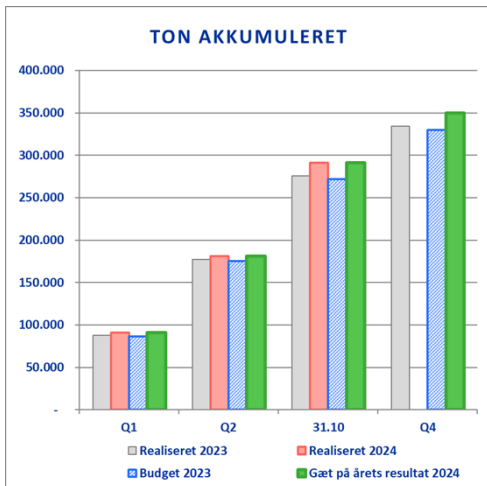
Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 291.181 ton affald til nyttiggørelse pr. 31. oktober 2024, svarende til 107 % af sæsonbudgettet på 271.760 ton og til 88 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 291.181 ton affald er 99.853 ton importeret.

Omsætningen er positivt påvirket af øget importaffald, samt øget produktion af el og varme, idet elpriserne dog har været lavere end lagt til grund i budgettet, hvorfor de samlede el-indtægter er lavere end budgetteret.

Afgifterne udgør pr. 31. oktober 2024; 178,2 mio. kr. hvilket svarer til 101 % af sæsonbudgettet på 176,6 mio. kr. og til 81 % af årsbudgettet på 220,9 mio. kr.

Behandlingsomkostningerne er øget grundet mere transport som følge af mere importaffald.

Resultatet er meget tilfredsstillende.



Antal ton	275.360	334.372	273.374	330.000	291.181	271.760	330.000	88%	Pris/ realiseret mængde
	Realiseret 31.10.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.10.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.10.2024	Sæson Budget 31.10.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget i %	
Forbrændingsegnet affald	135.936	165.565	120.036	144.900	148.314	127.782	157.500	94%	
Genbrug andet, pap og papir samt metal, glas og flasker	873	1.039	0	0	920	0	0		
Varme	170.249	241.230	182.522	225.530	206.593	193.684	241.639	85%	
El	114.498	143.331	97.767	124.328	79.912	101.076	127.050	63%	
Øvrige indtægter	331	404	1.124	1.349	385	417	500	77%	
Omsætning i alt	421.887	551.569	401.449	496.106	436.124	422.959	526.689	83%	1.497,78
Løn og personale	29.176	35.619	28.802	34.562	33.090	31.509	37.811	88%	
Maskindrift	797	1.064	915	1.098	1.637	961	1.153	142%	
Forbrugsudgifter	16.832	20.010	18.920	22.704	20.542	19.866	23.840	86%	
Behandlingsomkostninger	29.902	36.841	19.750	23.700	26.231	20.553	24.664	106%	
Eksterne tjenesteydelser	2.471	2.780	2.090	2.509	3.855	2.195	2.634	146%	
Kørsel og transport	340	351	183	220	241	192	231	104%	
Slagge-/restprodukt-/perkolatudgifter	6.660	8.767	21.900	26.281	16.836	23.609	28.331	59%	
Drift tekniske anlæg	82.905	87.655	52.208	66.000	66.567	65.545	69.300	96%	
Direkte produktionsomkostninger i alt	169.083	193.087	144.769	177.074	168.999	164.431	187.963	90%	580,39
Affaldsvarmeafgift	56.061	71.781	57.042	71.498	72.148	62.033	78.631	92%	
Tillægsafgift	54.657	68.526	57.443	72.000	60.137	62.664	78.564	77%	
CO ₂ Afgift	13.864	16.975	19.423	24.345	16.632	20.200	25.562	65%	
Nox afgift	1.167	1.432	1.270	1.592	1.425	1.363	1.672	85%	
CO ₂ Kvoter	26.313	27.421	26.795	32.154	27.891	30.353	36.423	77%	
Afgifter i alt	152.061	186.135	161.973	201.589	178.233	176.612	220.852	81%	612,10
Ejendomsskatter og forsikringer	5.152	6.106	5.104	6.125	5.205	5.359	6.431	81%	
Serviceydelser	4.621	5.784	5.667	6.800	4.286	5.950	7.140	60%	
Drift & vedl. arealer og produktionsbygninger	5.101	7.194	6.551	7.861	4.296	6.878	8.254	52%	
Indirekte produktionsomkostninger i alt	14.874	19.084	17.321	20.786	13.786	18.187	21.825	63%	47,35
Resultat før kapacitetsomkostninger	85.869	153.263	77.385	96.658	75.105	63.728	96.049	78%	
Administrationsomkostninger	2.181	2.971	3.169	3.802	2.728	3.327	3.993	68%	
Fællesudgifter	13.441	21.135	12.967	15.560	12.482	15.563	18.676	67%	
Kapacitetsomkostninger i alt	15.623	24.106	16.136	19.363	15.210	18.891	22.669	67%	52,24
Resultat før afskrivninger	70.246	129.157	61.250	77.295	59.895	44.838	73.381	82%	
Afskrivninger	42.027	83.620	45.108	54.130	47.143	43.809	52.571	90%	
Resultat før finansiering	28.219	45.537	16.141	23.165	12.752	1.029	20.810	61%	43,79
Finansiering	21.859	12.642	19.232	23.078	8.389	15.972	19.166	44%	
Resultat før henlæggelse	6.359	32.895	-3.091	87	4.363	-14.943	1.644		14,98
Henlæggelse	0	0	0	0		0	0		
Resultat	6.359	32.895	-3.091	87	4.363	-14.943	1.644	265%	14,98

Omkostning pr. ton

1.482,79

GENBRUGSPLADSER

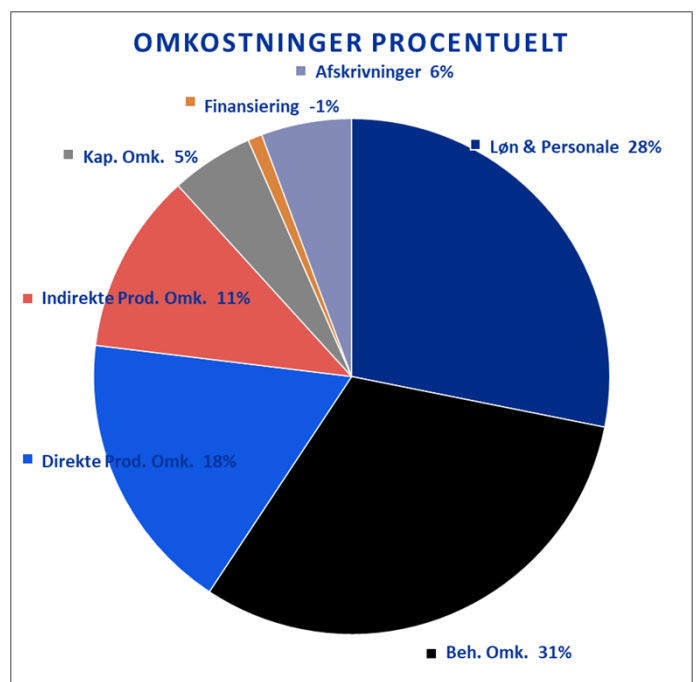
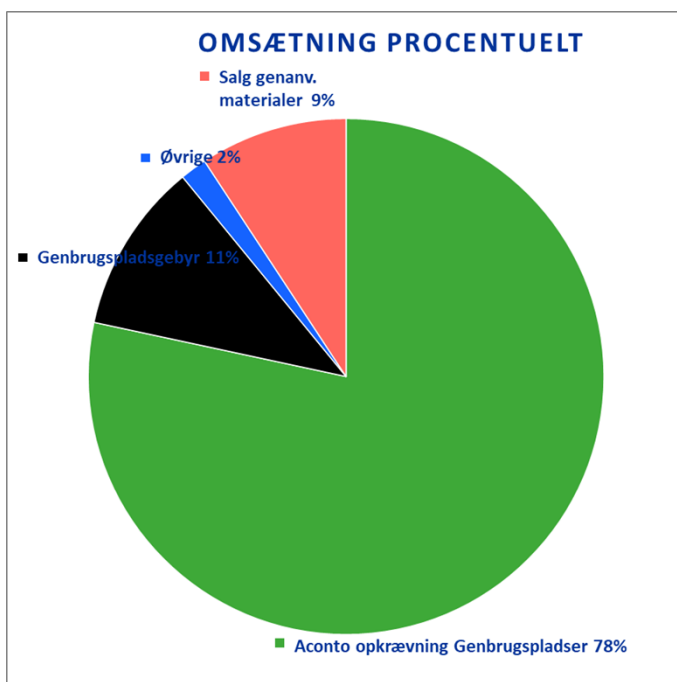
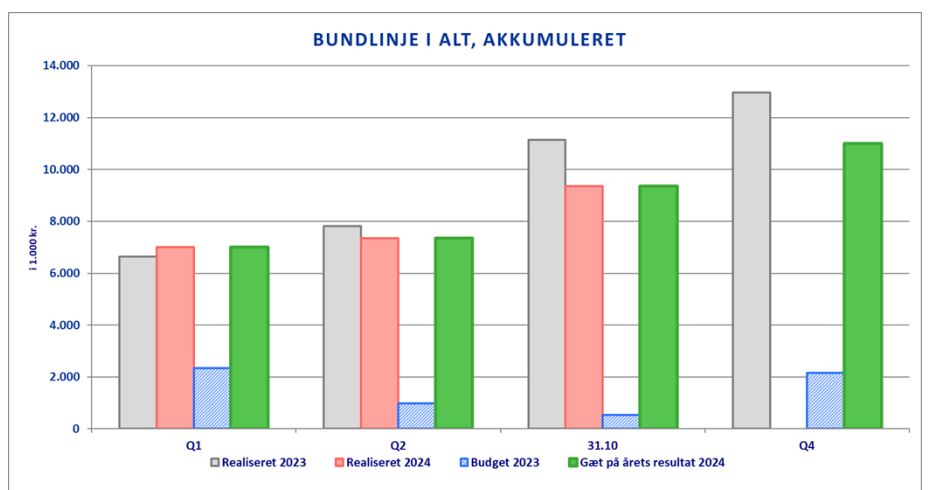
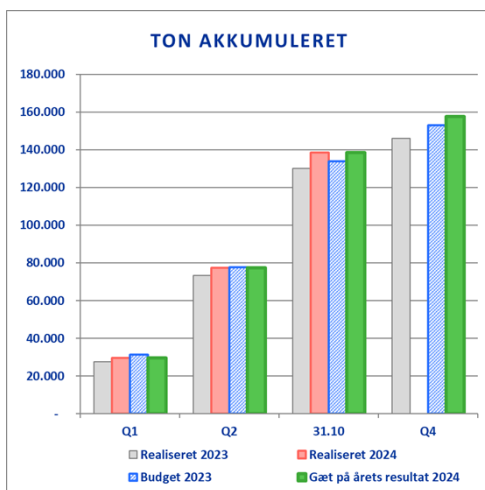
ARGO driver 14 genbrugspladser for 6 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevns, samt Solrød på en gæsteordning).

Pr. 31. oktober 2024 er der modtaget 138.617 ton på genbrugspladserne, svarende til 104 % af sæsonbudgettet på 133.792 ton og til 91 % af årsbudgettet på 152.919 ton.

Pr. 31. oktober 2024 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 15,3 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 9,4 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 0,5 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 2,2 mio. kr.

Genbrugspladsernes økonomi er påvirket positivt af bedre afregningspriser på jern og metal, lavere lønninger, lavere behandlingspriser på enkelte fraktioner i forhold til budgettet samt udskydelse af Direkte Genbrug.

Genbrugspladsernes resultat er meget tilfredsstillende.



Antal ton	130.028		145.977		150.747		172.298		138.617		133.792		152.919		91%	
	Realiseret 31.10.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.10.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.10.2024	Sæson Budget 31.10.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget i %	Pris/ realiseret mængde							
Genbrug andet, pap og papir samt metal, glas og flasker	10.546	11.965	11.007	12.581	12.274	8.293	9.478	129%								
Aconto opkrævning Genbrugspladser	97.305	117.869	96.320	115.584	103.899	103.005	123.606	84%								
Genbrugspladsgebyr	12.453	14.526	12.742	14.563	14.187	13.092	14.963	95%								
Øvrige indtægter	219	259	0	0	2.215	1.667	2.000	111%								
Omsætning i alt	120.523	144.619	120.069	142.728	132.575	126.057	150.047	88%	956,41							
Løn og personale	28.146	33.934	30.273	36.010	35.316	36.308	43.351	81%								
Maskindrift	3.885	4.585	4.004	4.805	3.345	4.204	5.045	66%								
Forbrugsudgifter	471	536	220	264	361	315	378	96%								
Behandlingsomkostninger	36.029	40.942	43.234	49.415	39.085	41.689	47.650	82%								
Eksterne tjenesteydelser	1.160	1.278	638	766	782	670	804	97%								
Kørsel og transport	15.520	17.796	17.208	20.649	17.351	17.371	20.845	83%								
Drift tekniske anlæg	294	378	85	102	292	89	107	272%								
Direkte produktionsomkostninger i alt	85.505	99.449	95.662	112.011	96.532	100.646	118.178	82%	696,39							
Ejendomsskatter og forsikringer	450	545	533	640	730	585	702	104%								
Serviceydelser	667	805	1.105	1.326	974	1.175	1.410	69%								
Drift & vedl. arealer og produktionsbygninger	6.882	10.223	5.669	6.803	10.618	6.888	8.265	128%								
Leje af pladser	1.911	2.678	2.067	2.480	1.896	2.170	2.604	73%								
Indirekte produktionsomkostninger i alt	9.910	14.251	9.374	11.249	14.218	10.817	12.981	110%	102,57							
Resultat før kapacitetsomkostninger	25.108	30.919	15.032	19.468	21.825	14.594	18.888	116%								
Administrationsomkostninger	3.526	4.544	2.451	2.801	3.239	2.663	3.044	106%								
Fællesudgifter	3.498	5.502	3.371	4.046	3.251	4.054	4.864	67%								
Kapacitetsomkostninger i alt	7.024	10.046	5.822	6.846	6.490	6.717	7.908	82%	46,82							
Resultat før afskrivninger	18.084	20.873	9.210	12.621	15.335	7.877	10.980	140%								
Afskrivninger	7.066	8.499	9.152	10.983	7.108	7.887	9.464	75%	51,28							
Resultat før finansiering	11.018	12.374	58	1.639	8.226	-10	1.516		59,35							
Finansiering	-113	-597	-15	-18	-1.128	-542	-651		-8,13							
Resultat før henlæggelse	11.131	12.971	73	1.657	9.354	532	2.166		67,48							
Henlæggelse	0	0	0	0	0	0	0									
Resultat	11.131	12.971	73	1.657	9.354	532	2.166		67,48							
Omkostning pr. ton										888,93						

AUDEBO MILJØCENTER M. FL.

Audebo Miljøcenter m.fl. dækker over flere ordninger såsom Audebo Deponi, omlastning på Gadstrup Genanvendelses anlæg, Have- & Parkoverskud samt KOD (Madaffald). Udover deponering af affald omlaster Audebo Miljøcenter også forbrændingseget affald, jern samt tørre husstandsindsamlet fraktioner til genbrug.

Gadstrup Genanvendelses anlæg er solgt til Urbaser, men ARGO varetager fortsat ordningens økonomi til producentansvaret træder i kraft. Gadstrup Genanvendelses anlæg udviser et underskud på 5,2 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,0 mio. kr. Resultatet skyldes dels Verdis højere behandlingsomkostninger på flere fraktioner, en forskydning i afsætning af plast mellem forskellige måneder samt tilbagebetaling til forbrugerne af ordningens akkumulerede overskud på 3,4 mio. kr. vedrørende 2024.

Ordningen Have- & Parkoverskud udviser et underskud på 1,9 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,1 mio. kr. pr. 31. oktober 2024. Have- & Parkoverskud har modtaget lidt færre mængder end budgettet hvilket påvirker omsætningen negativt. Behandlingsprisen er steget i perioden hvilket påvirker behandlingsomkostningerne negativt.

