

Bestyrelsen 2022 - 2025 (Bestyrelsesmøde 23. maj  
2023)

23-05-2023 10:00 - 12:00

ARGO, Håndværkervej 70, 4000 Roskilde

## Indhold

Punkt 1: Formanden orienterer	1
Beslutning for Punkt 1: Formanden orienterer	2
Punkt 2: Administrationen orienterer	3
Beslutning for Punkt 2: Administrationen orienterer	4
Punkt 3: Godkendelse af årsrapport 2022	5
Beslutning for Punkt 3: Godkendelse af årsrapport 2022	6
Punkt 4: Regnskab 1. kvartal 2023	7
Beslutning for Punkt 4: Regnskab 1. kvartal 2023	8
Punkt 5: Forslag til budget 2024	9
Beslutning for Punkt 5: Forslag til budget 2024	10
Punkt 6: Plan for aktieselskabsgørelse af ARGO	11
Beslutning for Punkt 6: Plan for aktieselskabsgørelse af ARGO	12
Punkt 7: Eventuelt	13
Beslutning for Punkt 7: Eventuelt	14
Punkt 8: Underskriftsside	15

## Punkt 1: Formanden orienterer



### **Punkt 1**

#### **Formanden orienterer**

ARGOs bestyrelsesformand og næstformand har deltaget i temamøder på KL's Klima & Miljø Topmøde 2023.

Bestyrelsen giver kort tilbagemelding på den netop afholdte studietur.

## **Beslutning for Punkt 1: Formanden orienterer**

Generelt stor tilfredshed med studieturen. Studieturen havde et højt fagligt niveau, og gav stort udbytte for alle deltagere. En samlet besøgsrapport eftersendes snarest.

## Punkt 2: Administrationen orienterer



Åbent

### Punkt 2

#### Administrationen orienterer

Væsentlige økonomiske nøgletal for ARGOs låne- og afdækningsportefølje og kapitalportefølje pr. 31. marts 2023 fremgår af tabel 1. Forklaringer følger nedenfor.

Tabel 1: Væsentlige økonomiske hovedtal			
	Mio. kr.	Afkast / rente	Bemærkning
1. Låne og afdækningsportefølje (gæld)	910,1	3,44 % (rentebetaling)	Renten på hovedparten af gælden er låst med renteswap
2 Kapitalportefølje (kursværdi på værdipapirer)	390,7	1,65 %	Positivt afkast i 2023

#### 1. Låne- og afdækningsportefølje pr. 31. marts 2023

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 31. marts 2023 er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt for låne- og afdækningsportefølje pr. 31. marts 2023.

Den samlede gæld udgør pr. 31. marts 2023; 910,1 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 3,44 %. Gælden består af et lån der blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energitårnet. Lånet udløber i 2041. 80 % af gælden i Energitårnet er risikoafdækket via renteswaps, hvilket betyder, at renten på lånet er fast uanset den generelle renteutvikling. Værdien af renteswaps fremgår i regnskabet under egenkapitalen. Da renteniveauet på nuværende tidspunkt er lavere end da swap-aftalerne blev indgået, er kursværdien aktuelt negativ, hvilket påvirker ARGOs egenkapital negativt. Ved udgangen af 2022 var den negative værdi på renteswaps opgjort til -23,8 mio. kr. Pr. 31. december 2021 var den negative værdi opgjort til -246,4 mio. kr. Udviklingen kan henføres til stigningen i det generelle renteniveau i 2022. De sidste 20 % af gælden i Energitårnet er variabelt forrentet og bliver refinansieret hvert kvartal.

#### 2. Kapitalportefølje pr. 31. marts 2023

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 31. marts 2023 er tilfredsstillende.

ARGOs kapitalportefølje har pr. 31. marts 2023 haft et afkast på 1,65 % mod et benchmark på 1,93 %.

Til uddybning vedlægges oversigt over kapitalporteføljen pr. 31. marts 2023.

ARGO har pr. 31. marts 2023 en samlet portefølje på 390,7 mio. kr. Porteføljen dækker over både obligations- og aktiebaserede investeringsforeninger. Afkastet for marts måned er positivt med 3,3 mio. kr. Samlet har ARGO pr. 31. marts 2023 haft et positivt afkast på 6,4 mio. kr. Det samlede afkast består af realiserede renter, udbytter, kurstab og gebyrer på 4,6 mio. kr. samt en urealiseret kursgevinst på 1,8 mio. kr.

Realiserede tab og gevinster bogføres løbende, og dermed indgår disse i ARGOs samlede resultat pr. 31. december 2023.

ARGOs kapitalportefølje indeholder ikke russiske værdipapirer.

#### 3. Regnskab pr. 31. marts 2023 – Gensalgsbutikkerne i Roskilde, Køge og Lejre kommuner

ARGO driver tre gensalgsbutikker for henholdsvis Køge, Lejre og Roskilde kommuner. ARGOs bestyrelse (det daværende KARA/NOVEREN) besluttede i 2016, at ARGO driver og mellemfinansierer butikkerne for kommunerne. Regnskabet for butikkerne indgår således ikke i ARGOs regnskab og har ikke betydning for selskabets økonomi, men her følger en kort særskilt orientering.



ARGO driver de tre gensalgsbutikker efter en specialaftale med kommunerne. Kommunerne orienteres hver især, hvert kvartal i detaljer om gensalgsbutikkernes drift og økonomi. Overskud eller underskud afregnes løbende med kommunerne.

Gensalgsbutikkerne har pr. 31. marts 2023 realiseret et samlet underskud på 0,5 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 0,1 mio. kr.

Gensalg arbejder for at øge direkte genbrug af det affald, som afleveres på ARGOs genbrugspladser, dels via egne butikker og dels via partnerskaber med frivillige organisationer og samarbejde med virksomheder omkring reparation og klargøring.

Mellemregningen mellem ARGO og henholdsvis Roskilde, Køge og Lejre kommune udgjorde i starten af 2023 i alt 0,5 mio. kr. i ARGOs favør. Efter tillæg af det samlede underskud pr. 31. marts på 0,5 mio. kr. udgør mellemregningen mellem ARGO og de tre kommuner tilsammen pr. 31. marts 2023 i alt 1,0 mio. kr. i ARGOs favør.

Det bemærkes, at gensalgsbutikkernes økonomi indgår som en del af genbrugspladsernes økonomi i ARGOs budget for 2024 som led i implementering af nyt koncept for direkte genbrug.

