

Bestyrelsen 2022 - 2025 (Bestyrelsesmøde 28. maj
2024)

28-05-2024 10:00 - 13:00

ARGO, Håndværkervej 70, 4000 Roskilde

Mødedeltagere : Bjørn Lykke Sørensen, Tomas Breddam, Flemming Petersen, John Harpøth, Jonas Peter Bjørn Whitehorn, Martin Schwartzbach, Niels Hörup (deltog ikke under punkt 6 til 8), Thomas Nicolaisen , Torben Hoffmann

Mødet slut kl. 12:52

Indhold

Punkt 1: Formanden orienterer	1
Beslutning for Punkt 1: Formanden orienterer	2
Punkt 2: Administrationen orienterer	3
Beslutning for Punkt 2: Administrationen orienterer	4
Punkt 3: Godkendelse af årsrapport 2023	5
Beslutning for Punkt 3: Godkendelse af årsrapport 2023	6
Punkt 4: Regnskab pr. 31. marts 2024	7
Beslutning for Punkt 4: Regnskab pr. 31. marts 2024	8
Punkt 5: Forslag til budget 2025 med overslagsår 2026 - 2028	9
Beslutning for Punkt 5: Forslag til budget 2025 med overslagsår 2026 - 2028	10
Punkt 6: Udbud af ejerkommunernes forbrændingsegnete affald	11
Beslutning for Punkt 6: Udbud af ejerkommunernes forbrændingsegnete affald	12
Punkt 7: Orientering vedrørende etablering af CO2 fangst fra ARGOs kraftvarmeværk	13
Beslutning for Punkt 7: Orientering vedrørende etablering af CO2 fangst fra ARGOs kraftvarmeværk	14
Punkt 8: Eventuelt	15
Beslutning for Punkt 8: Eventuelt	16
Punkt 9: Underskriftside	17

Punkt 1: Formanden orienterer



Punkt 1

Formanden orienterer

Formanden orienterer om møde med Vestforbrændings formand og direktør.

Formanden ønsker en drøftelse af spørgsmålet om virtuel deltagelse i bestyrelsesmøderne.

Beslutning for Punkt 1: Formanden orienterer

Omkring virtuel deltagelse i bestyrelsesmøderne er bestyrelsens holdning, at fysiske møder skal være udgangspunktet, men at man i særlige tilfælde undtagelsesvis kan deltage virtuelt.

Punkt 2: Administrationen orienterer



Punkt 2

Administrationen orienterer

Væsentlige økonomiske nøgletal for ARGOs låne- og afdækningsportefølje og kapitalportefølje pr. 31. marts 2024 fremgår af tabel 1. Forklaringer følger nedenfor.

Tabel 1: Væsentlige økonomiske hovedtal. 1. kvartal 2024			
	Mio. kr.	Afkast / rente	Afkast i mio. kr.
1. Låne og afdækningsportefølje (gæld)	871,5	3,66 % (rentebetaling)	-
2 Kapitalportefølje (investeringsforeninger)	413,2	1,85 %	7,5
- heraf obligationer	333,7	0,86 %	2,8
- heraf kreditobligationer	21,3	0,75 %	0,2
- heraf udenlandske aktier	58,0	8,58 %	4,6

1. Låne- og afdækningsportefølje pr. 31. marts 2024

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 31. marts 2024 er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt for låne- og afdækningsportefølje pr. 31. marts 2024.

Den samlede gæld udgør pr. 31. marts 2024; 871,5 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 3,66 %. Gælden består af et lån der blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energitårnet. Lånet udløber i 2041. 80 % af gælden i Energitårnet er risikoafdækket via renteswaps, hvilket betyder, at renten på lånet er fast uanset den generelle renteutvikling. Værdien af renteswaps fremgår i regnskabet under egenkapitalen. Da renteniveauet på nuværende tidspunkt er lavere end da swap-aftalerne blev indgået, er kursværdien aktuelt negativ, hvilket påvirker ARGOs egenkapital negativt. Pr. 31. december 2023 er den negative værdi opgjort til -50,7 mio. kr. De sidste 20 % af gælden i Energitårnet er variabelt forrentet og bliver refinansieret hvert kvartal.

2. Kapitalportefølje pr. 31. marts 2024

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 31. marts 2024 er tilfredsstillende.

ARGOs kapitalportefølje har i marts 2024 haft et afkast på 1,31 % mod et benchmark på 1,23 %. Pr. 31. marts 2024 er ARGOs afkast på 1,85 % mod et benchmark på 2,17 %.

ARGO har pr. 31. marts 2024 en samlet portefølje på 413,2 mio. kr. Afkastet for marts måned er positivt med 5,3 mio. kr. Samlet har ARGO pr. 31. marts 2024 haft et positivt afkast på 7,5 mio. kr. for 2024. Det samlede afkast består af realiserede renter, udbytter, kurstab og gebyrer på 2,4 mio. kr. samt en urealiseret kursgevinst på 5,1 mio. kr. Et urealiseret kurstab eller gevinst realiseres først ved salg fra porteføljen.

ARGOs kapitalportefølje er investeret indenfor rammerne af ARGOs finansielle strategi. ARGOs kapitalportefølje indeholder flere forskellige investeringsfonde. Der er både obligationsbaserede investeringsfonde med en overvægt af korte (og dermed som udgangspunkt mindre risikable) obligationer, men også aktiebaserede investeringsfonde, jf. tabel 1. Til uddybning vedlægges oversigt for kapitalportefølje pr. 31. marts 2024, der bl.a. viser månedsfordelte afkast.

Realiserede tab og gevinster bogføres løbende, og dermed indgår disse i ARGOs samlede resultat pr. 31. marts 2024.

ARGOs kapitalportefølje indeholder ikke russiske værdipapirer.

3. Regnskab pr. 31. marts 2024 – Gensalgsbutikkerne i Roskilde, Køge og Lejre kommuner

ARGO driver tre gensalgsbutikker for henholdsvis Køge, Lejre og Roskilde kommuner. ARGOs bestyrelse (det daværende KARA/NOVEREN) besluttede i 2016, at ARGO driver og mellefinansierer butikkerne for kommunerne. Regnskabet for butikkerne indgår således ikke i ARGOs regnskab og har ikke betydning for selskabets økonomi, men her følger en kort særskilt orientering.

ARGO driver de tre gensalgbutikker efter en specialaftale med kommunerne. Kommunerne orienteres hver især, hvert kvartal i detaljer om gensalgbutikkernes drift og økonomi. Overskud eller underskud afregnes løbende med kommunerne.

Gensalgbutikkerne har pr. 31. marts 2024 realiseret et samlet underskud på 0,4 mio.kr. mod et budgetteret underskud på 0,033 mio. kr.

Gensalg arbejder for at øge direkte genbrug af det affald, som afleveres på ARGOs genbrugspladser, dels via egne butikker og dels via partnerskaber med frivillige organisationer og samarbejde med virksomheder omkring reparation og klargøring.

Mellemregningen mellem ARGO og henholdsvis Roskilde, Køge og Lejre kommune udgjorde i starten af 2024 i alt 0,0 mio. kr. Efter tillæg af det samlede underskud pr. 31. marts på 0,4 mio. kr. udgør mellemregningen mellem ARGO og de tre kommuner tilsammen pr. 31. marts 2024 i alt 0,4 mio. kr.

4. Status for selskabsførelse af ARGO

Efter bestyrelsens godkendelse på møde den 5. marts 2024, pkt. 4, samt høring i ejerudvalget, sendte ARGOs administration den 19. marts 2024 det samlede materiale om selskabsførelse af ARGO til politisk behandling i ejerkommunerne. Sagen er i april måned godkendt i byråd/kommunalbestyrelser i Greve, Kalundborg, Odsherred, Roskilde, Solrød og Stevn.

I Køge er sagen anbefalet af Økonomiudvalget på møde i april, men det planlagte byrådsmøde den 30. april blev aflyst grundet brand på Køge Havn, hvorfor alle punkter blev udsat til næste møde, nemlig den 28. maj. Holbæk og Lejre kommuner behandler sagen i løbet af maj måned med forventet behandling i kommunalbestyrelserne henholdsvis den 22. og 27. maj. I Lejre Kommune har Udvalget for Trafik, Miljø og Byggeri den 7. maj anbefalet sagen. I Holbæk Kommune har Økonomiudvalget anbefalet sagen den 15. maj. ARGOs administration arbejder sideløbende på implementeringen af selskabsførelsen, jf. aktivitets- og tidsplan forelagt på bestyrelsens møde den 3. april 2024, pkt. 4.

5. Orientering om PFAS i perkolatvand fra deponier

PFAS er en betegnelse, der dækker over en gruppe stoffer, der også kaldes for perflourerede stoffer eller flourstoffer. Stofferne findes i forbrugsprodukter som f.eks. maling, regntøj og køkkengrej, hvor de anvendes på grund af deres vand-, snavs- og fedtafvisende egenskaber.

PFAS er såkaldte evighedskemikalier, som er meget lang tid om at nedbrydes. De vurderes at være miljøskadelige og skadelige for mennesker, hvor de blandt andet ophobes i menneskers blod, lever og nyrer, og kan give f.eks. øget risiko for kræft og fosterskader.

Administrationen blev i 2023 på linje med andre deponier i landet bedt af Miljøstyrelsen om at måle for PFAS-stoffer i perkolatvandet fra deponierne i Køge, Hedeland og Audebo. Perkolatvand er det regnvand, som falder over deponicellerne, siver ned igennem deponicellerne og som opsamles og sendes videre til rensning på rensningsanlæg. Perkolatvandet indeholder derfor stoffer, som findes i det affald, som deponeres. Der blev fundet PFAS i alle målinger af ARGOs perkolatvand, dvs. i både Køge, Hedeland og Audebo. Det samme gør sig gældende for alle andre deponier.

Udfordringer med PFAS i perkolatvand ikke er isoleret til ARGOs deponiceller. Der er derfor tværgående dialog og samarbejde om problemstillingen på tværs af landets affaldsselskaber og deponier med Miljøstyrelsen.

Dialog med kommuner, forsyningsselskaber og andre affaldsselskaber

Administrationen er på baggrund af udførte målinger i dialog med KLAR Forsyning og Greve kommune omkring afledning af perkolatvand fra Hedeland deponi, hvor kommunen har varslet, at de vil stille krav til vandrensning, inden det afledes til rensningsanlægget i kommunen. Kravene til, hvor rent vandet skal være, er ikke endnu på plads, men det tyder på, at ARGO vil blive mødt med krav om at etablere et vandrensningsanlæg på Hedeland.

Administrationen er ligeledes i dialog med Fors A/S og Holbæk kommune omkring afledning af perkolatvand fra Audebo, og også her tyder det på, at der skal etableres vandrensningsanlæg inden afledning til Fors A/S. Samtidig vurderer administrationen behov for at øge tilledningen af perkolatvand til Fors A/S. Det skyldes, at der er behov for at etablere nye deponiceller i Audebo, hvilket vil give mere perkolatvand. Behovet for at aflede mere perkolatvand fra Audebo tyder på at blive accepteret, hvis vandet er for rensat, inden det afledes.

Administrationen er desuden i dialog med Køge kommune om mulige krav til perkolatvandrening fra Køge deponi.

Årsagen til, at kravværdierne ikke på nuværende tidspunkt kendes, er, at Miljøstyrelsen arbejder på at fastsætte krav til fjernelse af PFAS i en kommende vejledning, som også vil indeholde krav til slam, der skal udbringes på landbrugsjord. Når denne vejledning kommer, vil kommunerne kunne fastsætte kravene til ARGO

Kravet om at ARGO skal afholde udgiften til rensning er hjulmet i miljøbeskyttelsesloven § 28 stk. 3 samt i spildevandsbekendtgørelsen § 13.

ARGOs administration har under dialogen med Fors foreslået, at Fors etablerer anlæg, og ARGO benytter det mod betaling. Fors har afslået dette, og ARGO er bedt om selv at etablere rensning på eget område, inden vandet afledes til yderligere rensning hos Fors.

Udgiften til perkolat rensning er på nuværende tidspunkt ukendt, men der vil være tale om en investering i vandrengs anlæg, og en årlig driftsudgift til at drive anlæggene samt en udgift til at bortskaffe affaldet fra rensning af perkolat, hvilket umiddelbart kun kan gøres hos Fortum (tidl. Kommunekemi). Det vurderes, at udgifterne potentielt vil blive af en mærkbar størrelse, som derfor vil afspejlet i ARGOs fremadrettede deponitakster. ARGOs administration vender tilbage med konkret orientering og håndtering, når de nærmere krav og afledte omkostninger er kendte.

6. Opstart af forhandlinger med VEKS om ny varmelieferingsaftale

ARGOs administration har påbegyndt arbejdet og drøftelserne med VEKS, der skal lede frem til en ny varmelieferingsaftale mellem ARGO og VEKS. ARGOs nuværende aftale blev indgået i 2014 og er sidenhen suppleret med tillægsaftaler (allonger). Varmelieferingsaftalen regulerer blandt andet leverings- og aftageforpligtelser, overordnede afregningsprincipper mv.

Som opstart til drøftelserne med VEKS er der udarbejdet en hensigtserklæring for de kommende forhandlinger om en ny varmelieferingsaftale, hvor det blandt andet fremgår, at *Parterne er enige om, at det styrende princip i forhandlingsforløbet skal være at nå til enighed om en konkurrencedygtig varmepris baseret på kostægte elementer. Parternes er ligeledes enige om, at forhandlingsforløbet skal være baseret på åbenhed og transparens.* VEKS har oplyst, at hensigtserklæringen forelægges bestyrelsen i VEKS på møde inden sommerferien i juni 2024.

ARGO og VEKS har afholdt første møde hvor proces for tilblivelse af den nye aftale blev drøftet, herunder proces for udveksling af relevant data og opstart af analysearbejde. Målet for arbejdet er, at der kan indgås en ny aftale inden udgangen af 2024 mhp. efterfølgende behandling i både ARGOs og VEKS' bestyrelser.

Bilag til punkt 2

- Bilag 2.1: Låne- og afdækningsportefølje pr. 31.03.2024
- Bilag 2.2: Kapitalportefølje pr. 31.03.2024

Beslutning for Punkt 2: Administrationen orienterer

Under status for selskabsgørelsen blev det oplyst af administrationen, at Lejre og Holbæk kommuner efter udsendelse af dagsorden har godkendt. Køge kommune behandler som sidste kommune punktet d.d.

På mødet oplyste direktøren, at ARGO har valgt at deltage i det kommende Energi på Tværs 4 (EPT4). Samarbejdet er en fortsættelse af 3 tidligere samarbejder.



Punkt 3

Godkendelse af årsrapport 2023

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til årsrapport 2023 og afsluttende revisionsprotokollat for 2023. ARGOs revisor PwC deltager under punktet.

Indstilling

Det indstilles, at:

1. Årsrapport for 2023 godkendes og underskrives af bestyrelsen
2. Afsluttende revisionsprotokollat for 2023 godkendes og underskrives af bestyrelsen
3. Udkast til pressemeddelelse om årsrapport 2023 godkendes med henblik på offentliggørelse

Sagsfremstilling

ARGO har i løbet af 2023 opnået en række resultater og milepæle, der både håndterer aktuelle udfordringer og ruster selskabet til fremtiden. Centralt har stået arbejdet med at forberede ARGO på den kommende selskabsgørelse, herunder forberede de politiske beslutninger, der skal træffes i ARGOs ejerkommuner for at gennemføre selskabsgørelsen.

ARGO forbereder sig endvidere på øvrige og kommende ændringer i affaldssektoren, hvor f.eks. salget af Gadstrup Genbrugsanlæg, der blev gennemført i 2023 skal ses i sammenhæng med det kommende udvidede producentansvar for emballage. Hertil kommer indførelse af nyt koncept for direkte genbrug, der ligger i forlængelse af statslig politisk aftale på området. Den endelig regulatoriske udmøntning af aftalen om direkte genbrug blev trukket tilbage fra statslig side, men ARGO har i samarbejde med ejerkommunerne alligevel forberedt et koncept i løbet af 2023, der skal fremme det direkte genbrug til gavn for både borgere, organisationer, klima og miljø.

Parallelt med arbejdet med at forberede ARGO på de nye centrale rammevilkår, har ARGO i løbet af 2023 arbejdet med de pejlemærker og projekter, der udspringer af ARGOs strategi for 2023-2026. Herunder har ARGO blandt arbejdet videre med at forberede grundlaget for etablering af CO₂-fangst på ARGOs affaldsenergianlæg samt det videre arbejde med miljø- og arbejdsmiljø, læringsindsats mv. ARGO har i løbet af 2023 opnået en række konkrete resultater, jf. boks 1.

Boks 1: Eksempler på resultater i ARGO i 2023

- ARGO har i 2023 energiudnyttet 120.435 ton importeret restaffald, hvilket har givet en CO₂-besparelse på cirka 10.000 ton
- Fra ARGOs genbrugspladser er der sendt 118.986 ton affald til genanvendelse
- Fra ARGOs gensalgbutikker er der solgt 345.000 genbrugseffekter, hvilket har givet en CO₂-besparelse på cirka 4.400 ton.
- ARGO har sendt 7.872 ton plastaffald til genanvendelse, hvilket er en stigning på 25 procent ift. 2022
- ARGO har haft 6.170 besøgende børn, unge og voksne som led i ARGOs læringsindsats. Det er 48 procent flere end i 2022.
- ARGO har haft 4.500 deltagere i de i alt 16 skraldefester på genbrugspladserne i løbet af 2023, som har bidraget til endnu mere direkte genbrug.
- ARGOs gensalgbutikker har delt 68 julehjælp-donationer ud til trængte familier i december
- ARGO har haft 40 personer ansat i fleksjob på enten genbrugspladserne, i gensalgbutikkerne eller deponiet i Audebo
- ARGO har udviklet en app til direkte genbrug hvor effekter fra direkte genbrug kan registreres mhp. værdifuld dataindsamling



Revisionens bemærkninger og økonomiske resultater

Der er ingen forbehold i revisionspåtegningen fra ARGOs revisor. Årsrapporten er udarbejdet og aflagt i henhold til reglerne i årsregnskabsloven for klasse store C virksomheder. Årsrapporten er revideret af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Årsrapporten er vedlagt som bilag 3.1. Det bemærkes, at det visuelle udtryk i årsrapporten færdiggøres endeligt efter bestyrelsesmødet, idet der tages relevante fotos til årsrapporten på bestyrelsesmødet.

Årsrapportens hovedtal fremgår af tabel 1.

Tabel 1: Hovedtal for årsrapport 2023 (1.000 kr.)	2021	2022	2023
Omsætning	673.405	786.307	741.843
Driftsresultat	40.669	62.556	74.424
Resultat af finansielle poster	-4.978	-63.573	-5.819
Årets resultat	35.691	-1.017	68.605
Egenkapital	75.650	297.187	338.918
Balancesum	1.550.651	1.508.073	1.517.857

Anm. Omsætningen i 2023 er inkl. nettosalgssum for Gadstrup Genbrugsanlæg

Årets resultat

Årsregnskabet for 2023 udviser et overskud på 68,6 mio. kr. Resultatet dækker over en række modsatrettede bevægelser, jf. boks 2.

Boks 2: Større bevægelser i regnskabet for 2023

- **Salg af Gadstrup Genbrugsanlæg** - Gadstrup Genbrugsanlæg, som har varetaget ordningen "Pap & Papir", er pr. 30/06-2023 solgt til Urbaser (nu Verdis) ARGO har solgt Gadstrup Genbrugsanlæg for 36,0 mio.kr. Salgssummen modregnes af afskrivninger af grunden, hvorfor nettoindtægten, der påvirker regnskabet, er godt 30 mio. kr. i 2023.
- **Højere elindtægter** – Der er realiseret 19,0 mio. kr. mere i omsætningen fra salg af elektricitet end lagt til grund i budgettet. Spotpriserne på elmarkedet har generelt været lidt lavere end budgetteret, men ARGO har låst prisen (dvs. solgt el på forwardmarkedet) på knap 1/3 af elproduktionen til gunstige priser, der er højere end budgetteret.
- **Lidt lavere afgiftsbetalinger** – Driftsoptimering på anlægget har medført, at de særlige afgiftsregler er opfyldt i flere produktionsmåneder, hvilket ikke har været lagt til grund i budgettet. Dertil kommer at køb ad CO2 kvoter har været billigere end budgetteret.
- **Færre udgifter til håndtering af slagge** – Der er færre udgifter til håndtering af slagge (restprodukt ved afbrænding af affald) end budgetteret. ARGO er medejer af Afatek A/S, der behandler ARGOs slagge, så det kan genbruges i f.eks. byggeri af veje. Gunstig økonomi i Afatek i 2022 har medført en tilbagebetaling til ARGO i 2023.
- **Færre affaldsmængder på genbrugspladserne** – Der har været færre affaldsmængder på ARGOs genbrugspladser ift. hvad der er lagt til grund i budgettet. Færre affaldsmængder medfører lavere omkostninger til behandling og transport, hvilket medfører mere positiv økonomi på genbrugspladserne.
- **Teknisk korrektion af afgifter på deponiet** – Der er foretaget en teknisk afgiftskorrektion på deponiet, der isoleret set påvirker regnskabet med knap 6 mio. kr. i positiv retning. Korrektionen vedrører tidligere regnskabsmæssig håndtering af afgifter på ind- og udgående affald, der afleveres på deponiet i Audebo, men skal energiudnyttes på ARGOs kraftvarmeværk.

Balance og egenkapital

Balancen udgør 1.517,9 mio. kr. i 2023. Overskuddet på 68,8 mio. kr. tillægges egenkapitalen, der ved udgangen af 2023 udgør 338,9 mio. kr.