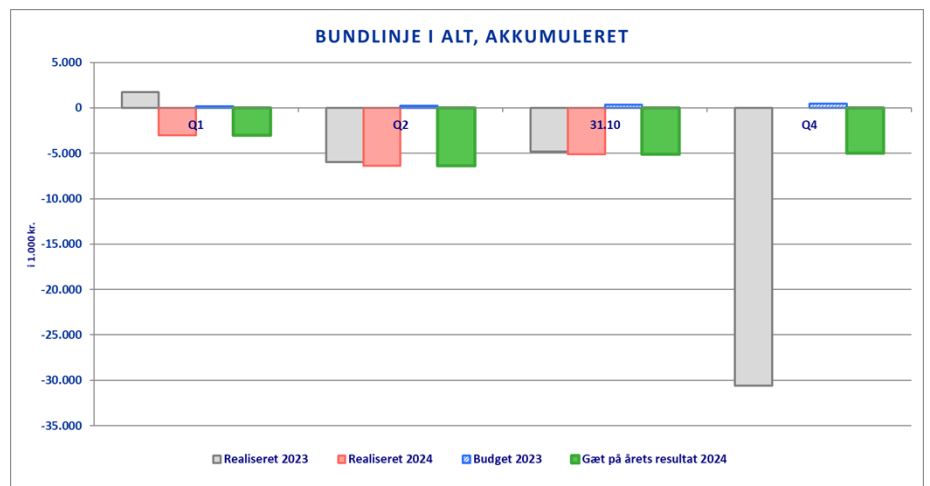
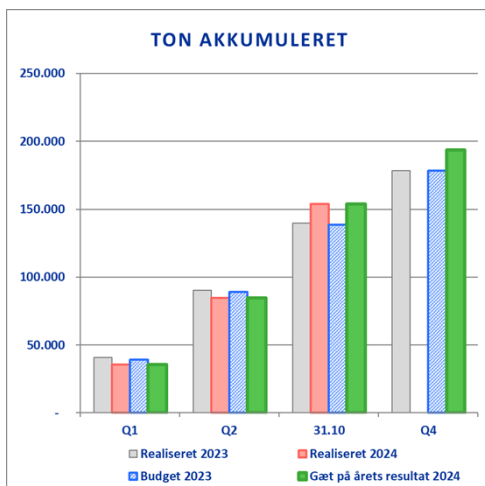
Ordningen KOD udviser et overskud på 0,84 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,07 mio. kr. pr. 31. oktober 2024. KOD har behandlet lidt flere mængder end budgetteret.

Audebo Miljøcenter udviser et overskud på 1,1 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,6 mio. kr. pr. 31. oktober 2024. Resultatet på miljøcentret er påvirket af højere omsætning som følge af flere modtagne asbestmængder. Pr. 31. oktober 2024 er der modtaget 46.720 ton på Audebo Miljøcenter, svarende til 96 % af sæsonbudgettet på 48.498 ton og til 80 % af årsbudgettet på 58.197 ton.

Pr. 31. oktober 2024 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter m.fl. et overskud før afskrivninger og finansiering på 1,7 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 5,1 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 0,4 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 0,5 mio. kr.

Pr. 31. oktober 2024 er der modtaget 153.935 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 101 % af sæsonbudgettet på 152.906 ton og til 86 % af årsbudgettet på 178.274 ton.

Resultatet for Audebo Miljøcenter m.fl. er tilfredsstillende.



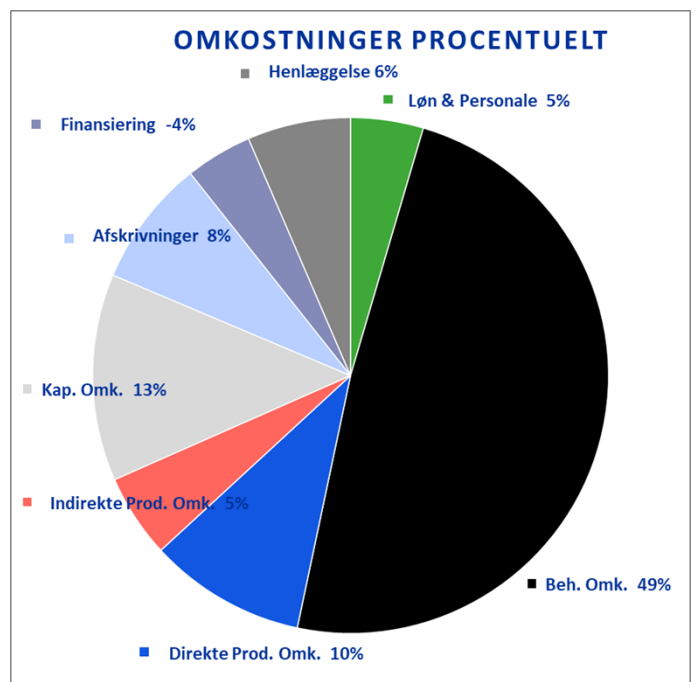
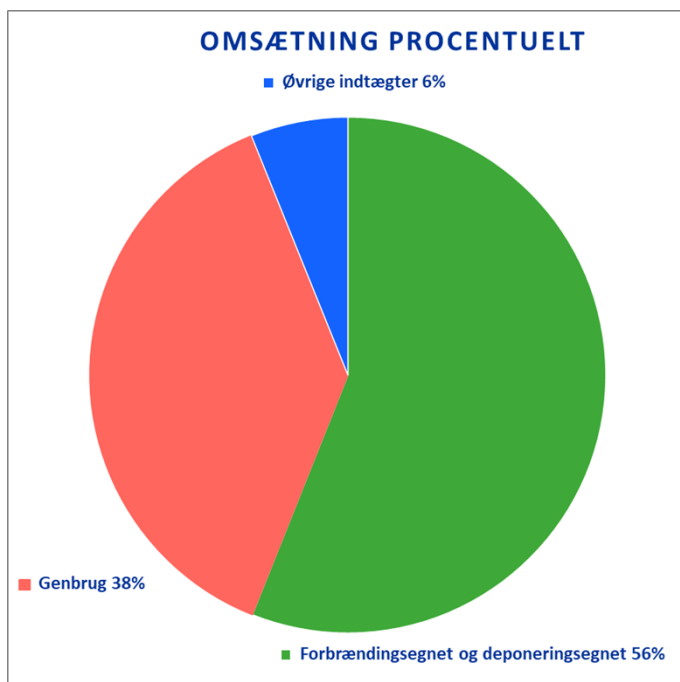
Audebo Miljøcenter m.fl.

1.000 kr.

Antal ton	147.763	171.002	154.501	180.147	153.935	152.906	178.274	86%	Pris/ realiseret mængde
	Realiseret 31.10.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.10.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.10.2024	Sæson Budget 31.10.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget i %	
Forbrændingseget affald	18.188	21.683	21.850	26.217	19.624	21.373	25.647	77%	
Deponeringseget affald	13.463	15.415	14.163	16.995	20.529	16.927	20.313	101%	
Genbrug andet, pap og papir samt metal, glas og flasker	18.836	20.858	15.130	17.475	13.257	8.997	10.056	132%	
Øvrige indtægter	32.349	32.784	524	630	2.136	1.320	1.584		
Omsætning i alt	82.836	90.740	51.667	61.317	55.546	48.617	57.600	96%	360,84
Løn og personale	3.683	4.222	4.781	5.738	3.018	2.500	3.000	101%	
Maskindrift	2.527	2.990	2.767	3.320	2.981	2.173	2.607	114%	
Forbrugsudgifter	275	282	438	526	115	199	239	48%	
Behandlingsomkostninger	19.242	24.977	22.711	26.597	32.281	23.147	27.003	120%	
Eksterne tjenesteydelser	835	1.076	26	31	619	2	2		
Kørsel og transport	1.584	1.787	1.165	1.398	733	1.047	1.257	58%	
Slæge-/restprodukt-/perkolatudgifter	636	801	670	804	1.676	703	844	199%	
Drift tekniske anlæg	493	564	393	472	387	491	589	66%	
Direkte produktionsomkostninger i alt	29.275	36.699	32.951	38.885	41.811	30.262	35.541	118%	271,61
Ejendomsskatter og forsikringer	692	793	1.079	1.295	423	813	976	43%	
Serviceydelser	458	623	139	167	369	0	0		
Drift & vedl. arealer og produktionsbygninger	2.305	2.671	1.634	1.960	2.675	1.036	1.243	215%	
Indirekte produktionsomkostninger i alt	3.455	4.087	2.852	3.423	3.468	1.849	2.219	156%	22,53
Resultat før kapacitetsomkostninger	50.106	49.954	15.864	19.010	10.267	16.505	19.840	52%	
Administrationsomkostninger	3.128	3.553	572	687	1.097	508	609	180%	
Fællesudgifter	9.122	13.738	9.596	11.515	7.490	9.337	11.205	67%	
Kapacitetsomkostninger i alt	12.250	17.291	10.168	12.201	8.587	9.845	11.814	73%	55,79
Resultat før afskrivninger	37.856	32.663	5.696	6.808	1.680	6.661	8.026		
Afskrivninger	5.097	9.075	6.907	8.288	5.278	5.932	7.118	74%	34,29
Resultat før finansiering	32.759	23.588	-1.212	-1.480	-3.599	729	908		
Finansiering	-835	-3.547	-958	-1.150	-2.775	-1.728	-2.073	134%	-18,03
Resultat før henlæggelse	33.594	27.135	-253	-330	-824	2.456	2.981		
Henlæggelse	3.947	4.396	1.436	1.723	4.286	2.087	2.504		27,84
Resultat	29.647	22.739	-1.689	-2.053	-5.110	370	477		

Omkostning pr. ton

394,03



ADMINISTRATION, UDVIKLING OG FORMIDLING

Omkostningerne til administration m.v.indgår i ARGOs regnskab under posten 'Fællesudgifter'.

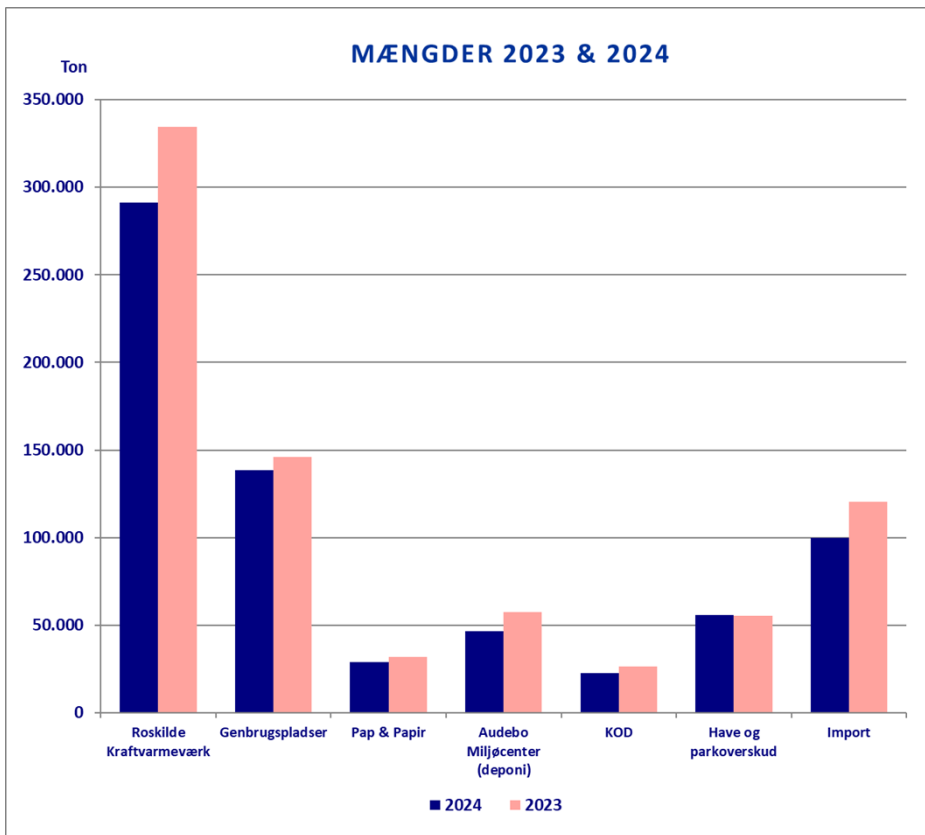
Pr. 31. oktober 2024 udgør administrationsomkostningerne 23,2 mio. kr. inkl. afskrivninger, svarende til 80 % af sæsonbudgettet på 28,9 mio. kr. og til 67 % af årsbudgettet på 34,7 mio. kr.

Resultatet er tilfredsstillende.

Administration og Bæredygtighed								
	Realiseret 31.10.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.10.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.10.2024	Sæson Budget 31.10.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget i %
Administration & IT	2.250	2.771	2.883	3.459	2.261	3.077	3.692	61%
Kommunikation	228	259	390	467	178	409	490	36%
Personaleudgifter	1.407	1.997	1.815	2.178	1.545	1.906	2.287	68%
Forsikring	72	80	96	115	86	101	121	71%
Servicekontrakter	1.679	2.161	1.822	2.186	2.427	1.913	2.295	106%
Ekstern rådgivning	5.503	9.234	1.578	1.893	1.441	3.323	3.988	36%
Drift og vedligeholdelse bygninger/arealer	781	1.013	1.494	1.793	1.278	1.569	1.883	68%
Lønninger	13.849	16.485	14.556	17.468	14.617	15.300	18.361	80%
Markedsføring	375	517	590	708	442	619	743	59%
Afskrivninger	337	9.138	309	371	769	366	440	175%
Finansiering	-113	-2.916	0	0	-2.157	0	0	
Tab debitorer	0	0	401	483	0	371	445	
Indtægter fra interne ressourcer	-308	-365	0	0	336	0	0	
Resultat	26.060	40.374	25.934	31.121	23.223	28.955	34.746	67%

AFFALDSMÆNGDER MODTAGET

Affaldsmængder								
	Realiseret 31.10.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.10.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.10.2024	Sæson Budget 31.10.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget i %
Roskilde Kraftvarmeværk	275.360	334.372	273.374	330.000	291.181	271.760	330.000	88%
Genbrugspladser	130.028	145.977	150.747	172.298	138.617	133.792	152.919	91%
Pap & Papir	26.211	31.782	28.433	34.120	28.887	24.491	29.389	98%
Audebo Miljøcenter (deponi)	49.151	57.419	44.455	53.346	46.720	48.498	58.197	80%
KOD	22.006	26.461	23.532	28.238	22.556	22.293	26.752	84%
Have og parkoverskud	50.395	55.339	58.081	64.443	55.772	57.624	63.936	87%
Samlet	553.151	651.350	578.622	682.445	583.733	558.458	661.193	88%
Roskilde Kraftvarmeværk modtaget fra egne anlæg	15.164	20.415			21.798			
Import	98.391	120.435	74.556	90.000	99.853	71.371	90.000	111%



ANLÆGSREGNSKAB

Anlægsbudgettet for 2024 indeholder dels bevillinger for 2024 på 55,2 mio. kr., samt overførte bevillinger fra tidligere år på 41,1 mio. kr. Budgettet for 2024 er således 96,3 mio. kr. i alt.

Pr. 31. oktober 2024 er der færdigmeldt 14,1 mio. kr. af aktiverede anlæg på i alt 35,6 mio. kr., jf. nedenstående oversigt.

De færdigmeldte anlæg pr. 31. oktober 2024 er indkøb af nye maskiner til genbrugsteamet, nye firmabiler i ARGO, rep. af ovnlinjer på Roskilde Kraftvarmeværk samt læringsrum.

Anlægssaldo pr. 31. oktober 2024							
1.000 kr.							
	Anlægsbudget 2024	Ovf fra tidligere anlægsbudgetter	Ændring 2024	Samlet anlægsbudget	Aktiveret i 2024	Restbeløb	Bemærkning
ROSKILDE KRAFTVARMEVÆRK							
Facade ovnlinie 5	0	5.000	0	5.000	0	5.000	
Ovnlinje - Afsat år 2022	0	0	0	0	0	0	Merforbrug vedr. år 2023 på 4.643 t.kr.ovf. til anlæg 0182 i år 2024
Ovnlinje - Afsat år 2023	0	4.120	0	4.120	4.686	-566	Anlæg færdigmeldt 31.10.2024
Carbon Capture forundersøgelse år 2023	0	5.000	0	5.000	4.673	327	
Carbon Capture forundersøgelse år 2024	5.000	0	0	5.000	0	5.000	
Ovnlinje - Afsat år 2024	5.000	0	0	5.000	4.153	847	4.153 t.kr. færdigmeldt 31.10.2024
Reinvestering og hovedreparation ovnlinje 5 og 6	25.000	0	0	25.000	11.849	13.151	4.643 t.kr. overført fra bærer 0176 vedr. år 2023
Restprodukter	1.000	0	0	1.000	0	1.000	
GENBRUGSPLADSER							
Nyanlæg udvidelse pladser - Afsat år 2023	0	20.450	-20.450	0	0	0	Overført til "Nyanlæg udvidelse pladser - Afsat år 2024", jf. nedenfor
Maskiner - Afsat år 2023	0	1.790	-1.790	0	0	0	Overført til "Maskiner - Afsat år 2024", jf. nedenfor
Nyanlæg udvidelse pladser - Afsat år 2024	6.000	0	20.450	26.450	560	25.890	
Maskiner - Afsat år 2024	3.500	0	1.790	5.290	3.485	1.805	3.485 t.kr. færdigmeldt pr. 31.10.2024
AUDEBO MILJØCENTER M.FL.							
Udvidelse celler Audebo - rådgivning	0	0	0	0	697	-697	Rådgivning vedr. nye celler i Audebo. Vedr. anlægsbudget 2025
Maskiner Audebo - Afsat tidligere år	0	4.694	-4.694	0	0	0	Overført til "Maskiner Audebo - Afsat år 2024", jf. nedenfor
Maskiner Audebo - Afsat år 2024	800	0	4.694	5.494	262	5.232	262 t.kr. færdigmeldt 31.10.2024
Udskiftning firmabil - Afsat år 2024	300	0	0	300	290	10	Anlæg færdigmeldt 30.06.2024
Lukkede deponier - Afsat år 2024	3.636	0	0	3.636	3.157	479	
ADMINISTRATION OG UDVIKLING							
Rådighedsbeløb	5.000	0	-2.224	2.776	0	2.776	
Nyt læringsrum	0	0	974	974	974	0	Anlæg færdigmeldt 31.10.2024
Nyt økonomisystem	0	0	1.000	1.000	566	434	
Ny firmabil	0	0	250	250	248	2	Anlæg færdigmeldt 31.10.2024
I ALT	55.236	41.054	0	96.290	35.600	60.690	

Færdigmeldte anlæg indgår i realiserede afskrivninger.



affald > ressourcer > genbrug > overskud



Bech-Bruun
Advokatpartnerselskab
Gdanskgade 18
2150 Nordhavn

Afgørelse om tillæg til vedtægter for ARGO I/S og det kommunale fællesskabs stiftelse af helejede selskaber – jeres 005168-0147

7. november 2024

Advokatfirmaet Bech-Bruun bad den 5. og 19. marts 2024 på vegne af ARGO I/S Ankestyrelsen om at forhåndsgodkende et vedlagt udkast til tillæg til vedtægter for ARGO I/S om styringsstrukturen i ARGO-koncernen og at godkende det kommunale fællesskabs stiftelse af følgende aktieselskaber, som skal være direkte eller indirekte helejede af ARGO I/S: Holding A/S, Affaldsenergi A/S, Genbrug A/S, Omlastning A/S og Service A/S.