#### 4. Status på salg og udbud af ARGOs aktiviteter i Gadstrup

Der redegøres mundtligt på mødet for status på ARGOs salg og udbud af aktiviteterne i Gadstrup.

#### 5. Orientering om kunstig intelligens på ARGOs genbrugspladser

ARGO har indgået et samarbejde med ARIS robotics omkring forsøg med kunstig intelligens til sortering af træ.

ARIS Robotics opstiller en scanner hvor kunderne kan scanne deres træ for så at få besked på, om træet er imprægneret eller kan genanvendes som rent træ. Princippet er det samme som nogle supermarkeder har med scanning af varer for at se pris. Hos ARGO kan man se, hvor træet skal afleveres.

Forsøget vil hjælpe ARGOs kunder til en bedre og nemmere sortering, og samtidig hjælpe ARIS Robotics med at udvikle noget banebrydende indenfor genbrugspladssortering. Forsøget er aftalt til at køre i et år, og vil i første omgang være tilgængeligt på Roskilde genbrugsplads, hvor ARIS Robotics opstiller scanner og software til opgaven.

ARGO modtager en rapport over resultaterne efter 6 måneder og igen efter 12 måneder, herunder hvilke rettelser, der er foretaget i softwaren.

Forsøget starter op medio maj 2023.

#### 6. Ekstern audit på kraftvarmeværket af Energistyrelsen

Bestyrelsen efterspurgte på møde den 30. marts 2023 (pkt. 9) information om nylig afholdt audit på kraftvarmeværket.

Der er i februar 2023 gennemført ekstern audit af Energistyrelsen med fokus på beredskabsarbejdet/-planer på kraftvarmeværket. Det overordnede billede var positivt ifølge Energistyrelsen, og styrelsen kvitterede generelt for ARGOs større prioritering af beredskabsarbejdet og anbefalede, at denne prioritering fastholdes. Der blev også afdækket enkelte indsatsområder, som ARGO bør arbejde videre med. Det vedrører blandt andet mere systematiske koordineringsmøder om beredskabsområdet, dokumentation af procedure for adgangsstyring samt beskrivelser af forsyningskritiske it-systemer.

ARGO har udarbejdet opdaterede beredskabsplaner med afsæt i Energistyrelsens bemærkninger på bagkant af besøget, som også er drøftet med Energistyrelsen. Der er aftalt et opfølgende dialogmøde med Energistyrelsen i efteråret 2023.

Bilag til pkt. 2:

- 2.1. Langfristet gæld pr. 31.03.2023
- 2.2. Kapitalportefølje pr. 31.03.2023

## **Beslutning for Punkt 2: Administrationen orienterer**

Taget til efterretning med følgende bemærkninger.

Der er modtaget 4 tilbud om køb af aktiviteterne i Gadstrup, og evaluering af tilbud pågår.

## Punkt 3: Godkendelse af årsrapport 2022



### Punkt 3

#### Godkendelse af årsrapport 2022

##### Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til årsrapport 2022 og afsluttende revisionsprotokollat for 2022. ARGOs revisor PwC deltager under punktet.

##### Indstilling

Det indstilles, at:

1. Årsrapport for 2022 godkendes og underskrives af bestyrelsen
2. Afsluttende revisionsprotokollat for 2022 godkendes og underskrives af bestyrelsen
3. Udkast til pressemeddelelse om årsrapport 2022 godkendes med henblik på offentliggørelse

##### Sagsfremstilling

ARGO har i løbet af 2022 opnået en række resultater og milepæle, der både håndterer aktuelle udfordringer og ruster selskabet til fremtiden. I 2022 er det f.eks. besluttet, at der skal etableres CO2-fangst på kraftvarmeværket senest i 2030, ligesom ARGO i 2022 har påbegyndt arbejdet med at implementere de nye rammevilkår for affaldssektoren, der følger af flere politiske aftaler på området. Som led heri har ARGO f.eks. afholdt temamøder for alle kommuner, politikere og embedsmænd samt et særskilt borgmestermøder med fokus på ARGOs rolle i den fremtidige løsning af kommunale affaldsopgaver.

ARGO har i løbet af 2022 opnået en række konkrete resultater, der understøtter ARGOs strategiske pejlemærker, *jf. boks 1.*

##### Boks 1: Eksempler på resultater i ARGO i 2022

- ARGO har i 2022 energiodnyttet 88.807 ton importeret restaffald, hvilket har medført en CO2-besparelse på ca. 10.000 ton.
- På ARGOs 14 genbrugspladser sendes 81,3 % af modtaget affald til genanvendelse, og kun 2,95 % deponeres.
- ARGO har i 2022 afholdt 18 "Skraldefester", der har været besøgt af knap 3.000 borgere.
- ARGO har i 2022 sendt 6.290 ton plast til sortering og genanvendelse.
- ARGO har i 2022 indkøbt 6 elektriske trucks som erstatning for dieseltrucks.
- ARGO har i 2022 udsortet 2.060 ton til direkte genbrug via gensalgbutikkerne, hvilket har medført en CO2-besparelse på ca. 4.200 ton.
- ARGO har i 2022 sikret miljørigtig omlastning af madaffald, idet der er indviet et nyt omlasteanlæg ved kraftvarmeværket.
- ARGO har i 2022 tilbagebetalt knap 49 mio. kr. til forbrugerne.

##### Revisionens bemærkninger og økonomiske resultater

Der er ingen forbehold i revisionspåtegningen fra ARGOs revisor. Årsrapporten er udarbejdet og aflagt i henhold til reglerne i årsregnskabsloven for klasse store C virksomheder. Årsrapporten er revideret af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Årsrapporten er vedlagt som bilag 3.1. Årsrapportens hovedtal fremgår af tabel 1.



**Tabel 1: Hovedtal for årsrapport 2022 (tusind kr.)**

	2020	2021	2022
Nettoomsætning	586.198	673.405	786.307
Driftsresultat	-7.146	40.669	62.556
Resultat af finansielle poster	-22.345	-4.978	-63.573
<b>Årets resultat</b>	<b>-29.491</b>	<b>35.691</b>	<b>-1.017</b>
Egenkapital	-37.933	75.650	297.187
Balancesum	1.589.021	1.550.651	1.508.073

### Årets resultat

Årsregnskabet for 2022 udviser et underskud på 1,0 mio. kr. dvs. et regnskab omtrent i balance. Resultatet dækker over en række modsatrettede bevægelser, *jf. boks 2*.