Der er også foretaget en regulering af ARGOs rentesikringsaftaler (swaps), der er indgået for at sikre fast rente på ARGOs langfristede gæld. Den samlede regulering på egenkapitalen af de indgåede swap-aftale er ved udgangen af 2023 -50,7 mio. kr. Ved udgangen af 2022 udgjorde værdien af swap-aftalen -23,8 mio. kr. Værdien af swap-aftalen er markedsbestemt og afhænger af renteniveauet, herunder fremtidsforventninger til renteutviklingen. ARGOs langfristede lån og tilhørende rentesikringsaftaler forventes opretholdt til lånets udløb. Den negative værdi af swap-aftalen realiseres kun, hvis lånet bliver indfriet før udløb.

Det afsluttende revisionsprotokollat for 2023 (bilag 3.2) har ved revisionspåtegningen ikke givet anledning til forbehold. Der vedlægges endvidere regnskabserklæring (bilag 3.3) samt udkast til pressemeddelelse, der offentliggøres parallelt med offentliggørelsen af årsrapporten.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Bilag til punkt 3

- Bilag 3.1: Udkast til ARGOs årsrapport for 2023
- Bilag 3.2: Revisionsprotokollat
- Bilag 3.3: Ledelsens regnskabserklæring
- Bilag 3.4: Udkast til pressemeddelelse

Beslutning for Punkt 3: Godkendelse af årsrapport 2023

Godkendt.

Der tilføjes tal for klimagevinst ved import i data-boks i pressemeddelelse.

Den samlede viste præsentation vedlægges referatet.



Punkt 4

Regnskab pr. 31. marts 2024

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 31. marts 2024. Resultatet for ARGO I/S er et overskud på 22,6 mio. kr. pr. 31. marts 2024 mod et sæsonbudgetteret overskud på 5,2 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 4,3 mio. kr.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender regnskab pr. 31. marts 2024.

Sagsfremstilling

Det samlede resultat for ARGO pr. 30. marts 2024 er tilfredsstillende. ARGO har pr. 31. marts 2024 realiseret et samlet overskud på 22,6 mio. kr., hvilket vurderes tilfredsstillende. I ARGOs sæsonbudget er der pr. 31. marts 2024 budgetteret med et overskud på 5,2 mio. kr., jf. tabel 1.

Tabel 1: Driftsrapport i mio.kr.				
	Realiseret	Sæsonbudget	Årsbudget	Realiseret /
	31.03.2024	31.03.2024	2024	Årsbudget
				I %
Omsætning	184,4	174,8	735,8	25 %
Direkte produktionsomkostninger, inkl. afgifter	122,2	127,8	564,0	22 %
Indirekte produktionsomkostninger	7,9	9,3	37	21 %
Kapacitetsomkostninger	9,9	10,5	42,4	23 %
Resultat før afskrivninger	44,4	27,2	92,4	48 %
Afskrivninger	17,7	17,3	69,2	26 %
Resultatet før finansiering	26,7	9,9	23,2	115 %
Finansiering	4,1	4,1	16,4	25 %
Resultat før henlæggelser	22,5	5,8	6,8	332 %
Henlæggelser	-0,0	0,6	2,5	0 %
Resultat	22,6	5,2	4,3	

ARGO har behandlet en affaldsmængde på 155.689 ton pr. 31. marts 2024, hvilket svarer til 99 % af sæsonbudgettet på 157.035 ton og til 24 % af årsbudgettet på 661.193 ton.

Det realiserede overskud i 1. kvartal bl.a. henføres til lavere omkostninger, jf. boks 1.

Boks 1: Væsentlige opmærksomhedspunkter i regnskabet for 1. kvartal 2024

- **Højere omsætning på kraftvarmeværket** – Omsætningen på kraftvarmeværket har været højere end lagt til grund i sæsonbudgettet. Den højere omsætning dækker over flere modsatrettede bevægelser. Der har været højere indtægter fra behandling af affald som følge flere behandlede mængder og fornuftige importpriser. Indtægter fra salg af varme har også været højere som følge af højere produktion. Omvendt har lavere elpriser end lagt til grund i budgettet medført lavere indtægter fra salg af elektricitet.
- **Lidt lavere afgiftsbetalinger og udgifter til CO₂-kvoter**– Driftoptimering på kraftvarmeværket har medført, at de særlige afgiftsrabatter er opfyldt i flere produktionsmåneder, hvilket ikke har været lagt til grund i budgettet. Dertil kommer at køb af CO₂ kvoter har været billigere end budgetteret.
- **Færre affaldsmængder på genbrugspladserne** – Der har været lidt færre affaldsmængder på ARGOs genbrugspladser ift. hvad der er lagt til grund i sæsonbudgettet. Færre affaldsmængder medfører lavere omkostninger til behandling og transport, hvilket medfører mere positiv økonomi på genbrugspladserne til og med marts 2024, end budgetteret.

Roskilde Kraftvarmeværk:

Resultatet er meget tilfredsstillende.

Pr. 31. marts 2024 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 37,6 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 18,6 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 2,7 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 1,6 mio. kr.

Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 90.757 ton affald til nyttiggørelse pr. 31. marts 2024, svarende til 105 % af sæsonbudgettet på 86.705 ton og til 28 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 90.757 ton affald er 36.581 ton importeret.

Omsætningen er positivt påvirket af øget importaffald, samt øget produktion af el og varme, idet elpriserne dog har været lavere end lagt til grund i budgettet, hvorfor de samlede elindtægter er lavere end budgetteret.

Afgifterne udgør 49,2 mio. kr. pr. 31. marts 2024, hvilket svarer til 91 % af sæsonbudgettet på 53,8 mio. kr. og til 22 % af årsbudgettet på 220,9 mio. kr.

Behandlingsomkostningerne er øget grundet mere transport som følge af mere importaffald.

Genbrugspladser:

Resultatet er tilfredsstillende.

ARGO driver 14 genbrugspladser for 6 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevns, samt Solrød på en gæsteordning).

Pr. 31. marts 2024 er der modtaget 29.552 ton på genbrugspladserne, svarende til 94 % af sæsonbudgettet på 31.288 ton og til 19 % af årsbudgettet på 152.919 ton.

Pr. 31. marts 2024 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 8,7 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 7,0 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 2,3 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 2,2 mio. kr.

Genbrugspladsernes økonomi er påvirket af færre behandlede mængder, der medfølger færre behandlings- og transportomkostninger.

Audebo Miljøcenter m.fl.:

Resultatet er mindre tilfredsstillende.

Audebo Miljøcenter m.fl. dækker over flere ordninger såsom Audebo Deponi, omlastning på Gadstrup Genanvendelses anlæg, Have- & Parkoverskud samt KOD (Madaffald). Udover deponeringsegnet affald behandler Audebo Deponi også forbrændingsegnet affald, rent træ, gips, asbest samt jern og metal.

Gadstrup Genanvendelses anlæg er solgt til Urbaser (nu Verdis), men ARGO varetager fortsat ordningens økonomi til producentansvaret træder i kraft. Gadstrup Genanvendelses anlæg udviser et underskud på 1,2 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,0 mio. kr. I resultatet indgår tilbagebetaling til forbrugerne på 1,2 mio. kr., som ikke var lagt til grund i budgettet, idet budgettet for 2024 blev lagt inden anlægget blev i Gadstrup blev solgt.

Ordningen Have- & Parkoverskud udviser et underskud på 0,1 mio. kr. mod et forventet overskud på 0,0 mio. kr. pr. 31. marts 2024. Have- & Parkoverskud har modtaget lidt færre mængder, hvilket slår igennem i både omsætning og behandlingsomkostninger.

Ordningen KOD udviser et overskud på 0,04 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,02 mio. kr. pr. 31. marts 2024. KOD har behandlet lidt færre mængder end budgettet.

Deponiet udviser et underskud på 1,8 mio. kr. mod et forventet overskud på 0,2 mio. kr. pr. 31. marts 2024. Resultatet på deponiet er påvirket af lavere omsætning som følge af færre behandlede mængder, men også højere omkostninger fx som følge af mere vand, der giver højere udgifter til håndtering af perkolatvand.

Pr. 31. marts 2024 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter m.fl. et underskud før afskrivninger og finansiering på 1,9 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 3,0 mio. kr. mod et sæsonbudgettet overskud på 0,2 mio. kr. og et årsbudgettet overskud på 0,5 mio. kr.

Pr. 31. marts 2024 er der modtaget 35.380 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 91 % af sæsonbudgettet på 39.042 ton og til 20 % af årsbudgettet på 178.274 ton.

Administration, Udvikling & Formidling

Resultatet er tilfredsstillende.

Administration, udviklings- og formidlingsomkostningerne indgår i ARGOs regnskab under posten 'Fællesudgifter'.

Pr. 31. marts 2024 udgør administrationsomkostningerne 7,5 mio. kr. inkl. afskrivninger, svarende til 86 % af sæsonbudgettet på 8,7 mio. kr. og til 22 % af årsbudgettet på 34,7 mio. kr.

Balance:

Pr. 31. marts 2024 udgør ARGOs balance 1.517,5 mio. kr.

Aktivsiden udgøres af anlægsaktiver på 853,9 mio. kr., likvide beholdninger på 102,9 mio. kr., værdipapirer på 413,0 mio. kr., en debitorbeholdning på 64,9 mio. kr., underdækning varme på 32,7 mio. kr. samt øvrige poster på 51,0 mio. kr.

Passivsiden udgøres af langfristet gæld på 971,1 mio. kr., hvoraf de 832,0 mio. kr. er finansiering af ovnlinje 6. Resten af den langfristede gæld udgøres af 50,7 mio. kr. vedrørende swapaftalen og 88,3 mio. kr. er gæld til forbrugerne. Herudover indeholder passivsiden 117,5 mio. kr. i kortfristet gæld samt forpligtelser på 67,4 mio. kr., hvilket resulterer i

en egenkapital på 361,5 mio. kr.

Værdien af swapaftalen er reguleret pr. 31. december 2023, hvor den udgjorde 50,7 mio. kr. Værdien af swapaftalen reguleres en gang årligt, i forbindelse med 4. kvartals regnskab.

I henhold til vedtægterne for ARGO, forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet) løbende. Det samlede indskud udgør 324,7 mio. kr. pr. 31. marts 2024, hvoraf forrentningen af indskudskapitalen indgår med 43,5 mio.kr.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Bilag til punkt 4

- Bilag 4.1: ARGOs regnskab for 1. kvartal 2024

Beslutning for Punkt 4: Regnskab pr. 31. marts 2024

Godkendt.



Punkt 5

Forslag til budget 2025 med overslagsår 2026 – 2028

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til drifts- og anlægsbudgetter samt takster for 2025 for ARGOs nye driftsselskaber.

Indstilling

Det indstilles, at:

1. driftsbudget og anlægsbudgetter for 2025, *jf. bilag 1 og bilag 2 (lukket)*, godkendes
2. takster for 2025 godkendes

Sagsfremstilling

Som følge af ny lovgivning og nye rammevilkår for affaldssektoren bliver ARGOs aktiviteter selskabsgjort og udskilt i særskilte driftsselskaber, *jf. boks 1*.

Boks 1: Ny virksomhedsstruktur fra 2025

ARGO og den øvrige affaldssektor står over for en række markante ændringer i rammevilkårene i de kommende år i form af politiske aftaler, visioner og konkret ny regulering. Centralt står aktieselskabsgørelsen af ARGO og udskillelse af ARGOs enkelte driftsaktiviteter i særskilte selskaber, som ARGO har forberedt i det seneste år. Forberedelsen er sket i tæt samarbejde mellem ARGOs bestyrelse, ejere og administration.

Folketingets vedtagelse af Lov nr. 745, der vedrører *Ny organisering af affaldsforbrændingssektoren og konkurrenceudsættelse af forbrændingsegnet affald*, medfører, at ARGOs affaldsenergianlæg skal udskilles i et selvstændigt aktieselskab, der fremover skal konkurrere om restaffald til energiudnyttelse fra både husholdninger og erhverv. Det følger af loven, at kommunerne fra 1. januar 2025 ikke længe må anvise restaffald til energiudnyttelse fra erhverv til særskilte affaldsenergianlæg. Det betyder, at affaldsenergianlæggene skal konkurrere om restaffald til energiudnyttelse fra 1. januar 2025. Samtidig fremgår det af loven, at kommunerne skal udbyde og have indgået kontrakt på behandling af restaffald til energiudnyttelse senest d. 1. juli 2025.

ARGOs øvrige aktiviteter vil blive udskilt i selvstændige aktieselskaber, men den økonomiske regulering vil fortsat være efter hvile-i-sig-selv-princippet, hvilket betyder, at omkostninger og indtægter i de enkelte affaldsordninger skal balancere over tid. ARGOs kommende nye selskabsstruktur vil omfatte følgende selskaber med foreløbige arbejdstitler:

- ARGO I/S, der vil være moderselskab for ARGO-koncernen og indeholde driftsaktiviteter på ARGOs deponi
- ARGO Holding A/S, der vil være holdingselskab for ARGOs aktiedriftsselskaber. Der udarbejdes ikke budget for 2025
- ARGO Affaldsenergi A/S, der vil være driftsselskab for ARGOs affaldsenergianlæg
- ARGO Genbrug A/S, der vil være driftsselskab for ARGOs genbrugspladser
- ARGO Omlastning A/S, der vil være driftsselskab for ARGOs omlastningsaktiviteter, herunder KOD-ordningen (kildesorteret organisk dagrenovation)
- ARGO Service A/S, der vil være serviceselskab for de øvrige selskaber, herunder ift. administrative funktioner

ARGOs budget for 2025 bliver første budget, der udarbejdes i tråd med den nye virksomhedsstruktur. ARGO Affaldsenergi A/S skal konkurrere på nye affaldsmarkeder i 2025 og hovedparten af ARGO Affaldsenergi A/S' indtægter på affaldsområdet vil være markedspriser i 2025. Der er i budgettet for ARGO Affaldsenergi A/S indlagt forudsætninger om markedspriser og omsætning, som kan sende prissignaler til affaldsmarkedet forud for kommende udbud, hvorfor budgettet for ARGO Affaldsenergi A/S ikke offentliggøres. Budgetterne for øvrige selskaber offentliggøres. Der er derfor udarbejdet følgende budgetter:

- Bilag 1: Budgetter for ARGOs driftsselskaber ekskl. ARGO Affaldsenergi A/S
- Bilag 2: Budget for ARGO Affaldsenergi A/S (lukket bilag)



Budgetteringsforudsætninger og principper

ARGO skal drives så effektivt som muligt og ARGO arbejder løbende på at effektivisere opgaveløsningen. Dette skal afspejle sig i ARGOs takster og priser, og taksterne i 2025 er fastsat med henblik på, at de holdes lave. Konkurrenceudsættelse af ARGOs leverandører er et vigtigt element heri, og ARGO gennemfører løbende udbud og prisafprøvninger af en lang række opgaver med henblik på at sikre lave omkostninger.

ARGO sammenligner løbende sine takster med tilsvarende takster hos selskaber, der drives på sammenlignelige vilkår. Målsætningen for ARGO er bredt set ikke at have højere takster og priser end selskaber med sammenlignelige ambitioner og vilkår.

En række omkostninger i budget 2025 er fremskrevet med udgangspunkt i Kommunernes Landsforenings skøn for pris- og/eller lønudviklingen. Pejlemærket for en række af ARGOs takster i 2025 er derfor en pris- og lønfremskrivning fra taksten i 2024. Med afsæt i disse principper er der udarbejdet udkast til takster for 2025, jf. tabel 1.

Tabel 1. Udvalgte takster i 2025					
Udvalgte fraktioner. Kr. pr. ton	1. jan. - 30. juni	1. juli og frem	Takst for 2024	Takst for 2025	Bemærkning
ARGO I/S (deponi)					
Deponeringseget affald	Takst	Takst	1.231	1.262	PL-fremskrivning. Inkl. statsafgift på 475 kr. pr. ton
Asbestholdigt affald (deponeres)	Takst	Takst	1.705	1.755	PL-fremskrivning. Inkl. statsafgift på 475 kr. pr. ton
ARGO Affaldsenergi A/S					
Restaffald til energiudnyttelse (dagrenovation)	Takst	Markedspris	420	437 (1. halvår)	PL-fremskrivning. Markedspris fra 1. juli 2025
Restaffald til energiudnyttelse (erhverv)	Markedspris	Markedspris	420	Markedspris	Ingen takst i 2025
ARGO Genbrug A/S					
Genbrugspladser husstande (pr. husstand)	Takst	Takst	1.013	1.005	Takstnedsættelse sfa. gunstig økonomi pga. færre mængder
Erhvervsindkørsler (pr. indkørsel)	Takst	Takst	219	228	PL-fremskrivning
Opkrævning gæsteordning Solrød (pr. indkørsel)	Takst	Takst	106	105	Takstnedsættelse sfa. gunstig økonomi pga. færre mængder
ARGO Omlastning A/S					
Kildesorteret organisk dagrenovation (KOD)	Takst	Takst	447	240	Takstnedsættelse sfa. nyt udbud (lavere behandlingspris) og gunstig økonomi
Have- og parkaffald til kompostering	Takst	Takst	142	158	Takstforhøjelse sfa. nyt udbud (højere behandlingspris)

ARGOs økonomi i 2025

ARGOs enkelte selskaber har særskilte budgetter fra 2025 og frem. Den ændrede opdeling af ARGOs driftsaktiviteter på enkelte selskaber medfører, at budgetter for flere af de nye selskaber, ikke er direkte sammenlignelige med historiske budget- og regnskabstal i ARGOs enkelte affaldsordninger.

Den nye selskabsstruktur medfører i sig selv ikke nye driftsaktiviteter i 2025. Den nye selskabsstruktur er således en anden juridisk og økonomiske opdeling af ARGOs aktiviteter. ARGOs budgetter for 2025 afspejler derfor fordelingen af ARGOs aktiviteter på de enkelte selskaber i den nye struktur, men ikke nye driftsaktiviteter. Der er en række opmærksomhedspunkter i de enkelte budgetter, jf. også bilag 1 og bilag 2 (lukket):

- **ARGO I/S (deponiaktiviteter)** budgetterer med et overskud i 2025 indenfor PL-fremskrevne takster. Overskuddet skal ses i sammenhæng med forventede kommende miljøkrav (PFAS i perkolatvand), som endnu ikke er kendte, og som der derfor ikke er hensat økonomiske midler til.
- **ARGO Affaldsenergi A/S**, budgetterer med et overskud i 2025. Der henvises til bilag 2 (lukket), idet der er følgende opmærksomhedspunkter vedr. takster og prisforudsætninger i ARGO Affaldsenergis A/S' budget:
 - Taksten for husstandsindsamlet restaffald til energiudnyttelse i 1. halvår 2025 udgør 437 kr. Øvrige affaldspriser i 2025 er bestemt af priserne på affaldsmarkedet (markedspriser).



- ARGO har i 2025 budgetteret med en varmepris på 94 kr. pr. GJ, hvilket er en stigning ift. en budgetteret varmepris på 90 kr. pr. GJ i 2024. Stigningen i fjernvarmeprisen dækker primært over en pris- og lønfremskrivning.
- ARGOs salg af elektricitet afsættes på elmarkedet til markedspriser.
- **ARGO Genbrug A/S**, budgetterer med et mindre underskud i 2025, der håndteres via træk på et historisk overskud. Taksten for husstandes brug af genbrugspladser inkl. gæsteordning for Solrøds indbyggere sættes ned i 2025.
- **ARGO Omlastning A/S**, budgetterer med et mindre underskud i 2025, som dækker over modsatrettede bevægelser, på de enkelte affaldsordninger i ARGO Omlastning A/S:
 - *KOD-ordningen* budgetterer med et mindre overskud i 2025. Taksten for KOD sættes betydeligt ned fra 2024 til 2025, som følge af ny aftale om behandling af KOD.
 - *Ordningen vedr. budgettering af haveaffald* budgetterer med et underskud. Taksten for kompostering af haveaffald sættes op, som følge af en ny og dyrere aftale om kompostering af haveaffald. Takstforhøjelsen er dog mindre end stigningen i behandlingsomkostningerne, hvorfor der budgetteres med et underskud i ordningen, der håndteres via træk på et historisk overskud.
 - *På ARGOs omlastningsaktiviteter* i Audebo og Kalundborg budgetteres med et mindre overskud.
- **ARGO Service A/S**, budgetterer med et mindre overskud, der følger af efterlevelse af regler om transferpricing, som koncerner med flere selskaber er underlagt. Som følge heraf sælger ARGO Service A/S ydelser til markedspriser til de enkelte driftsselskaber. Der er derfor lagt en såkaldt margin på serviceselskabets ydelser på 1 pct. Den endelige størrelse på marginen ligesom fordelingen af medarbejdere i ARGO Service A/S og øvrige driftsselskaber kan ændre sig frem mod opstart af ARGOs nye selskaber.

Tabel 2. Centrale budgettal – budget 2025

Mio. kr. årets priser	Budget 2025	Budget 2024	Regnskab 2023
ARGO I/S (deponiaktivitet)			
Omsætning	24,8	Regnskab og budget for hhv. 2023 og 2024 er ikke direkte sammenlignelige	
Omkostninger	-14,8		
Resultat	10,0		
ARGO Affaldsenergi A/S			
Omsætning	535,7	526,7	551,6
Omkostninger	-525,9	-525,0	-518,7
Resultat	9,8	1,6	32,9
ARGO Genbrug A/S			
Omsætning	151,4	150,0	144,6
Omkostninger	-152,6	-147,9	-131,6
Resultat	-1,2	2,2	13,0
ARGO Omlastning A/S			
Omsætning	34,4	Regnskab og budget for hhv. 2023 og 2024 er ikke direkte sammenlignelige	
Omkostninger	-34,8		
Resultat	-0,5		
ARGO Service A/S			
Omsætning*	122,2	Regnskab og budget for hhv. 2023 og 2024 er ikke direkte sammenlignelige	
Omkostninger*	-121,2		
Resultat	1,0		

Anm: Der er ikke sammenlignelige regnskabstal for 2023 og budgettal for 2024 for ARGO I/S, ARGO Omlastning A/S og ARGO Service A/S.

* Omsætninger og omkostninger i ARGO Service A/S indeholder lønninger til ARGOs ansatte, idet det lægges til grund, at alle ARGOs medarbejdere ansættes i ARGO Service A/S



Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Som redegjort ovenfor.