J.nr. 24-24072

Ankestyrelsen
7998 Statsservice

Tel +45 3341 1200

ast@ast.dk
sikkermail@ast.dk

Den 30. maj 2024 har Bech-Bruun desuden bedt Ankestyrelsen om at forhåndsgodkende et vedhæftet udkast til aftale om kompetenceoverdragelse af gennemførelsen af udbud af behandlingen af forbrændingseget affald.

EAN-nr.:
57 98 000 35 48 21

Åbningstid:
man-fre kl. 9.00-15.00

Den 2. oktober 2024 har Bech-Bruun sendt supplerende bemærkninger til tillægget til vedtægter.

Den 6. oktober 2024 har Bech-Bruun bedt om endelig godkendelse af seks deltagerkommuners kompetenceoverdragelse af gennemførelse af behandlingen af forbrændingseget affald.

Ankestyrelsen har nu behandlet sagen.

Resultatet er:

- Ankestyrelsen har ingen bemærkninger til, at ARGO I/S indfører en generalforsamling som øverste styrende organ.

Vi kan dog på det foreliggende grundlag ikke godkende det ønskede pkt. om en generalforsamling i sin nuværende form. Vi beder om at modtage et udkast til ændret vedtægt, der tager højde for vores bemærkninger, jf. nærmere nedenfor.

- Ankestyrelsen godkender, at ARGO I/S indfører en bestemmelse om, at deltagerkommunerne kan kompetenceoverdrage udbud af forbrændingsegnet affald til det kommunale fællesskab.

Vi beder dog om, at det kommunale fællesskab indarbejder bestemmelsen i vedtægternes pkt. 3, jf. nærmere nedenfor.

- Vi har ingen bemærkninger til og godkender i medfør af kommunestyrelseslovens § 60, at Lejre, Kalundborg, Stevn, Odsherred, Roskilde og Holbæk Kommuner kompetenceoverdrager opgaven vedrørende udbud af behandlingen af det forbrændingsegnete affald.

Vi lægger til grund, at de seks aftaler vil blive optaget som bilag til vedtægterne for ARGO I/S.

- Ankestyrelsen godkender i medfør af kommunestyrelseslovens § 60, at de ønskede bestemmelser om ARGO-koncernens styringsstruktur fremgår af et tillæg til vedtægterne for ARGO I/S, jf. dog vores opmærksomhedspunkt nedenfor.
- Ankestyrelsen har ingen bemærkninger til og godkender hermed i medfør af § 60 i kommunestyrelsesloven, at ARGO I/S stifter følgende helejede aktieselskaber: Holding A/S, Affaldsenergi A/S, Genbrug A/S, Omlastning A/S og Service A/S til varetagelse af de af Bech-Bruun oplyste opgaver.

Sagens baggrund

Stiftelse af selskaber

Bech-Bruun har oplyst følgende om stiftelse af selskaber:

”Indtil videre er det alene ARGOs aktiviteter vedrørende affaldsforbrænding, der er omfattet af krav om selskabsgørelse efter lov nr. 745 af 13. juni 2023. Loven trådte i kraft 1. juli 2023.

Den politiske aftale af 30. august 2022 om selskabsgørelse af kommunale affaldsydelser forventes dog at ville indebære krav om selskabsgørelse af de fleste andre af ARGOs aktiviteter, når den politiske aftale udmøntes i lovgivningen.

ARGO påtænker at selskabsgøre de aktiviteter, som lovgivningen ikke i dag er til hinder for selskabsgøres. Det betyder, at størstedelen af ARGOs aktiviteter påtænkes selskabsgjort på nær

deponiakiviteterne, hvor der gælder et krav om offentligt ejerskab efter miljøbeskyttelseslovens § 50. ARGO kan efter tilsynspraksis ikke varetage myndighedsopgaver, hvorfor ARGO heller ikke varetager myndighedsopgaver på affaldsområdet.

[...]

I forbindelse med selskabsgørelse af aktiviteter vil ARGO derfor stifte følgende selskaber, som direkte eller indirekte skal være helejede af ARGO:

- Holding A/S, hvis eneste aktivitet skal være at eje aktier i de underliggende datterselskaber.
- Affaldsenergi A/S, der skal varetage de opgaver, som efter lov nr. 745 er omfattet af krav om selskabsgørelse af affaldsforbrændingsaktiviteter.
- Genbrug A/S, der skal varetage de opgaver vedrørende drift af genbrugspladser for fem af ARGOs interessentkommuner, som er kompetenceoverdraget til ARGO ved aftale godkendt af tilsynet.
- Omlastning A/S, der skal varetage de opgaver vedrørende KOD-affald samt opgaver vedrørende tekstilaffald, som begge er kompetenceoverdraget til ARGO ved aftaler godkendt af tilsynet.
- Service A/S, der alene skal levere serviceydelse til selskaberne i ARGO-koncernen.

Selskabsgørelsen af aktiviteter indebærer således ingen udvidelse af de opgaver, som ARGO allerede i dag varetager for ejerkommunerne.

For så vidt angår stiftelse af et serviceselskab er dette almindeligt i kommunale forsyningskoncerner, idet der derved kan opnås en række stordriftsfordele mv. i driften af de forskellige aktiviteter. Det er også forudsat både kommunalretligt og i forsyningslovgivningen, at det er muligt at organisere en kommunalt ejet forsyningskoncern med et serviceselskab, som leverer serviceydelser internt i koncernen. Vilklårene for levering fastsættes i overensstemmelse med forsyningsretlige og statsstøtteretlige regler. Stiftelse af et serviceselskab indebærer således ikke en udvidelse af de opgaver, som varetages af ARGO, men indebærer alene en omorganisering af servicefunktionerne i ARGO med henblik på at opnå stordriftsfordele og samtidig overholde krav om selskabsgørelse."

Tillæg til vedtægterne, herunder aftaler om kompetenceoverdragelse af gennemførelsen af udbud af behandlingen af forbrændingsegnet affald

Den 14. og 29. maj 2024 oplyste Bech-Bruun, at deltagerkommunerne har godkendt tillægget til vedtægter således:

- Byrådet i Greve Kommune, den 17. april 2024
- Kommunalbestyrelsen i Kalundborg Kommune, den 24. april 2024
- Byrådet i Roskilde Kommune, den 24. april 2024
- Byrådet i Solrød Kommune, den 24. april 2024
- Kommunalbestyrelsen i Stevns Kommune, den 25. april 2024
- Byrådet i Odsherred Kommune, den 30. april 2024
- Kommunalbestyrelsen i Holbæk Kommune, den 22. maj 2024
- Kommunalbestyrelsen i Lejre Kommune, den 27. maj 2024 og
- Byrådet i Køge Kommune, den 28. maj 2024

Bech-Bruun vedlagde kopi af referater fra kommunalbestyrelsernes/byrådenes behandling af punktet.

Bech-Bruun henviste til, at Ankestyrelsen tidligere har godkendt, at vedtægtsændringer kan foretages ved tillæg til vedtægterne.

Følgende fremgår af indledningen i det fremsendte udkast til tillæg:

"Dette tillæg til vedtægterne for ARGO I/S (herefter "Fællesskabet") indeholder regler om den styringsmæssige struktur for ARGO-koncernen, som etableres i forbindelse med gennemførelsen af fase 1 af processen for selskabsgørelse af aktiviteter, hvor der selskabsgøres aktiviteter under Fællesskabet, samt andre bestemmelser i den forbindelse. Reglerne om styringsstruktur i dette tillæg gælder for alle selskaber, som Fællesskabet direkte eller indirekte ejer og har bestemmende indflydelse i, dvs. selskaber, som Fællesskabet er det ultimative moderselskab for og som derfor indgår i ARGO-koncernen under Fællesskabet."

Det kommunale fælleskab ønsker bl.a. følgende bestemmelser indsat i tillægget til vedtægterne:

"1. Generalforsamling

1.1 Fællesskabets øverste myndighed er generalforsamlingen. Punkt 6.1 i vedtægterne for ARGO I/S udgår derfor.

1.2 På generalforsamlingen repræsenteres den enkelte interessentkommune af borgmesteren eller en af kommunalbestyrelsen udpeget repræsentant, der skal være medlem af den pågældende interessentkommunes kommunalbestyrelse.

1.3 Repræsentanterne på Fællesskabets generalforsamling er ligeledes repræsentanter på generalforsamlinger i Fællesskabets datterselskaber. På generalforsamlinger i datterselskaber

stemmes der i overensstemmelse med beslutninger truffet med flertal blandt repræsentanterne, jf. punkt 1.7.

1.4 Repræsentanterne på generalforsamlinger er underlagt instruktionsbeføjelse fra kommunalbestyrelserne i de respektive interessentkommuner.

1.5 Den ordinære generalforsamling i Fællesskabet afholdes inden udgangen af juni måned. Indkaldelse med dagsorden og bilagsmateriale udsendes til interessentkommunerne senest 14 dage inden den ordinære generalforsamling. Forslag til den ordinære generalforsamling fra interessentkommunerne skal senest være Fællesskabet i hænde den 15. maj.

1.6 Dagsordenen for Fællesskabets ordinære generalforsamling skal i hvert fald indeholde følgende punkter:

- Valg af dirigent
- Bestyrelsens beretning
- Aflæggelse og godkendelse af årsregnskab
- Valg af revisor
- Eventuelt

1.7 Bestemmelserne i punkt 6.5 - 6.7 i vedtægterne for Fællesskabet finder tilsvarende anvendelse for afstemninger på generalforsamlinger.

1.8 Ekstraordinær generalforsamling i Fællesskabet indkaldes, når bestyrelsen finder det nødvendigt, eller når mindst to interessentkommuner kræver det.

1.9 Generalforsamlinger kan afholdes skriftligt, hvis interessentkommunerne er enige herom.

2. Bestyrelsernes sammensætning i datterselskaberne i ARGO-koncernen

2.1 Bestyrelsernes sammensætning i datterselskaber i ARGO-koncernen skal som udgangspunkt være en "enhedsbestyrelse" og skal - med undtagelse af selskabs- og koncernrepræsentanter valgt af medarbejderne - udgøres af samme personkreds som bestyrelsen i Fællesskabet, jf. dog punkt 2.2, idet bestyrelsen i Fællesskabet udpeges i henhold til vedtægterne for Fællesskabet.

2.2 Interessentkommunerne i Fællesskabet kan ved enighed beslutte, at der for et, flere eller alle datterselskaber i ARGO-koncernen skal være en anden bestyrelsessammensætning end angivet i punkt 2.1.

Det kommunale fælleskab ønsker i punkterne 3.1-3.4 indsat bestemmelser om godkendelse af væsentlige dispositioner i ARGO-koncernen:

- Spørgsmål om forhold af principiel eller væsentlig økonomisk betydning for ARGO-koncernen eller et selskab i ARGO-

- koncernen, herunder oplyste beslutninger, skal forelægges til beslutning på generalforsamlingen i datterselskaberne,
- Gennemførelse af oplyste dispositioner i AFGO-koncernen kræver godkendelse af de enkelte interessentkommuners kommunalbestyrelser,
 - Vedtægterne for datterselskaber i ARGO-koncernen skal indeholde bestemmelser, der sikrer den oplyste godkendelse af henholdsvis generalforsamling og interessentkommunernes kommunalbestyrelser, og
 - Vedtægterne for datterselskaber, der varetager opgaver, som ikke alle interessentkommuner aftager fra det pågældende selskab, skal indeholde bestemmelser om, at oplyste dispositioner skal godkendes af den eller de kommuner, som aftager ydelser fra det pågældende selskab

Endelig ønsker ARGO I/S følgende bestemmelse i tillægget:

”3.5 Fællesskabet kan varetage opgaver vedrørende udbud af behandlingen af det forbrændingsegnete affald som en tilvalgsydelse. Beslutning herom og vilkårene herfor kræver godkendelse i bestyrelsen for Fællesskabet, kommunalbestyrelsen i den eller de interessentkommuner, der ønsker opgaven varetaget af Fællesskabet, samt af Ankestyrelsen.”

Bech-Bruun har oplyst, at aftaler om kompetenceoverdragelse af opgaven vedrørende udbud indgås i medfør af punkt 3.5 i det indsendte udkast til tillæg til vedtægter, og Bech-Bruun har vedlagt udkast til aftale til forhåndsgodkendelse. Bech-Bruun har bedt om endelig godkendelse af seks deltagerkommuners kompetenceoverdragelse af gennemførelse af behandlingen af forbrændingsegnet affald. De seks kommuner har på møder i kommunalbestyrelser/byråd godkendt kompetenceoverdragelsen således:

- Kommunalbestyrelsen i Lejre Kommune, den 26. august 2024
- Kommunalbestyrelsen i Kalundborg Kommune, den 28. august 2024
- Kommunalbestyrelsen i Stevns Kommune, den 29. august 2024
- Byrådet i Odsherred Kommune, den 3. september 2024
- Byrådet i Roskilde Kommune, den 4. september 2024 og
- Kommunalbestyrelsen i Holbæk Kommune, den 18. september 2024

Ankestyrelsen har den 18. september 2024 kontaktet Bech-Bruun om sagen. Bech-Bruun bad om mulighed for at sende yderligere bemærkninger.

Bech-Bruun har den 2. oktober 2024 sendt supplerende bemærkninger om vedtægstillægget. Bech-Bruun har bl.a. oplyst følgende:

”Styringsstrukturen har været forhandlet med interessentkommunerne siden sommeren 2023. Styringsstrukturen er således kommunernes forudsætninger for, at bestyrelsen i ARGO I/S, der er underlagt kommunernes instruktionsbeføjelse, har kunnet træffe beslutning om strukturen for selskabsførelse af aktiviteter i ARGO I/S. [...]

Reguleringen i tillægget vedrører I/S-styrelsesorganernes udøvelse af ejerbeføjelser i datterselskaber for så vidt angår opgaver, som er kompetenceoverdraget til ARGO I/S, hvorfor reguleringen skal indgå i I/S-vedtægterne – her tillægget

Bestemmelserne i tillægget til vedtægter for ARGO I/S om datterselskaberne skal som nævnt sikre, at der i datterselskaberne sikres indførelse og bevarelse af den styringsstruktur, som interessentkommunerne ønsker i det foreliggende tilfælde, hvor de fleste af aktiviteterne i ARGO I/S selskabsføres under I/S’et, idet kommunerne jo ikke bliver aktionærer i de datterselskaber, der stiftes under ARGO I/S. Interessentkommunerne har således ikke direkte ejerskab til og dermed heller ikke rettigheder som aktionærer i de datterselskaber, som stiftes under ARGO I/S. Kommunernes rimelige indflydelse på datterselskaberne går således gennem styrelsesorganerne i ARGO I/S, hvorfor det er relevant og korrekt, at vedtægterne for ARGO I/S – her i form af tillægget – indeholder en regulering af, hvordan I/S-styrelsesorganerne skal tilrettelægge og håndtere styringsstrukturen i forhold til datterselskaberne. Bestemmelserne om styringen af datterselskaberne indebærer således en regulering af, hvorledes styrelsesorganerne i ARGO I/S kan træffe beslutning for så vidt angår datterselskaberne og dermed også en regulering af rammerne for udøvelsen af den kompetence, som uanset selskabsførelse af aktiviteter er overdraget til ARGO I/S, hvilket derfor ligger inden for det, der kan reguleres i vedtægterne for et § 60-selskab.