#### Boks 2: Større bevægelser i regnskabet for 2022

- **Højere el-indtægter** – ARGOs el-indtægter har været højere end budgetteret. ARGOs salg af elektricitet sker på det frie konkurrenceudsatte el-marked, hvor priserne har været høje i 2022.
- **Lavere indtægter som følge af takst og prisnedsættelser** – ARGO har i løbet af 2022 sænket både prisen på salg af fjernvarme, taksten på restaffald til energiudnyttelse samt taksten på kommunernes betaling for drift af genbrugspladser. De lavere takster og priser er koblet til de høje el-indtægter samt gunstig økonomi på genbrugspladserne.
- **Højere finansieringsomkostninger** – ARGO har i 2022 realiseret et tab på ARGOs beholdning af værdipapirer. ARGOs investeringsportefølje består primært af obligationer men også aktier, og der er realiseret tab på både aktie- og obligationsmarkederne blandt andet som følge af den generelle renteutvikling i samfundet. De stigende renter har også i mindre grad påvirket ARGOs finansieringsomkostninger på den langfristede gæld, idet 20 % af den langfristede gæld er variabelt forrentet mens 80 % af den langfristede gæld er rentesikret via renteswaps.
- **Flere udgifter til CO<sub>2</sub>-kvoter** – ARGO har i 2022 haft flere udgifter til køb af CO<sub>2</sub>-kvoter end lagt til grund i budgettet. Budgettet for 2022 blev godkendt i foråret 2021, og siden da er kvoteprisen steget betydeligt.
- **Flere udgifter til hensættelser på deponiceller** – Myndighedskrav medfører, at ARGO skal hensætte midler til at håndtere miljøbeskyttelse mv. på lukkede deponiceller, når disse ikke længere er i drift. I 2022 har ARGO hensat betydelige ekstra midler til deponicellerne som følge af genberegning af de hensættelser, der følger af myndighedskrav.

### Balance og egenkapital

Balancen udgør 1.509,1 mio. kr. mod 1.550,7 mio. kr. i 2021. Underskuddet på 1,0 mio. kr. tillægges efter årsregnskabsloven egenkapitalen, der herefter ved udgangen af 2022 udgør 297,2 mio. kr.

Den væsentligste ændring i egenkapitalen vedrører regulering af de indgåede aftaler om swap (rentesikringsaftaler), der er indgået, for at sikre fast rente på ARGOs langfristede gæld. Den samlede regulering på egenkapitalen af de indgåede swap-aftale er ved udgangen af 2022 -23,8 mio. kr. Ved udgangen af 2021 udgjorde værdien af swap-aftalen -246,4 mio. kr. og værdien af swapaftalen er dermed steget med 222,6 mio. kr. i løbet af 2022, hvilket isoleret set forbedrer egenkapitalen betydeligt.

Da lånet og rentesikringsaftalerne forventes opretholdt til lånets udløb, har egenkapitalreguleringen kun betydning for ARGOs økonomiske soliditet, hvis lånet frivilligt eller tvunget bliver indfriet før udløb.

Det afsluttende revisionsprotokollat for 2022 (bilag 3.2) har ved revisionspåtegningen ikke givet anledning til forbehold. Der vedlægges endvidere regnskabserklæring (bilag 3.3).

Administrationen vurderer, at resultatet er tilfredsstillende.



### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Bilag til pkt. 3:

- 3.1. Udkast til ARGOs årsrapport for 2022
- 3.2. Revisionsprotokollat
- 3.3. Ledelsens regnskabsberetning
- 3.4. Udkast til pressemeddelelse

## **Beslutning for Punkt 3: Godkendelse af årsrapport 2022**

Godkendt.

Bestyrelsen udtrykte stor tilfredshed med årsrapport 2022, og bad om at videregive en stor tak til alle ansatte i ARGO.



**Punkt 4**

**Regnskab pr. 31. marts 2023**

**Beslutningstema**

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 31. marts 2023. Resultatet for ARGO I/S er et overskud på 25,5 mio. kr. pr. 31. marts 2023 mod et sæsonbudgetteret overskud på 13,5 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 0,3 mio. kr.

**Indstilling**

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender regnskab pr. 31. marts 2023.

**Sagsfremstilling**

Det samlede resultat for ARGO pr. 31. marts 2023 er tilfredsstillende. ARGO har pr. 31. marts 2023 realiseret et samlet overskud på 25,5 mio. kr., hvilket vurderes tilfredsstillende. I ARGOs sæsonbudget var der pr. 31. marts 2023 budgetteret med et overskud på 13,5 mio. kr., *jf. tabel 1.*

<b>Tabel 1: Driftsrapport i mio.kr.</b>				
	<b>Realiseret</b>	<b>Sæsonbudget</b>	<b>Årsbudget</b>	<b>Realiseret /</b>
	<b>31.03.2023</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>2023</b>	<b>Årsbudget</b>
				<b>1 %</b>
Omsætning	177,8	181,7	700,2	25 %
Direkte produktionsomkostninger, inkl. afgifter	115,2	125,6	529,6	22 %
Indirekte produktionsomkostninger	7,6	8,9	35,5	21 %
Kapacitetsomkostninger	8,5	9,5	38,4	22 %
<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>46,5</b>	<b>37,8</b>	<b>96,7</b>	<b>48 %</b>
Afskrivninger	16,4	18,4	73,4	22 %
<b>Resultatet før finansiering</b>	<b>30,1</b>	<b>19,4</b>	<b>23,3</b>	<b>129 %</b>
Finansiering	2,9	5,5	21,9	13 %
<b>Resultat før henlæggelser</b>	<b>27,1</b>	<b>13,9</b>	<b>1,4</b>	
Henlæggelser	1,7	0,4	1,7	96 %
<b>Resultat</b>	<b>25,5</b>	<b>13,5</b>	<b>-0,3</b>	

ARGO har behandlet en affaldsmængde på 152.136 ton i pr. 31. marts 2023, hvilket svarer til 92 % af sæsonbudgettet på 165.193 ton og til 22 % af årsbudgettet på 685.445 ton.