Bilag til punkt 5

- Bilag 5.1: Budgetter for ARGOs driftsselskaber ekskl. ARGO Affaldsenergi A/S
- Bilag 5.2: Budget for ARGO Affaldsenergi A/S (lukket bilag)

Beslutning for Punkt 5: Forslag til budget 2025 med overslagsår 2026 - 2028

Godkendt.



Punkt 6

Udbud af ejerkommunernes forbrændingsegne affald

Beslutningstema

Med vedtagelse af loven om aktieselskabsgørelse af affaldsforbrændingsanlæggene følger også, at forbrænding af affald skal konkurrenceudsættes. Forbrænding af kommunernes forbrændingsegne affald har hidtil været en grundydelse, men bliver med aktieselskabsgørelsen og ændringen af vedtægterne for ARGO I/S en tilvalgsydelse. I punkt 3.5 i tillæg til vedtægter fastlægges at ARGO kan varetage udbud af behandlingen af det forbrændingsegne affald. Opgaven skal i givet fald kompetenceoverdrages fra kommunerne til ARGO I/S. Det forudsættes, at tillægget til vedtægter godkendes af alle ejerkommunerne.

Ifølge lovgivningen skal der være indgået kontrakt om behandling af det forbrændingsegne affald senest 1. juli 2025, og da der samtidig er fastsat en række krav til processen og indholdet af udbuddet, giver det en stram tidsplan. Der ønskes derfor en administrativ tilkendegivelse fra kommunerne snarest og en endelig tilbagemelding senest den 10. september 2024.

Bestyrelsen behandler med nærværende sag udkast til aftale om kompetenceoverdragelse og orienteres om procesforløbet.

Indstilling

Det indstilles,

1. at udkast til kompetenceoverdragelsesaftale godkendes

Sagsfremstilling

I juni 2023 vedtog Folketinget ny lovgivning, der ud over at stille krav om aktieselskabsgørelse af affaldsenergianlæg, også stiller krav om, at kommunernes forbrændingsegne affald skal udbydes. Forbrænding af kommunernes forbrændingsegne affald har hidtil været en grundydelse, men bliver med aktieselskabsgørelsen af ARGO I/S en tilvalgsydelse. Ifølge punkt 3.5 i tillæg til vedtægter for ARGO I/S kan ARGO udføre denne opgave for ejerkommunerne. Opgaven kompetenceoverdrages til ARGO I/S som derefter delegerer opgaven til ARGO OMLASTNING A/S. Udkast til kompetenceoverdragelsesaftale er vedlagt som bilag 2.

ARGO har lang erfaring med at udbyde affaldsfraktioner til behandling, både når det drejer sig om grundydelse og de ydelser, der er kompetenceoverdraget fra kommunerne. ARGO afsætter således alle fraktioner fra de genbrugspladser ARGO driver, KOD for alle kommuner og tekstilaffald for syv kommuner. ARGO skal fremover udbyde det forbrændingsegne affald fra genbrugspladserne i genbrugspladskommunerne.

Der er fra statslig side stor opmærksomhed på, at der skal være størst mulig konkurrence om det forbrændingsegne affald. Forsyningstilsynet har udarbejdet en vejledning: "Vejledning i brug af de konkurrencefremmende tiltag i udbudsprocessen". Vejledningen blev udsendt den 16. maj 2024 og en del af vejledningen indeholder princippet "følg eller forklar". Det vil sige, at hvis udbuddet afviger fra vejledningen, skal det forklares og indberettes. Vejledningen er detaljeret og omhandler fire faser:

- Forberedelse af udbudsprocessen. I denne fase er der fokus på at identificere, forebygge og afhjælpe interessekonflikter. ARGO vil ved organiseringen af arbejdet sikre adskillelse af udbud af ydelsen og afgivelse af tilbud (kraftvarmeværket).
- Markedsdialog. Det anbefales i vejledningen at der både afholdes markedsscreening og markedsdialog med det formål at afdække hvorledes udbuddet kan udformes, så der bliver størst mulig konkurrence.
- Udarbejdelse af udbudsmateriale. Ifølge vejledningen skal udbuddet deles op i delkontrakter på maksimalt 20.000 t/år og en varighed på højst 4 år. Der er desuden udarbejdet en positivliste over krav, som kan stilles i udbuddet.

- Evalueringen af tilbud. Ved evalueringen er transporten afgørende og vejledningen indeholder anbefalinger til en omkostningsægte prissætning.

Se også vedlagte bilag 1 om udbud af kommunernes forbrændingsegnete affald, hvor vejledningens krav til udbuddets indhold og udbudsprocessen uddybes. ARGO vil ved udarbejdelsen af udbuddet sikre, at vejledningen bliver overholdt i alle forhold. Der er særligt fokus på at forhindre interessekonflikter i forbindelse med udbuddet. ARGO vil derfor sikre en fuldstændig organisatorisk adskillelse af udbuddet af kommunernes forbrændingsegnete affald og ARGOs øvrige organisation.

Der foretages i dag transportudligning i forhold til det forbrændingsegnete affald, således at kommunernes transportomkostninger for restaffald til affaldsenergianlægget i Roskilde udlignes, hvorved alle kommuner betaler samme beløb pr. ton affald til forbrænding, uanset afstanden til anlægget. Ordningen er senest blevet justeret af bestyrelsen 14. september 2013 til ikrafttrædelse med virkning fra 1. januar 2016. Transportudligningen er økonomisk neutral for ARGO, og ARGOs rolle er udelukkende at administrere udligningsordningen i forbindelse med opkrævningerne til kommunerne. Der er ikke juridisk mulighed for at transportudligning kan indgå som en del af det aktuelle udbud af forbrændingsegnet affald. Hvis kommunerne ønsker det, kan der efter udbuddet af det forbrændingsegnete affald etableres transportudligning.

ARGO lægger stor vægt på samarbejdet med kommunerne og i lighed med andre udbud, hvor ARGO har foretaget udbud af fraktioner der er kompetenceoverdraget til ARGO, vil der blive nedsat en kommunal følgegruppe. De kommuner, der ønsker, at ARGO skal udbyde kommunens forbrændingsegnete affald vil blive inviteret.

Der skal være indgået kontrakt om forbrænding af det forbrændingsegnete affald senest 1. juli 2025, hvilket giver en ret stram tidsplan for udbuddet. Alene markedsscreening og markedsdialog forventes at tage 3-4 måneder. Se bilag for detaljeret tidsplan. ARGO vil derfor bede kommunerne om inden den 15. juni at komme med en administrativ forhåndstilkendegivelse af, om de ønsker, at ARGO skal varetage udbuddet. ARGO vil således kunne opstarte markedsscreening og markedsdialog i august/september.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Udbuddet vil være omkostningsneutralt for ARGO I/S.

Bilag til punkt 6

- Bilag 6.1: Udbud af kommunernes forbrændingsegnete affald
- Bilag 6.2: Udkast til aftale om Kompetenceoverdragelse af udbud af kommunens forbrændingsegnete affald

Beslutning for Punkt 6: Udbud af ejerkommunernes forbrændingsegnede affald

Godkendt.



Punkt 7

Orientering vedrørende etablering af CO2 fangst fra ARGOs kraftvarmeværk

Beslutningstema

Bestyrelsen orienteres om fremdriften i ARGOs projekt om at etablere CO2 fangst i forlængelse af det nuværende kraftvarmeanlæg.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I klimaloven fra 2020 har Danmark forpligtet sig til at nedbringe udledningen af CO2 med 70% i 2030 og med 100% i 2050 ift. niveauet i 1990. Målsætningen er implementeret i ARGOs strategi 2023-2026 gennem flere mål for at sikre, at ARGO er en aktiv aktør ikke kun i affaldshåndteringen, med også i forhold til klimatilpasningen af produktionen. Bestyrelsen besluttede således på bestyrelsesmøde den 1. april 2022, jf. pkt. 4, at ARGO skal arbejde for at etablere CO2-fangst på værket senest i 2030.

I forbindelse med Bestyrelsens møde den 7. december 2023, jf. pkt. 6 blev det vedtaget at arbejde frem mod deltagelse i statens udbudsrunde om støttemidler til fangst, transport og lagring af CO2, der forventes udbudt medio 2025. Denne udbudsrunde er den sidste af tre. Der forestår et væsentligt arbejde, der skal klargøre ARGO til at kunne byde på de statslige støttemidler medio 2025. Et første skridt i arbejdet er at afdække mulige ejerskabs- eller organisatoriske modeller for et kommende fangstanlæg, herunder markedets villighed til at indgå i projektet med risikovillig kapital, teknologi mv.

Som led i denne afdækning er der afholdt en succesfuld markedsdialog i april måned med 30 virksomheder på tværs af hele værdikæden i det fremtidige projekt. På baggrund af markedsdialogen orienteres bestyrelsen om resultaterne og de foreløbige konklusioner herfra.

Sagsfremstillingen er struktureret efter nedenstående struktur.

1. Markedsdialogens konklusioner
 - a. Mulige organisatoriske modeller
 - b. Tekniske løsninger
 - c. Lagring af CO2
 - d. Transport af CO2
2. Business case og forretningsmodel for et fangstanlæg
3. Det samlede risikobillede
4. Juridiske overvejelser
5. Det videre forløb

1. Markedsdialogens konklusioner

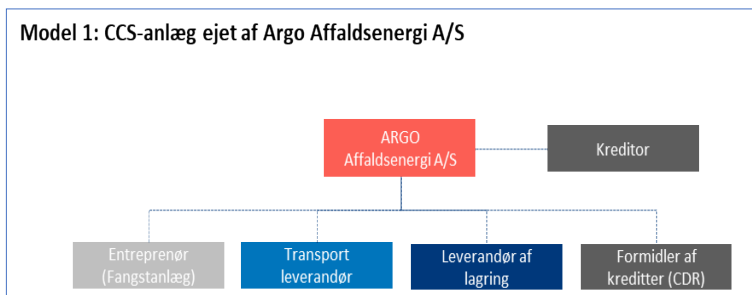
a. Mulige organisatoriske modeller

På bagkant af markedsdialogen er det muligt at indsnævre antallet af mulige organisatoriske modeller til to overordnede principielle løsninger:

- Model 1. ARGO står selv for opførelsen af et fangstanlæg og indgår også aftaler om salg af klimakreditter samt transport og lagring af CO₂ med relevante parter. I denne model finansieres projektet gennem indskud af egenkapital (dvs. via træk på eksisterende likviditet i ARGO), nye realkreditlån og via nye banklån garanteret af ARGOs ejere.
- Model 2. ARGO indgår i en joint venture med et eller flere selskaber om at eje og opføre fangstanlægget samt håndtere hele værdikæden indtil lagring. Til forskel for model 1 forventes det, at joint venture-partneren indskyder ejerkapital i selskabet, så ejerkommunerne ikke skal garantere for lån.

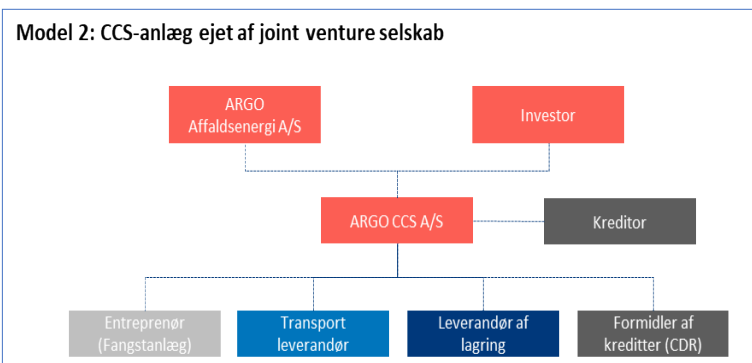
Model 1 er i princippet magen til den løsning, som ARGO benyttede ved etablering af Energitårnet, da det er ARGO I/S, som i sidste ende ejer 100% af et fremtidigt CCS-anlæg.

I model 1 er det ARGO Affaldsenergi A/S, der står for udviklingen og drift af CO₂-fangstanlægget. ARGO Affaldsenergi A/S indgår aftaler med de forskellige led i værdikæden omkring CCS, herunder en entreprenør der kan bygge fangstanlægget, en leverandør af transport af CO₂, en leverandør af lagerfacilitet, en køber af kreditter samt tilvejebringer selv finansiering.



Model 2 er en Joint Venture-model, som er væsentligt forskellig fra den organisationsform, som ARGO og ejerkommunerne kender i dag, da der indgås aftale med en ekstern virksomhed om medejerskab af det fremtidige fangstanlæg. Afhængig af ejerandelen overgår både indflydelse, risiko og indtjeningsmuligheder til den eksterne virksomhed.

I model 2 etablerer ARGO Affaldsenergi et 'joint venture'-selskab med en investor, hvilket i figuren er repræsenteret ved ARGO CCS A/S. ARGO CCS A/S har således delt ejerskab. I alternativ 2 er det ARGO CCS A/S, der indgår aftaler med de forskellige led i værdikæden omkring CCS, herunder en entreprenør der kan bygge fangstanlægget, en leverandør af transport af CO₂, en leverandør af lagerfacilitet og en køber af kreditter. Det er desuden ARGO CCS A/S der sikrer tilvejebringelse af finansiering.



De eksterne parter, som ARGO har talt med i markedsdialogen angående model 2, tilbyder forskellige kompetencer i forbindelse med ansøgning om statslige støttemidler og etablering af det fremtidige anlæg. De eksterne virksomheder har indtil nu tilkendegivet forskellige ønsker til hvilke dele af et CCS-anlæggets værdikæde, som de ønsker at deltage i, og hvilke ejerandele i selskabet de ønsker. Et eksempel er en virksomhed, som ønsker at eje 80% og stort set selv vil opføre og drive anlægget samt transporten og lagringen på sigt. Deres forventning til afkast i den investerede kapital er uklart men forventes at være høj. Der arbejdes fortsat med at afdække de interesserede virksomheders konkrete kompetencer, interesser og krav. Først herefter vil der kunne tages stilling til om, hvorvidt en joint venture-model er attraktiv.

b. Tekniske løsninger

Hverken i Danmark eller i udlandet findes der idriftsatte fangstanlæg på størrelse med det, som skal opføres hos ARGO. Derimod er der flere virksomheder, som er i gang med at udvikle og opføre anlæg, som svarer til et anlæg, der vil kunne tilknyttes af ARGO. Det betyder, at der i forbindelse med etableringen af et fangstanlæg fortsat er en relativ stor risiko og usikkerhed.

Der arbejdes grundlæggende med to forskellige kemiske materialer til fangsten af CO₂. Fx har Ørsted bestilt to modulopbyggede aminsyre-anlæg til fangst i forbindelse med de to værker, som vandt CCS-puljemidler i udbuddet i 2023.

Hvilken teknisk løsning der er relevant for ARGO, vil blive afdækket i den kommende proces.

c. Lagring af CO₂

Markedet er fortsat meget uklar i deres forventning til fremtidige lagermuligheder. ARGO forventer, at der i juni 2024 kommer mere klarhed over, hvem der fremadrettet har retten til at udvikle og drive de danske lagre på land, men indtil da er der fortsat ikke mange konkrete modeller for lagring af CO₂.

Markedsdialogen viser et billede af, at det kan blive vanskeligt at finde lagre for de aktører, der skal byde ind til de statslige udbudsrunder i 2024 og 2025, dels da tidsplanen for etableringen af lagerne er usikker, og dels da der skal udstedes miljøgodkendelse af lagerne. Dette skal håndteres inden de lægges til grund for ansøgningerne.

I markedsdialogen har ARGO mødt en enkelt aktør, der har talt om at anvende ARGOs CO₂ til andre formål end lagring. Realismen i sådanne projekter vil blive undersøgt nærmere i den kommende fase af projektet og vil muligvis være et alternativ til at lagre.

Trods ovenstående arbejder ARGO på at afdække de relativt få konkrete input, der er givet i markedsdialogen, som vil kunne bruges fremadrettet.

d. Transport af CO₂

Den billigste løsning for ARGO er en fælles rørinfrastruktur fra Københavnsområdet mod fx Havnsø, hvor der forventes etableret et lager. Et alternativ hertil, som ikke er urealistisk, er transport med lastbiler enten til en havn eller et lager.

Da dialogerne om lager ikke har vist en konkret retning, er det for tidligt at lægge sig fast på en transportform, men ARGO vil fortsat have fokus på at afdække de to relevante transportløsninger.

2. Business case og forretningsmodel for et fangstanlæg

ARGO er i færd med at opstille en justeret business case i forhold til den oprindelige, som RAMBØLL har udarbejdet for ARGO. Den indeholder en opstilling af udgifter og indtægter i et kommende fangstprojekt og skaber derved større klarhed om økonomien og rentabiliteten i et kommende projekt. Businesscasen forventes at vise, at projektet ikke er rentabelt uden statslige støttebidrag.

Der er dog fortsat store usikkerheder om projektøkonomien blandt andet ift. omkostningerne til lager og transport og også kommende lovgivningsmæssige forhold om CO₂ afgifter og kvotekøb. Det betyder, at den nuværende businesscase fortsat primært bygger på usikker viden og antagelser, der søges konkretiseret i det videre arbejde.

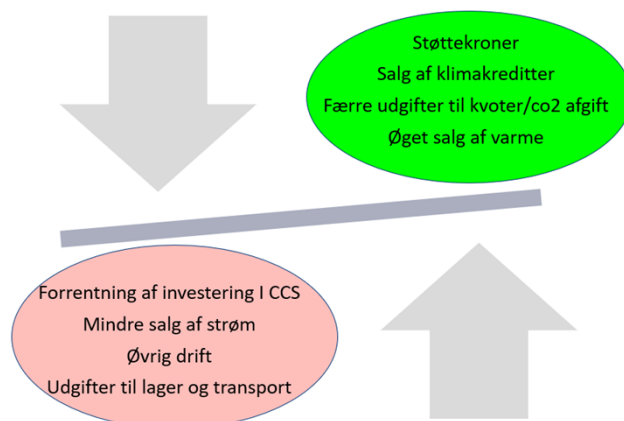
Et fangstanlæg kræver en investering i samme størrelsesorden som byggeriet af Energitårnet og vil medføre flere ændringer i pengestrømmene i ARGO. Uanset hvilken ejerform ARGOs fremtidige fangstanlæg vil få, er de principielle nye pengestrømme illustreret i figur 1.

Positive bidrag til økonomien i et fangstanlæg

- Støttekronerne kommer fra Statens CCS-pulje.
- Der kan sælges "klimakreditter" – Det biogene CO2 udgør ca. halvdelen af ARGOs produktion og er klimaneutral. Ved lagring af biogent CO2 kan certifikater for dette sælges.
- ARGO forventer ikke at skulle købe CO2 kvoter i stort omfang, hvis CO2en lagres og der bliver færre udgifter til afgifter.
- Et fangstanlæg fremstiller varme, som sælges som overskudsvarme.

Negative bidrag til økonomien i et fangstanlæg

- Den fremtidige investering skal forrentes.
- Et fangstanlæg bruger strøm, hvorfor ARGO kan sælge mindre elektricitet.
- Der vil være udgifter til drift og vedligehold.
- Der vil være udgifter til både lager og transport af CO2.



Figur 1

ARGO benytter rådgivningsvirksomheden PwC til projektudviklingen, hvor der bl.a. er tilknyttet kompetencer inden for finansiering af projekter som et fangstanlæg. Deres forventninger er, at uanset om ARGO vælger en model, hvor ARGO ejer hele fangstanlægget eller vælger at gå sammen i en joint venture, så vil det være muligt at etablere den nødvendige finansiering. Alt efter valg af organisatorisk model og finansieringsmodel vurderes det, at ARGOs ejerkommuner vil blive eksponeret for større økonomiske risici ved etablering af et CO2-fangstanlæg. Enten som følge af mindre finansiell robusthed i det kommende ARGO Affaldsenergi A/S (via kapitalindskud i et nyt fangstanlæg eller fangstselskab), via nye kommunale lånegarantier (med tilhørende garantiprovision) eller en kombination af begge.

3. Det samlede risikobillede

CO2 fangst, transport og lagring er fortsat på et tidligt stade i udviklingen, og det indebærer en betydelig usikkerhed eller risiko. Det forventes dog, at denne nedbringes betydeligt inden, der skal ansøges om støttemidler i 2025.

ARGOs beslutning om at byde ind i den sidste af de tre udbudsrunder betyder, at der er aktører på det danske marked, der er længere fremme i beslutningsprocesserne og projektudviklingen. Det er med til at modne markedet betydeligt, og det hjælper på den samlede risiko.

Pt. er det uvist, hvilke aktører der skal udvikle og drive de danske CO2 lagre. Det betyder, at der endnu ikke er et fuldt overblik over, hvordan ARGO skal få CO2 lagret, hvilket naturligvis er et parameter i planlægningen af arbejdet med det samlede projekt. Tildelingen af licenser til udvikling og drift af lagre forventes tildelt inden sommerferien 2024.

4. Juridiske overvejelser

ARGO anvender Bech-Bruun som advokat og har drøftet de to modeller, som er præsenteret ovenfor, med dem. Bech-Bruun ser ikke, at der på nuværende tidspunkt er grund til ikke at arbejde videre med afdækningen af begge modeller. ARGO vil i det fremadrettede forløb søge løbende rådgivning fra Bech-Bruun, således processen ikke udsættes for unødige risici i forhold til de juridiske rammer for arbejdet.

5. Den videre forløb

ARGO arbejder hen mod en beslutning om valg af ejermodel, finansiering og projektopbygning, og forventer at kunne komme med et underbygget oplæg til disse i forbindelse med bestyrelsesmødet den 25. september 2024.

Da projektet indebærer væsentlige investeringer og mulig økonomisk eksponering for ejerkommunerne, vil det være afgørende med en hensigtsmæssig involvering af kommunerne, hvorfor der forventes, afholdt et borgmestermøde om projektet og valg af model for organisering i efteråret 2024.