Reguleringen i tillægget vedrører således I/S-styrelsesorganernes kompetence på samme måde, som vedtægterne for § 60-selskaber i øvrigt kan indeholde bestemmelser om, hvordan styrelsesorganerne kan træffe beslutninger i visse sammenhænge eller andre regler, som sikrer kommunalretlig rimelig indflydelse eller i øvrigt regulerer forholdet mellem fællesskabet og kommunerne. [...]

Da der her er tale om en regulering, som sætter rammer for I/S-styrelsesorganernes ageren i visse henseender i forhold til datterselskaberne af hensyn til at sikre kommunerne rimelig indflydelse, skal en sådan regulering indgå i vedtægterne for ARGO I/S.

Hensynet bag reguleringen er at sikre kommunerne rimelig indflydelse, når væsentlige aktiviteter – affaldsforbrænding, som kommunerne også stiller garanti for - går fra at blive varetage i ARGO I/S til at blive varetaget i datterselskaber under ARGO I/S, hvorfor reguleringen skal indgå i I/S-vedtægterne

Bestemmelserne i tillægget om styringen i datterselskaberne sikrer interessentkommunerne i ARGO I/S en rimelig indflydelse i datterselskaberne. Dette har kommunerne en særlig interesse i som følge af, at affaldsforbrændingsaktiviteterne kræves selskabsgjort, og tillades selskabsgjort under I/S'er - § 60-selskaber. Når kommunerne således får et mere indirekte ejerskab til affaldsforbrændingsaktiviteterne, har kommunerne en væsentlig interesse i, at kommunerne sikres en rimelig indflydelse også i datterselskaberne. Dette sikres ved en regulering af, hvordan styrelsesorganerne i I/S'et udøver ejerbeføjelserne i datterselskaberne, som kommunerne ikke har direkte ejerskab til. En sådan regulering vil, jf. ovenfor, skulle indgå i vedtægterne for § 60-selskabet. Interessen i rimelig indflydelse skal ikke mindst ses i lyset af, at kommunerne også stiller garanti for lån til de konkurrenceudsatte affaldsforbrændingsaktiviteter, hvilke risici i værste fald vil skulle bæres af den skattefinansierede kommunale økonomi.

Bestemmelserne vedrører således, hvilket I/S-styrelsesorgan der udøver ejerbeføjelser på generalforsamlingen i datterselskaberne, valg af bestyrelse på generalforsamlingen i datterselskaber samt sikring af, at visse væsentlige dispositioner enten behandles på generalforsamlingen i datterselskaber (og dermed af I/S-generalforsamlingen) eller godkendes direkte af kommunerne.

[...]

Indførelse af regler om generalforsamling i ARGO I/S og udbud af behandlingen af forbrændingseget affald som tilvalgsydelse kan efter tilsynspraksis foretages i tillæg til vedtægter

Efter vores opfattelse er det i overensstemmelse med tilsynspraksis, at ovennævnte ændringer indføres i et tillæg til vedtægterne. [...]

Måtte Ankestyrelsen alligevel kræve, at bestemmelserne om generalforsamlingen i ARGO I/S og udbud af forbrændingsegnet affald som en tilvalgsydelse, skal vi henstille til, at styrelsen godkender tillægget til vedtægter under forudsætning om, at ovennævnte ændringer foretages ved en senere vedtægtsændring i ARGO I/S.

Der er ikke behov for indholdsmæssige konsekvensrettelser som følge af indførelse af en generalforsamling i ARGO I/S

Vi har gennemgået vedtægterne for ARGO I/S, og vi mener ikke, at der er behov for indholdsmæssige konsekvensrettelser. Vi mener således ikke, at der er skulle være sammenfald mellem den kompetence, som tilkommer generalforsamlingen og den kompetence, som tilkommer bestyrelsen.”

Bech-Bruun har henvist til forskellig tilsynspraksis, herunder Statsforvaltningen Syddanmarks brev af 9. december 2009 om Naturgas Fyns vedtægter.

Den 24. oktober 2024 har Bech-Bruun telefonisk oplyst, at det er Bech-Bruuns opfattelse, at et tillæg til vedtægterne om styringsstrukturen er den rigtige måde at regulere problemstillingen på, at det ikke kan gøres på anden måde, og at det også er opfattelsen, at det er i overensstemmelse med reglerne, at reguleringen sker i vedtægterne.

ARGO's vedtægter

Pkt. 3.2 i ARGO I/S' vedtægter har følgende ordlyd:

”3.2 Fællesskabets opgaver består af grundydelse og tilvalgsydelser. Grundydelse er de ydelser, som alle interessentkommuner modtager af Fællesskabet. Tilvalgsydelserne er de ydelser, som den enkelte interessentkommune kan beslutte at aftage fra Fællesskabet.”

Fællesskabets grundydelse fremgår af pkt. 3.4 og tilvalgsydelser af pkt. 3.5.

Følgende fremgår af pkt. 3.6 i ARGO I/S' vedtægter:

”Fællesskabet kan indgå samarbejdsaftaler med andre kommunale fællesskaber, kommuner eller private virksomheder samt oprette eller deltage i selskaber til varetage af opgaver, der i henhold til lovgivningen kan udføres af Fællesskabet. Samtykke skal indhentes fra statsforvaltningen, i det omfang det følger af den kommunale lovgivning.”

Af ARGO I/S' vedtægters pkt. 8 og 9 fremgår, at bestyrelsen godkender budget, det reviderede årsregnskab og antager revisionen.

Reglerne

Samarbejder mellem kommuner, der vil medføre indskrænkning i de enkelte deltagende kommunalbestyrelses beføjelser efter kommunestyrelsesloven, kræver Ankestyrelsens godkendelse, jf. kommunestyrelseslovens § 60, stk. 1.

Ankestyrelsen udøver ved sin godkendelse af samarbejdsaftaler såvel et legalitets- som et hensigtsmæssighedstilsyn. Det påses blandt andet, at samarbejdet er lovligt, herunder om samarbejdsaftalen indeholder bestemmelser, der strider mod lovgivningen, og om indholdet harmonerer med kommunallovgivningen og dens forudsætninger.

Vedtægterne for det kommunale fællesskab er helt centrale i forbindelse med stiftelse, drift og eventuelt ophør af fællesskabet. Vedtægterne udgør både kommunalbestyrelsens beslutning om at afgive kompetence, vilkårene for afgivelsen af kompetencen og aftalen mellem de deltagende kommunalbestyrelser om samarbejdet.

Tilsynsmyndighedens prøvelse af, om vedtægterne regulerer det kommunale fællesskab på en hensigtsmæssig måde, kan omfatte mange forskellige forhold. F.eks. vil tilsynet altid vurdere, om de enkelte deltagende kommuner i samarbejdet får en efter de konkrete forhold rimelig indflydelse i fællesskabet via det eller de styrende organer.

Når samarbejdet foregår i et kommunalt fællesskab, indebærer det som udgangspunkt, at fællesskabets styrende organ kan træffe alle beslutninger, der forpligter fællesskabet, herunder økonomisk. Det kan dog efter omstændighederne være hensigtsmæssigt i vedtægterne at fastsætte bestemmelser om, at visse beslutninger skal godkendes af de deltagende kommunalbestyrelser. Dette forhold påses også af Ankestyrelsen i forbindelse med godkendelse af vedtægterne.

Det er vigtigt at være opmærksom på, at vedtægterne indeholder kommunalbestyrelsernes beslutning om afgivelse af kompetence og vilkårene herfor. Vedtægterne er dermed en slags »grundlov« for det kommunale fællesskab, som fællesskabet og dets styrende organer som udgangspunkt ikke selv kan ændre. Det betyder, at der er god grund til at være opmærksom på, hvilke regler som er så væsentlige for fællesskabet og navnlig for de deltagende kommuner, at de skal være i vedtægterne, og hvilke bestemmelser der snarere er af betydning for fællesskabets interne forhold, og som derfor bør placeres, hvor fællesskabet selv kan fastsætte dem, f.eks. i en forretningsorden.

Vi henviser til vejledning om kommunale fællesskaber, afsnit 5.1.

Det skal fremgå klart af vedtægterne, hvilke opgaver fællesskabet skal varetage. De opgaver, som er overført til fællesskabet, kan kommunen ikke længere varetage, og opgaver, som ikke er overført, må fællesskabet ikke varetage. Derfor er det afgørende, at vedtægterne er klare på dette punkt. Ikke alle deltagerkommuner i et kommunalt fællesskab skal nødvendigvis overlade fuldt ud de samme opgaver til fællesskabet. Nogle kommuner kan således godt overlade flere opgaver end andre til fællesskabet. Det skal klart fremgå, hvilke opgaver fællesskabet varetager for hvilke deltagerkommuner.

Vi henviser til vejledning om kommunale fællesskaber, afsnit 6.2.

Anvendelse af integrerede bilag til et kommunalt fællesskabs vedtægter kan f.eks. anvendes i relation til muligheden for at overføre supplerende opgaver til fællesskabet, således at der i vedtægterne er en rammebestemmelse om udvidelse af fællesskabets opgaver, der henviser til de i et bilag til vedtægterne nævnte opgaver.

Vi henviser til vejledning om kommunale fællesskaber, afsnit 6.3.

Følgende fremgår også af vejledning om kommunale fællesskaber, afsnit 8:

"8. Styrende organ(er)

8.1. Et eller flere styrende organer?

I vedtægterne for det kommunale fællesskab fastsættes bl.a. bestemmelser om fællesskabets styrelse, herunder om fællesskabet skal have ét eller flere styrende organer. Ofte har kommunale fællesskaber kun ét styrende organ, men i større fællesskaber bør det vurderes, om beslutningskompetencen med fordel kan være fordelt på flere organer, f.eks. et repræsentantskab og en bestyrelse. I givet fald er det vigtigt, at der er taget stilling til den indbyrdes kompetencefordeling, [...]

8.2. Beslutningsstrukturen internt i fællesskabet

[...]

Har fællesskabet flere styrende organer – typisk repræsentantskab og bestyrelse, se afsnit 8.1., og/eller en direktion – fastlægges den indbyrdes kompetencefordeling mellem disse i vedtægterne. Herunder fastsættes, hvilket organ der er fællesskabets øverste myndighed, samt retningslinjerne for, hvilke nærmere kompetenceområder der er henlagt til dette organ (repræsentantskabet), og hvilke andre områder der varetages af bestyrelsen eller en eventuel direktion."

Af vejledningen fremgår desuden følgende:

“9.4.1. Budget- og bevillingsmyndighed

Det er nødvendigt, at fællesskabets vedtægter indeholder en beskrivelse af proceduren for vedtagelsen af fællesskabets årsbudget. Heraf vil det også fremgå, hvilket organ der er tillagt bevillingskompetencen i fællesskabet.

Som udgangspunkt er det fællesskabets øverste styrende organ (bestyrelse, repræsentantskab eller generalforsamling), der tillægges kompetence til at vedtage årsbudgettet. [...]

9.4.5. Regnskabsaflæggelse

[...] Det øverste styrende organ (bestyrelsen, repræsentantskab eller generalforsamling), der også har bevillingsmyndigheden, godkender endeligt regnskabet inklusiv revisionens bemærkninger.

[...]

9.4.6. Revision

[...]

Det kommunale fællesskabs øverste styrende organ (bestyrelsen, repræsentantskab eller generalforsamling) antager revisionen, der skal godkendes af Statsforvaltningen. Tilsvarende kræver afskedigelse af revisionen Statsforvaltningens samtykke. Dette bør af oplysningsmæssige årsager fremgå af fællesskabets vedtægter.”

Følgende fremgår af Lov om kommunernes styrelse med kommentarer af Hans B. Thomsen m.fl., Djøf Forlag, 3. udgave 2022, side 927, om godkendelse efter kommunestyrelseslovens § 60:

“Desuden sikres det ved tilsynsmyndighedens godkendelse efter bestemmelsen, at samarbejdsaftalen i fornøden omfang indeholder bestemmelser om tilsynsmyndighedens godkendelse af visse dispositioner, særligt beslutninger vedrørende ændringer eller ophævelse af aftalen, ind- og udtræden af fællesskabet og oprettelse af eller deltagelse i selskaber.”

Ankestyrelsen fører ikke tilsyn med kommunale samarbejder, medmindre de er kommunale fællesskaber efter § 60 i kommunestyrelsesloven. For eksempel fører vi ikke tilsyn med aktieselskaber, selv om de er ejet af en kommune.

Sektorlovgivning

Miljøbeskyttelseslovens kapitel 6 om affald med tilhørende forskrifter regulerer kommunernes opgaver på affaldsområdet.

Det fremgår bl.a. af lovens § 45, at kommunerne forestår indsamlingen af husholdningsaffald, medmindre andet er fastsat i loven eller i regler udstedt i medfør af loven. Herudover indeholder kapitlet bl.a. regler om rammerne for kommunal behandling af affald egnet til materialenyttiggørelse, herunder udbud af sådanne opgaver, organisering af affaldsforbrændingssektoren og konkurrenceudsættelse af forbrændingsegnet affald.

Ved lov nr. 745 af 13. juni 2023 om ændring af lov om miljøbeskyttelse, lov om varmforsyning, lov om elforsyning og selskabsskatteloven (Ny organisering af affaldsforbrændingssektoren og konkurrenceudsættelse af forbrændingsegnet affald) blev der bl.a. indført krav om, at en kommune kun må varetage eller deltage i virksomhed, der producerer elektricitet og varme ved forbrænding af affald, hvis virksomheden udøves i et aktie- eller anpartsselskab, der alene driver affaldsforbrændingsanlæg.

Sådan vurderer vi sagen

Tillæg til vedtægter for ARGO I/S om styringsstrukturen i ARGO-koncernen

- *Generalforsamling som øverste styrende organ*

Ankestyrelsen har ingen bemærkninger til, at ARGO I/S ønsker at indføre en generalforsamling som det kommunale fællesskabs øverste styrende organ således, at det kommunale fællesskab har to styrende organer – en generalforsamling og en bestyrelse.

Ankestyrelsen kan dog på det foreliggende grundlag ikke godkende bestemmelsen i tillæggets pkt. 1 om en generalforsamling i sin nuværende form. Det skyldes, at bestemmelserne om det kommunale fællesskabs styrende organer i den nuværende form efter vores opfattelse ikke tager klart stilling til den interne kompetencefordeling.

Som teksten i henholdsvis pkt. 8 og 9 i vedtægterne om årsrapport, regnskab og revision og pkt. 1.6 i udkastet til tillæg foreligger, er det således uklart, hvilket organ der har kompetencen i forhold til at godkende det kommunale fællesskabs budget, reviderede årsregnskab og antagelse af revision.

Det er derfor en forudsætning for vores godkendelse, at der bliver taget stilling til den indbyrdes kompetencefordeling mellem de styrende organer, således at bestemmelserne ikke fremstår i modstrid med

hinanden. I den forbindelse skal det kommunale fællesskab være opmærksom på, at budget- og bevillingsmyndigheden – i lighed med kompetencen til at godkende det reviderede årsregnskab og antage revisionen – også skal tillægges det øverste styrende organ. Vi henviser til regelafsnittet ovenfor.

Det er desuden vores opfattelse, at bestemmelserne om de styrende organer mest hensigtsmæssigt bør fastlægges samlet i vedtægterne og ikke dels fremgå af vedtægterne dels af et tillæg.

Bech-Bruuns supplerende bemærkninger den 2. oktober 2024 ændrer ikke på vores opfattelse heraf.

Vi beder på denne baggrund om, at ARGO I/S indarbejder bestemmelserne om en generalforsamling i selve vedtægterne og samtidig tager stilling til og konsekvensretter modstridende bestemmelser. Vi afventer at modtage et udkast til en ændret vedtægt, der tager højde for vores bemærkninger.

- *Kompetenceoverdragelse af opgaver vedrørende udbud af behandlingen af forbrændingsegnede affald som en tilvalgsydelse, herunder aftaler med seks kommuner*

Ankestyrelsen godkender selve bestemmelsen i pkt. 3.5 i tillægget om kompetenceoverdragelse af opgaver vedrørende udbud af behandlingen af det forbrændingsegnete affald som en tilvalgsydelse. Vi har heller ingen bemærkninger til det udkast til aftale herom, som Bech-Bruun har indsendt.

Vi har i den forbindelse noteret os, at det fremgår af udkastet til aftale, at indgået aftale optages som bilag til ARGO I/S' vedtægter. Det vil således fremgå af vedtægter med tilhørende bilag, hvilke kommuner der har overdraget opgaven.

Det er dog vores opfattelse, at bestemmelsen om kompetenceoverdragelse af denne tilvalgsydelse mest hensigtsmæssigt bør fremgå af selve vedtægten sammen med de øvrige tilvalgsydelser. Vi henviser til, at vedtægternes pkt. 3 allerede indeholder bestemmelser om det kommunale fællesskabs formål, opgaver, hovedydelser og andre tilvalgsydelser, der kan kompetenceoverføres til fællesskabet.