Det realiserede overskud i 1. kvartal kan blandt andet henføres til lavere omkostninger, *jf. boks 1.*



#### Boks 1: Væsentlige opmærksomhedspunkter i regnskabet for 1. kvartal 2023

- **Generelt færre store udsving end i 2022** – ARGOs regnskab for 2022 var omtrent i balance, men dækkede over en række meget store modsatrettede bevægelser. Der blev realiseret meget store indtægter fra salg af el, hvor en del af merindtægten blev sendt tilbage til ARGOs kunder i form af lavere affaldstakster og varmepriser, men der var også store omkostninger blandt andet til finansieringssiden som følge af tab på ARGOs beholdning af værdipapirer samt henlæggelser til fremtidige forpligtelser vedr. deponier. Bevægelserne i regnskabet for 1. kvartal 2023 i forhold til det budgetterede for 1. kvartal 2023 er generelt mindre end i årsregnskabet for 2022.
- **Færre affaldsmængder på kraftvarmeværket** – Roskilde kraftvarmeværk har behandlet lidt færre affaldsmængder i 1. kvartal end lagt til grund i budgettet. Færre behandlede affaldsmængder medfører en lidt lavere varme- og elproduktion, hvilket medfører lavere afgiftsbetalinger.
- **Lidt højere elpriser** – På trods af en lidt lavere elproduktion er det realiseret ca. 1 mio. kr. mere i omsætningen fra salg af elektricitet end lagt til grund i sæsonbudgettet. Det skyldes, at der er realiseret en lidt højere elpris i 1. kvartal end lagt til grund i budgettet. Elprisen er fortsat høj i et historisk perspektiv men aktuelt ikke på de meget høje niveauer, der blev realiseret, da prisen var højest i løbet af 2022. I ARGOs budget for 2023 er lagt en gennemsnitlig elpris på 685 kr. pr. MWh til grund.
- **Færre udgifter til håndtering af slagge** – Der er færre udgifter til håndtering af slagge (restprodukt ved afbrænding af affald) end budgetteret i 1. kvartal. Det kan primært henføres til gunstig økonomi for Afatek A/S, der håndterer ARGOs slagge, i 2022, hvilket har medført en tilbagebetaling til ARGO i 2023. ARGO er medejer af Afatek A/S, der behandler ARGOs slagge, så det kan genbruges i f.eks. byggeri af veje.
- **Færre affaldsmængder på genbrugspladserne** – Der har været lidt færre affaldsmængder på ARGOs genbrugspladser ift. hvad der er lagt til grund i sæsonbudgettet. Færre affaldsmængder medfører lavere omkostninger til behandling og transport, hvilket medfører mere positiv økonomi på genbrugspladserne i 1. kvartal 2023 end budgetteret.

#### Roskilde Kraftvarmeværk:

Resultatet er meget tilfredsstillende.

Pr. 31. marts 2023 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 36,5 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 19,9 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 11,9 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 0,0 mio. kr.

Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 87.854 ton affald til nyttiggørelse pr. 31. marts 2023, svarende til 97 % af sæsonbudgettet på 90.474 ton og til 26 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 87.854 ton affald er 25.481 ton importeret.

Afgifterne udgør pr. 31. marts 2023; 47,8 mio. kr. hvilket svarer til 89 % af sæsonbudgettet på 53,5 mio. kr. og til 24 % af årsbudgettet på 201,6 mio. kr.

Det positive resultat pr. 31. marts kan primært henføres til, lavere omkostninger dels som følge af færre behandlede mængder og derfor også lavere afgifter, og dels en tilbagebetaling på slagge fra Afatek A/S vedrørende 2022. Derudover har ARGO haft færre finansieringsomkostninger end budgetteret, som følge af realiserede udbytter på ARGOs portefølje.

#### Genbrugspladser:

Resultatet er tilfredsstillende.

ARGO driver 14 genbrugspladser for 6 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevns, samt Solrød på en gæsteordning).



Pr. 31. marts 2023 er der modtaget 27.598 ton på genbrugspladserne, svarende til 78 % af sæsonbudgettet på 35.253 ton og til 16 % af årsbudgettet på 172.298 ton.

Pr. 31. marts 2023 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 8,6 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 6,6 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 2,2 mio. kr.

Genbrugspladsernes økonomi er påvirket af færre behandlede mængder, der medfører færre behandlings- og transportomkostninger.

#### Audebo Miljøcenter m.fl.:

Resultatet er mindre tilfredsstillende. Resultatet er primært påvirket af en indeksering af hensættelser til fremtidige forpligtelser på 1,2 mio. kr. mere end budgetteret.

Audebo Miljøcenter m.fl. dækker over flere ordninger såsom Audebo Deponi, omlastning på Gadstrup Genanvendelses-anlæg, Have- & Parkoverskud samt KOD (Madaffald). Udover deponeringsegnet affald behandler Audebo Deponi også forbrændingsegnet affald, rent træ, gips, asbest og jern og metal.

Gadstrup Genanvendelses-anlæg omlaster en række genanvendelige fraktioner; jern og metal, glas og flasker, plast, metal og TetraPak samt pap og papir. Gadstrup Genanvendelses-anlæg har givet et overskud på 0,8 mio. kr. mod et forventet overskud på 0,1 mio. kr. Resultatet er påvirket positivt som følge af behandling af lidt flere mængder vedrørende vare "Plast, Metal og Tetrapak".

Have- & Parkoverskud har givet et overskud på 0,04 mio. kr. mod et forventet overskud på 0,05 mio. kr. pr. 31. marts 2023. Have- & Parkoverskud har modtaget lidt færre mængder, som slår igennem i både omsætning og behandlingsomkostninger.

KOD har givet et underskud på 0,1 mio. kr. mod et forventet resultat på 0,0 mio. kr. pr. 31. marts 2023. KOD har behandlet lidt flere mængder end budgetteret.

Deponiet har givet et underskud på 1,8 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,7 mio. kr. pr. 31. marts 2023. Resultatet på deponiet er påvirket af indeksering af hensættelser til fremtidige forpligtelser på 1,2 mio. kr. mere end budgetteret.

Pr. 31. marts 2023 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter m.fl. et overskud før afskrivninger og finansiering på 1,4 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 1,1 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 0,5 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 2,1 mio. kr.

Pr. 31. marts 2023 er der modtaget 36.684 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 93 % af sæsonbudgettet på 39.466 ton og til 20 % af årsbudgettet på 180.147 ton.