Miljømæssige konsekvenser

Et fangstanlæg forventes at minimere ARGOs udledning af CO₂ med 95%. ARGO udleder ca. 350.000 ton CO₂ om året. Det svarer til ca. 0,5 % af Danmarks CO₂ udledning.

Økonomiske konsekvenser

Udestår.

Beslutning for Punkt 7: Orientering vedrørende etablering af CO2 fangst fra ARGOs kraftvarmeværk

Taget til efterretning.

Punkt 8: Eventuell



Punkt 8

Eventuell

Beslutning for Punkt 8: Eventuelt

Intet at bemærke.

Punkt 9: Underskriftside



Punkt 9

Roskilde den 28. maj 2024

Tomas Breddam

Niels Hörup

Torben Hoffmann

John Harpøth

Martin Schwartzbach

Jonas Bjørn Whitehorn

Bjørn Lykke Sørensen

Thomas Nicolaisen

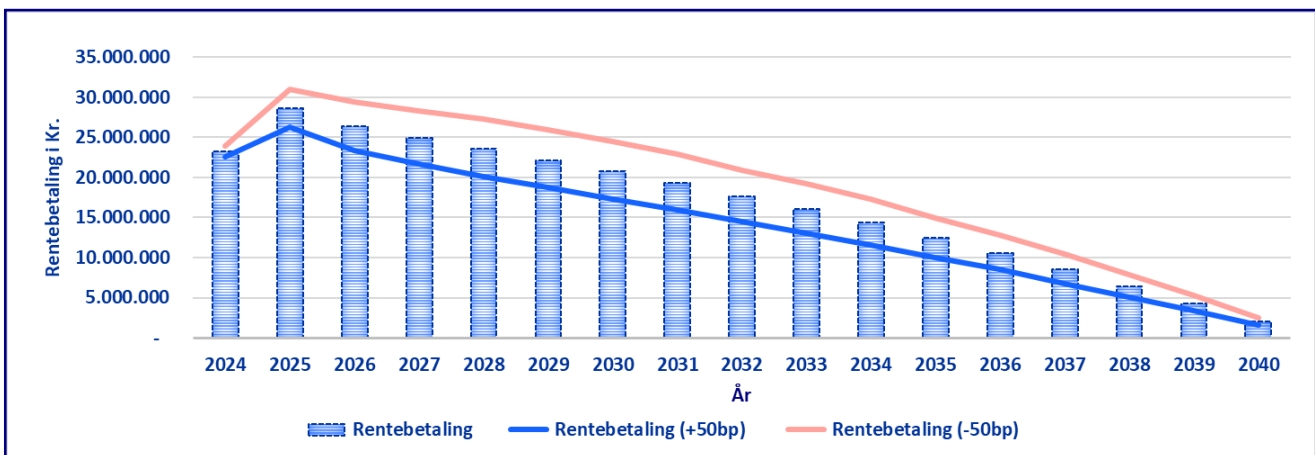
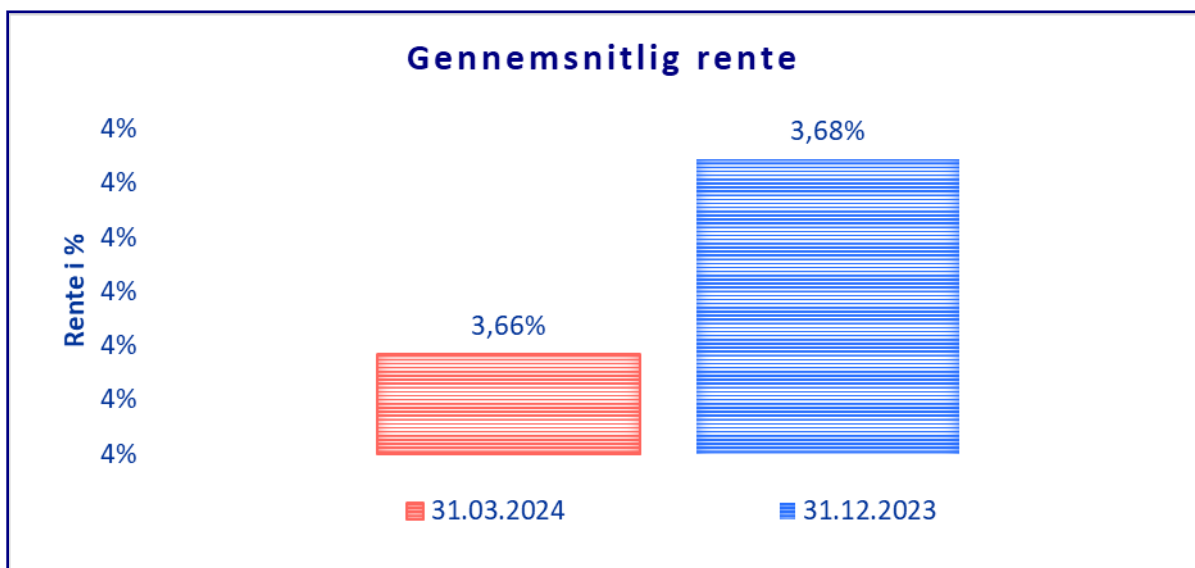
Flemming Petersen



Låne- og afdækningsportefølje pr. 31. marts 2024

Langfristet gæld pr. 31. marts 2024

Hovedstol	Nuværende restgæld i DKK	Rente	Lånetype	Valuta	Slutdato	Betalingsindex
460.000.000	348.609.521	3,42%	SWAP IRS	DKK	01-02-2041	Fast
230.000.000	174.304.761	3,71%	SWAP IRS	DKK	01-02-2041	Fast
230.000.000	174.304.761	3,71%	SWOPT	DKK	01-02-2041	Fast
230.000.000	174.304.761	3,87%	Variabel	DKK	01-02-2041	Fast
1.150.000.000	871.523.803	3,66%				

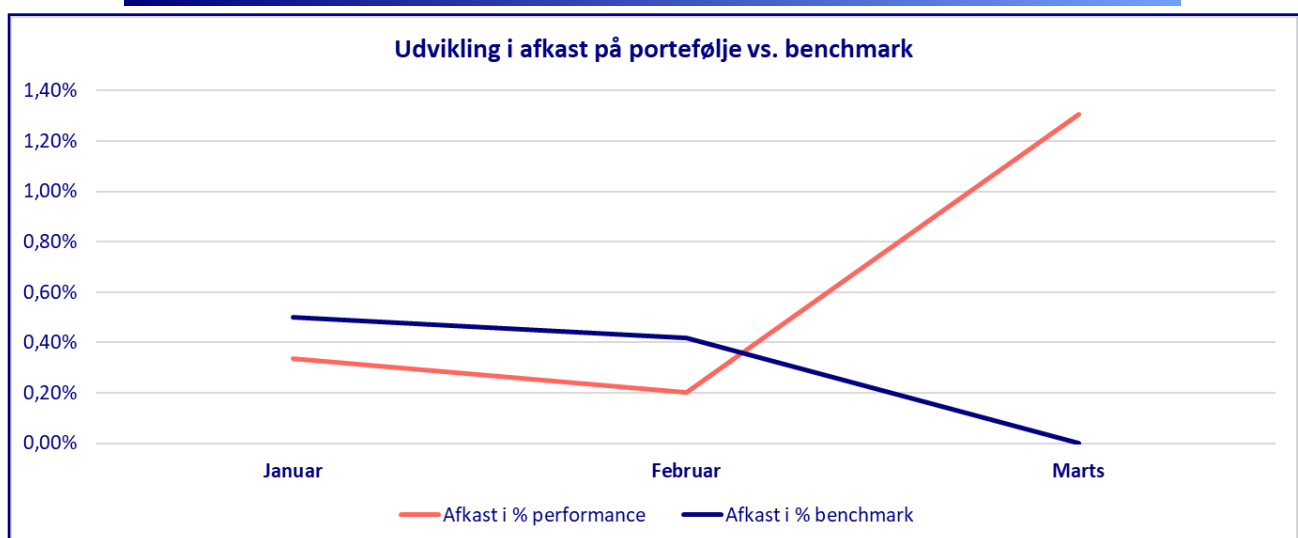




KAPITALPORTEFØLJE PR. 31. MARTS 2024

Kapitalportefølje				
	Kr			
	Januar	Februar	Marts	År til dato
Markedsværdi primo	405.712.120	407.079.356	407.906.273	405.712.120
Udbetaling	0	0	0	0
Indbetaling	325	0	330.908	331.233
Realiseret kursgevinst/tab	3.213	0	0	3.213
Urealiseret kursgevinst/tab	-705.585	955.711	4.869.280	5.119.406
Kuponrenter	0	0	0	0
Udbytter	2.114.107	389.793	0	2.503.900
Gebyrer & omkostninger	-44.999	-17.710	-47.225	-109.934
Kontantrenter	175	0	0	175
Formueafkast	1.367.236	826.917	5.322.607	7.516.760
Markedsværdi ultimo 2023	407.079.356	407.906.273	413.228.880	413.228.880

Månedlige afkast				
	Januar	Februar	Marts	År til dato
Formue primo	405.712.120	407.079.356	407.906.273	405.712.120
Afkast	1.367.236	826.917	5.322.607	7.516.760
Indskud / Udtræk	0	0	0	0
Udbytteskat	0	0	0	0
Formue Ultimo	407.079.356	407.906.273	413.228.880	413.228.880
Afkast i % performance	0,34%	0,20%	1,30%	1,85%
Afkast i % benchmark	0,50%	0,42%	0,00%	0,92%





affald > ressourcer > genbrug > overskud



Årsrapport 2023



Indhold

- 4** Forord
- 7** Ledelsens beretning
- 10** Miljø
- 22** Samfund
- 32** Året i tal
- 36** Risikostyring
- 39** Påtegninger
- 40** 5 års hoved- og nøgletal
- 41** Resultatopgørelse
- 42** Aktiver
- 43** Passiver
- 44** Egenkapitalopgørelse
- 45** Pengestrømsopgørelse
- 46** Noter
- 54** Anvendt regnskabspraksis
- 60** Den uafhængige revisors påtegning

Selskabsoplysninger

Selskabet

ARGO I/S
Håndværkervej 70
4000 Roskilde

Tlf.: +45 46 34 75 00
info@argo.dk

CVR nr: 13 50 74 06

Stiftet: 1. januar 2007
Hjemby: Roskilde

Regnskabsår:
1. januar – 31. december

Direktion

Trine Lindegaard Holmberg
Direktør

Revision

PWC
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Bestyrelse

Tomas Breddam, Roskilde Kommune, Formand
Niels Hörup, Solrød Kommune, Næstformand
Torben Hoffmann, Greve Kommune
John Harpøth, Holbæk Kommune
Martin Schwartzbach, Kalundborg Kommune
Jonas Peter Bjørn Whitehorn, Køge Kommune
Bjørn Lykke Sørensen, Lejre Kommune
Thomas Nicolaisen, Odsherred Kommune
Flemming Petersen, Stevn Kommune

Layout og produktion

FILTENPLUS APS

Forord



I året 2023 blev der for alvor sat to streger under de nye rammevilkår for ARGOs fremtidige virke. På baggrund af Folketingets aftale af 16. juni 2020 "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" vedtog Folketinget i sommeren 2023 ny lovgivning om aktieselskabsgørelse og konkurrenceudsættelse af affaldsforbrændingssektoren i Danmark. Fristen er 1. januar 2025, og i samarbejde med ejerkommunerne gik ARGO efter vedtagelse af lovgrundlaget i gang med forberedelserne. Det er en kompleks proces, hvor det gode samarbejde mellem ejerkommunerne og ARGO er afgørende.

ARGO har et godt økonomisk afsæt for konkurrenceudsættelse. Selskabet havde i 2023 Østdanmarks - og muligvis hele landets - laveste takster for affaldsforbrænding. Næmlig 360 kr./ton ikke-genanvendeligt restaffald som blev afleveret til energiudnyttelse. I 2023 omdannede ARGO 334.372 ton restaffald til fjernvarme og elektricitet. Det svarer til 53.000 husstandes varmeforbrug og 77.000 husstandes elforbrug. Samtidig arbejder ARGO videre med planerne for at etablere CO₂-fangst på affaldsforbrændingsanlægget senest i 2030, så energiudnyttelsen kan blive CO₂-neutral.

ARGOs bestyrelse vedtog i slutningen af 2022 en ny strategi for selskabet. Her understreges det igen, at ARGO bidrager til den grønne omstilling ved at håndtere affaldet efter prioriteringen: Genbrug før genanvendelse før energiudnyttelse og endelig en lille rest til sikker deponering. I 2023 solgte ARGOs tre genbrugsbutikker cirka 345.000 genstande. Det vurderes at have givet en CO₂-besparelse på cirka 4.400 ton. Indsatsen for at øge direkte genbrug vil fortsætte i de kommende år.

Samlet set omsatte ARGO for godt 740 mio. kroner i 2023 med et overskud på 68,6 mio. kroner. Det er bestemt et tilfredsstillende resultat, som er med til at skabe et godt grundlag for selskabets fremtid.

God læselyst med årsrapport 2023!

Tomas Breddam
Formand

Foto af bestyrelsen, som tages 28. maj og indsættes derefter.

Vores vision

ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked.

Sådan lyder vores vision, fastlagt af ARGOs ejere i ejerstrategien og videreført i ARGOs strategi for 2023 til 2026.

Positionen vil vi opnå ved at:

- sikre, at der kanaliseres affald til cirkulær og klimaoptimal behandling
- sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet
- yde en god service til kunder og ejerkommuner så cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt

Vores vision og arbejde er i tråd med FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling. Således er vi i ARGO med til at sikre bedre brug af vores ressourcer i fremtiden. Det gør vi ved at sikre, at mest muligt affald genbruges og genanvendes, mens energiuudnyttelsen af affald sker miljømæssigt forsvarligt og med størst muligt udbytte i form af elektricitet og fjernvarme. Det affald, der ikke kan genbruges, genanvendes eller energiuudnyttes, deponeres sikkert og miljømæssigt forsvarligt.

Ledelsens beretning

Vores aktiviteter

Årsrapporten bygger på regnskabet for 2023, som rummer fem forretningsområder med selvstændige driftsregnskaber. Herudover er ARGO medejer af Afatek A/S med 20 procent og af Dansk RestproduktHåndtering A.m.b.a med 6,25 procent.

ARGO er et fælleskommunalt affalds- og energiselskab, som omdanner affald til ressourcer. Med bæredygtige affaldsløsninger, der fremmer den grønne omstilling. ARGOs ni ejerkommuner er Greve, Holbæk, Kalundborg, Køge, Lejre, Odsherred, Roskilde, Solrød og Stevn. Ejerkommunerne har tilsammen cirka 438.000 borgere og cirka 34.000 virksomheder.

På vores kraftvarmeværk i Roskilde producerer vi fjernvarme og elektricitet ved at energiuudnytte restaffald. Vi har i 2023 haft de laveste priser på forbrænding af affald på Sjælland. Roskilde Kraftvarmeværk leverer i 2023 et overskud. Overskuddet er realiseret på trods af, at kraftvarmeværkets ene ovnlinje har været ude af produktion i en længere periode end planlagt. Det skete i forbindelse med det årlige vedligehold.

Kraftvarmeværket i Roskilde har i 2023 behandlet 334.372 ton affald til energiuudnyttelse. Den samlede producerede mængde energi fra anlægget udgjorde 966.259 MWh. Det betyder, at vi i 2023 har sparet det globale CO₂-regnskab for udledning af 190.000 ton CO₂ sammenlignet med en tilsvarende energiproduktion baseret på kul. En del af den globale CO₂-reduktion skyldes blandt andet vores import af restaffald.

I ARGO driver vi også 14 genbrugspladser, tre gensalgsbutikker og et miljøcenter, hvor vi omlaster, sorterer og deponerer. Vi solgte i 2023 vores genbrugsanlæg i Gadstrup efter en god udbudsproces med meget stor interesse.

ARGO bidrager til statskassen i form af afgifter og CO₂-kvoter. I 2023 har vi betalt 186,1 mio. kroner i afgifter og CO₂-kvoter.

Nye rammer for affaldsbranchen

Affaldsbranchens rammevilkår bliver ændret markant de kommende år. I juni 2023 vedtog Folketinget ny lovgivning, der stiller krav om, at affaldsenergianlæg skal være aktieselskabsgjort senest den 1. januar 2025. Som en del af Folketingets "Aftale om Selskabsgørelse af Kommunernes levering af affaldsydelser" fra august 2022 afventer vi samtidig krav om selskabsgørelse af øvrige kommunale affaldsydelser.

Derfor har vi i 2023 haft særligt fokus på at forberede aktieselskabsgørelsen. Det er ARGOs ejere og bestyrelse, som vedtager ARGOs kommende selskabs- og styringsstruktur. Forberedelserne sker derfor i tæt dialog med vores ejere og bestyrelse og fortsætter i 2024, hvor vi forbereder den konkrete implementering af ARGOs nye struktur. Fire kommuner har besluttet at arbejde frem mod at lægge de kommunale indsamlingsopgaver i datterselskaber i ARGO-koncernen. De fire kommuner er Kalundborg, Lejre, Roskilde og Stevns Kommune.

Dataetik

ARGO anvender ikke avancerede teknologier, såsom kunstig intelligens eller lignende. ARGO kigger dog på nye teknologier for at imødekomme kravene fra en omskiftelig verden. Det sker med fokus på overensstemmelse med GDPR og ARGOs øvrige politikker.

Whistleblowerordning

På baggrund af "Lov om beskyttelse af whistleblowere" har vi implementeret en Whistleblowerordning, som har fungeret siden 2022. Formålet er at beskytte eventuelle whistleblowere i ARGO blandt andet mod repressalier. ARGOs medarbejdere kan bruge whistleblowerordningen til at indberette oplysninger, som er omfattet af lovens anvendelsesområde. Oplysninger som de er blevet bekendt med under arbejdsrelaterede aktiviteter. For at sikre uvildig håndtering varetages ordningen af en ekstern rådgiver.

Indkøbs- og udbudspolitik

Som kommunalt ejet interessentskab er ARGO forpligtet til at gennemføre indkøb i overensstemmelse med "Udbudsloven", forsyningsvirksomhedsdirektivet, "Tilbudsloven" og i overensstemmelse med de almindelige forvaltningsretlige principper, herunder princippet om økonomisk saglig forvaltning. Vores indkøbs- og udbudspolitik har derfor klare retningslinjer for, hvordan vi udvælger varer og leverandører. Den tager samtidig afsæt i vores strategi og værdigrundlag.

Formålet med vores indkøbs- og udbudspolitik er at:

- Vi gennem konkurrenceudsættelse af indkøb opnår den bedste kvalitet til de billigst mulige priser til gavn for vores brugere
- Vores indkøb er bæredygtige og skaber den rette balance mellem økonomi, miljø- og arbejdsforhold, kvalitet og samfundsansvar.
- Alle indkøbere i ARGO bruger og overholder retningslinjerne i vores indkøbs- og udbudspolitik

CSR - Corporate Social Responsibility

Som fælleskommunalt affalds- og energiselskab løfter vi i ARGO en vigtig opgave for vores ejerkommuner. At tage samfundsansvar er derfor stærkt forankret i vores praksis.

Med afsæt i vores strategi for 2023 til 2026 fokuserer vi i vores CSR-politik på tre områder:

1. Arbejdsmiljø
2. Miljø
3. Lokal samfundsudvikling

ARGO er miljø- og arbejdsmiljøcertificeret. Som vores CSR-politik beskriver, har vi stort fokus på at sikre et godt og trygt arbejdsmiljø. Både for vores egne medarbejdere og for medarbejdere hos vores eksterne leverandører. Miljødagsordenen er samtidig én af vores kerneopgaver. Her arbejder vi især med principperne i affaldshierarkiet. Vi har samtidig fokus på lokal samfundsudvikling. Det har vi for eksempel med vidensformidling og læringstilbud til en række målgrupper, ligesom vi tilbyder jobs til udsatte og sårbare mennesker i vores samfund.

Endelig stiller vi – som en del af vores indkøbs- og udbudspolitik – også krav til leverandører og samarbejdspartnere om at overholde en række miljø-, sociale og etiske hensyn.

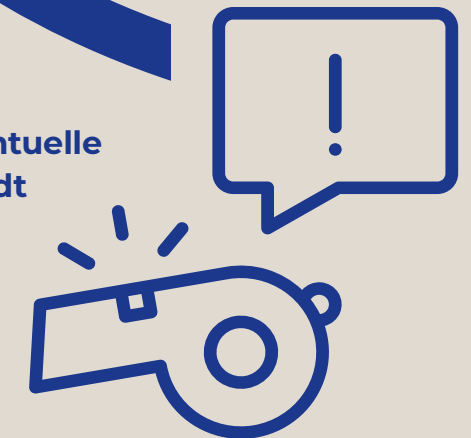


I 2022 implementerede vi en ny politik for dataetik. I 2023 har vi opdateret politikken



Alle indkøbere i ARGO bruger og overholder retningslinjerne i vores indkøbs- og udbudspolitik

Formålet er at beskytte eventuelle whistleblowere i ARGO blandt andet mod repressalier



At tage samfundsansvar er stærkt forankret i vores praksis





Miljø

Miljø

I ARGO arbejder vi efter affaldshierarkiet. Det betyder, at vi behandler affald efter prioriteringen: Forebyggelse af affald, genbrug, genanvendelse, materialenyttiggørelse, energiudnyttelse og deponering. I 2023 har vi fortsat vores målrettede indsats med at flytte så meget affald som muligt højere op i affaldshierarkiet.

Forebyggelse af affald

ARGOs rolle i forhold til forebyggelse af affald er at bidrage med viden og oplysning om, hvordan vi kan undgå affald, og hvordan vi kan løfte affald højere op i affaldshierarkiet. Det gør vi ved at indgå i en række samarbejder. Særligt med vores ejerkommuner, men også med andre affaldsselskaber. Her bidrager vi blandt andet med erfaring og konkret viden om affaldsplanlægning og med formidling til borgere.