Vi beder derfor om, at det kommunale fællesskab i forbindelse med indarbejdelse af bestemmelsen om generalforsamlingen i vedtægterne også indarbejder bestemmelsen om tilvalgsydelsen vedrørende udbud af behandlingen af forbrændingsegnede affald i vedtægternes pkt. 3.

Vi har ingen bemærkninger til og godkender i medfør af kommunestyrelseslovens § 60, at Lejre, Kalundborg, Stevns, Odsherred, Roskilde og Holbæk Kommuner kompetenceoverdrager opgaven vedrørende udbud af behandlingen af det forbrændingsegnete affald.

Vi lægger til grund, at de seks aftaler vil blive optaget som bilag til vedtægterne for ARGO I/S.

- *Øvrige bestemmelser i tillægget*

I forhold til de øvrige bestemmelser i udkastet til tillæg til vedtægter har vi konstateret, at bestemmelserne vedrører sammensætning af datterselskabernes generalforsamlinger og bestyrelser, og at visse væsentlige dispositioner enten skal behandles på generalforsamlingen i datterselskaberne (svarende til det kommunale fællesskabs generalforsamling) eller skal godkendes af deltagerkommunernes kommunalbestyrelser.

Vi godkender i medfør af kommunestyrelseslovens § 60, at bestemmelserne om koncernens styringsstruktur fremgår af et tillæg til ARGO I/S' vedtægter.

Vi bemærker dog, at vi har overvejet hensigtsmæssigheden af, at bestemmelser om styringsstruktur mv. for den koncernstruktur i form af et holdingselskab og underliggende datterselskaber, som ARGO I/S ønsker at etablere, fremgår af ARGO I/S' vedtægter, da bestemmelserne ikke ses direkte at vedrøre selve samarbejdet mellem deltagerkommunerne i det kommunale fællesskab og det kommunale fællesskab.

Vi har derfor efter omstændighederne fundet anledning til at gøre opmærksom på, at Ankestyrelsen ikke har kompetence til at føre tilsyn med kommunale aktieselskaber og dermed heller ikke deres styringsstruktur. Det er således vores opfattelse, at vi ikke har kompetence til at påse og reagere, hvis aktieselskaberne ikke overholder de bestemmelser, der f.eks. fremgår af tillægget om, at et datterselskab skal forelægge visse beslutninger for de kommunalbestyrelser, som ikke direkte ejer aktieselskabet, men som deltager i det kommunale fællesskab.

Stiftelse af helejede aktieselskaber

Bech-Bruun har oplyst om hjemmelsgrundlaget for stiftelsen af de ønsker aktieselskaber og i den forbindelse henvist til, at selskabsgørelsen af aktiviteterne ikke indebærer en udvidelse af de opgaver, som ARGO I/S allerede i dag varetager for deltagerkommunerne.

Ankestyrelsen forudsætter på den baggrund, at betingelserne i lovgivningen er opfyldt, og har ingen bemærkninger til og godkender hermed i medfør af § 60 i kommunestyrelsesloven, at ARGO I/S stifter følgende helejede aktieselskaber Holding A/S, Affaldsenergi A/S, Genbrug A/S, Omlastning A/S og Service A/S til varetagelse af de af Bech-Bruun oplyste opgaver.

Klagevejledning

Ankestyrelsens afgørelse kan påklages til Indenrigs- og Sundhedsministeriet, jf. kommunestyrelseslovens § 52, stk. 2.

Venlig hilsen

Julie Sinkbæk Juul

Vi har anvendt:

Lovbekendtgørelse nr. 69 af 23. januar 2024 om kommunernes styrelse (kommunestyrelsesloven)

Vejledning nr. 10464 af 7. april 2016 om kommunale fællesskaber

Lovbekendtgørelse nr. 1093 af 11. oktober 2024 om miljøbeskyttelse (miljøbeskyttelsesloven)

Lov nr. 745 af 13. juni 2023 om ændring af lov om miljøbeskyttelse, lov om varmforsyning, lov om elforsyning og selskabsskatteloven (Ny organisering af affaldsforbrændingssektoren og konkurrenceudsættelse af forbrændingseget affald)

Bech-Bruun
Advokatpartnerselskab
Gdanskgade 18
2150 Nordhavn

**Forhåndsgodkendelse af ændrede vedtægter for ARGO I/S –
jeres j.nr. 005168-0147**

29. november 2024

Ankestyrelsen traf den 7. november 2024 afgørelse om udkast til ændrede vedtægter og et tillæg til vedtægterne for ARGO I/S.

J.nr. 24-117318

I forlængelse af Ankestyrelsens afgørelse har Bech-Bruun på vegne af ARGO I/S den 21. november 2024 sendt et udkast til ændringer af vedtægterne for ARGO I/S og deraf følgende konsekvensrettelser i udkastet til tillæg til vedtægterne.

Ankestyrelsen
7998 Statsservice

Tel +45 3341 1200

Bech-Bruun har bedt Ankestyrelsen om at forhåndsgodkende udkastene. Bech-Bruun har oplyst, at udkastene vil blive forelagt deltagerkommunernes kommunalbestyrelser til godkendelse og forventes gennemført i løbet af 1. kvartal 2025.

ast@ast.dk
sikkermail@ast.dk

EAN-nr.:
57 98 000 35 48 21

Åbningstid - reception:
man-fre kl. 9.00-15.00

Ankestyrelsen har nu behandlet sagen.

Resultatet er:

Åbningstid - telefon:
man-tir kl. 9.00-15.00
ons lukket
tor-fre kl. 9.00-15.00

- Ankestyrelsen forhåndsgodkender udkast til ændrede vedtægter og deraf følgende konsekvensrettelser i udkastet til tillæg til vedtægterne under forudsætning af, at bestemmelserne i vedtægternes punkt 10 ændres i overensstemmelse med Ankestyrelsens bemærkninger, der er beskrevet nedenfor.

Vi afventer herefter, at ARGO I/S – efter godkendelse af vedtægterne med tillæg i de deltagende kommunalbestyrelser med de af Ankestyrelsen beskrevne ændringer – indsender de endelige vedtægter med tillæg til Ankestyrelsens godkendelse i medfør af § 60 i kommunestyrelsesloven.

Sagens baggrund

Ankestyrelsen skrev den 7. november 2024, at vi ingen bemærkninger havde til, at ARGO I/S indfører en generalforsamling som øverste styrende organ. Vi vurderede dog, at vi på det foreliggende grundlag ikke kunne godkende bestemmelsen om en generalforsamling i sin daværende form. Vi bad om, at ARGO I/S indarbejdede bestemmelserne om en generalforsamling i selve vedtægterne og samtidig tog stilling til den indbyrdes kompetencefordeling mellem de styrende organer – generalforsamling og bestyrelse - således at bestemmelserne herom ikke fremstår i modstrid med hinanden. Vi skrev i den forbindelse, at budget- og bevillingsmyndigheden – i lighed med kompetencen til at godkende det reviderede årsregnskab og antage revisionen – også skal tillægges det øverste styrende organ.

Ankestyrelsen godkendte også, at ARGO I/S indfører en bestemmelse om, at deltagerkommunerne kan kompetenceoverdrage udbud af forbrændingseget affald til det kommunale fællesskab. Vi bad dog om, at det kommunale fællesskab indarbejdede bestemmelsen i vedtægternes pkt. 3, der allerede indeholder bestemmelser om det kommunale fællesskabs formål, opgaver, hovedydelse og andre tilvalgsydelse, der kan kompetenceoverføres til fællesskabet.

Bech-Bruun har den 21. november 2024 sendt et nyt udkast til ændrede vedtægter i forhold til det kommunale fællesskabs styrende organer og den interne kompetencefordeling mellem organerne i forhold til budget, regnskab og antagelse af revision. Udkastet vedrører således et nyt punkt 6 i vedtægterne om Generalforsamling samt ændringer i bestemmelserne i punkterne 7 Bestyrelsen, 9 Årsrapport og Budget samt punkt 10 Revision (tidligere punkterne 6, 8 og 9).

Det foreslås i den forbindelse bl.a., at punkt 10 får følgende ordlyd:

“10.1 Bestyrelsen indstiller en af Tilsynet godkendt revisor, der reviderer årsrapporten, til valg på generalforsamlingen, jf. punkt 6.6.

10.2 Beretning om revision af årsrapporten samt en med revisionspåtegning forsynet årsrapport skal afgives i så god tid, at den senest den 31. maj kan forelægges bestyrelsen til godkendelse, hvorefter den godkendes på generalforsamlingen, jf. punkt 6.6. Bestyrelsen træffer afgørelse om revisionens bemærkninger.”

Der foreslås desuden konsekvensrettelser som følge af, at der indføres et nyt punkt 6 om generalforsamlingen.

Desuden er bestemmelsen om udbud af behandlingen af det forbrændingsegnete affald som en tilvalgsydelse indsat som et nyt punkt 3.6 i forlængelse af bestemmelsen i punkt 3.5 om andre tilvalgsydelser.

Bech-Bruun har også sendt udkast til konsekvensrettelser i tillægget til vedtægterne om styringsstrukturen som følge af de foreslåede ændringer i vedtægterne.

Reglerne

Samarbejder mellem kommuner, der vil medføre indskrænkning i de enkelte deltagende kommunalbestyrelses beføjelser efter kommunestyrelsesloven, kræver Ankestyrelsens godkendelse, jf. kommunestyrelseslovens § 60, stk. 1.

Ankestyrelsen udøver ved sin godkendelse af samarbejdsaftaler såvel et legalitets- som et hensigtsmæssighedstilsyn. Det påses blandt andet, at samarbejdet er lovligt, herunder om samarbejdsaftalen indeholder bestemmelser, der strider mod lovgivningen, og om indholdet harmonerer med kommunallovgivningen og dens forudsætninger.

Af vejledning om kommunale fællesskaber fremgår bl.a. følgende (noter udeladt af Ankestyrelsen):

“9.4.5. Regnskabsaflæggelse

[...] Det øverste styrende organ (bestyrelsen, repræsentantskab eller generalforsamling), der også har bevillingsmyndigheden, godkender endeligt regnskabet inklusiv revisionens bemærkninger.
[...]

9.4.6. Revision

[...]
Det kommunale fællesskabs øverste styrende organ (bestyrelsen, repræsentantskab eller generalforsamling) antager revisionen, der skal godkendes af Statsforvaltningen.
[...]

Det endelige regnskab med revisionens bemærkninger skal godkendes af fællesskabets øverste styrende organ, der samtidig træffer afgørelse om revisionens bemærkninger, jf. bestemmelsen i den kommunale styrelseslovs § 45, stk. 2, 2. pkt. Dette bør af oplysningsmæssige årsager fremgå af fællesskabets vedtægter.”

Sådan vurderer vi sagen

Det er Ankestyrelsens opfattelse, at bestemmelserne i punkt 10 ikke er helt klare, dels i forhold til hvornår Ankestyrelsen/tilsynet godkender antagelsen af revisionen, dels i forhold til hvilket styrende organ der træffer afgørelse om revisionens bemærkninger.

Vi kan forhåndsgodkende punkt 10 med følgende ændringer, idet vi har markeret vores ændringer med overstregning og rødt i jeres udkast:

"10.1 Bestyrelsen indstiller en af ~~Tilsynet~~ godkendt revisor, der reviderer årsrapporten, til valg på generalforsamlingen, jf. punkt 6.6. **Generalforsamlingens valg af revisor skal herefter godkendes af Ankestyrelsen.**

10.2 Beretning om revision af årsrapporten samt en med revisionspåtegning forsynet årsrapport skal afgives i så god tid, at den senest den 31. maj kan forelægges bestyrelsen til godkendelse, hvorefter den godkendes på generalforsamlingen, jf. punkt 6.6. ~~Bestyrelsen~~ **Generalforsamlingen** træffer afgørelse om revisionens bemærkninger."

Vi henviser til det ovenfor i regelafsnittet anførte om, at tilsynet godkender det øverste styrende organs antagelse af revisionen, og at det endelige regnskab med revisionens bemærkninger skal godkendes af fællesskabets øverste styrende organ, der samtidig træffer afgørelse om revisionens bemærkninger.

I forhold til bestemmelsen i punkt 3.6 i vedtægterne om kompetenceoverdragelse af opgaver vedrørende udbud af behandlingen af det forbrændingsegnete affald som en tilvalgsydelse lægger vi fortsat til grund, jf. også vores bemærkning i afgørelse af 7. november 2024, at de enkelte aftaler bliver optaget som bilag til vedtægterne for ARGØ I/S.

Ankestyrelsen har ikke yderligere bemærkninger til de foreslåede ændringer af vedtægterne og tillæg om styringsstrukturen og kan forhåndsgodkende udkastene under forudsætning af, at bestemmelserne i punkt 10 ændres i overensstemmelse med vores forslag ovenfor.

Vi afventer herefter, at ARGØ I/S – efter godkendelse af vedtægterne med tillæg i de deltagende kommunalbestyrelser med de af Ankestyrelsen beskrevne ændringer – indsender de endelige vedtægter med tillæg til Ankestyrelsens godkendelse i medfør af § 60 i kommunestyrelsesloven.

Klagevejledning

Ankestyrelsens afgørelse kan påklages til Indenrigs- og Sundhedsministeriet, jf. kommunestyrelseslovens § 52, stk. 2.

Venlig hilsen

Julie Sinkbæk Juuel

Vi har anvendt:

Lovbekendtgørelse nr. 69 af 23. januar 2024 om kommunernes styrelse
(kommunestyrelsesloven)

Vejledning nr. 10464 af 7. april 2016 om kommunale fællesskaber



VEDTÆGTER

2024

for

det kommunale fællesskab

ARGO I/S

("Fællesskabet")

CVR: 13507406

1. Navn og hjemsted

- 1.1 Fællesskabets navn er ARGO I/S
- 1.2 Fællesskabets hjemsted bestemmes af Fællesskabets bestyrelse. Hjemstedet skal være en kommune i Region Sjælland.

2. Interessentkommuner

- 2.1 Fællesskabet består af de ni (9) interessentkommuner, der med virkning fra 1. januar 2007 har deltaget i sammenlægningen af I/S KARA og Noveren I/S, samt interessentkommuner i Sjællands-regionen, der efterfølgende optages i Fællesskabet. Sammenlægningen er gennemført med I/S KARA som det fortsættende interessentskab.

- 2.2 Pr. 1. januar 2010 er interessentkommunerne følgende:

Greve Kommune
Holbæk Kommune
Kalundborg Kommune
Køge Kommune
Lejre Kommune
Odsherred Kommune
Roskilde Kommune
Solrød Kommune
Stevns Kommune

3. Formål og opgaver

- 3.1 Fællesskabets formål er at etablere og drive anlæg til behandling, genanvendelse, forbrænding og deponering af affald samt at varetage andre driftsopgaver for interessentkommunerne i Sjællands-regionen.
- 3.2 Fællesskabets opgaver består af grundydelse og tilvalgsydelse. Grundydelse er de ydelser, som alle interessentkommuner modtager af Fællesskabet. Tilvalgsydelse er de ydelser, som den enkelte interessentkommune kan beslutte at aftage fra Fællesskabet.
- 3.3 Interessentkommunerne udarbejder affaldsregulativer, hvoraf det fremgår, at interessentkommunerne har pligt til at levere, og at Fællesskabet har pligt til og eneret på at behandle og deponere det i punkt 3.4 omhandlede affald.

3.4 Fællesskabets grundydelse er:

- (1) Kompostering af haveaffald
- (2) Genanvendelse af papir, pap og plast
- (3) Håndtering af farligt affald
- (4) Forbrænding af affald
- (5) Deponering af affald

3.5 Fællesskabets tilvalgsydelse er blandt andet:

- (1) Genanvendelse af øvrige produkter, fx glas, metal, elektronik, gips med videre
- (2) Drift af genbrugsstationer
- (3) Drift af genbrugskuber
- (4) Biologisk affaldsbehandling
- (5) Affaldsplanlægning
- (6) Affaldsregistrering
- (7) Regulativudarbejdelse
- (8) Udarbejdelse af fælles information
- (9) Affaldsfagligt videncenter
- (10) Erhvervsaffaldskonsulenter
- (11) Udbud af kommunale indsamlingsopgaver
- (12) Administration af kommunale indsamlingsopgaver

3.6 Fællesskabet kan varetage opgaver vedrørende udbud af behandlingen af det forbrændingsegnede affald som en tilvalgsydelse. Beslutning herom og vilkårene herfor kræver godkendelse i bestyrelsen for Fællesskabet, kommunalbestyrelsen i den eller de interessentkommuner, der ønsker opgaven varetaget af Fællesskabet, samt af Ankestyrelsen.

3.7 Fællesskabet kan indgå samarbejdsaftaler med andre kommunale fællesskaber, kommuner eller private virksomheder samt oprette eller deltage i selskaber til varetagelse af opgaver, der i henhold til lovgivningen kan udføres af Fællesskabet. Samtykke skal indhentes fra statsforvaltningen, i det omfang det følger af den kommunale lovgivning.