#### Balance:

Pr. 31. marts 2023 udgør ARGOs balance 1.479,8 mio. kr.

Aktivsiden udgøres af anlægsaktiver på 923,8 mio. kr., likvide beholdninger på 88,0 mio. kr., værdipapirer på 390,4 mio. kr., en debitorbeholdning på 55,2 mio. kr. samt øvrige poster på 22,3 mio. kr.

Passivsiden udgøres af langfristet gæld på 957,3 mio. kr., hvoraf de 871,8 mio. kr. er finansiering af ovnlinje 6. Resten af den langfristede gæld udgøres af 23,8 mio. kr. vedrørende swaftalen og 61,7 mio. kr. er gæld til forbrugerne. Herudover indeholder passivsiden 120,2 mio. kr. i kortfristet gæld og forpligtelser på 79,6 mio. kr., hvilket resulterer i en egenkapital på 322,7 mio. kr.

Værdien af swaftalen er reguleret pr. 31. december 2022, hvor den udgjorde 23,8 mio. kr. Værdien af swaftalen reguleres en gang årligt, i forbindelse med 4. kvartals regnskab.



I henhold til vedtægterne for ARGO, forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet) løbende. Det samlede indskud udgør 319,5 mio. kr. pr. 31. marts 2023, hvoraf forretningen af indskudskapitalen indgår med 32,4 mio.kr.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Bilag til pkt. 4

- 4.1. ARGOs regnskab for 1. kvartal 2023

## **Beslutning for Punkt 4: Regnskab 1. kvartal 2023**

Godkendt.



# Punkt 5: Forslag til budget 2024



Åbent

## Punkt 5

### Forslag til budget 2024 med overslagsår 2025 - 2027

#### Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til drifts- og anlægsbudgettet, samt takster for 2024 med overslagsår 2025 til 2027.

#### Indstilling

Det indstilles, at:

1. driftsbudgettet for 2024 godkendes
2. taksterne for 2024 godkendes
3. anlægsbudgettet for 2024 godkendes

#### Sagsfremstilling

Der er udarbejdet udkast til ARGOs budget for 2024 med tilhørende udkast til takster og anlægsbudget. ARGOs budget for 2024 er vedlagt som bilag og lægger vægt på følgende formål:

- fastholde så lave behandlingstakster som muligt af hensyn til borgere og virksomheder
- sikre selskabet en fortsat sund og robust økonomi
- forberedelse til den nye regulering af affaldssektoren og ARGOs strategi for 2023-2026

ARGOs budget 2024 afspejler en grundlæggende sund økonomi i virksomheden, idet der dog er en række opmærksomhedspunkter i budgettet og budgetteringsforudsætningerne, *jf. boks 1*.

#### Boks 1: Opmærksomhedspunkter for centrale budgetteringsforudsætninger

##### Forventet ny virksomhedsstruktur fra 2025

Affaldssektoren er underlagt en række forandringer i de kommende år i form af en række politiske aftaler, visioner og ny regulering. Eksempelvis forventes det, at en række af ARGOs aktiviteter skal være selskabsgjort i 2025, og at ARGO i højere grad skal konkurrere om affaldsbehandlingen. Jf. særskilte sager arbejder ARGO p.t. på at implementere indholdet i de politiske aftaler, og der følger særskilte beslutningsoplæg til bestyrelsen og ejere som led i dette arbejde.

I tråd med praksis er budget 2024 udarbejdet inkl. overslagsårene 2025-2027. Det forventes, at ARGO i 2025 er selskabsgjort, hvilket både medfører en ny virksomhedsstruktur og en ændret økonomisk opdeling af virksomheden. Hertil kommer, at restaffald til energiodnyttelse forventes konkurrenceudsat fra medio 2025 og frem. Derfor er overslagsårene 2025-2027 i budgettet for 2024 forbundet med særlig usikkerhed.

##### Prisstigninger i samfundet, herunder på energimarkederne

ARGOs indtægter afhænger blandt andet af udviklingen i priserne på energimarkederne, herunder særligt udviklingen i elprisen. Udviklingen på elmarkedet er aktuelt forbundet med stor usikkerhed, og der ses store udsving i elpriserne. Skøn og budgetteringsforudsætninger for blandt andet ARGOs indtægter fra salg af elektricitet er derfor forbundet med større usikkerhed end normalt. Der er i ARGOs budget for 2024 lagt en elpris på 700 kr. pr. MWh gennemsnitligt i 2024 til grund. Dette er en relativt høj elpris i et historisk perspektiv. Men aktuelt peger forwardpriserne på elmarkedet på høje elpriser også i 2024.

Der ses endvidere prisstigninger på en række af ARGOs løbende driftsomkostninger. For en række driftsomkostninger, herunder løn til ARGOs medarbejdere, budgetteres med afsæt i KLs skøn for pris og lønudviklingen i 2024. Skøn for pris- og lønudviklingen i 2024 er relativt høj i et historisk perspektiv. KLs skøn for pris- og lønudvikling i 2024 er 5,0 pct. mens skønnet for lønudviklingen isoleret set er 5,3 pct. Udover opregning med pris- og lønskøn foretages også konkrete vurderinger af driftsomkostningerne i ARGOs budget, blandt andet fordi der ikke foretages automatiske niveauekorrektioner (dvs. korrektioner af forskel mellem skøn for og realiserede prisstigninger) af taksterne. Derfor er en række af ARGOs takster ikke en isoleret og mekanisk pris- og lønfremskrivning.

##### Lave takster og hvile-i-sig-selv-økonomi er fortsat pejlemærket

ARGO har et mindre budgetteret overskud på godt 4 mio. kr. i 2024, hvilket betyder, at budgettet omtrent balancerer. Dette er i tråd med den hvile-i-sig-selv-regulering som ARGO fortsat er underlagt. Der lægges med budgettet for 2024 således op til at taksterne alene omtrent dækker de skønnede driftsomkostninger i ARGOs, dvs. der genereres ikke overskud i de enkelte ordninger til gavn for forbrugere og virksomheder i ARGOs ejerkommuner. Det forventes, at ARGO fra 2025 og frem til skal konkurrere om restaffald til energiodnyttelse, hvilket betyder, at der ikke bliver en takst men markedsbestemte priser på restaffald til energiodnyttelse, hvilket også betyder, at hvile-i-sig-selv-reguleringen ophører. På en række øvrige affaldsordninger forventes fortsat hvile-i-sig-selv-regulering fra 2025 og frem.