Siden 2020 har vi opprioriteret vores formidling til børn og unge. En indsats, vi har fortsat i 2023. Blandt andet ved at udvikle læringsforløb både på genbrugspladserne og på kraftvarmeværket. Læs mere om resultaterne fra ARGOs skoletjeneste på side 28.

Genbrugsbutikker

I ARGO driver vi tre genbrugsbutikker under navnet "Gensalg". De tre Gensalg-butikker ligger på genbrugspladserne i Køge, Roskilde og Torkilstrup. Vi driver butikkerne for de respektive kommuner, butikkerne ligger i. Butikkernes økonomi er særskilt og berører ikke ARGOs drift. Borgere, virksomheder, organisationer og foreninger kan donere genstande til direkte genbrug på alle ARGOs genbrugspladser. På otte af vores genbrugspladser er det humanitære organisationer, der afhenter og sælger effekterne.

CO₂-besparelse på 4.400 ton

Borgerne donerer i stigende grad genstande til Gensalg. I 2023 har vi solgt cirka 345.000 effekter i vores tre Gensalg-butikker. Effekter, som vi primært har løftet op i affaldshierarkiet fra energiudnyttelse og deponering til genbrug. Det svarer til en CO₂-besparelse på cirka 4.400 ton.

Vi forventer at fortsætte driften af vores tre Gensalg-butikker. Ved at udvælge og udstille ting til genbrug i vores butikker forventer vi, at vi kan bidrage til endnu mere genbrug og en endnu større CO₂-besparelse. Samtidig vil butikkerne fungere som materialelager for skoler og institutioner i de kommuner, vi driver genbrugspladser for.

Ny app skal sikre flere data

I 2024 forventer vi at øge CO₂-besparelsen ved at åbne for direkte genbrug på alle genbrugspladser. Det betyder, at borgere og virksomheder kan aflevere ting til direkte genbrug – og tage ting gratis fra samme område. For at indsamle data på området, har vi i samarbejde med en privat virksomhed udviklet en app. Her skal borgere, virksomheder, organisationer og foreninger registrere de effekter, de afhenter.

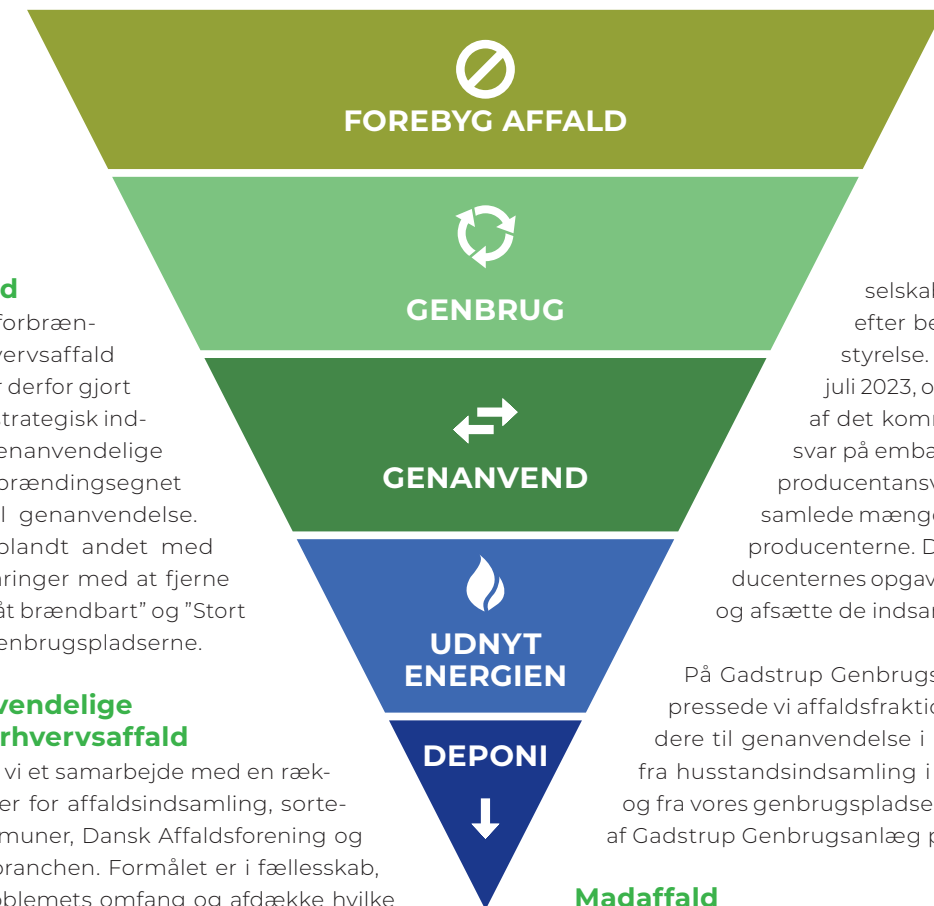
Genbrugspladser

I ARGO driver vi 14 genbrugspladser for fem af vores ejerkommuner. De fem kommuner er Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevn – og Solrød på en gæsteordning.

I 2023 håndterede vi 145.977 ton affald på vores genbrugspladser - mod 149.508 ton i 2022. Den samlede genanvendelsesprocent i 2023 er på 81,5 procent. En lille stigning i forhold til 2022, hvor genanvendelsesprocenten lå på 81,3 procent. Mængderne på vores genbrugspladser er især koncentreret på fraktionerne haveaffald, rent træ, tegl/brokker og jord.

På genbrugspladserne forventer vi, at indsatsen for mere direkte genbrug vil spille en central rolle i 2024 og de efterfølgende år. Vi skal på ARGOs genbrugspladser indsamle og videreformidle genbrugelige genstande og materialer til borgere, kommunale institutioner og virksomheder.

Affaldshierarkiet



Erhvervsaffald

Mængden af forbrændingseget erhvervsaffald er stigende. Vi har derfor gjort det til en central strategisk indsats at flytte genanvendelige materialer fra forbrændingseget erhvervsaffald til genanvendelse. Indsatsen sker blandt andet med afsæt i vores erfaringer med at fjerne fraktionerne "Småt brændbart" og "Stort brændbart" på genbrugspladserne.

Færre genanvendelige materialer i erhvervsaffald

I 2020 igangsatte vi et samarbejde med en række repræsentanter for affaldsindsamling, sorteringsanlæg, kommuner, Dansk Affaldsforening og genanvendelsesbranchen. Formålet er i fællesskab, at undersøge problemets omfang og afdække hvilke udfordringer og muligheder de deltagende aktører har for at flytte genanvendelige materialer i erhvervsaffaldet fra energiudnyttelse til genanvendelse.

Som en del af projektet iværksatte projektdeltagerne en pilotindsats. Den handlede om at sortere madaffald fra erhvervsaffaldet hos virksomhederne. Både indsamlerne, en række af ARGOs ejerkommuner og vores modtagekontrol har fulgt op på pilotindsatsen.

Indsatsen fortsætter

Den endelige evaluering af både pilotindsatsen og det samlede projekt er foretaget i sidste kvartal af 2023. Evalueringen er samlet i et notat og sendt til projektdeltagerne.

I forhold til at flytte genanvendelige materialer i erhvervsaffaldet fra energiudnyttelse til genanvendelse er konklusionen, at effekten af projektet har været begrænset. Projektet har til gengæld skabt dialog mellem alle involverede parter, om hvordan vi når det fælles mål. I ARGO vil vi fortsætte indsatsen ved blandt andet at deltage i samarbejder på tværs af aktører.

Gadstrup Genbrugsanlæg

I 2023 solgte vi Gadstrup Genbrugsanlæg til renovations-

selskabet Urbaser. Det skete efter beslutning i ARGOs bestyrelse. Salget trådte i kraft 1. juli 2023, og skyldes forberedelse af det kommende producentansvar på emballage. Det kommende producentansvar betyder, at de indsamlede mængder fremover vil tilhøre producenterne. Det bliver dermed producenterens opgave og ansvar at omlaste og afsætte de indsamlede mængder.

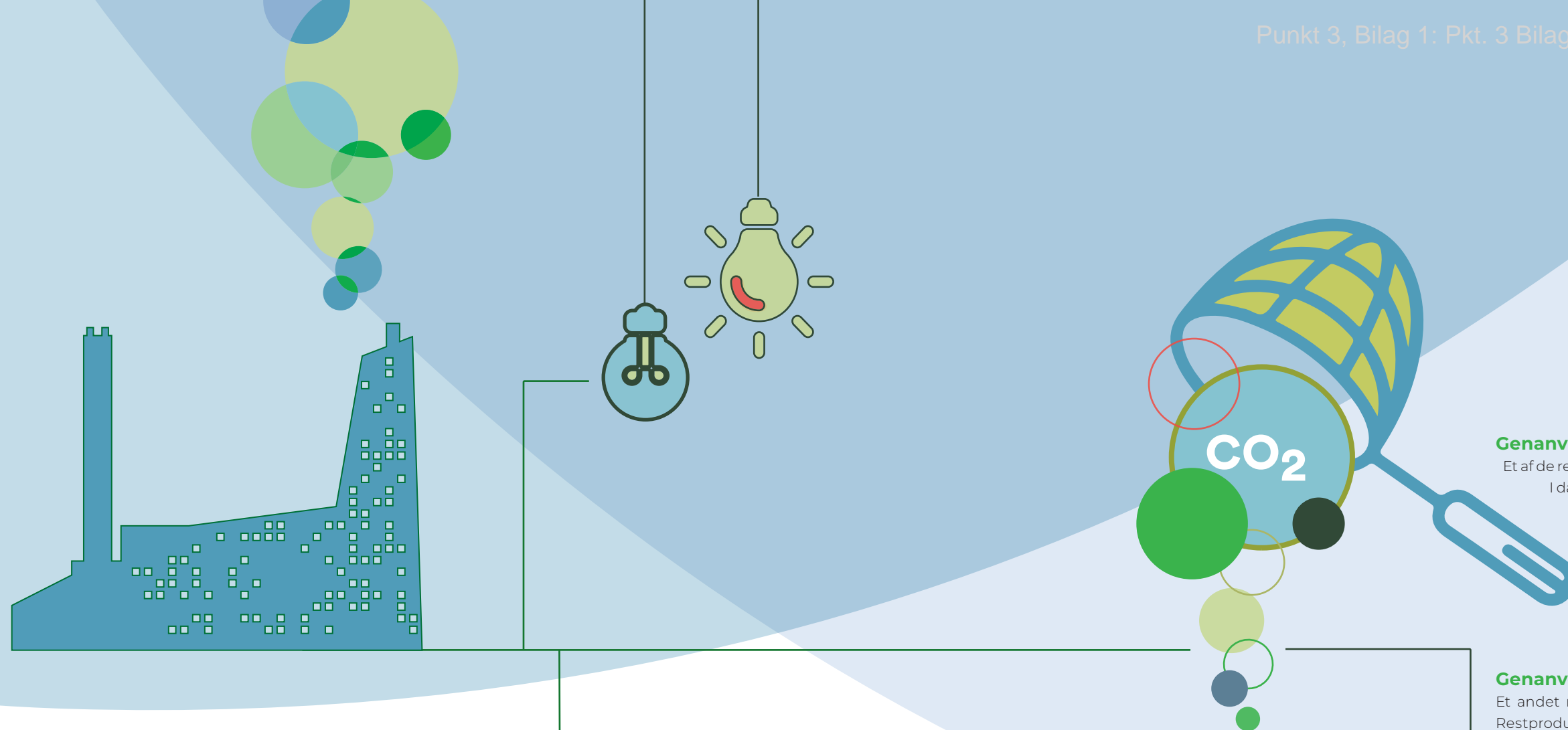
På Gadstrup Genbrugsanlæg omlastede og pressede vi affaldsfraktioner, som vi sendte videre til genanvendelse i Europa. Affaldet kom fra husstandsindsamling i vores ejerkommuner og fra vores genbrugspladser. Læs mere om salget af Gadstrup Genbrugsanlæg på side 18.

Madaffald

ARGOs ejerkommuner indsamler madaffald også kaldet "Kildesorteret Organisk Dagrenovation" (KOD). Borgerne sorterer madaffaldet i husstandene, hvorfra det primært indsamles med restaffaldet. Det sker i såkaldte to-kammerbiler med ét kammer til restaffald og ét kammer til madaffald. Tokammerbilerne lægger madaffaldet af i en særskilt omlastningsfacilitet ved ARGOs kraftvarmeværk i Roskilde. Det sker samtidig med, at restaffaldet læses af til energiudnyttelse.

Efter omlastning køres madaffaldet til et privatejet forbeholdningsanlæg. Her frasorteres emballager, skraldeposer og andet uegnet affald. Samtidig tilføres vand - også kaldet at affaldet 'pulpes'. Efter forbehandling bliver pulpen kørt til forgasning på et biogasanlæg. Biogasanlægget omdanner den oparbejdede gas til naturgaskvalitet, som for eksempel kan bruges til transportformål. Det restprodukt, der ikke bliver til biogas, bliver brugt som gødning i landbruget.

Vi har i udbuddet af opgaven stillet høje miljøkrav til både transport, behandling og til slutproduktet, som kan udsprede på økologisk jordbrug. Der er i KOD-ordningen indsamlet 26.461 ton i 2023.



Energiudnyttelse

Det danske behov for energiudnyttelse af restaffald bliver stadig mindre. Det skyldes, at vi i Danmark sorterer, genbruger og genanvender mere affald. En udvikling vi sammen med vores ejerkommuner netop arbejder for i ARGO.

I 2023 behandlede vi 334.372 ton restaffald inklusive importeret restaffald på ARGOs kraftvarmeværk. Vi har i 2023 realiseret en varmeproduktion på 2.720 TJ. Det svarer til 53.000 husstandes årlige fjernvarmebrug. Vi har samtidig realiseret en elproduktion på 211 GWh. Det svarer til cirka 77.000 husstandes årlige elforbrug. Begge tal baseret på Energistyrelsens Energistatistik.

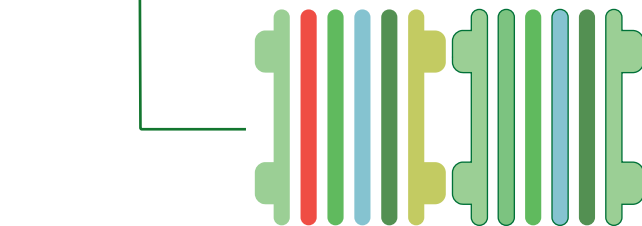
El og fjernvarme

Markedsprisen for elektricitet har i 2023 været relativt høj set i et historisk perspektiv. Den har dog været lavere end i 2022. Den elektricitet, vi producerer på kraftvarmeværket, sælger vi på markedsvilkår på elbørsen Nord Pool. Fjernvarmen sælger vi til transmissionsselskabet VEKS, som videresælger fjernvarmen til lokale fjernvarmeselskaber.

I 2024 vil vi fortsat være meget opmærksomme på elprisen. Efter meget høje elpriser i 2022 har elprisen været faldende i hele 2023. Forwardpriser antyder også lavere elpriser i 2024. For kraftvarmeværket forventer vi samtidig en ny miljøgodkendelse, som blandt andet kræver nye målinger af emissioner samt mindre ombygninger af transportsystemer.

Import af restaffald

Når det danske behov for energiudnyttelse af restaffald bliver stadig mindre, giver det mulighed for, at vi kan hjælpe an-

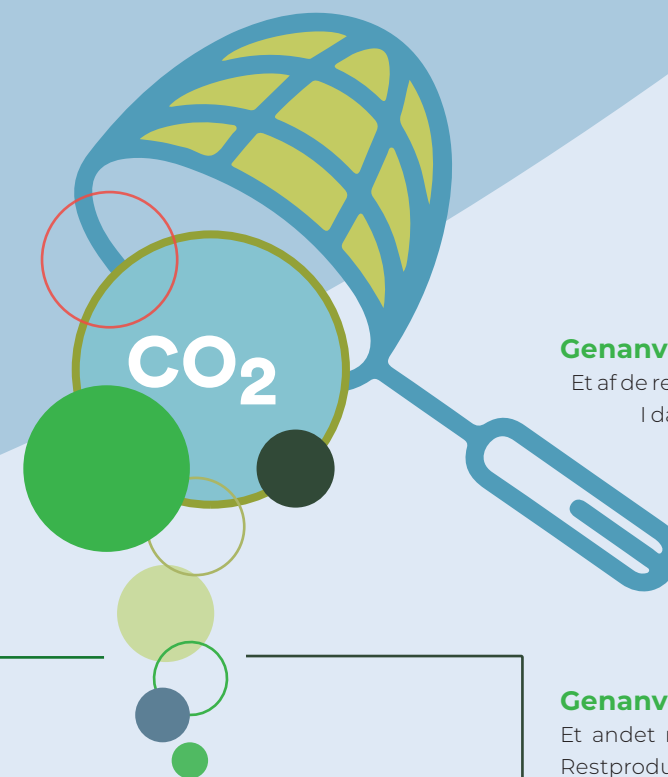


dre lande med at energiudnytte deres affald. Import af affald betyder lavere fjernvarmepriser. Samtidig bidrager importen med indtægter til staten i form af afgifter, fordi de eksportende lande betaler en god pris for affaldshåndteringen. Læs mere om vores import af affald på side 20.

Ifølge den politiske aftale "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" fra juni 2020 skal den samlede danske kapacitet til affaldsforbrænding reduceres med 30 procent frem mod 2030. Det skal ske i kraft af en konkurrenceudsættelse. ARGOs kraftvarmeværk vurderes at være godt rustet i en konkurrencesituation. Blandt andet fordi anlægget har nogle af landets laveste takster.

CO₂-fangst senest i 2030

Ét af virkemidlerne til at nå Danmarks mål om at reducere CO₂-udledningen med 70 procent i 2030 er at etablere CO₂-fangst på de store energiproducerende anlæg. I kraft af sin størrelse, restlevetid og opkobling til et større fjernvarmenet er ARGOs kraftvarmeværk velegnet til CO₂-fangst. Vi har derfor en målsætning om at etablere CO₂-fangst i 2030 – og gerne tidligere.



Genanvendelse af flyveaske

Et af de restprodukter, som vi endnu ikke genanvender, er flyveaske. I dag bliver flyveasken efter neutralisering brugt som opfyld i et tidligere norsk råstofvindingsområde. ARGO deltager derfor i et projekt under Dansk Restprodukt Håndtering med det formål at udvikle metoder til at trække råstoffer ud af flyveasken. Eller på anden måde genanvende den. Hvis metaller og salte kan sorteres fra og genanvendes med fornuftig økonomi, er det målet.

Genanvendelse af gips

Et andet restprodukt fra kraftvarmeværket er gips. Under Dansk Restprodukt Håndtering deltager vi i et projekt om genanvendelse af gips. Vi lykkedes i 2023 med at levere gips fra afsvoiling af kraftvarmeværkets røggas i en renhed, som gipspladefabrikkerne vil modtage. Desværre lukker gipsvirksomheden Gyproc i udgangen af 2024 sin produktion i Kalundborg.

Gyproc er dog stadig interesseret i at modtage gips fra os på virksomhedens øvrige lokationer. Vi forventer derfor at levere prøvelæs til Gyproc. Går samarbejdet med Gyproc så tilfredsstillende, at vi kan indgå aftale om at levere gips til virksomheden, ombygger vi vores fyldestationer fra big bags til containerdrift, da det er mere effektivt.

Spildevandsslam

Vi analyserer også vores spildevandsslam - også kaldet filterkage. Det gør vi med henblik på at omklassificere spildevandsslammen fra farligt affald til deponeringsegnet affald. Vi undersøger samtidig, hvordan vi kan oparbejde og genanvende spildevandsslammen.

Vi har fået udarbejdet et projektforslag på etablering af CO₂-fangst på kraftvarmeværkets to ovnlinjer. I klyngesamarbejdet Carbon Capture Cluster Copenhagen samarbejder vi samtidig med andre større nærtliggende energianlæg om en fælles indsats for CO₂-fangst. Vi deltager også i klyngesamarbejdet for København og i CCUS-Alliancen.

I 2024 vil vi fortsat have fokus på at forberede et kommende CO₂-fangstanlæg. Rammerne spiller en central rolle blandt andet for udviklingen af lagre og rørinfrastruktur. Folketinget har oprettet to støttepuljer, som skal understøtte etablering af CO₂-fangst.

Restprodukter

I ARGO arbejder vi for bæredygtig nyttiggørelse af restprodukter fra rensning af røggassen. Slagge udgør den største del af restprodukterne fra kraftvarmeværket. I dag genanvender vi slagge i stor udstrækning. Både ved at frasortere metaller og ved at genanvende slagge som erstatning for grus til bundsikringsmateriale. En tilsvarende genanvendelse sker endnu ikke med de øvrige restprodukter.



Deponering

På Audebo Miljøcenter foretager vi blandt andet sikker og miljømæssig korrekt deponering af deponeringseget affald. Deponeringseget affald er affald, der ikke kan genanvendes eller energiudnyttes. I 2023 modtog vi på Audebo Miljøcenter 57.419 ton affald. Heraf 18.234 ton til deponering og 39.185 ton til omlastning.

Udvidelse af Audebo Miljøcenter

I 2023 har vi indledt forberedelserne til et udbud på at få bygget tre nye celler til deponi. Cellerne skal etableres som tre mindre celler indenfor det nuværende deponeringsområde. Her kan vi deponere blandet affald, asbestaffald og mineralsk affald. Afhængigt af Miljøstyrelsens sagsbehandling kan vi forhåbentligt begynde etableringen af de nye celler i slutningen af 2024.

Rensning af PFAS og tungmetaller

I 2023 har Audebo Miljøcenter også deltaget i et såkaldt MUDP-projekt (Miljøteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram). Her har vi undersøgt mulighederne for rensning af PFAS og tungmetaller i perkolat fra deponier. Formålet er at forstå variationen af PFAS i perkolat fra deponier og de nøglefaktorer, der påvirker fjernelseseffektiviteten.