4. Kapital

4.1 Interessentkapitalen er den egenkapital, som interessentkommunerne havde ved sammenlægningen eller senere indskyder i forbindelse med indtræden i Fællesskabet eller ved forhøjelse af interessentkapitalen. Fællesskabets egenkapital udover interessentkapitalen betegnes nettoformuen.

4.2 I forbindelse med sammenlægningen er interessentkommunernes interessentkapital den egenkapital, som tilkom interessenterne i I/S KARA før sammenlægningen, og den

egenkapital, som blev udloddet til interessenterne ved opløsningen af Noveren I/S. I en åbningsbalance opgjordes pr. 1. januar 2007 interessentkommunernes andele af interessentkapitalen i overensstemmelse med de kommunale budget- og regnskabsregler.

4.3 Ved senere indtræden fastsættes interessentkapitalen ved aftale med Fællesskabet.

5. Hæftelse

5.1 Over for tredjemand hæfter interessentkommunerne solidarisk og ubegrænset for de forpligtelser, der påhviler Fællesskabet.

5.2 Indbyrdes hæfter interessentkommunerne for de forpligtelser, der påhviler Fællesskabet, efter registerfolketallet pr. 1. januar i det første år i den aktuelle funktionsperiode for de kommunale råd.

6. Generalforsamling

6.1 Fællesskabets øverste myndighed er generalforsamlingen. Punkt 6.1 i vedtægterne for ARGO I/S udgår derfor.

6.2 På generalforsamlingen repræsenteres den enkelte interessentkommune af borgmesteren eller en af kommunalbestyrelsen udpeget repræsentant, der skal være medlem af den pågældende interessentkommunes kommunalbestyrelse.

6.3 Repræsentanterne på Fællesskabets generalforsamling er ligeledes repræsentanter på generalforsamlinger i Fællesskabets datterselskaber. På generalforsamlinger i datterselskaber stemmes der i overensstemmelse med beslutninger truffet med flertal blandt repræsentanterne, jf. punkt 4.7 6.7.

6.4 Repræsentanterne på generalforsamlinger er underlagt instruktionsbeføjelse fra kommunalbestyrelserne i de respektive interessentkommuner.

6.5 Den ordinære generalforsamling i Fællesskabet afholdes inden udgangen af juni måned. Indkaldelse med dagsorden og bilagsmateriale udsendes til interessentkommunerne senest 14 dage inden den ordinære generalforsamling. Forslag til den ordinære generalforsamling fra interessentkommunerne skal senest være Fællesskabet i hænde den 15. maj.

6.6 Dagsordenen for Fællesskabets ordinære generalforsamling skal i hvert fald indeholde



følgende punkter:

- Valg af dirigent
- Bestyrelsens beretning
- Aflæggelse og godkendelse af årsregnskab
- Godkendelse af budget
- Valg af revisor
- Eventuelt

6.7 Bestemmelserne i punkt 6.5 - 6.7 7.4 - 7.6 i vedtægterne for Fællesskabet finder tilsvarende anvendelse for afstemninger på generalforsamlinger.

6.8 Ekstraordinær generalforsamling i Fællesskabet indkaldes, når bestyrelsen finder det nødvendigt, eller når mindst to interessentkommuner kræver det.

6.9 Generalforsamlinger kan afholdes skriftligt, hvis interessentkommunerne er enige herom.

7. Bestyrelse

~~7.1 Bestyrelsen er Fællesskabets øverste myndighed.~~

7.1 Hver interessentkommune udpeger blandt kommunalbestyrelsens medlemmer et medlem og en personlig suppleant til Fællesskabets bestyrelse.

7.2 Bestyrelsesmedlemmerne udpeges for en 4-års periode, der indledes den 1. januar i det første år i funktionsperioden for de kommunale råd. Ophører et bestyrelsesmedlem med at være medlem af en kommunalbestyrelse, udpeger interessentkommunen et nyt medlem.

7.3 Bestyrelsen vælger en formand og en næstformand.

7.4 Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når mindst halvdelen af medlemmerne og stemmerne er til stede.

7.5 Hvert medlem har én (1) stemme for hver hele 10.000 indbyggere i interessentkommunen. Indbyggertallet opgøres på grundlag af registerfolketallet pr. 1. januar i det første år i den aktuelle funktionsperiode for de kommunale råd.

7.6 Bestyrelsens beslutninger kræver tilslutning fra et flertal af de afgivne stemmer og et flertal af de på bestyrelsesmødet repræsenterede kommuner.

7.7 Følgende beslutninger kræver tilslutning fra $\frac{3}{4}$ af de afgivne stemmer og $\frac{3}{4}$ af de på be-



styrelsesmødet repræsenterede kommuner:

- (1) Ændring af vedtægterne, jf. dog punkt 6.9 7.8.
- (2) Optagelse af lån, garantistillelse og forhøjelse af interessenkapitalen
- (3) Optagelse af nye interessenkommuner
- (4) Opløsning

Ovennævnte beslutninger kræver to behandlinger i bestyrelsen med mindst fire (4) ugers mellemrum. Vedtægtsændringer skal godkendes af det kommunale tilsyn.

- 7.8 Beslutninger, der er omfattet af punkt 6.8 7.7(1), 6.8 7.7(3) og 6.8 7.7(4), skal tillige godkendes af de enkelte kommunalbestyrelser.
- 7.9 Der udarbejdes beslutningsprotokol efter hvert styrelsesmøde. Protokollatet underskrives af de tilstedeværende medlemmer.
- 7.10 Bestyrelsesmøder indkaldes, når formanden finder det hensigtsmæssigt, men dog mindst fire (4) gange årligt. Bestyrelsesmøder indkaldes ved skriftlig meddelelse og dagsorden til hvert enkelt medlem med mindst syv (7) dages varsel.
- 7.11 Der ydes bestyrelsens medlemmer diæter efter reglerne i den kommunale styrelseslov. Formanden modtager et fast vederlag. Bestyrelsen kan beslutte, at næstformanden modtager et fast vederlag.

8. Daglig ledelse

- 8.1 Bestyrelsen ansætter en direktør, der forestår den daglige ledelse.

9. Årsrapport og budget

- 9.1 Bestyrelsen udarbejder årsregnskab i overensstemmelse med reglerne i årsregnskabsloven, som godkendes af generalforsamlingen, jf. punkt 6.6.
- 9.2 Årsrapporten med revisionens beretning fremsendes til interessenkommunerne og Tilsynet.
- 9.3 Fællesskabets regnskabsår løber fra 1. januar til 31. december.
- 9.4 Budgetforslag for det kommende regnskabsår og forslag til flerårigt budgetoverslag, skal senest ultimo maj forelægges til bestyrelsens godkendelse, og skal herefter forelægges generalforsamlingen til godkendelse, og skal inden den 15. juni sendes til interessenkommunerne.
- 9.5 Fællesskabets lånoptagelse og udstedelse af garantier skal være i overensstemmelse med

reglerne for kommuners lånoptagelse.

10. Revision

- 10.1 Bestyrelsen vælger indstiller en af Tilsynet godkendt revisor, der reviderer årsrapporten, til valg på generalforsamlingen, jf. punkt 6.6. Generalforsamlingens valg af revisor skal herefter godkendes af Ankestyrelsen.
- 10.2 Beretning om revision af årsrapporten samt en med revisionspåtegning forsynet årsrapport skal afgives i så god tid, at den senest den 31. maj kan forelægges bestyrelsen til godkendelse, hvorefter den godkendes på generalforsamlingen, jf. punkt 6.6. Bestyrelsen Generalforsamlingen træffer afgørelse om revisionens bemærkninger.

11. Tegningsregel

- 11.1 Fællesskabet tegnes af bestyrelsens formand eller næstformand i forening med Fællesskabets direktør eller af den samlede bestyrelse.

12. Udtræden og opløsning

- 12.1 Udtræden af Fællesskabet kan ske med ét (1) års skriftlig varsel til en 1. januar.
- 12.2 Ved udtræden har den udtrædende interessentkommune forlods krav på sin andel af interessentkapitalen.
- 12.3 Den udtrædende interessentkommune har udover andel af interessentkapitalen krav på en andel af Fællesskabets positive nettoformue i forhold til registerfolketallet pr. 1. januar i det første år i den aktuelle funktionsperiode for de kommunale råd. Hvis nettoformuen er negativ, skal den udtrædende interessentkommune tilsvarende dække sin andel i forhold til registerfolketallet pr. 1. januar i det første år i den aktuelle funktionsperiode for de kommunale råd.
- 12.4 Den udtrædende interessentkommune skal erstatte de dokumenterede direkte og indirekte tab, som Fællesskabet lider som følge af interessentkommunens udtræden.
- 12.5 Ved opløsning udbetales interessentkapitalen forlods til interessentkommunerne. Den positive eller negative nettoformue fordeles i forhold til registerfolketallet pr. 1. januar i det første år i den aktuelle funktionsperiode for de kommunale råd.
- 12.6 Opløsning og udtræden af Fællesskabet og de økonomiske vilkår herfor skal godkendes af

det kommunale tilsyn.

13. Tvister

- 13.1 Uoverensstemmelser, som måtte opstå mellem interessentkommunerne eller mellem Fællesskabet og en eller flere interessentkommuner vedrørende fortolkning af nærværende vedtægter eller vedrørende Fællesskabets drift eller opløsning, herunder vilkår for udtræden, afgøres af det kommunale tilsyn. Det kommunale tilsyns afgørelse eller udtalelse, jf. kap. VII i lov om kommunernes styrelse, kan indbringes for indenrigs- og socialministeren.
- 13.2 Efter sagens forelæggelse for det kommunale tilsyn kan sagen indbringes for domstolene.

14. Ikrafttræden

- 14.1 Vedtægterne træder i kraft den 1. januar 2007.
- 14.2 Ændringerne af vedtægternes punkt 6.6 og 6.9 træder i kraft, når bestyrelsen har vedtaget ændringerne.
- 14.3 Ændringen af vedtægternes punkt 2.2 træder i kraft den 1. januar 2009.
- 14.4 Ændringerne af vedtægternes punkt 2.1, 4.1, 4.2, 8.3, 9.2 og 12.1 træder i kraft, når bestyrelsen har vedtaget ændringerne. Ændringerne af punkt 2.2 og 6.6 træder i kraft den 1. januar 2010.
- 14.5 Ændringerne af vedtægternes punkt 3.6, 6.9, 8.1, 11.3 og 11.5 træder i kraft, når bestyrelsen og interessentkommunernes kommunalbestyrelser har vedtaget ændringerne.
- 14.6 Ændringerne af vedtægternes punkt 8.1 træder i kraft den 21. februar 2012.

De i punkt 13.2 nævnte vedtægtsændringer er godkendt af bestyrelsen den 23. januar 2007 og den 8. marts 2007.

Vedtægterne for KARA/Noveren er godkendt af Statsforvaltningen Sjælland i skrivelse af 13. december 2007.

Den i punkt 13.3 nævnte vedtægtsændring er besluttet af bestyrelsen den 25. marts 2008 og den 28. april 2008. Vedtægtsændringen er godkendt af Statsforvaltningen Sjælland i skrivelse af 21. august 2009.

De i punkt 13.4 nævnte vedtægtsændringer er besluttet af bestyrelsen under bestyrelsesmøder den 16. september 2009, 20. oktober 2009, 10. marts 2010 og 17. april 2010. Vedtægtsændringen er



godkendt af Statsforvaltningen Sjælland i skrivelse af 12. november 2010.

De i punkt 13.5 nævnte vedtægtsændringer er besluttet af bestyrelsen under bestyrelsesmøder den 27. april 2011 og 31. maj 2011 og er efterfølgende godkendt af interessentkommunernes kommunalbestyrelser. Vedtægtsændringen er godkendt af Statsforvaltningen Sjælland i skrivelse af 28. september 2011.

Den i punkt 13.6 nævnte vedtægtsændring er foretaget af Statsforvaltningen Sjælland ved brev af 21. februar 2012.

De i punkt 1.1. nævnte vedtægtsændringer er besluttet af bestyrelsen under bestyrelsesmøder den 15. maj 2017 og den 15. september 2017, og er efterfølgende godkendt af interessentkommunernes kommunalbestyrelser. Vedtægtsændringerne er godkendt af det Kommunale Tilsyn (Ankestyrelsen) i skrivelse af 26. juni 201

Interessentkommunernes kommunalbestyrelser har i 1. halvår 2024 godkendt ændringer af vedtægterne i form af et tillæg til vedtægterne, som var foranlediget af den lovpligtige selskabsgørelse af affaldsenergisektoren pr. 1. januar 2025. ARGO anmodede den 19. marts 2024 Ankestyrelsen om godkendelse af vedtægtsændringerne. Ankestyrelsen har i brev af 7. november 2024 krævet visse bestemmelser i tillægget indarbejdet i selve vedtægterne, og derfor er der indsat ændringer i punkt 3.6 og punkt 6.1-6.9 samt deraf følgende konsekvensrettelser, herunder i henvisninger til bestemmelser. Derudover har Ankestyrelsen bedt om, at der foretages visse præciseringer i vedtægternes punkt 9.1, 9.4, 10.1 og 10.2. Bestyrelsen for ARGO har på et møde den [**]. [**] 2024 truffet beslutning om at iværksætte en proces om ændring af vedtægterne på disse punkter og har meddelt, at ARGOs generalforsamling indtil gennemførelsen af vedtægtsændringerne vil have de endelige beføjelser, som Ankestyrelsen nævner i afgørelse af 7. november 2024. På denne baggrund har Ankestyrelsen ved brev af 29. november 2024 tilkendegivet, at styrelsen forhåndsgodkender vedtægtsændringerne og afventer interessentkommunernes godkendelse, som forventes gennemført inden udgangen af 1. kvartal 2025. Vedtægter er godkendt af interessentkommunernes kommunalbestyrelser og er endelige godkendt af Ankestyrelsen ved brev af [**]. [**] 2025.

Tillæg til vedtægter for ARGO I/S - Styringsstruktur i ARGO-koncernen

Dette tillæg til vedtægterne for ARGO I/S (herefter "Fællesskabet") indeholder regler om den styringsmæssige struktur for ARGO-koncernen, som etableres i forbindelse med gennemførelsen af fase 1 af processen for selskabsgørelse af aktiviteter, hvor der selskabsgøres aktiviteter under Fællesskabet, samt andre bestemmelser i den forbindelse.

Reglerne om styringsstruktur i dette tillæg gælder for alle selskaber, som Fællesskabet direkte eller indirekte ejer og har bestemmende indflydelse i, dvs. selskaber, som Fællesskabet er det ultimative moderselskab for og som derfor indgår i ARGO-koncernen under Fællesskabet.

1. Generalforsamling

1.1 Fællesskabets øverste myndighed er generalforsamlingen. Punkt 6.1 i vedtægterne for ARGO I/S udgår derfor.

1.2 På generalforsamlingen repræsenteres den enkelte interessentkommune af borgmesteren eller en af kommunalbestyrelsen udpeget repræsentant, der skal være medlem af den pågældende interessentkommunes kommunalbestyrelse.

1.3 Repræsentanterne på Fællesskabets generalforsamling er ligeledes repræsentanter på generalforsamlinger i Fællesskabets datterselskaber. På generalforsamlinger i datterselskaber stemmes der i overensstemmelse med beslutninger truffet med flertal blandt repræsentanterne, jf. punkt 1.7.

1.4 Repræsentanterne på generalforsamlinger er underlagt instruktionsbeføjelse fra kommunalbestyrelserne i de respektive interessentkommuner.

1.5 Den ordinære generalforsamling i Fællesskabet afholdes inden udgangen af juni måned. Indkaldelse med dagsorden og bilagsmateriale udsendes til interessentkommunerne senest 14 dage inden den ordinære generalforsamling. Forslag til den ordinære generalforsamling fra interessentkommunerne skal senest være Fællesskabet i hænde den 15. maj.

1.6 Dagsordenen for Fællesskabets ordinære generalforsamling skal i hvert fald indeholde følgende punkter:

- Valg af dirigent
- Bestyrelsens beretning
- Aflæggelse og godkendelse af årsregnskab
- Valg af revisor
- Eventuelt

~~1.7 Bestemmelserne i punkt 6.5 - 6.7 i vedtægterne for Fællesskabet finder tilsvarende anvendelse for afstemninger på generalforsamlinger.~~

~~1.8 Ekstraordinær generalforsamling i Fællesskabet indkaldes, når bestyrelsen finder det nødvendigt, eller når mindst to interessentkommuner kræver det.~~

~~1.9 Generalforsamlinger kan afholdes skriftligt, hvis interessentkommunerne er enige herom.~~

1. Bestyrelsernes sammensætning i datterselskaberne i ARGO-koncernen

1.1 Bestyrelsernes sammensætning i datterselskaber i ARGO-koncernen skal som udgangspunkt være en "enhedsbestyrelse" og skal - med undtagelse af selskabs- og koncernrepræsentanter valgt af medarbejderne - udgøres af samme personkreds som bestyrelsen i Fællesskabet, jf. dog punkt **2-2 1.2**, idet bestyrelsen i Fællesskabet udpeges i henhold til vedtægterne for Fællesskabet.