## ARGOs økonomi i 2024

ARGOs budget er fastlagt så det omtrent balancerer med et mindre overskud på 4,3 mio. kr. i 2024, jf. tabel 1. Budgettet er i tråd med praksis fremlagt på tre hovedområder; Roskilde Kraftvarmeværk, Genbrugspladserne samt Audebo Miljøcenter M.fl., der omfatter affaldsdeponiet, havekompostering, Genbrug Pap & Papir (Gadstrup) og Kildesorteret organisk dagrenovation (KOD). I tråd med hvile-i-sig-reguleringen balancerer økonomien i de enkelte ordninger omtrent.

Tabel 1. Centrale budgettal – budget 2024			
Mio. kr. årets priser	Regnskab 2022	Budget 2023	Budget 2024
<b>Roskilde kraftvarmeværk</b>			
Omsætning	561,2	496,1	526,7
-heraf takstbetaling restaffald	145,7	144,9	157,5
-heraf salg af fjernvarme	215,7	225,3	241,6
-heraf salg af elektricitet	194,9	124,3	127,1
Omkostninger	541,4	496,0	525,0
-heraf afgifter og CO <sub>2</sub> -kvoter	195,6	201,6	220,9
<b>Resultat</b>	<b>19,8</b>	<b>0,1</b>	<b>1,6</b>
<b>Genbrugspladser</b>			
Omsætning	134,6	142,7	150,0
-heraf takstbetaling fra kommuner	105,9	115,6	123,6
-heraf erhvervsindkørsler	14,1	14,6	15,0
Omkostninger	124,8	141,1	147,9
<b>Resultat</b>	<b>9,8</b>	<b>1,7</b>	<b>2,2</b>
<b>Audebo Miljøcenter m.fl.</b>			
Omsætning	61,2	61,3	59,1
Omkostninger	91,8	61,6	58,6
-heraf henlæggelser sfa. myndighedskrav	18,5	1,7	2,5
<b>Resultat</b>	<b>-30,6</b>	<b>-2,1</b>	<b>0,5</b>
<b>Administration (indgår som omkostning i ordninger)</b>			
Omkostninger	28,3	31,1	34,7
- heraf bistand til selskabsgørelse (midlertidig)	-	-	2,0
<b>ARGO i alt</b>			
Omsætning	757,0	700,2	735,8
Omkostninger	758,0	700,4	731,6
<b>Resultat</b>	<b>-1,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>4,3</b>

Det vurderes, at budgettet for 2024 er robust idet usikkerhederne, jf. ovenfor, særligt knytter sig til udviklingen i elprisen men også f.eks. udviklingen i CO<sub>2</sub>-kvotepriser, svingende afsætningspriser på jern og metal mv. I budgettet er lagt en forsat behandling af udenlandsk importeret restaffald til energiudnyttelse til grund. Prisen på importeret restaffald til energiudnyttelse er markedsbestemt og forbundet med usikkerhed, idet ARGO løbende arbejder på at sikre længelevende aftaler om importaffald, der kan understøtte større sikkerhed på prisen og leverancesikkerhed til gavn for stabil drift.

ARGOs salg af fjernvarme er underlagt særskilt regulering af prisen, der følger af varmeforsyningsloven. ARGOs pris på salg af fjernvarme til transmissionselskabet VEKS forhandles i november 2023, når affaldsvarmeprisloftet kendes. I budgettet for 2024 er lagt en varmepris på 90 kr. pr GJ til grund. Dette er en stigning fra den budgetterede varmepris på 84 kr. i budgettet for 2023. ARGOs budgetterede varmepris er dog fortsat lavt. priser fra øvrige fjernvarmeproducenter og særligt ift. øvrige varmepriser, som baseres på andre brændsler som f.eks. gas. En fjernvarmepris på 90 kr. pr. GJ flugter med, hvad der blev budgetteret med i overslagsåret 2024 i budgettet for 2023. Det bemærkes, at



Energistyrelsen har oplyst, at der arbejdes med at indføre et nyt VE-prisloft, som skal gælde for affaldsvarme. På nuværende tidspunkt kendes størrelsen på VE-prisloftet samt dato for eventuel ikrafttrædelse ikke.

Jf. særskilt sag og drøftelse på bestyrelsesmøde i marts 2023 arbejder ARGO på at implementere det nye koncept for direkte genbrug, der følger af ny regulering på området. Konceptet medfører blandt andet, at gensalgsbutikkerne drives videre i regi af ARGO. De skønnede merudgifter i 2024 til det nye koncept er indarbejdet i budgettet for genbrugspladserne.

ARGO ejer aktuelt omlaste- og transportklargøringsfaciliteter i Gadstrup. ARGO er p.t. i gang med en salgsproces, hvor både anlægget samt omlaste- og transportklargøringsforpligtelsen frem til det udvidede producentansvar træder i kraft i 2025 bliver udbudt. Der forventes en afklaring på udbuddet i foråret 2023. De fremadrettede takster på de fraktioner, der håndteres i Gadstrup, afhænger af det igangværende udbud. I ARGOs økonomi og takster for 2024 indgår en administrationsandel, som skal dække udgifter til fakturering, kvalitetskontrol mv. af indleverede mængder.

Der er i ARGOS omkostninger til administration lagt en ekstraordinær bevilling til ekstern bistand til processen vedr. selskabsgørelse af ARGO på 2 mio. kr. i 2024 og 1 mio. kr. i 2025 (overslagsår) til grund.

ARGOs anlægsbudget for 2024 fremgår af budgettet for 2024 som er vedlagt som bilag. De afledte konsekvenser af ARGOs anlægsaktiviteter i form af løbende afskrivninger, herunder af anlægsaktiviteter i 2024, er indarbejdet i budgettet. De større aktiviteter i anlægsbudgettet for 2024 vedrører reinvesterings og hovedreparation af ovnlinje 5 samt løbende vedligeholdelsesopgaver og maskinindkøb på genbrugspladserne af en så stor karakter, at de indgår som anlægsinvesteringer, der afskrives over en årrække i regnskabet.