Projektets resultater viste, at PFAS i perkolat fra deponeringsanlæg kan fjernes ved hjælp af særligt filtermateriale. I projektets laboratorieskala-eksperimenter viste en kombineret fjernelse af både PFAS og tungmetaller sig at være vellykket.

Udover deponiet på Audebo Miljøcenter overvåger ARGO også miljøbelastningen på de nedlagte deponier i Hedeland og Køge. Der er allerede implementeret storskala PFAS-behandling på flere skandinaviske deponier. Behandlingen er overkommelig og kan installeres i containere eller et isoleret telt.

Væsentlige risici

Vores primære aktiviteter er omfattet af myndighedstilladelser. Blandt andet miljøgodkendelser. Vores forbrændings- og deponeringsaktiviteter udgør de største potentielle miljørisici og er omfattet af Miljøbeskyttelsesloven. Begge aktiviteter, herunder større uheld og deraf afledt forureningsrisici, er nøje overvåget og reguleret gennem myndighedsgodkendelser. Vi har til Audebo Miljøcenter hensat blandt andet økonomiske midler til overvågning og fremtidige forpligtelser vedrørende nedlukning og efterbehandling.



Genbrugsanlæg i Gadstrup solgt til Urbaser

Efter meget stor interesse og en god udbudsproces solgte vi i 2023 ARGOs genbrugsanlæg i Gadstrup. Renovationselskabet Urbaser købte anlægget for 36 mio. kroner. Den 1. juli 2023 overtog selskabet anlægget med aktiver, medarbejdere og krav om affaldshåndtering frem til 1. januar 2025.



Salget af anlægget skyldes, at der fra 2025 indføres udvidet producentansvar på alt emballage i Danmark. Det betyder, at virksomheder, der bruger emballage til at fylde egne produkter i, selv skal organisere og betale for indsamling og genanvendelse af deres emballageaffald.

Når det udvidede producentansvar træder i kraft, skal ARGO således ikke længere løse opgaven. Derfor besluttede ARGOs bestyrelse i 2022 at sætte Gadstrup Genbrugsanlæg til salg.

– Salget af Gadstrup Genbrugsanlæg genererede stor interesse hos potentielle købere. Det betød, at vi måtte udsætte budfristen to gange på grund af mange kvalificerede spørgsmål til aktiverne og tjenesteydelserne. Efter en god udbudsproces, er vi tilfredse med, at Urbaser overtager og driver Gadstrup Genbrugsanlæg fremadrettet, fortæller Trine Lindegaard Holmberg, direktør i ARGO.

Et trygt og respektfuldt forløb

Vi har under hele processen været meget fokuserede på at sikre et trygt og respektfuldt forløb for vores ansatte på Gadstrup Genbrugsanlæg. Vi har løbende orienteret dem om processen og informeret dem, når vi havde nyt. Ledelsen har samtidig besøgt pladsen og talt med de ansatte flere gange undervejs i forløbet.

– Vi har gjort os rigtig umage med at sikre god kommunikation og skabe ro. Og vi er stolte over, at det lykkedes os at sikre et trygt og respektfuldt forløb. Måden vi håndterede forløbet for vores ansatte i Gadstrup på, kan vi også bruge, når vi fremadrettet skal tilpasse os forandringer for eksempel i forbindelse med selskabsøgørelsen, fortæller Lene Madsen, faglig leder i HR i ARGO.

Vi tilbød vores ansatte på genbrugsanlægget i Gadstrup at blive i ARGO i en anden stilling eller at blive virksomhedsoverdraget til Urbaser. Én valgte at blive i ARGO, de øvrige takkede ja til at fortsætte på genbrugsanlægget under Urbaser.

Samme service til kommunerne frem til 2025

I overdragelsen forpligter Urbaser sig til at levere samme services for de ni kommuner og ARGO frem til 2025, hvor det udvidede producentansvar på emballage træder i kraft. Der er i aftalen mulighed for at forlænge aftalen om affaldshåndtering i op til et år. Muligheden kan benyttes, hvis indførelsen af det udvidede producentansvar for emballage bliver forsinket.

ARGO hjælper Italien af med affald og sparer klimaet for tonsvis af drivhusgasser

Frem for at italienernes restaffald ligger på marker i Italien og udleder drivhusgasser, importerer og omdanner vi det til el og fjernvarme. På den måde sparer ARGO klimaet for tusindvis ton CO₂.

Pizzabakker, juicekartoner og andet restaffald. Samlet i store klodser og wrappet i plastik. Sådan hober italienernes affald sig op på såkaldte mellemdeponier på marker flere steder i landet. Årsagen er, at Italien ikke har nok forbrændingsanlæg til at energiudnytte sit restaffald.

Klimagevinst på tusindvis ton CO₂

Affaldet på markerne i Italien udleder drivhusgasser som CO₂ og metan, der medfører globale temperaturstigninger og store klimaudfordringer. I 2023 har vi hjulpet Italien af med 120.435 ton restaffald. Affaldet sejles til Køge Havn og køres i lastbiler til vores kraftvarmeværk i Roskilde.

- Vi vil gerne udnytte overskudskapaciteten på vores kraftvarmeværk til at hjælpe vores europæiske naboer med at løse en fælles klimaudfordring. På den måde er ARGO som affalds- og energiselskab ikke alene en vigtig klimaaktør herhjemme, men også i resten af verden, fortæller Trine Lindegaard Holmberg, direktør i ARGO.

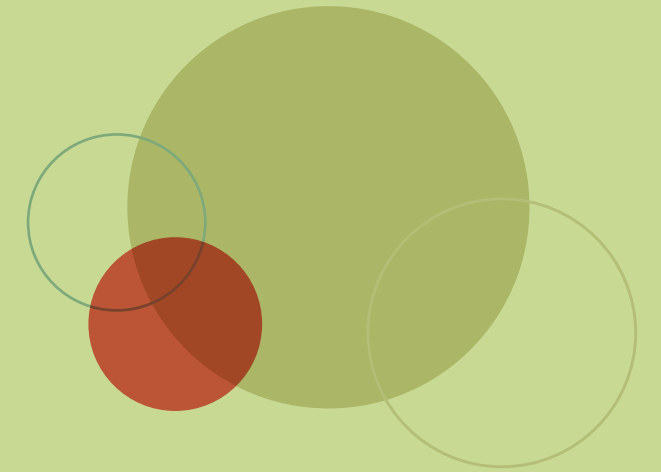
Med en forlængelse af vores aftale med Italien importerer vi de næste tre år mellem 80.000 og 120.000 ton italiensk restaffald om året.



Billigere fjernvarme til danskerne

I Danmark bliver vi bedre til at genbruge, sortere og genanvende mere. Vi producerer mindre affald til forbrænding og fylder ikke vores kraftvarmeværker op. Ved at importere restaffald udnytter vi til gengæld kraftvarmeværkernes kapacitet helt. Dermed bliver omkostningerne til at producere el og fjernvarme lavere.

- Vores aftale om import af restaffald fra Italien betyder også, at vi kan sende billigere fjernvarme ud til forbrugerne. Den gevinst er vi som fælleskommunalt affalds- og energiselskab naturligvis glade for, fortæller Trine Lindegaard Holmberg, direktør i ARGO.





Samfund

Samfund

I ARGO har vi et samfundsmæssigt ansvar både eksternt og internt. Vi har vedtaget en CSR-politik, som fastlægger ARGOs ansvar i forhold til formidling og samarbejde udadtil og forpligtelse indadtil i forhold til vores medarbejderes trivsel, kompetencer og arbejdsmiljø.

Formidling

I ARGO lægger vi vægt på at bidrage til den almene forståelse af den cirkulære økonomi. Det gør vi især gennem vores skoletjeneste. Her har vi udviklet læringsforløb til både grundskolen og øvrige uddannelser. Målet er at fremme bevidstheden om affaldshierarkiet og motivere til øget affaldsforebyggelse og genbrug. I 2023 har vi indrettet nye faciliteter til skoletjenesten på både Kalundborg Genbrugsplads og ved kraftvarmeværket i Roskilde. Læs mere om resultaterne fra ARGOs skoletjeneste på side 28.

Kommunikation

Som fælleskommunalt affalds- og energiselskab for 438.000 borgere og 34.000 virksomheder prioriterer vi, at kommunikere bredt om ARGOs indsatser og ansvar – både internt og eksternt. Det gør vi ved at dele viden og nyheder om vores arbejde. Både på vores hjemmeside, på sociale medier og i eksterne medier. Vi har i 2023 igangsat arbejdet med at udvikle en ny og mere brugervenlig hjemmeside. Vi forventer at lancere det nye argo.dk i foråret 2024.

Socialt ansvar

I vores tre genbrugsbutikker "Gensalg" i Køge, Roskilde og Torkilstrup samarbejder vi med flere velgørende organisationer. Det gør vi ud fra en samfunds-, miljømæssig og økonomisk ramme. I 2023 har vi blandt andet samarbejdet med Mændenes Hjem i København og med Forsorgshjemmet Karlsvognen i Holbæk. Mændenes Hjem har vi tilbudt gratis adgang til brugt tøj, fodtøj og soveposer. Til Forsorgshjemmet Karlsvognen har vi tilbudt en startpakke, når beboerne flytter i egen bolig. Med brugt service, køkkenudstyr og møbler efter eget valg.

Vi samarbejder samtidig med virksomhederne Recirk og Buddha Bikes om henholdsvis indsamling, reparation af hårde hvidevarer og reparation af cykler med henblik på videre salg.



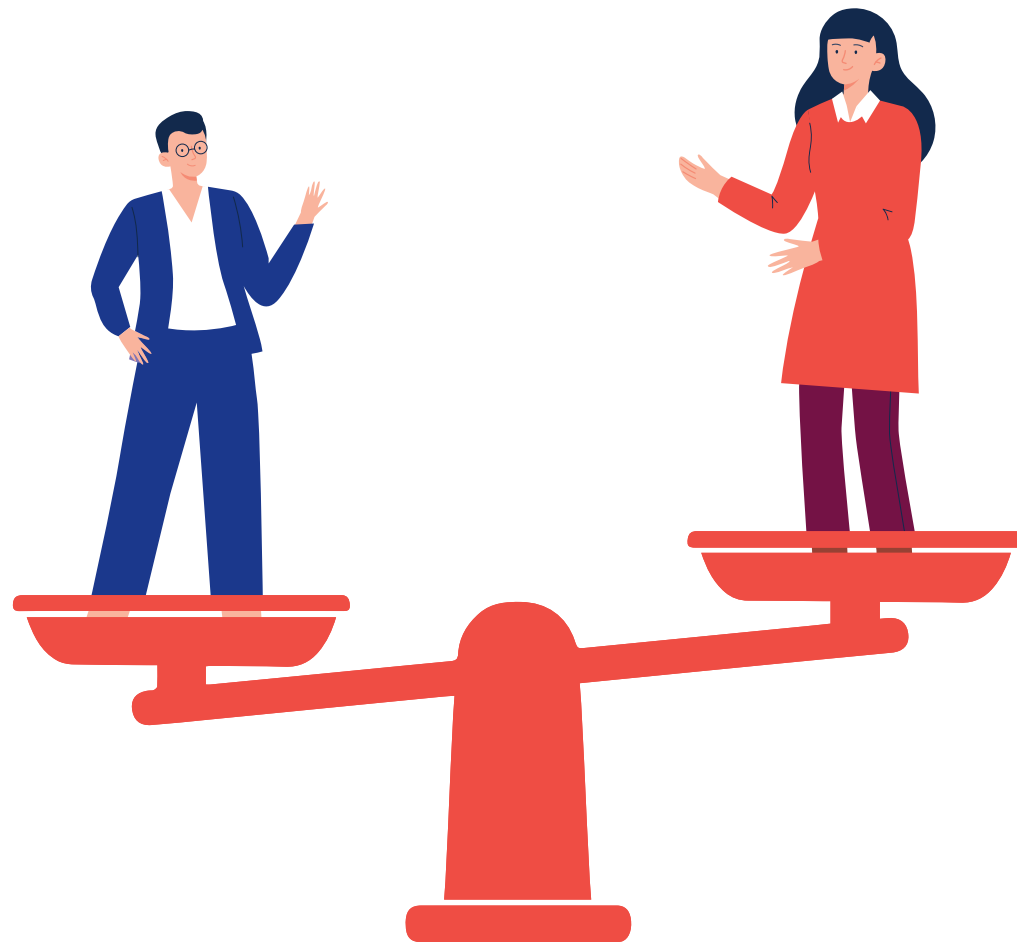
På kanten af arbejdsmarkedet

Vi har stort fokus på at hjælpe mennesker på kanten af arbejdsmarkedet. Det gør vi ved at samarbejde med Kriminalforsorgen, kommunernes jobformidlinger og med kommunale værksteder og væresteder.

Vi har blandt andet løftet vores sociale ansvar således i 2023:

 <p>Gensalg</p>	17 Deltid	15 Flexjob	17 Jobpraktik	5 Samfundstjeneste
 <p>Genbrug</p>	23 Flexjob	14 Jobpraktik	29 Samfundstjeneste	
 <p>Gadstrup Genbrugsanlæg</p>	1 Flexjob			
 <p>Kraftvarmeværk</p>	2 Lærepladser	2 Praktik	2 Studentermedhjælper	
 <p>Audebo Miljøcenter</p>	1 Flexjob			
 <p>Administration</p>	1 Praktik	5 Studentermedhjælper		

Vi vil også fremover fastholde niveauet af personer på kanten af arbejdsmarkedet, ligesom vi vil bevare vores nuværende samarbejder med velgørende initiativer. Vi vil samtidig fortsat støtte uddannelserne ved at ansætte både praktikanter, studentermedhjælpere og lærlinge.



For fortsat at opfylde vores mål om diversitet arbejder vi med følgende aktiviteter:

- Vi opfordrer til øget diversitet via vores interne kommunikation og overfor potentielle nye medarbejdere.
- Vi opfordrer alle med ledelsestalent til at søge lederuddannelse og lederjobs – uanset baggrund og køn.
- Når vi rekrutterer, vurderer vi på diversitet og overvejer alternative kandidater, hvis ansøgerfeltet er meget ensartet.
- Vi har fokus på at minimere de ubevidste fordomme, der kan opstå i rekrutterings- og HR-processer.

Ligestilling på ledelsesniveau, jf. årsregnskabslovens § 99 b

I ARGO mener vi, at diversitet giver bedre resultater og mere udvikling. Vi har en diversitetspolitik, som har til formål at bidrage til, at ARGO har den bedst mulige sammensætning af ledere og medarbejdere i forhold til personlige egenskaber og faglige kompetencer. ARGOs diversitetspolitik indeholder mål for det underrepræsenterede køn. Målet for ARGOs ledelse er, at hvert køn er repræsenteret med minimum 40 procent. Med to kvinder og tre mænd i ARGOs ledelse er målet opfyldt, idet der er en ligelig kønsfordeling. Det er vores mål at fastholde den sammensætning.

Regler i ligestillingsloven omfatter statslige institutioner og virksomheder. Der er ni medlemmer i ARGOs bestyrelse. Disse er politisk valgt, og der er derfor ikke opstillet måltal for kønsfordelingen i bestyrelsen. Vores diversitetspolitik understøtter også diversitet på andre områder. For eksempel i forhold til alder og etnicitet.

Anm.: Der er særskilt krav til afrapportering af kønsfordelingen blandt generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, jf. årsregnskabslovens § 99 b. ARGO har ikke generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

ARGOs bestyrelse består af 9 mænd



ARGOs ledelse består af 2 kvinder og 3 mænd.



Konventioner

I ARGO vægter vi menneskerettigheder højt. I vores udbuds- og indkøbspolitik beskriver vi tydeligt, hvilke krav vi stiller til de virksomheder, vi handler med. Vi har nultolerance overfor bestikkelse og korruption. Det fremgår af vores indkøbs- og udbudsmateriale, hvilket betyder, at leverandører ikke kan komme i betragtning, hvis kravene ikke overholdes. Vi er i 2023 ikke blevet bekendt med leverandører, der ikke overholder de krav, vi stiller indenfor menneskerettigheder og antikorruption. Sådan forventer vi, at det fortsætter i 2024. Vores indkøbspolitik findes på vores hjemmeside.

Arbejds miljø

I ARGO prioriterer vi, at vores medarbejdere arbejder i et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Alle skal trives og være trygge ved at udføre deres opgaver. Det sker blandt andet med nye tiltag og opfølgning gennem vores velfungerende arbejdsmiljøorganisation. ARGO er miljø- og arbejdsmiljøcertificeret efter de internationale standarder ISO 14.001 og ISO 45.001 og har været certificeret siden 2010. For at opretholde certificeringen skal vi fortsat fokusere på løbende forbedringer og på at overholde lovgivningen. I 2024 gennemfører arbejdsmiljøorganisationen en ny fælles APV-undersøgelse i hele ARGO.

Nyt arbejdsmiljøstrategikort

I 2023 har vi vedtaget et nyt arbejdsmiljøstrategikort, som er forankret i vores arbejdsmiljøorganisation. Det har vi udarbejdet i forlængelse af vores overordnede strategi for 2023 til 2026, som

er vedtaget af ARGOs bestyrelse. Med arbejdsmiljøstrategikortet tydeliggør vi nogle af de handlinger, vi vil iværksætte i strategiperioden. Vi vil blandt andet sikre succesfuld rekruttering og onboarding. Det vil vi gøre med løbende dialog og afstemning af forventninger. Og så vil vi fortsat arbejde for et udviklende arbejdsmiljø ved at forenkle systemer og indrapporteringer.

Væsentlige risici

De væsentligste risici for medarbejdere kan være mistroivsel, stress og skader ved fysisk arbejde. Vi har fokus på medarbejdernes trivsel og sundhed gennem konkrete indsatser. Blandt andet med afsæt i vores værdier og gennem sundhedstilbud til medarbejdere samt arbejdet med at sikre et godt og trygt arbejdsmiljø.

Risici i relation til antikorruption ligger primært i værdikæden hos leverandører. Vi har nultolerance overfor bestikkelse og korruption, og dette fremgår af vores indkøbs- og udbudsmateriale, hvilket betyder, at leverandører ikke kan komme i betragtning, hvis kravene ikke overholdes.

Risici i relation til overholdelse og beskyttelse af de internationalt erklærede menneskerettigheder ligger også primært i værdikæden hos leverandører. Af vores indkøbs- og udbudsmateriale fremgår, at leverandører og eventuelle underleverandører skal respektere de grundlæggende menneskerettigheder, herunder leve op til FN's Menneskerettighedserklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention.

Affaldsforebyggelse, genbrug og sortering på skoleskemaet

Nye undervisningsforløb, opkvalificering af formidlergruppen, nye lokaler og dobbelt så mange grundskoleelever på besøg i Energitårnet. 2023 har været et rigtig godt år for ARGOs skoletjeneste.

2023 blev det første hele år, hvor vores skoletjeneste kunne tilbyde undervisningstilbud i Energitårnet målrettet hvert enkelt trin i grundskolen. I 2022 har vi udviklet og tilpasset det faglige indhold til hvert af grundskolens forskellige trin. Vores undervisningsforløb er derfor nu tilrettelagt, så de følger folkeskolens fælles mål, ligesom den didaktiske og pædagogiske ramme er afstemt med elevernes alder.

Dobbelt så mange grundskoleelever i Energitårnet

Især i Energitårnet er vores besøgstal steget fra 2022 til 2023. Stigningen er særlig markant for grundskolerne. Her har vi fra 2022 til 2023 løftet besøgstallet med 126 procent. Antallet af grundskoleelever, der har besøgt Energitårnet, er dermed fordoblet fra 1.115 elever i 2022 til 2.520 elever i 2023.

- Både lærere og elever er begejstrede, når de har været her. Stigningen i antallet af besøgende tilskriver vi primært, at vores indsats med at udvikle målrettede besøg til grundskolen har virket, fortæller Trine Thingsgaard, læringskonsulent og koordinator i ARGOs skoletjeneste.

Nye lokaler og opkvalificering af vores formidlere

For at skabe bedre fysiske rammer om skoletjenestens besøg har vi i 2023 indrettet nye undervisningslokaler på genbrugspladsen i Kalundborg og ved Energitårnet. Vi har opbygget og indrettet begge lokaler med en blanding af genanvendte materialer og genbrugsmøbler. På den måde understøtter materialerne vores formidling.

Lærerne i Kalundborg Kommune er meget tilfredse med både lokalet og undervisningen. Vi har i 2023 haft 1.434 grundskoleelever på besøg på vores genbrugspladser. Heraf har 633 besøgt Kalundborg Genbrugsplads.

Flere besøg på genbrugspladserne i 2024

I 2024 fokuserer vi på at få besøg af endnu flere skoleklasser på vores genbrugspladser. Det gør vi blandt andet ved at udvikle vores undervisningstilbud på pladserne og ved at styrke vores kommunikationsindsats. Målet er, at vores tilbud på genbrugspladserne også målrettes elevernes alderstrin og folkeskolens faglige mål.



9

gode ARGOMenter fra 2023

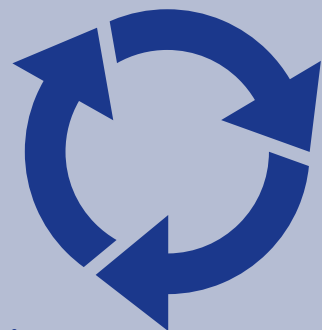
1.

120.435 ton importeret restaffald
 - Affald som ellers var endt på lossepladser i udlandet, men som vi i stedet har energiudnyttet til en CO₂-besparelse på cirka 10.000 ton.



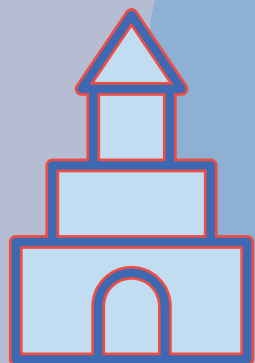
2.

118.986 ton til genanvendelse
 - Så meget af det affald, vi modtog på vores genbrugspladser, har vi sendt til genanvendelse.