1.2 Interessentkommunerne i Fællesskabet kan ved enighed beslutte, at der for et, flere eller alle datterselskaber i ARGO-koncernen skal være en anden bestyrelsessammensætning end angivet i punkt **2-1 1.1**.

2. Godkendelse af væsentlige dispositioner i ARGO-koncernen

2.1 Spørgsmål om forhold af principiel eller væsentlig økonomisk betydning for ARGO-koncernen eller et selskab i ARGO-Koncernen, skal forelægges til beslutning på generalforsamlingen i datterselskaberne, jf. afsnit **4 6 i Fællesskabets vedtægter**, jf. dog punkt **3-4-2.4**. Dette gælder blandt andet følgende beslutninger:

- Honorarer i koncernselskaberne.
- Nyinvesteringer over 15 mio. kr., medmindre beslutningen vedrører den sædvanlige drift. For ARGO Affaldsenergi A/S er beløbsgrænsen dog 30 mio. kr., medmindre beslutningen vedrører den sædvanlige drift. Beløbene indeksreguleres én gang årligt efter nettoprisindekset fastsat af Danmarks Statistik.
- Frasalg af væsentlige aktiviteter eller aktiver med en værdi på over 15 mio. kr., medmindre beslutningen vedrører den sædvanlige drift. For ARGO Affaldsenergi A/S er beløbsgrænsen dog 30 mio. kr., medmindre beslutningen vedrører den sædvanlige drift. Beløbene indeksreguleres én gang årligt efter nettoprisindekset fastsat af Danmarks Statistik.
- Optagelse af lån og sikkerhedsstillelse i koncernens aktiver.
- Årshjul for ARGO-koncernen, indeholdende frister for diverse orienteringer og årlige dispositioner samt fastlæggelse af et løbende orienteringsniveau mellem koncernen og kommunerne.

Herudover skal generalforsamlingen i datterselskaberne forelægges de dispositioner, som efter selskabsloven kræver vedtagelse på generalforsamlingen.

- 2.2 Gennemførelse af følgende dispositioner i ARGO-koncernen kræver også godkendelse af de enkelte interessentkommuners kommunalbestyrelser:
- Salg af aktier eller gennemførelse af kapitalforhøjelse, hvor aktier kan tegnes af private eller kommuner, der ikke er interessentkommuner i Fællesskabet.
 - Dispositioner, der påvirker interessentkommunernes låneramme.
 - Påbegyndelse af væsentlige nye aktiviteter inden for rammerne af vedtægterne for Fællesskabet, herunder opkøb af bestemmende kapitalandele i selskaber udenfor ARGO-koncernen.
- 2.3 Vedtægterne for datterselskaber i ARGO-koncernen skal indeholde bestemmelser, der sikrer at beslutninger som angivet i punkt **3.1-2.1** godkendes på generalforsamlingen, og at beslutninger som angivet i punkt **3.2-2.2** godkendes af interessentkommunernes kommunalbestyrelser, jf. dog punkt **3.4-2.4**.
- 2.4 For så vidt angår datterselskaber, der varetager opgaver, som ikke alle interessentkommuner aftager fra det pågældende selskab, skal vedtægterne indeholde bestemmelser om, at følgende dispositioner skal godkendes af den eller de kommuner, som aftager ydelser fra det pågældende selskab:
- Nyinvesteringer i selskabet over 15 mio. kr., medmindre beslutningen vedrører selskabets sædvanlige drift. Beløbet indeksreguleres én gang årligt efter nettoprisindekset fastsat af Danmarks Statistik.
 - Frasalg af væsentlige aktiviteter eller aktiver med en værdi på over 15 mio. kr., medmindre beslutningen vedrører selskabets sædvanlige drift. Beløbet indeksreguleres én gang årligt efter nettoprisindekset fastsat af Danmarks Statistik.
 - Optagelse af lån og sikkerhedsstillelse i selskabets aktiver.
 - Fusioner af og med selskaber.
 - Udbetaling af udbytte.
 - Ændring af selskabets vedtægter.
 - Opløsning af selskabet.
 - Beslutninger, som ændrer eller har betydning for serviceniveauet for de ydelser, som selskabet leverer.
 - Beslutninger om salg af aktier i selskabet eller kapitalforhøjelse, hvor andre end selskaber i ARGO-koncernen kan tegne aktier.
 - Indgåelse af aftale med tredjemand om indsamling af affald (når dette er relevant for det pågældende selskab).

Sådanne dispositioner skal ikke godkendes på generalforsamlingen i det pågældende selskab, medmindre dette er et krav efter selskabsloven.




2.5 ~~Fællesskabet kan varetage opgaver vedrørende udbud af behandlingen af det forbrændingsegnede affald som en tilvalgsydelse. Beslutning herom og vilkårene herfor kræver godkendelse i bestyrelsen for Fællesskabet, kommunalbestyrelsen i den eller de interessentkommuner, der ønsker opgaven varetaget af Fællesskabet, samt af Ankestyrelsen.~~




Dette tillæg træder i kraft, når det er vedtaget af interessentkommunernes kommunalbestyrelser og er endeligt godkendt af Ankestyrelsen.






UDKAST





Årsopfølgning på indsatsen i 2024 af ARGOs ejerstrategi og strategi





Signaturforklaring:






 2023	Indsatsen har ikke været prioriteret til igangsættelse
 2024	Indsatsen har kørt eller er planlagt til iværksættelse
 2025	Indsatsen overgået eller planlagt at overgå til almindelig drift






Indsatsområde:	Fokusområde:	Status for projekter og indsatser:	Primære punkt i ejerstrategien:	Ledelsens evaluering:
Affaldsforebyggelse og direkte genbrug	Læringstilbud til flere aldersgrupper i alle ejerkommuner	<p>Der arbejdes med selvstændige mål for skoletjeneste på genbrugspladser og på kraftvarmeværket. Det har været muligt at etablere en fysisk ramme for skoletjenesten på GBP i Kalundborg. Der er etableret særskilt læringslokale på kraftvarmeværket. Der er blevet arbejdet med udvikling af læringstilbuddet på kraftvarmeværket og genbrugspladser. I 2025 vil der blive arbejdet med at udvide målgruppen for skoletjenesten. Der vil løbende være behov for at udvikle skoletjenesten.</p> 	<p>Indsatsen er primært et bidrag inden for visionen om:</p> <ul style="list-style-type: none"> at yde god service til kunder og ejerkommuner således, at cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt. 	<p>Det er et fokusområde der har været prioriteret højt i de første indsatsår. Det vil det også være i både 2025 og 2026.</p> <p>Det er ledelsens vurdering, at indsatsen og resultaterne på området er tilfredsstillende og som forventet. Besøgstillene i 2024 (inkl prognose for december): Kraftvarmeværket: ca: 4400 Genbrugspladserne: ca 1800 Eksterne aktiviteter: ca 600 I ALT: 6.800</p>
Fremme af direkte genbrug på genbrugspladserne	Øget direkte genbrug af byggematerialer	<p>De to fokusområder er kombineret og indgår i fire tiltag.</p> <p>1) Etablering af nye bytteområder. Der er i 2024 etableret bytteområder på genbrugspladserne i Kalundborg, Roskilde og Stevns Kommuner. Der forventes etableret bytteområder på genbrugspladserne i Lejre og Køge Kommuner i slutningen af 2024 og starten af 2025.</p>  <p>2) Anskaffelse / udvikling af værktøj for til opgørelse og synliggørelse af gevinst ved sortering og genbrug. Der er i 2023 og 2024 i samarbejde med en leverandør udviklet en App, hvor der kan ske registrering af det der fraføres til direkte genbrug, med efterfølgende kalkulation af klimaeffekten af det direkte genbrug. App'en er implementeret i 2024.</p>  <p>3) For at øge tilgængeligheden for skoler og institutioner til direkte genbrug er der på en genbrugsplads i hver af</p>	<p>Understøtter:</p> <ul style="list-style-type: none"> at kanalisere affald til cirkulære og klimaoptimale løsninger Yde god service til kunder og ejerkommuner således at cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt 	<p>ARGO har i en årrække haft bygget indsatsen for direkte genbrug op om Gensalgsbutikkerne. Direkte genbrug integreres nu på alle genbrugspladser.</p> <p>Uanset at lovgivningen om forpligtigelse til at stille materiale direkte og frit til rådighed for borgere, organisationer og andre aktører er blevet ophævet, har ARGO og kommunerne besluttet at fortsætte med arbejdet med direkte genbrug.</p> <p>Det er ledelsens vurdering, at indsatsen og resultaterne på området er tilfredsstillende og som forventet.</p>





		<p>genbrugspladskommunerne etableret "Skolernes materialebank" Der arbejdes på inspirationsmateriale til skoler og institutioner.</p> <p></p> <p>4) En indsats for at øge direkte genbrug yderligere vil blive startet op når der er foreligger erfaringer med hvilke typer produkter det giver mest relevans at søge samarbejde om. Forventet start i 2025 – 2026.</p> <p></p> <p>5) Som et særskilt initiativ af det med nye afsætningskanaler planlægges det i 2025 at undersøge mulighederne for at udbygge samarbejdet med byggemarkeder om afsætning af genbrugelige byggematerialer</p> <p></p>		
Indsatsområde:	Fokusområde:	Status for projekter og indsatser:	Primære punkt i ejerstrategien:	Ledelsens evaluering:
Genanvendelse	Øget samarbejde om klimamæssig og økonomisk bæredygtig håndtering og genanvendelse af materialer	<p>Der indgår to parallelle tiltag på dette fokusområde:</p> <p>1) ARGO har i 2023 i samarbejde med Cirkulær og industriens brancheorganisation (ARI) været drivende for en generel indsats, om at få fastlagt generelle principper for dokumentation og fraktionsspecifikke vejledninger. Denne indsats er afsluttet og principperne indarbejdes i ARGOs kravspecifikationer i forbindelse med udbud.</p> <p></p> <p>2) Det andet område er en løbende indsats for vedvarende at udvikle ARGOs krav og dokumentationsopfølgning i stadig mere bæredygtig retning (økonomisk, socialt og miljømæssigt). Det er et løbende fokus kombineret med, at der udvælges fraktioner, hvor ledelsen vurderer at det er muligt at løfte kravene til behandling og dokumentation. Når det er muligt, etableres samarbejde med andre om udviklingsarbejdet.</p> <p>Der bygges videre på erfaringer med kravfastsættelse til behandling af madaffald og husstandsindsamlet plast. I 2024 har fokus været på tekstilaffald, haveaffald, blød plast samt hård plast og PVC fra genbrugspladser.</p> <p></p>	<p>Indsatserne taler direkte ind i visionen om:</p> <ul style="list-style-type: none"> at kanalisere affald til cirkulære og klimaoptimale løsninger 	<p>Ledelsen har haft prioriteret at ARGO var drivende i udviklingen for i regi af brancheorganisationerne at få fælles generelle retningslinjer. Denne aktivitet er afsluttet.</p> <p>Ledelsen forventer løbende at kunne prioritere en til to fraktioner, hvor man arbejder for at udvikle udbudskravene, og hvis muligt i samarbejde med andre, for at løfte behandlingsniveau og dokumentationsniveau for affaldsfraktioner.</p> <p>Det er ledelsens vurdering at indsatsen er fuldt tilfredsstillende.</p>
	Genbrugspladserne som omdrejningspunkt for indsamling og logistik i producentansvarsordningerne	<p>Fokusområdet med at forberede genbrugspladserne til en fremtid med et stigende antal tilbagetagnings- og producentansvarsordninger er i første omgang koncentreret om:</p> <p>1) Producentansvaret for emballage. ARGO deltager i Cirkulærs baggrundsarbejde med</p>	<p>Understøtter:</p> <ul style="list-style-type: none"> at kanalisere affald til cirkulære og klimaoptimale løsninger Yde god service til kunder og 	<p>Ledelsen har i første omgang valgt at fokusere det kommende samarbejdet med det nye producentansvar for emballage. Når lovgivning og bekendtgørelse er på plads, vil ledelsen vurdere om der, evt.</p>






		<p>producentansvar. Implementering har været forsinket fra lovgivers side. Det ligger nu fast at producentansvaret træder i kraft 1. oktober 2025. Det forventes at lovgivning og bekendtgørelse træder i kraft ved årsskiftet 2024/2025.</p> 	ejerkommuner således at cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt	sammen med andre, skal tages initiativer i forhold til at udvikle rammer og principper for kommende samarbejder.
	Bedre sortering	<p>Fokusområdet understøttes på to felter:</p> <p>1) Vejledning En indsats for at gøre det nemmere at sortere bedre på genbrugspladserne gennem vejledning til borgerne på ARGOs nye hjemmeside, som er gået i luften medio 2024. Vejledningen justeres og ajourføres løbende.</p>  <p>2) Teknologiske tiltag. Der er løbende opmærksomhed på mulige forbedringstiltag. I 2023 blev der i samarbejde med en ekstern leverandør, gennemført pilotafprøvning af scanningsudstyr til ved hjælp af Artificial intelligence at skelne mellem rent og imprægneret træ. Det har i 2024 resulteret i at der er indkøbt seks scannere som opsættes på de største genbrugspladser i 4. kvartal 2024.</p> 	<p>Understøtter:</p> <ul style="list-style-type: none"> at kanalisere affald til cirkulære og klimaoptimale løsninger Yde god service til kunder og ejerkommuner således at cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt 	<p>En væsentlig del af indsatsen omkring styrket formidling om sortering er knyttet til den nye hjemmeside. Her gøres eksisterende information og viden synlig og tilgængelig. Derudover vil der i forlængelse af den vejledningsindsats som foregår i forbindelse med implementeringsarbejdet af bytteområder på genbrugspladserne bliver taget stilling til en styrkelse af den øvrige vejledningsindsats i forhold til borgerne.</p> <p>Ledelsen vurderer at indsats og resultater at leve op til forventningerne. Indsatsen er løbende.</p>
Indsatsområde:	Fokusområde:	Status for projekter og indsatser:	Primære punkt i ejerstrategien:	Ledelsens evaluering:
Energiudnyttelse	CO2 neutral affaldsenergi i 2030	<p>Der er tre indsatsfelter på fokusområdet:</p> <p>1) Indsats for etablering af Carbon Capture senest 2030. I løbet af 2024 er der blevet arbejdet med en afklaring af rammerne for at etablere CCS på kraftvarmeværket og med at udvikle businesscase for forskellige finansieringsmodeller. Der er afholdt flere borgmestermøder, ansat en projektchef og der er indkøbt ekstern assistance til arbejdet. Der er et stort pres på arbejdet. På nuværende tidspunkt regnes med at ansøgning om prækvalifikation skal være indsendt i starten af 2025 og endelig ansøgning skal være indsendt i slutningen af 2025</p>  <p>2) Indsats for at trække mere energi ud af restaffaldet. Flere muligheder er undersøgt – herunder røggaskondensering på ovn 5 og etablering af varmepumper. Projektforslag for røggaskondensering er sendt til VEKS. VEKS arbejder på en ny samlet strategi for den fremtidige produktion og udbygning af det samlede net. VEKS har endnu ikke en tidsplan for hvornår strategien bliver mere konkret.</p>	<p>Understøtter:</p> <ul style="list-style-type: none"> at kanalisere affald til cirkulære og klimaoptimale løsninger at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet 	<p>CCS er fortsat præget af usikkerheder i hele værdikæden. Der har været arbejdet intenst på at sikre det bedst mulige beslutningsgrundlag for bestyrelsen og kommunerne.</p> <p>Indsats ifht. røggaskondensering og varmepumper afventer VEKS</p>