#### ARGOs takster i 2024

Der er udarbejdet et udkast til ARGOs takster i 2024, jf. tabel 2 (der viser udvalgte takster). Det overordnede pejlemærke er, at ARGOs omkostninger fremskrives med KLS skøn for udviklingen i pris- og lønindekset. Der foretages dog også en række konkrete skøn af indtægter fra f.eks. salg af el og varme, importpriser på restaffald, afsætning af genanvendelige fraktioner mv. og omkostningsskøn udarbejdes også med afsæt i konkrete afgiftsberegninger, skøn for CO<sub>2</sub>-kvotepriser ligesom priser i kendte kontrakter på f.eks. behandling og transport lægges til grund.

Ud fra disse konkrete skøn for indtægter og omkostninger fastsættes taksterne, så de enkelte ordningers budgetter omtrent balancerer. Derfor vil en række takster have en anden udvikling end skøn for den generelle pris- og lønudvikling.

Tabel 2. Udvalgte takster i 2024

Kr. pr. ton. årets priser	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Bemærkning
<b>Udvalgte fraktioner</b>				
Restaffald til energiudnyttelse (dagrenovation)	420	360	420	Taksten i 2024 flugter med det nominelt budgetterede niveau i 2022 (dvs. et reelt fald). Det bemærkes, at taksten blev nedsat i løbet af 2022 sfa. god økonomi.
Restaffald til energiudnyttelse (erhverv)	420	360	420	Jf. ovenfor.
Kildesorteret organisk dagrenovation (KOD)	415	410	447	Taksten er i 2024 PL-fremskrevet fra 2022-niveau (dvs. opregnet med PL-indeks på 2,6 pct. og 5,0 pct for hhv. 2023 og 2024). I 2023 blev der vurderet rum for en særskilt takstnedsættelse.
Deponeringsegnet, sorteret	1.084	1.100	1.231	Takststigninger skal sikre balance i økonomien i Audebo. Det bemærkes, at affald til deponi er nederst i affaldshierarkiet.
Asbestholdigt affald (deponeres)	1.431	1.456	1.705	Jf. ovenfor
<b>Genbrugspladser</b>				
Opkrævning pr. husstand	945	965	1.013	Taksten fremskrives med KLS skøn for pris- og lønudviklingen. Indenfor denne fremskrivning og økonomi vurderes det nye koncept for direkte genbrug, herunder videre drift af gensalgsbutikker, at kunne rummes.
Opkrævning pr. erhverv	214	219	219	Taksten fastholdes nominelt fra 2023 til 2024, dvs. et reelt fald. Det skyldes, at erhvervs kunderne ikke fik en tilbagebetaling i 2022 som følge af god økonomi hvilket kommunerne gjorde. Erhvervs kundernes takst fastholdes i stedet nominelt i 2024.
Opkrævning gæsteordning Solrød (pr. indkørsel)	99	101	106	Taksten fremskrives med KLS skøn for pris- og lønudviklingen.



Udkast til ARGOs samlede budget for 2024 er vedlagt som bilag.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen

### **Økonomiske konsekvenser**

Som redegjort ovenfor

Bilag til pkt. 5

- 5.1. Udkast til ARGOs budget for 2024

## **Beslutning for Punkt 5: Forslag til budget 2024**

Godkendt.

## Punkt 6: Plan for aktieselskabsgørelse af ARGO



Åbent

### Punkt 6

#### Plan for aktieselskabsgørelse af ARGO

##### Beslutningstema

Bestyrelsen godkendte på bestyrelsesmødet den 6. december 2022 en overordnet plan for aktieselskabsgørelse af affaldsenergien frem mod januar 2025 (punkt 9). ARGOs administration har siden december 2022 arbejdet videre med planen for selskabsgørelse af affaldsenergien og ARGOs øvrige aktiviteter og har sammen med rådgivere lavet en samlet og mere detaljeret plan for selskabsgørelse af de eksisterende aktiviteter hos ARGO.

Bestyrelsen godkendte endvidere på bestyrelsesmødet i december, at ARGO stiller sig til rådighed for at løse kommunale affaldsopgaver, og at ARGO efter kommunernes ønske kan bistå i forhold til kommunernes beslutningsprocesser (punkt 8). Bestyrelsen blev orienteret om det foreløbige arbejde på bestyrelsesmødet den 30. marts 2023 (punkt 2.5). Arbejdet omkring selskabsgørelse af indsamlingsopgaverne og øvrige kommunale affaldsopgaver vil blive koordineret tæt med arbejdet om aktieselskabsgørelse af ARGOs nuværende aktiviteter.

Der skal tages stilling til udkast til plan for det videre arbejde med aktieselskabsgørelsen. Planen er vedlagt som bilag.

##### Indstilling

Det indstilles:

- At vedlagte plan for aktieselskabsgørelse af ARGOs aktiviteter godkendes af bestyrelsen.

##### Sagsfremstilling

###### *Baggrund*

Et bredt flertal i Folketinget indgik den 16. juni 2020 aftale om klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi. I kølvandet på aftalen er der både indgået nye politiske aftaler på affaldsområdet samt offentliggjort udkast til dele af den lovgivning, der skal udmønte de politiske aftaler.

###### *Selskabsgørelse af affaldsenergi mv.*

Det fremgår blandt andet af klimaplanen fra 2020, at affaldsenergien (affaldsforbrænding) skal aktieselskabsgøres og konkurrenceudsættes med det formål at nedbringe den danske affaldsforbrændingskapacitet med 30% frem mod 2030. På den baggrund sendte regeringen i februar 2023 lovforslaget 'Ny organisering af affaldsforbrændingssektoren og konkurrenceudsættelse af forbrændingseget affald' i høring. Lovforslaget forventes at træde i kraft 1. juli 2023. Lovforslaget indeholder krav om, at affaldsenergien skal være selskabsgjort 1. januar 2025. Bestyrelsen blev orienteret om indholdet i lovforslaget på bestyrelsesmødet den 30. marts 2023 (punkt 8).

###### *Selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser*

Som opfølgning på en afgørelse i Landsskatteretten fra oktober 2020, indgik et bredt flertal i Folketinget den 30. august 2022 endvidere 'Aftale om Selskabsgørelse af Kommunernes levering af affaldsydelser', der skal imødegå en konkurrenceforvridning om, at kommunerne ikke må opkræve moms på affaldsydelser. Aftalen indebærer, at kommunale affaldsopgaver skal selskabsgøres, herunder blandt andet driften af genbrugspladser og kommunale indsamlingsopgaver. Selskabsgørelsen skal blandt andet sikre, at leveringen af affaldsydelser til husholdninger igen bliver momspligtig. Derudover har aftalen den konsekvens, at myndighed og drift adskilles.

På bestyrelsesmødet i december 2022 godkendte bestyrelsen, at ARGO stiller sig til rådighed for løsning af kommunale affaldsopgaver, og at ARGO efter kommunernes ønske bistår i forhold til kommunernes beslutningsprocesser omkring selskabsgørelse af kommunale affaldsopgaver.



ARGOs administration har på baggrund af beslutninger i kommunalbestyrelserne igangsat et administrativt samarbejde med Kalundborg, Lejre, Roskilde, Stevns og Solrød kommuner om udarbejdelse af beslutningsgrundlag for en eventuel placering af indsamlingsopgaverne mv. hos ARGO. Bestyrelsen blev orienteret om dette arbejdet på bestyrelsesmødet den 30. marts 2023 (punkt 2.5). Solrød deltager for nuværende i dette arbejde som observatør, da stillingtagen til placering af affaldsopgaver i Solrød udestår. ARGOs administration sikrer, at dette arbejde er tæt koordineret med planen for selskabsgørelse af ARGOs eksisterende aktiviteter, således at fx forslag til en ny selskabsstruktur for ARGO samtidig tager højde for eventuel indplacering af kommunale indsamlingsaktiviteter i ARGOs selskabsstruktur. Bestyrelsen vil løbende blive orienteret om fremdriften i dette arbejde.

Lovforslag om selskabsgørelse af kommunale affaldsydelser forventes først fremsat i efteråret 2023, og den nærmere udmøntning af den politiske aftale herom er derfor ikke kendt. Det vurderes dog rettidig omhu at planlægge og arbejde videre med den samlede selskabsgørelse af ARGO og alle kendte politiske aftaler på affaldsområdet, så alle elementer tænkes sammen og håndteres i samme projekt. Det bemærkes, at det naturligvis er den enkelte kommunalbestyrelse, som træffer beslutning om at overdrage nuværende kommunale driftsopgaver til ARGO.

#### *Samlet plan for selskabsgørelse af ARGO*

Der gælder en række centrale forudsætninger for en fremtidig beslutning om aktieselskabsgørelse af ARGOs aktiviteter og vedtagelse af en ny selskabsstruktur.

Bestyrelsen for ARGO I/S har beslutningskompetence til at stifte aktieselskaber og fastlægge den fremadrettede selskabsstruktur for ARGO, hvilket er lagt til grund for udformningen af den foreslåede plan. Derudover er der i planen lagt vægt på inddragelse af ejerkommunerne (ejerudvalget og borgmesterkredsen).

Desuden gælder, at ejerkommunerne skal stille garantier for eventuelle lån i de nye aktieselskaber i ARGOs koncern. Garantistillelsen skal godkendes i ejerkommunernes kommunalbestyrelser. Idet ejerkommunerne skal godkende garantistillelsen, er inddragelse af ejerkommunerne derfor også en central forudsætning for det videre arbejde omkring aktieselskabsgørelse.

Endeligt gælder, at eventuelle vedtægtsændringer i forbindelse med aktieselskabsgørelsen godkendes af ejerkommunernes kommunalbestyrelser. På nuværende tidspunkt vurderes aktieselskabsgørelsen ikke i sig selv at indebære behov for vedtægtsændringer i ARGO I/S.

ARGOs administration har med dette afsæt siden bestyrelsesmødet i december 2022 arbejdet videre med detailplanlægningen af aktieselskabsgørelsen. Bestyrelsen forelægges nu en samlet plan for aktieselskabsgørelse af eksisterende aktiviteter i ARGO, der, enten som følge af lovforslaget om selskabsgørelse af affaldsenergien eller aftalen fra august 2022, skal aktieselskabsgøres.

Planen indeholder følgende hovedelementer:

- Udover de fem spor, der indgik i den overordnede plan, bestyrelsen blev forelagt i december 2022, er tilføjet et ekstra spor (Spor 6 Organisation og systemer), der fokuserer på at tilpasse ARGOs interne processer og systemer til en ny selskabsstruktur.
- Planen lægger op til, at ARGOs bestyrelse på baggrund af temadrøftelser og principbeslutninger på de planlagte møder i september og oktober i år, på mødet i december 2023 træffer beslutning om model for selskabsgørelse af ARGOs eksisterende aktiviteter. Efterfølgende anvendes 2024 til implementeringsaktiviteter, herunder blandt andet godkendelse af garantistillelse i ejerkommunernes kommunalbestyrelser og formel beslutning i ARGOs bestyrelse om effektivering af aktieselskabsgørelsen.
- Det foreslås endvidere, at der afholdes to møder i borgmesterkredsen i henholdsvis august/primus september 2023 og november 2023 med henblik på orientering om den forestående selskabsomdannelse, at ejerudvalget inddrages løbende på udvalgets møder, samt at der herudover kan afholdes særskilte drøftelser af udvalgte forhold med deltagelse af ejerudvalget og f.eks. økonomiansvarlige fra kommunerne.

Målet med ovenstående tilgang er en fremtidssikret selskabsstruktur for ARGO, der tager højde for udmøntning af både lovforslaget om selskabsgørelse af affaldsenergien og aftalen fra august 2022.



### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen direkte på nuværende tidspunkt.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen direkte på nuværende tidspunkt.

Bilag til pkt. 6:

- 6.1 Præsentation af plan for aktieselskabsgørelse



## **Beslutning for Punkt 6: Plan for aktieselskabsførelse af ARGO**

Godkendt.

Punkt 7: Eventuelt



**Punkt 7**

**Eventuelt**

## **Beslutning for Punkt 7: Eventuelt**

Præsentationer fra mødet vedlægges referat.

Trine Holmberg orienterede om branden hos Solum, som er nabo til Roskilde genbrugsplads.

Trine Holmberg orienterede om status for sagen vedrørende lejekontrakten med Biovækst i Audebo.

## Punkt 8: Underskriftsside



Åbent

### Punkt 8

Roskilde, den 23. maj 2023

---

Niels Hörup

---

Tomas Breddam

---

Torben Hoffmann

---

John Harpøth

---

Martin Schwartzbach

---

Jonas Bjørn Whitehorn

---

Bjørn Lykke Sørensen

---

Thomas Nicolaisen

---

Flemming Petersen