		<p style="text-align: center;"></p> <p>3) ARGO gennemførte i 2023 en indsats for øget udsortering af plast fra erhvervsaffald. Indsatsen var en forlængelse af ARGOs initiativ for at aktivere affaldsindsamlerne i at være mere aktive for at minimere mængden af madaffald i det afleverede erhvervsaffald. Dette projekt er afsluttet, men erfaringerne fra projektet indgår ved tilrettelæggelsen og gennemførelsen af modtagekontrollen og det nye styrkede affaldstilsyn.</p> <p>Fra 2025 skal der foretages styrket modtagekontrol på kraftvarmeværket. Affaldslæs med en ikke uvæsentlig mængde af genanvendeligt affald skal afvises. Ofte vil det være en administrativ afvisning, hvor læsset allerede er i siloen. ARGO skal indberette resultaterne af modtagekontrollen til miljøstyrelsen, som lader oplysningerne indgå når miljøstyrelsen udtager virksomheder til affaldstilsyn.</p> <p>Lovgivningsgrundlaget er ikke helt på plads, men ARGO følger området tæt.</p> <p style="text-align: center;"></p>		<p>Ledelsen vurderer at indsatsen ifht. øget udsortering af erhvervsaffaldet følger de nationale retningslinjer</p>
<p>Fremtidens kraftvarmeværk</p>		<p>Der er fire indsatsfelter på fokusområdet:</p> <p>1) Udarbejde kapacitetsplan for anlægget efter 2026. Der er foretaget en gennemgang af mulighederne for at holde ovn 5 i drift. Resultatet er en reinvesteringsplan, hvor konklusionen er at det giver mening at holde ovn 5 i drift. De første økonomiske simuleringer viser desuden at ovn 5 kan generere indtægter frem mod 2050.</p> <p style="text-align: center;"></p> <p>2) Forberede til konkurrenceudsættelse gennem analyse af markedsforhold og driftsoptimering. De nye affaldsfremskrivninger fra Miljøstyrelsen viser at der vil være behov for den nuværende kapacitet af affaldsforbrænding frem mod 2030, hvilket ændrer konkurrenceforholdene væsentlig ifht. tidligere fremskrivninger. Der er udarbejdet en analyse af konkurrenceforhold på Sjælland. KVV's geografiske placering vurderes at være god ift. kommende konkurrenter, og de nuværende takster er meget konkurrencedygtige.</p> <p style="text-align: center;"></p> <p>3) Optimering af drift gennem bedre planlægning fx ved yderligere indsats på forebyggende vedligehold. Særligt fokus på at holde ovn 5 i drift.</p>	<p>Indsatserne understøtter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • at kanalisere affald til cirkulære og klimaoptimale løsninger • at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet 	<p>Indsatsen har været højt prioriteret og vil fortsat have ledelsens opmærksomhed.</p> <p>Udbud af kommunalt restaffald er i gang. ARGO byder på ejerkommunernes affald og på de nærliggende kommuners affald. ARGO kan supplere med import af restaffald til forbrænding. ARGO har p.t. gode aftaler på import.</p>

		 <p>4) Arbejde med nyttiggørelse af restprodukter fra forbrænding sker i regi af DRH - "Dansk Restprodukt Håndtering". Det er i 2023 lykkedes at levere gips fra afsvovling af røggassen i en renhed som gipspladefabrikkerne vil modtage. Der er pt. ikke mulighed for afsætning af gipsen i Danmark og mulighederne for eksport til Tyskland undersøges. Derudover arbejdes der løbende med afsøgning af mulighederne for at vaske flyveaske således at den fremover vil kunne materialenytte til anlægsaktiviteter.</p> 		
	Forsyningsikkerhed	<p>Der er to indsatsfelter på fokusområdet:</p> <p>1) At sikre forsyningsikkerhed med stabil og konkurrencedygtig produktion som grundlag for udvidelse af VEKS-nettet (bl.a. på grundlag af bæredygtig import af affald).</p> <p>Der er fortsat store mængder restaffald i EU som stadig sendes på deponi eller som mellemlagres med henblik på senere energiudnyttelse. ARGO importerer via agenter, og antallet af agenter er stigende. Den tidligere modstand mod import af udenlandsk restaffald til afbrænding er aftagende.</p>  <p>2) Arbejde for etablering af varmelager i VEKS-regi</p> <p>VEKS foretager løbende opfølgning på businesscase for et damvarmelager i Roskilde. Der er fortsat forventninger til at et lager skal etableres. VEKS har fået forlænget reservationen på et areal. VEKS afventer de første driftserfaringer med damvarmelageret i Høje Tåstrup.</p> 	<p>Understøtter:</p> <ul style="list-style-type: none"> at kanalisere affald til cirkulære og klimaoptimale løsninger at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet 	<p>Grundet den lave pris er affaldsvarme højt prioriteret. Der er derfor et fælles ønske omkring import af restaffald, således at affaldsanlæggene kan levere al den varme som kan produceres.</p> <p>Etablering af varmelager afventer VEKS</p>
Indsatsområde:	Fokusområde:	Status for projekter og indsats:	Primære punkt i ejerstrategien:	Ledelsens evaluering:
Deponering	Minimaldeponering	<p>Målet har været at afsøge mulighederne for, bl.a. i samarbejde med kommunerne, som har anvist affaldet, at undersøge mulighederne for at reducere mængderne til deponering. Kommunerne skal fremover ikke anvise affaldet og alternative samarbejder skal etableres.</p> <p>ARGO har i 2024 opstartet et samarbejde med Solum om sortering af affald fra genbrugspladserne fra containerne med "deponi-affald".</p> 	<p>Understøtter:</p> <ul style="list-style-type: none"> at kanalisere affald til cirkulære og klimaoptimale løsninger at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet 	<p>Indsatsen er opstartet i 2024 og ledelsen forventer en løbende indsats i de kommende år.</p>

	Deponeringsstrategi	<p>Der er ikke sat aktiviteter i gang i 2024, idet målet er at knytte indsatsen op på et forventet tilsvarende arbejde under Miljøstyrelsen, hvor det skal undersøges om man kan nedsætte miljøpåvirkninger eller efterbehandlingstid afhængig af hvordan man deponerer eller hvad der deponeres sammen.</p> <p>Der er et aktuelt pres på deponeringskapaciteten som følge af øgede mængder asbest til deponering.</p> <p>Der følges løbende med i, hvad der kommer af initiativer fra Miljøstyrelsen. Senest i 2026 revurderes initiativet således, at det i givet fald kan få effekt for den deponeringscelle som forventes etableret i 2031.</p> 	<p>Understøtter:</p> <ul style="list-style-type: none"> at kanalisere affald til cirkulære og klimaoptimale løsninger at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet 	<p>Indsatsen har været ledelsesmæssigt prioriteret i ARGO, men er afhængig af at området også prioriteres hos Miljøstyrelsen, som har udskudt arbejdet med deponeringsstrategi. ARGO søger i samarbejde med de øvrige affaldsselskaber at presse på for en afklaring hos miljøstyrelsen.</p>
	Mindre miljøpåvirkning fra deponi	<p>ARGO deltog i 2023 i et MUDP-projekt om behandling af perkolat fra deponierne.</p> <p>Der forventes fremsat krav fra kommunerne om rensning af perkolat for PFAS både fra det åbne deponi i Audebo og de lukkede deponier i Køge og Hedeland. Der er et godt og konstruktivt samarbejde med kommunerne og det må forventes at indsatsen vil blive udvidet løbende.</p> 	<p>Understøtter:</p> <ul style="list-style-type: none"> at kanalisere affald til cirkulære og klimaoptimale løsninger at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet 	<p>Ledelsen vurderer indsatsen som tilfredsstillende og sætter pris på den gode dialog med kommunerne om rensningen af perkolat.</p>
Indsatsområde:	Fokusområde:	Status for projekter og indsatser:	Primære punkt i ejerstrategien:	Ledelsens evaluering:
Nye rammevilkår og sikker drift	Forberedelse til aktieselskabsgørelse og konkurrenceudsættelse	<p>Fokus har været at sikre effektiv implementering af den politiske aftale om aktieselskabsgørelse og konkurrenceudsættelse.</p> <p>Aktieselskabsgørelse er en kompliceret og ressourcetung opgave, hvor har ARGO valgt at tilknyttet ekstern bistand inden for jura, økonomi og processtyring.</p> <p>Selskaberne stiftes den 10. december 2024 med tilbagevirkende kraft fra den 1. november</p> 	<p>Indsatsen understøtter særligt:</p> <ul style="list-style-type: none"> At sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet 	<p>Området har haft ledelsen allerhøjeste fokus og prioritet med tilknytning af både juridisk, økonomisk og procesmæssig rådgivning.</p> <p>Det er ledelsens vurdering, at både proces og fremdrift har været og er tilfredsstillende.</p>
	Sikker drift	<p>Der er to indsatsfelter i forhold til sikker drift:</p> <ol style="list-style-type: none"> Fastholde fokus på sikker drift samtidig med at der sker ændring i rammevilkår. For at fastholde driftsfokus samtidig med at ressourcekrævende forandringer er der indført månedsrapportering på de enkelte driftsområder, som følges op med opfølgingsmøde mellem direktøren og den enkelte driftschef. Dette er fuldt implementeret i 2023.  <ol style="list-style-type: none"> Øget opmærksomhed på risikostyring på Kraftvarmeværket. Sikkerhedsrisici på KVV er blevet afdækket med afsæt i ROS-rapport. Der er på baggrund heraf udarbejdet handleplaner actioncards og sket opdatering af beredskabsplan. 	<p>Indsatsen understøtter særligt:</p> <ul style="list-style-type: none"> At sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet 	<p>Indsatsen har været prioriteret og er gennemført fuldt tilfredsstillende.</p>

	Bedre dataunderstøttelse	<p>Der er to indsatsfelter i forhold til bedre dataunderstøttelse:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Udvikling af mere målrettet ledelsesinformationssystem. Målet er i løbet af 2024 at udvikle et datadrevet ledelsesinformationssystem, som kan kobles til et nyt økonomisystem og understøtte fokus på afdækning af potentialer for driftsoptimering og udvikling, samt give mulighed for at monitorere priserne på affaldsmarkedet.  <ol style="list-style-type: none"> 2) I samarbejde med ejerkommuner at sikre en mere systematisk dokumentation af klimapåvirkninger på affaldsområdet. I dialogen med Ejerkommunerne blev det besluttet ikke at igangsætte et særskilt ARGO-initiativ, men så vidt muligt at koble sig på større tværgående initiativer. ARGO er derfor gået aktiv ind i klimanetværket under Dakofa. 	<p>Indsatsen understøtter særligt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • At sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet 	<p>Arbejdet med udvikling af ledelsesinformation vil overgå til den kommende ESG-indsats.</p> <p>Det andet indsatsfelt er på baggrund af dialogen med kommunerne ledelsesmæssigt blevet nedprioriteret som en særskilt ARGO-aktivitet.</p> <p>Det er ledelsens vurdering at de arbejder der foregår i de faglige netværk opfylder ARGOs målsætning og behov.</p>
	Selskabsgørelse af kommunale opgaver	<p>Som følge af den politiske aftale fra august 2022 om selskabsgørelse af de kommunale affaldsopgaver har der i 2023 været gennemført et analysearbejde sammen med de fire kommuner der forventedes at overføre opgaverne til ARGO. Lovgivningen er nu udsendt og der er ikke oplyst en tidshorison fra statslig side. Arbejdet er sat på pause.</p> 	<p>Indsatsen understøtter særligt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • At sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet 	<p>Dette fokusområde er ikke med i strategien, idet der ved vedtagelse af strategien ikke var tilkendegivelser fra kommunerne om hvordan de ville håndtere kravet om selskabsgørelse af den kommunale affaldshåndtering fra den politiske aftale fra juni 2020.</p> <p>Ledelsen afventer lovgivning på området</p>
Indsatsområde:	Fokusområde:	Status for projekter og indsatser:	Primære punkt i ejerstrategien:	Ledelsens evaluering:
Medarbejdere og udvikling af ARGO	Kompetencer til fremtiden	<p>Der er to indsatsfelter på fokusområdet:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) En indsats for en mere strategisk og systematisk tilgang til kompetenceudvikling 2) Et øget fokus på fastholdelse og rekruttering <p>Der er et generelt og løbende fokus på kompetencebehov, rekruttering og fastholdelse. For at være godt rustet til fremtiden er der i 2024 lavet en organisationsændring i administrationen og der er ansat en Sales Manager og en bæredygtighedschef.</p> <p>Der vil i 2025 blive sat fokus på at afdække eventuel sårbarhed og udfordring i forhold til nøglepositioner, herunder i forhold til at rekruttere, fastholde og udvikle de nødvendige kompetencer.</p> 	<p>Indsatserne omkring medarbejdere og udvikling referer ikke direkte til ejerstrategiens mission og vision, men er en vigtig forudsætning for kunne nå målene især:</p> <ul style="list-style-type: none"> • at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet 	<p>Området har løbende driftsfokus. Derudover har ledelsen prioriteret det til ekstra opmærksomhed i 2024 – 2025.</p>
	Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø	<p>Der er to indsatsfelter i forhold til et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) At fastholde selskabets miljø- og arbejdsmiljøcertificering <p>Der har gennem Arbejdsmiljøorganisationen, med støtte fra HR, været nedsat en arbejdsgruppe til at få strategien</p>	<p>Indsatserne omkring medarbejdere og udvikling referer ikke direkte til ejerstrategiens mission og vision, men er en vigtig forudsætning for kunne nå målene.</p>	<p>Da fastholdelse af miljø- og arbejdsmiljøcertificeringen kræver det at strategien er indarbejdet i ledelsessystemet for miljø- og arbejdsmiljø. Det har derfor været vigtigt</p>

	<p>implementeret arbejdsmiljøledelsen, med særlig fokus på tidens store forandringer.</p>  <p>2) En fortsat udvikling af sundhedspolitikken. Der er ikke iværksat nye tiltag i 2024, men tilbudspaletten fastholdes i forhold til sundhedstjek, vaccinationstilbud, psykologisk rådgivning m.v. gennem Falck Healthcare, tilskud til fitness og en række behandlinger.</p> 		<p>for ledelsen at få det prioriteret i 2024. Sundhedspolitikken har løbende driftsfokus.</p> <p>Indsatsen i 2024 er forløbet i overensstemmelse med ledelsens prioritering.</p>
Styrket projektkultur	<p>Der er udviklet projektstyringsmodel. Det er ikke prioriteret at udvikle kompetencerne i projektledelse.</p> 	<p>Indsatserne omkring medarbejdere og udvikling referer ikke direkte til ejerstrategiens mission og vision, men er en vigtig forudsætning for kunne nå målene især:</p> <ul style="list-style-type: none"> • at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet. 	<p>Ledelsen har prioriteret ikke at anvende ressourcer til udvikling af kompetencerne i projektledelse.</p>
Ledelse af forandring	<p>Der er to indsatsfelter i forhold til ledelse af forandringer:</p> <p>1) I 2023 og 2024 er der gennemført en indsats for at styrke ledelsens fokus på den strategiske retning og forandringsledelse. Der afholdes fælles lederdag en gang årligt, senest i november 2024, hvor der sættes linjer for arbejdet med forandringsledelse og udvikling af ledelsen.</p>  <p>1) Der er løbende fra ledelsen, gennem samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøorganisation fokus på at fastholde, forankre og levendegøre ARGOs værdier. Der er i den sammenhæng nedsat en arbejdsgruppe gennem arbejdsmiljøorganisationen for at sikre fokus på værdierne under de forandringer som vil fylde meget i de kommende år. Værdierne er løbende tema på bl.a. personalemøder og medarbejdermøder.</p> 	<p>Indsatserne omkring medarbejdere og udvikling referer ikke direkte til ejerstrategiens mission og vision, men er en vigtig forudsætning for kunne nå målene især:</p> <ul style="list-style-type: none"> • at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet. 	<p>Ledelsen har, i lyset af de store forandringer der sker på området, prioriteret at få igangsat konkrete Initiativer omkring ledelse af forandring i 2023. Fokus vil blive fastholdt i de kommende år.</p>
Samfundsansvar	<p>Der er tre indsatsfelter på fokusområdet:</p> <p>1) Videreudvikling af ARGOs CSR-strategi, hvor der i 2023 er igangsat en afdækning af, hvor der skal tages initiativer for at kunne leve op til kravene i CSR-direktivet, som har virkning fra 2024 og som ARGO vil være omfattet af efter selskabsgørelsen. Der vil blive konkluderet taget nødvendige initiativer i 2024.</p>	<p>Indsatserne omkring medarbejdere og udvikling referer ikke direkte til ejerstrategiens mission og vision, men er en vigtig forudsætning for kunne nå målene især:</p> <ul style="list-style-type: none"> • at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet. 	<p>Arbejdet med udvikling af indsatsen for samfundsansvar vil overgå til den kommende ESG-indsats.</p>

		<p></p> <p>2) Sikring af øget bæredygtighed i egne aktiviteter med fokus på indkøb og etablering af biodiversitetsområder</p> <p></p> <p>3) ARGOs fortsatte bidrag til et rummeligt arbejdsmarked. ARGO gør en relativ stor indsats for at bidrage til et rummeligt arbejdsmarked og vil i 2024 foretage en opsamling og evaluering for dels at synliggøre indsatsen og dels for at kunne vurdere om der er behov eller basis for i justere eller styrke indsatsen.</p> <p></p>		
	<p>Måltrettet kommunikation</p>	<p>Indsatsen på dette fokusområde rettes mod at arbejde strategisk med at kommunikere aktivt til medarbejdere i forhold til de mange forandringer som forestår.</p> <p>Der kommunikeres måltrettet både lokalt og fælles, senest på virtuelt fælles medarbejdermøde november 2024. Der sikres både skriftlig og mundtlig kommunikation og rum for spørgsmål og dialog. Samarbejdsudvalget er løbende inddraget i forhold til at sikre god kommunikation, og tilbagemeldingerne fra medarbejderside er positive.</p> <p></p>	<p>Indsatserne omkring medarbejdere og udvikling referer ikke direkte til ejerstrategiens mission og vision, men er en vigtig forudsætning for kunne nå målene især:</p> <ul style="list-style-type: none"> • at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet. 	<p>Området er af ledelsen vurderet som vigtig for at sikre en god proces. Det er derfor genstand for løbende fokus i ledelsesgruppen.</p>