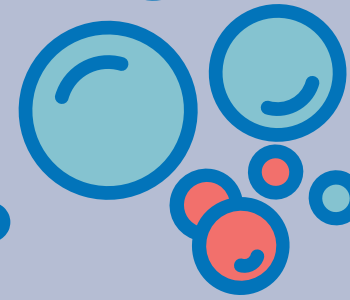
3.

345.000 solgte genbrugseffekter
 - Møbler, køkkengrej, babyudstyr, legetøj, cykler og andet godt genbrug, som vi har videreformidlet gennem vores tre genbrugsbutikker. Det svarer til en CO₂-besparelse på cirka 4.400 ton.



4.

7.872 ton plastaffald til genanvendelse
 - Vi har dermed sendt 25 procent mere plastaffald til genanvendelse end i 2022.



5.

6.170 besøgende
 - Så mange børn, unge og voksne har vi taget imod i ARGOs skoletjeneste. Enten i Energitårnet eller på én af vores genbrugspladser. Det er 48 procent flere end i 2022.



6.

4.500 skraldefest deltagere
 - Det er antallet af borgere, som har bidraget til endnu mere direkte genbrug til vores 16 skraldefester på vores genbrugspladser.



7.

68 julehjælp-donationer
 - Så mange gavekort til julehjælp delte vores tre genbrugsbutikker ud til trængte familier i december.



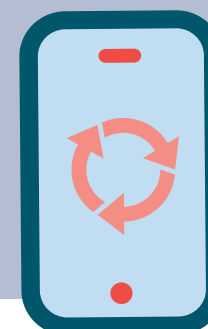
8.

40 fleksjobbere
 - Så mange personer havde vi ansat i fleksjob på vores genbrugspladser, genbrugsanlæg, genbrugsbutikker og miljøcenter.



9.

En app til direkte genbrug
 - I samarbejde med en privat virksomhed har vi udviklet en app, hvor borgere, virksomheder, organisationer og foreninger skal registrere, hvad de henter fra direkte genbrugsområderne på vores genbrugspladser. Appen giver os værdifulde data, som vi kan omregne til CO₂-besparelser.



Året i tal

Året i tal

ARGOs resultat for 2023 er tilfredsstillende. Med en omsætning på 741,8 mio. kroner leverer vi et overskud på 68,6 mio. kroner. Omsætningen er faldet med 44,5 mio. kroner i forhold til 2022. Vi budgetterede med et underskud på 0,3 mio. kroner i 2023, og resultatet er derfor bedre end forventet

Årsager til vores overskud

Vores overskud i 2023 er blandt andet påvirket af engangsforhold. Særligt salget af Gadstrup Genbrugsanlæg, der isoleret set har medført nettoindtægter for godt 30 mio. kroner i 2023.

Vi har i 2023 samtidig haft merindtægter på salg af elektricitet. Markedsprisen på elektricitet har i gennemsnit været lidt lavere end budgetteret i 2023. Men via forwardmarkedet for salg af elektricitet har vi låst en del af vores elproduktion og elsalg til gunstige priser. Det har medført større indtægter fra elsalg end budgetteret.

Vores takster på kraftvarmeværket var i 2023 blandt Danmarks laveste. Men gunstige priser på importeret affald til energiudnyttelse har medført merindtægter i 2023. I det særskilte varmeregnskab, koblet til reguleringen i varmeforsyningsloven og prissætningen på vores fjernvarme, har vi haft ekstraordinært høje afskrivninger i 2023. De højere afskrivninger betyder, at vores varmepris i 2023 og afregningen med distributionselskabet VEKS har været lavere end vores omkostninger i varmeregnskabet. Det medfører en særskilt såkaldt underdækning eller tilgodehavende hos VEKS. Underdækningen er opført i vores regnskab, og afregnes med VEKS de kommende år.

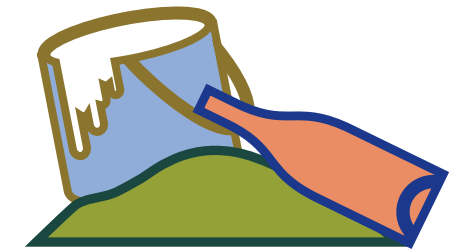
På vores 14 genbrugspladser har vi i 2023 modtaget færre affaldsmængder end budgetteret. I 2023 modtog vi i alt 145.977 ton affald til behandling mod 149.508 ton året før. Et fald på lidt mere end to procent. De færre affaldsmængder har betydet lavere omkostninger til behandling af affaldet fra genbrugspladserne. Primært afsætning af affaldsfraktioner til videre behandling.



Resultater

På kraftvarmeværket har vi behandlet 334.372 ton restaffald mod forventet 330.000 ton. Den behandlede mængde er faldet med fire procent i forhold til 2022, hvor vi behandlede 348.204 ton. Vores samlede produktion af varme i 2023 udgjorde 755.522 MWh mod 806.082 MWh i 2022. Salg af el i 2023 udgjorde 181.322 MWh mod 187.693 MWh i 2022. I 2023 importerede vi 120.435 ton restaffald til kraftvarmeværket mod 88.807 ton i 2022.

I 2023 modtog genbrugspladserne 145.977 ton affald mod forventet 172.298 ton.



Audebo Miljøcenter, herunder ordningerne Deponi, Pap & Papir, KOD (Madaffald) og Have-parkoverskud behandlede i 2023 171.002 ton affald mod forventet 180.147 ton. Heriblandt også mængder leveret til Gadstrup Genbrugsanlæg, "Kildesorteret Organisk Dagrenovation" og haveaffald.

Vi har i 2023 haft et samlet positivt afkast på værdipapirer. Samlet giver ARGOs investeringer et positivt afkast i 2023 på 5,7 procent mod et afkast i 2022 på -10,1 procent. Den samlede balance udgør 1.517,9 mio. kroner. Heraf udgør de likvide midler og obligationsbeholdningen 538,8 mio. kroner, mens vores egenkapital udgør 338,9 mio. kroner. Egenkapitalen er reguleret dels med årets resultat og dels med en værdiregulering af de indgåede swaps.

ARGO har i 2011 optaget et lån i Kommunekredit på 1.150 mio. kroner. Heraf er 80 procent optaget med fast rente. Den gennemsnitlige rente udgjorde 3,68 procent i 2023. Det er en stigning på 0,40 procent i forhold til året før. ARGOs gæld er 100 procent optaget i danske kroner.

I 2023 har vi gennemført investeringer på 20,5 mio. kroner. Vi har blandt andet indkøbt to nye gravemaskiner til genbrugspladserne, en ny brovægt, en ny brugt kompaktor og betonklodser til indretning af husstandsindsamlet affald på Audebo Miljøcenter. Hertil kommer reinvesteringer, hovedreparationer samt vedligeholdelse af ovnlinjerner på Roskilde Kraftvarmeværk.

Det regnskabsmæssige resultat er samlet set tilfredsstillende.

Forventninger til 2024

I vores budget for 2024 budgetterer vi med et overskud på 4,3 mio. kroner og en omsætning på 735,8 mio. kroner. 2024 bliver det sidste regnskabsår, inden vi skal selskabsføre ARGOs aktiviteter i en ny selskabsstruktur og under en ny økonomisk regulering af affaldssektoren.

Risikostyring



Driftsrisiko

ARGOs største driftsrisiko ligger på Roskilde Kraftvarmeværk. Produktionsstop kan forårsage væsentlige økonomiske tab. Driftstab og skader på anlægget er delvist forsikringsafdækket. ARGO har en selvrisiko på 1,5 mio. kroner på anlæg og bygninger.

Finansiell risiko

Vi tager i ARGOs finansielle strategi stilling til begrænsningen af risikoen på finansielle aktiver. Risikoen på lån relaterer sig til den fremtidige udvikling i de korte og lange renter. Vi har valgt at afdække den finansielle risiko med renteswaps for at have et passende mix af henholdsvis fast og variabel rente. 80 procent af ARGOs langfristede gæld er rentesikret via renteswaps.

Som betaler af fast rente i en renteswap er den største risiko et generelt fald i de korte og lange renter, fordi nutidsværdien af den fremtidige betalingsforpligtelse bliver større. Det modsatte gælder, når renterne stiger.

ARGO har indgået rentesikringer (SWAP) for 794,3 mio. kroner, der på opgørelsesdagen havde en negativ værdi på 50,7 mio. kroner. Dette er en negativ ændring på 26,9 mio. kroner. sammenlignet med udgangen af 2022.

Da det er vores hensigt at beholde rentesikringerne til udløb, har vi optaget den negative værdi af rentesikringerne i regnskabet som langfristet gæld og en reduktion i egenkapitalen, idet vi ser sikringen på lige fod med optagelse af et lån i obligationer. Lånet er optaget over 30 år med fem års afdragsfrihed. Ved udgangen af 2023 er der 18 år tilbage på lånet, som udløber i 2041.

ARGO har i 2023 ikke foretaget nogle ændringer i rente- eller valutaswapindgåede aftaler.

Særlige risici

Deponeringsanlæggene er et område med særlige risici. Teoretisk kan der opstå en situation med forurening. Der er 31. december 2023 hensat 68,1 mio. kroner til miljøomkostninger vedrørende lukning og efterbehandling på Audebo Miljøcenter og på henholdsvis Hedeland deponi og Køge deponi. Det er en forøgelse på 1,8 mio. kroner i forhold til 2022. Forøgelsen kan henføres til beregninger med afsæt i myndighedskrav.

Vi hensætter løbende til de åbne deponiceller, mens vi løbende forbruger af hensættelsen til de lukkede deponiceller. Hensættelsen er opgjort på baggrund af en efterbehandlingsforpligtelse i en periode på 30 år, hvilket er i overensstemmelse med Miljøstyrelsens anbefalinger. Ledelsen foretager minimum en gang årligt en revurdering af hensættelsen. Der indhentes periodiske beregninger over hensættelsen fra eksterne konsulenter, hvilket indgår i ledelsens grundlag for vurdering af hensættelsen.

Energimarkedene har de seneste år været præget af usikkerhed, relativt høje priser og store prisudsving. ARGO producerer elektricitet via energiproduktionen på Roskilde Kraftvarmeværk. Elektriciteten afsættes på det frie konkurrenceudsatte elmarked. I 2023 har priserne på elektricitet været høje i et historisk perspektiv, men dog ikke så høje som i 2022. ARGO følger udviklingen på energimarkedene tæt, men det er vanskeligt at skønne over udviklingen på energimarkedene og elprisen, og det er dermed også vanskeligt, at skønne ARGOs indtægter fra salg af elektricitet.



Regler for opstilling af resultatopgørelsen og egenkapitalen

I maj 2011 blev der udsendt et notat, hvor der redegøres nærmere for forsyningsvirksomheders aflæggelse af årsrapport efter årsregnskabsloven, hvilket også gælder for ARGO.

Det fremgår af notatet, at egenkapitalen for en forsyningsvirksomhed ikke må indeholde overskud fra en "hvile i sig selv"-virksomhed. Akkumulerede over-/underskud af en "hvile i sig selv"-virksomhed skal i stedet vises som en mellemregning (tilgodehavende eller forpligtelse) over for forbrugerne, idet beløbet anses for henholdsvis for meget eller for lidt opkrævet via taksterne. Notatet kræver ligeledes, at virksomheden beregner og hensætter et beløb til den fremtidige reetablering/nedtagelse af anlægget.

Egenkapitalen for ARGO indeholder i dag, udover indskuds-kapitalen, det akkumulerede overskud af tidligere års drift af "hvile

i sig selv"- virksomhed. Der er p.t. ikke foretaget en adskillelse af eventuel "fri egenkapital" og overskud, som på sigt helt eller delvist skal tilbageføres til forbrugerne via ændring af taksterne.

Der udestår en afklaring af, hvordan en eventuel "fri egen-kapital" på affaldsområdet skal opgøres og dermed også størrelsen af mellemregningen med forbrugerne. Konkret er der på affaldsområdet stor usikkerhed omkring omfanget og rækkevidden af "hvile i sig selv"- princippet tilbage i tid, hvilket blandt andet fremgår af kammeradvokatens rapport fra 2005 omkring kapitalforholdene i affaldssektoren. Dette medfører, at der er stor usikkerhed omkring den hidtidige egenkapitals opdeling på henholdsvis overdækning og eventuel "fri egen-kapital", hvorfor ledelsen ikke har anset det for muligt at indarbejde Erhvervsstyrelsens notat i årsrapporten for 2023. Affaldsbranchen arbejder på at få usikkerhederne afklaret blandt andet gennem et samarbejde med medlemmerne af Brancheforeningen Cirkulær. Når dette udredningsarbejde er afsluttet, og usikkerhederne er afklaret, vil ARGO få Erhvervsstyrelsens notat implementeret i sin helhed.

ARGO har forskudsafskrevet på Roskilde Kraftvarmeværk i perioden 2008 - 2012. Forskudsafskrivningerne bevirker, at der bliver et mindre afskrivningsgrundlag i varmeregnskabet og dermed et mindre opkrævningsgrundlag overfor forbrugerne fremadrettet.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for ARGO, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter samt ledelsens beretning.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven og de yderligere krav, der følger af selskabets status, som offentlig virksomhed. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse, for de forhold beretningen omhandler.

Roskilde den 28. maj 2024

Foto af bestyrelsen, der underskriver årsrapporten
- foto tages 28. maj og indsættes derefter.

Bestyrelse

Tomas Breddam
Formand

Niels Hörup
Næstformand

Torben Hoffmann

John Harpøth

Martin Schwartzbach

Jonas Peter Bjørn Whitehorn

Bjørn Lykke Sørensen

Thomas Nicolaisen

Flemming Petersen

Direktion

Trine Lindegaard Holmberg
Direktør

5 års hoved- og nøgletal

Hovedtal (1.000 kr.)	2019	2020	2021	2022	2023
Nettoomsætning	584.886	586.198	673.405	786.307	741.843
Driftsresultat	11.251	-7.146	40.669	62.556	74.424
Resultat af finansielle poster	-8.094	-22.345	-4.978	-63.573	-5.819
Årets resultat	3.157	-29.491	35.691	-1.017	68.605
Investeringer materielle anlægsaktiver	23.789	63.057	16.950	22.944	20.221
Egenkapital	2.880	-37.933	75.650	297.187	338.918
Balancesum	1.659.324	1.589.021	1.550.651	1.508.073	1.517.857

Nøgletal

Afkastningsgrad, %	1	-0	3	4	5
Overskudsgrad, %	2	-1	6	8	10
Egenkapitalens forrentning, %	10	168	189	-1	22
Soliditetsgrad, %	0	-2	5	20	22

Afkastningsgrad er driftsresultat delt med gennemsnitlig balancesum.

Overskudsgrad er driftsresultat delt med nettoomsætning.

Egenkapitalens forrentning er årets resultat delt med gennemsnitlig egenkapital.

Soliditetsgrad er egenkapital delt med balancesum.

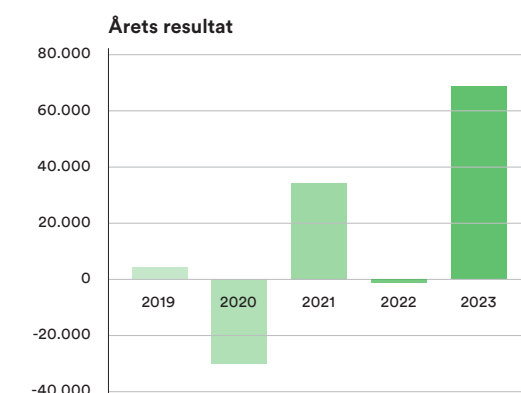
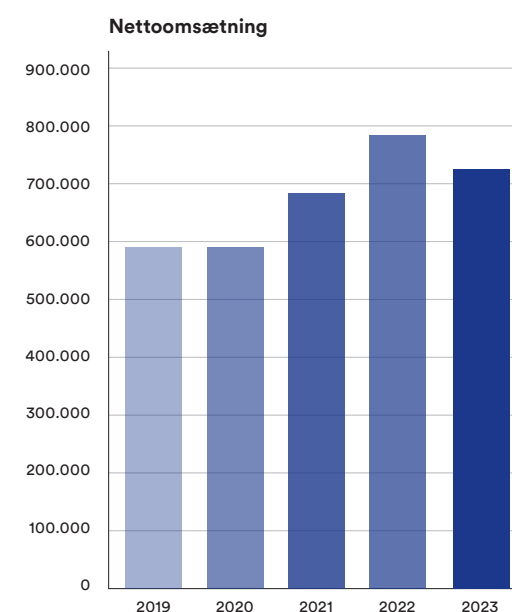
Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

	Noter	2023	2022
Nettoomsætning	1	711.081	786.307
Andre driftindtægter	2	30.762	0
Eksterne omkostninger			
Omkostninger til råvarer og hjælpemidler		-324.014	-347.041
Andre eksterne omkostninger		-160.747	-160.827
Bruttofortjeneste		257.082	278.439
Personaleomkostninger	3	-96.895	-90.910
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	4	-85.763	-124.973
Driftsresultat		74.424	62.556
Finansielle indtægter		49.388	25.225
Finansielle omkostninger		-55.207	-88.798
Årets resultat		68.605	-1.017

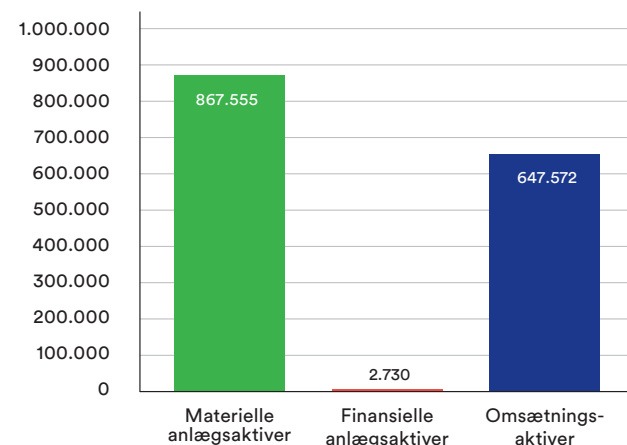
Forslag til resultatdisponering

5



Aktiver

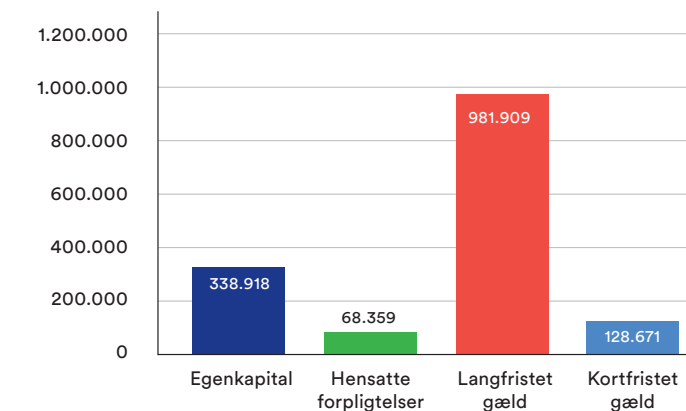
Balance 31. december



	Noter	2023	2022
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver 4			
Grunde og bygninger		428.661	469.380
Produktionsanlæg og maskiner		402.446	431.891
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		25.662	28.469
Materielle anlægsaktiver under udførelse		10.786	2.512
		867.555	932.252
Finansielle anlægsaktiver 6			
Kapitalandele		2.730	2.676
		2.730	2.676
Anlægsaktiver i alt			
		870.285	934.928
Varebeholdninger			
Råvarer og hjælpematerialer		12.059	8.675
Handelsvarer		240	452
		12.299	9.127
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		45.013	54.604
Underdækning varme		32.747	0
Andre tilgodehavender		18.727	34.692
		96.487	89.296
Værdipapirer 6			
Andre værdipapirer		405.844	384.313
		405.844	384.313
Likvide beholdninger			
		132.942	90.409
Omsætningsaktiver i alt			
		647.572	573.145
Aktiver i alt			
		1.517.857	1.508.073

Passiver

Balance 31. december



	Noter	2023	2022
Egenkapital 7			
Indskudskapital forrentet		176.865	172.198
Indskudskapital uforrentet		146.672	146.672
Overført overskud		155.500	66.073
Regulering sikringsinstrumenter		-50.723	-23.849
Mellemregning med forbrugerne		-89.396	-63.907
		338.918	297.187
Hensatte forpligtelser			
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	8	260	650
Andre hensatte forpligtelser		68.099	103.431
		68.359	104.081
Langfristede gældsforpligtelser			
Gæld til KommuneKredit	9	841.790	881.286
Markedsværdi Swapaftale		50.723	23.849
Mellemregning med forbrugerne	9	89.396	63.907
		981.909	969.042
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	9	39.496	38.318
Leverandører af varer og tjenesteydelser		47.176	50.727
Anden gæld		30.277	30.317
Periodiseringer		11.722	18.401
		128.671	137.763
Gældsforpligtelser i alt			
		1.110.580	1.106.805
Passiver i alt			
		1.517.857	1.508.073

Egenkapitalopgørelse

1. januar - 31. december

	Indskuds-kapital Forrentet	Indskuds-kapital Uforrentet	Overført overskud	Regulering sikrings-instrumenter	Mellem-regning forbrugerne	I alt
Egenkapital 01.01.2022	169.650	146.672	122.250	-246.403	-116.519	75.650
Overført til indskudskapital	2.548	0	-2.548	0	0	0
Årets resultat	0	0	-1.017	0	0	-1.017
Regulering mellemregning med forbrugerne	0	0	-52.612	0	52.612	0
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	222.554	0	222.554
Egenkapital 31.12.2022	172.198	146.672	66.073	-23.849	-63.907	297.187
Overført til indskudskapital	4.667	0	-4.667	0	0	0
Årets resultat	0	0	68.605	0	0	68.605
Regulering mellemregning med forbrugerne	0	0	25.489	0	-25.489	0
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-26.874	0	-26.874
Egenkapital 31.12.2023	176.865	146.672	155.500	-50.723	-89.396	338.918

Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

	2023	2022
Pengestrømme fra driftsaktiviteten		
Driftsresultat	74.424	62.556
Afskrivninger	85.763	124.973
Ændring i hensatte forpligtelser	-35.722	33.059
Ændring i varebeholdninger	-3.172	-558
Ændring i tilgodehavender	-7.191	-23.961
Mellemregning med forbrugerne	25.489	-52.612
Ændring i anden kort gæld og periodiseringsposter	-6.718	3.044
Ændring i sikkerhedsstillelse	-4.069	-1.832
Ændring i leverandører	-3.551	12.122
Ændring i ikke finansielle likvide poster	-17.672	1.102
	107.581	157.893
Finansielle indtægter	49.388	25.225
Finansielle udgifter	-55.207	-88.798
Pengestrømme fra driftsaktivitet	101.762	94.320
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten		
Køb og salg af værdipapirer	-3.580	35.587
Køb og salg af materielle anlægsaktiver	-20.221	-22.945
	-23.801	12.642
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten		
Afdrag langfristet gæld	-39.496	-38.317
	-39.496	-38.317
Ændring i likvider	38.465	68.645
Likvider pr. 1. januar	71.444	2.799
Likvider pr. 31. december	109.909	71.444

Noter

1. Nettoomsætning	2023	2022
Netto affaldsindtægt	173.792	152.330
Varmesalg	215.742	268.290
El-salg	143.332	194.896
Salg af genanvendelige materiale	32.680	38.978
Brugerbetaling	132.523	119.920
Øvrige indtægter	13.012	11.893
	711.081	786.307

2. Andre driftsindtægter

Salg af Gadstrup Genbrugsanlæg	30.762	0
	30.762	0

3. Personaleomkostninger

Antal personer beskæftiget i gennemsnit	167	161
Lønninger og vederlag	79.134	73.110
Pensionsforsikring	10.814	10.859
Andre personaleomkostninger inkl. social sikring	5.211	5.214
	95.159	89.183
Vederlag til bestyrelse og direktion	1.736	1.727
	96.895	90.910

4. Materielle anlægsaktiver	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Anskaffelsessum pr. 01.01.2023	1.051.081	1.204.723	261.053	2.512	2.519.369
Tilgang i året	0	0	0	28.805	28.805
Afgang i året	-59.045	-54.401	-33.946	0	-147.392
Overførsler	1.991	18.242	298	-20.531	0
	994.027	1.168.564	227.405	10.786	2.400.782
Afskrivninger pr. 01.01.2023	-581.701	-772.832	-232.584	0	-1.587.117
Afskrivninger afhændede aktiver	52.295	54.341	33.947	0	140.583
Afskrivninger i året	-35.960	-47.627	-3.106	0	-86.693
	-565.366	-766.118	-201.743	0	-1.533.227
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023	428.661	402.446	25.662	10.786	867.555
Heraf aktiverede renter	44.222				44.222
Ejendomsværdi pr. 01.10.2021	194.800				
Heraf grundværdi	56.989				
Gevinst ved afhændelse og lukning					930

Noter

5. Forslag til resultatdisponering	2023	2022
Renter af indskudskapital	0	0
Overført til overført resultat	68.605	-1.017
	68.605	-1.017

6. Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele pr. 01.01.	2.676	3.203
Tilgang	0	0
Opskrivning	54	-527
Afgang	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	2.730	2.676

Andre værdipapirer pr. 01.01.	384.313	419.900
Tilgang	4.342	616.266
Afgang	-762	-597.512
Tilvækst	17.951	-54.341
Overførsler i årets løb fra andre poster	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	405.844	384.313

Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	408.574	386.989
----------------------------------	---------	---------

Kapitalandele omfatter Afatek A/S 20 % og Dansk RestproduktHåndtering 6,25 % (Andelsselskab).

7. Indskudskapital	2023	2022
Greve kommune	50.665	49.770
Holbæk kommune	24.273	24.273
Kalundborg kommune	18.587	18.439
Køge kommune	58.770	57.732
Lejre kommune	30.033	29.503
Odsherred kommune	21.886	21.842
Roskilde kommune	85.356	83.849
Solrød kommune	22.087	21.697
Stevns kommune	11.879	11.765
	323.536	318.870

8. Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser består af hensættelser til tjenestemandspensioner, hensættelser til CO₂-kvoter og hensættelser til deponier. Hensættelsen til deponier udgør DKK 68,1 mio. pr. 31. december (2022: DKK 66,3 mio.) Posten består af hensættelser til henholdsvis åbne og lukkede deponier. Hensættelsen er opgjort med udgangspunkt i en forventet efterbehandlingsforpligtelse på 30 år. Der foretages minimum årligt en revurdering af de hensatte forpligtelser.

9. Langfristede gældsforpligtelser	01.01.2023	31.12.2023	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til kreditinstitutter	919.604	881.286	39.496	671.283
Mellemregning med forbrugerne	63.907	89.396	0	89.396
	983.511	970.682	39.496	760.679

Den langfristede gæld til forbrugerne vedrørende tidligere foretagne henlæggelser efter varmforsyningsloven er vist som en samlet gæld for varmesiden. Reguleringen af den langfristede gæld sker over omsætningen som forskellen imellem de beregnede afskrivninger efter varmforsyningsloven og årsregnskabsloven.

Noter

10. Honorar til ekstern revisor	2023	2022
Lovpligtig revision af årsregnskabet	195	188
Skatterådgivning	4	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	65	62
Andre ydelser	5.234	113
	5.498	363

11. Pantsætning og sikkerhedsstillelser

Garantier ovn 6	0	0
Garantier ovn 5	0	0
Garantier KOD	2.148	2.148
Garantier leverandører og kunder	4.380	3.948
Selvskyldnergarantier	0	0
	6.528	6.096

12. Leje- og eventualforpligtelser

Der er indgået aftale om leje af diverse pladser

Lejemålene kan opsiges med 3 måneders varsel

Den årlige omkostning til leje af pladserne udgør	2.687	2.291
Der er indgået aftale om leje af bil	159	130

13. Oplysninger om dagsværdier

	Værdipapirer	Afledte finansielle instrumenter	I alt
Dagsværdi ultimo	405.844	-50.723	355.121
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	0	0	0
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	-26.874	-26.874

Dagsværdien opgøres til markedsværdien ifølge årsopgørelse fra banken pr. statusdagen.

ARGO anvender afledte finansielle instrumenter til at styre pengestrømme ved at afdække renterisikoen.

Der er er indgået afledte finansielle instrumenter med modpart der har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.



Anvendt regnskabspraksis



Årsregnskabet for ARGO er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder (klasse C) med status som offentlig virksomhed. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Der er i år foretaget enkelte tilpasninger af sammenligningstal i regnskabet for at sikre det retvisende billede. Tilpasningerne påvirker ikke resultat eller egenkapital.

Regnskabet aflægges i 1.000 kr.

Nettoomsætning fra affaldstakster indregnes, når affaldet er modtaget til behandling, da affaldet som hovedregel behandles umiddelbart efter modtagelsen. Brændbart affald, der er modtaget til mellemdeponering, indregnes i resultatopgørelsen, idet affaldet modtages, og de dertil hørende omkostninger afholdes tilsvarende.

Nettoomsætning ved salg af energi og genanvendelige materialer indregnes, når levering har fundet sted, uanset betalings tidspunktet.

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilfalde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over

løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages en nedskrivning af aktivet, til den lavere genindvindingsværdi.

CO₂-kvoter indregnes til dagsværdi. Tildelte kvoter indregnes til 0,- kr.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til transaktionsdagens valutakurs. Forskellen mellem transaktionsdagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens indfrielse indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår under periodiseringer under henholdsvis tilgodehavender og forpligtelser.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder kriterierne for sikring af forventede transaktioner vedrørende køb og salg i fremmed valuta eller rentesikring, indregnes under regnskabsposten "tilgodehavender/gæld" og på egenkapitalen under posten "Regulering af sikringsinstrumenter".

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder kriterierne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringen i dagsværdi i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved behandling af affald, herunder varme- og elsalg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Affald afregnes i ton ved indvejning på ARGOs anlæg. Varme- og elsalg afregnes i MWh timer ved målere. Genbrugsmaterialer købes og sælges til markedspriser.

Regulering af årets over-/underdækning indgår i nettoomsætningen og består af årets udvikling i over-/underdækning vedrørende årets forskydning i tidsmæssige forskelle på ARGOs varmesalg.

Indtægter indregnes såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms.

I de ejerkommuner, hvor ARGO driver Genbrugsplads for kommunen, opkræves kommunen for borgernes brug af genbrugspladsen, ud fra antal husstande samt sommerhuse i de enkelte kommuner. Ved erhvervsindkørsler på ARGOs genbrugspladser bliver de enkelte erhvervsdrivende opkrævet efter indkørsler.

Taksterne og hermed indtægterne fastsættes normalt én gang om året.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder ARGOs salg af Gadstrup Genbrugsanlæg, som er solgt 1. juli 2023 til Urbaser.

Omkostninger til råvarer og hjælpemidler

Omfatter omkostninger til materiale- og ressourceforbrug.

Andre eksterne omkostninger

Omfatter omkostninger til eksterne tjenesteydelser og øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

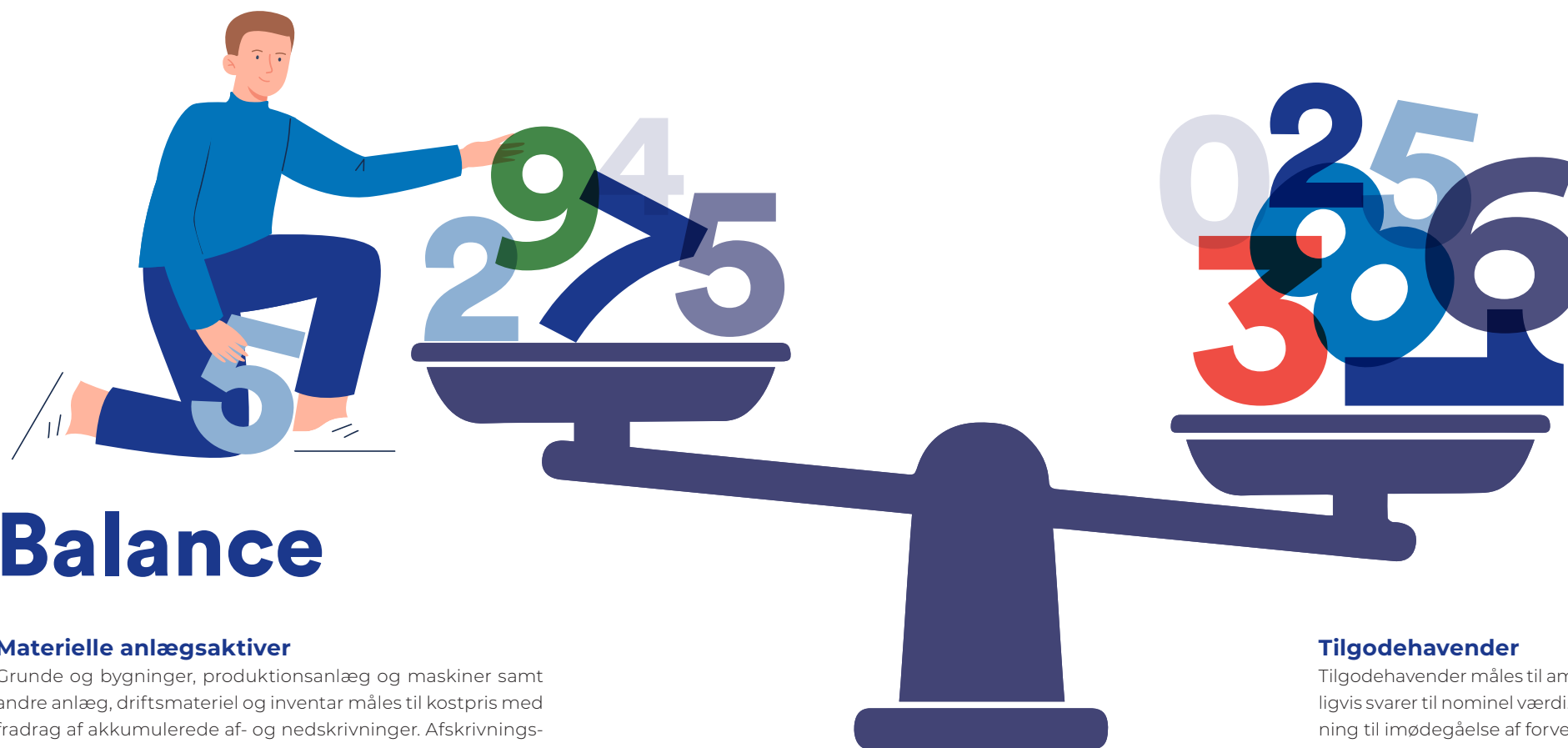
Omfatter omkostninger til lønninger og vederlag, herunder pension, feriepenge og pensionsforpligtelse for tidligere ansatte tjenestemænd.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer og gæld samt amortisering af realkreditlån. Finansielle indtægter og udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle omkostninger tilhørende anlæg under opførelse aktiveres.

Skat

ARGO er i sin egenskab af at være et interessentskab ikke skattepligtig.



Balance

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger	15 – 50 år
(Der afskrives ikke på grunde.)	
Produktionsanlæg og maskiner	6 - 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Herudover foretages afskrivninger i tråd med ARGOs varme-regnskab.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi (højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af sagsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Leasede aktiver

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver.

Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse medtages i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Kapitalandele i associerede selskaber

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Varebeholdninger

Beholdninger af genanvendelige materialer samt reservedele er optaget til kostpriser efter opmåling/optælling af beholdningerne ultimo året.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer

Selskabets beholdning af værdipapirer indregnes til indre værdis metode. Obligationer og investeringsforeninger er optaget til kursværdien ultimo året.

Over/underdækning

Selskabet er underlagt hvile-i-sig-selv-princippet i henhold til varmeforsyningsloven. Princippet medfører, at periodens over/underdækning opgøres som periodens resultat efter varmeforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, som tilbageføres eller opkræves hos varmeforbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Periodens over/underdækning indregnes som henholdsvis en omkostning eller indtægt i resultatopgørelsen. Den akkumulerede over/underdækning efter varmeforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren og indregnes i balancen under tilgodehavender eller gæld.

Selskabets egenkapital

Selskabets egenkapital er indregnet som indskud fra de 9 ejerkommuner og opgjort i en forrentet og uforrentet indskudskapital samt andre reserver.

Hensatte forpligtelser

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og når forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Der er hensat beløb til dækning af miljøforpligtelser ved ophør af aktiviteter, hvor der skønnes at være risiko for behov for oprydning/rensning af jord m.v.

Ligeledes er der hensat pensionsforpligtigelse for tidligere ansatte tjenestemænd, ligesom der er hensat til køb af CO₂-kvoter.

Tidsmæssige forskelle

Investeringer i grunde, bygninger, produktionsanlæg samt andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmeforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivernes forventede levetid.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten er et udtryk for enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i henhold til den regnskabsmæssige værdi, der udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen som henholdsvis tilgodehavender eller gæld.

Gældsforpligtelser

Lån hos kreditinstitutter, der forventes, holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der er således beregnet og afsat en forpligtelse dækkende de feriepenge, som ansatte har krav på ved evt. ophør af ansættelsesforholdet.

Mellemregning med forbrugerne

Den langfristede gæld til forbrugerne vedrørende tidligere foretagne henlæggelser efter varmforsyningsloven er vist som en samlet gæld til varmesiden. Reguleringen af den langfristede gæld sker over omsætningen og afskrivninger af materielle anlægsaktiver som forskellen mellem de beregnede afskrivninger efter varmforsyningsloven og årsregnskabsloven. ARGO foretager et skøn for året i tråd med ARGOs varmeregnskab.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver, omfatter behandlingsomkostninger i det efterfølgende år, vedrørende indtægter i indeværende år. Modtagelse af affald indtægtsføres ved affaldsmodtagelse. Ved denne periodisering, sikres en tidsmæssig sammenhæng mellem indtægter og udgifter. Periodeafgrænsningsposter indeholder ligeledes periodiserede renteomkostninger og omkostninger til lønrelaterede poster, samt hensættelse til betalinger der vedrører omkostninger i indeværende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftskapital opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke kontante driftsposter og ændring i driftskapital. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter alle likvide beholdninger eksklusiv låste midler på sikringskontoen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i ARGO I/S

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af interessentskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af interessentskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for ARGO I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance (aktiver og passiver), egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, samt anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af kravene i bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af interessentskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2023. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Centrale forhold ved revisionen

Hensættelser til deponier

ARGO har i regnskabsposten "Andre hensatte forpligtelser" hensat DKK 68,1 mio. til varetagelse af deponier.

Hensættelsen vedrører ARGOs efterbehandlingsforpligtelser til løbende drift og overvågning af åbne og lukkede deponier og evt. øvrige udbedringer heraf.

Ved opgørelsen tages der højde for, at deponierne skal afvikles over 30 år, jf. Miljøstyrelsens vejledning.

ARGO indhenter løbende eksterne rapporter, der opgør de forventede omkostninger til deponierne.

Ledelsen foretager med udgangspunkt i disse rapporter, samt en vurdering af kendte forhold, der kan påvirke konklusionerne i rapporterne, et skøn over hensættelserne til de åbne og lukkede deponier.

Vi fokuserede på hensættelse til deponier, fordi opgørelsen af det regnskabsmæssige skøn bygger på en række forudsætninger og indebærer i sagens natur skønsmæssig usikkerhed.

Vi henviser til regnskabets note 8.

Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi gennemgik ledelsens processer for udarbejdelse af skøn over hensættelse til deponier.

Vi indhentede og drøftede med ledelsen de eksterne rapporter, som ligger til grund for ledelsens skøn over hensættelsen.

Vi foretog en vurdering af ledelsens model til opgørelse af hensættelsen, og vurderede forudsætninger og validiteten af data, samt gennemgik beregningerne for hensættelsen.

Vi sammenholdt hensættelsen med tilsvarende for sidste år og gennemgik udviklingen med ledelsen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere interessentskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere interessentskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af kravene i bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v., altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af kravene i bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af interessentskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om interessentskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at interessentskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Yderligere oplysninger krævet i henhold til bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsberetning til bestyrelsen.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelse som omhandlet i bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision.

Udover den lovpligtige revision, har vi afgivet erklæringer på regnskaber, der er pålagt interessentskabet, samt leveret diverse rådgivningsopgaver.

Vi blev af bestyrelsen første gang antaget som revisor for interessentskabet den 2. februar 2021 for regnskabsåret 2021 og har varetaget revisionen i en samlet opgaveperiode på 3 år frem til og med regnskabsåret 2023.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsafregningen, er i overensstemmelse med meddelte

bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsafregningen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 28. maj 2024
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis
statsautoriseret revisor
mne32174

Kristian Kjær Jensen
statsautoriseret revisor
mne35627



affald > ressourcer > genbrug > overskud

ARGO I/S
Håndværkervej 70
4000 Roskilde

28. maj 2024

ARGO I/S

*Revisionsprotokollat om
årsrapport för 2023*



pwc



Indhold

	<i>Side</i>
<i>Konklusion på den udførte revision</i>	<i>32</i>
<i>Særlige forhold.....</i>	<i>33</i>
<i>Andre betydelige forhold.....</i>	<i>35</i>
<i>Andre forhold</i>	<i>37</i>
<i>Den udførte revision.....</i>	<i>38</i>
<i>Afsluttende bemærkninger</i>	<i>39</i>
<i>Underskrifter</i>	<i>43</i>



Konklusion på den udførte revision

Vi vil forsyne regnskabet med en revisionspåtegning uden forbehold og fremhævelser.

Indledning

Vi har afsluttet revisionen af udkast til årsregnskab ("regnskabet") for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023. Regnskabet udviser et resultat af interessentskabets aktiviteter på TDKK 68.605 og en egenkapital på TDKK 338.918.

Regnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Konklusion

Vi har planlagt og udført vores revision i overensstemmelse med revisionsplanen for 2023, som er drøftet med ledelsen i efteråret 2023. Vi har løbende drøftet vores revisionsmetoder med ledelsen.

Vi henviser til vores redegørelse om ansvar for aflæggelsen af årsrapporten mv. samt revisionens udførelse og omfang i vores tiltrædelsesprotokollat af 3. januar 2022, siderne 1 - 7. Revisionen er udført i overensstemmelse med de der beskrevne principper.

Den udførte revision har ikke givet anledning til bemærkninger af en sådan væsentlighed eller karakter, at det vil komme til udtryk i vores revisionspåtegning på regnskabet.

Såfremt årsrapporten vedtages i den foreliggende form, og der ikke under bestyrelsens behandling og vedtagelse af årsrapporten fremkommer yderligere væsentlige oplysninger, vil vi forsyne regnskabet med en såkaldt "blank" revisionspåtegning.

Ikke-korrigerede fejl og udeladte oplysninger

Vi har udført vores revision af regnskabet på baggrund af et væsentlighedsniveau på TDKK 23.500.

Vi har fastlagt at alle ikke rettede fejl i regnskabet over TDKK 2.350 skal rapporteres til bestyrelsen. Vi har i forbindelse med vores revision ikke konstateret fejl, der ikke er rettet i regnskabet.

Vi har med ledelsen drøftet noteoplysningernes fuldstændighed i henhold til årsregnskabsloven. Vi har ikke identificeret udeladte oplysninger.

Konklusion på den udførte offentlige revision

Vi vil i tilknytning til ovenstående konklusionsafsnit tilføje, at vi har udført vores revision på grundlag af kravene i Standarder for offentlig revision.

Vores revision i henhold til Standard for offentlig revision nr. 6 – Juridisk-kritisk revision og Standard for offentlig revision nr. 7 – Forvaltningsrevision har ikke afdækket væsentlige regelbrud eller væsentlige mangler i interessentskabets forvaltning.

Såfremt årsrapporten vedtages i den foreliggende form, og der ikke under bestyrelsens behandling og vedtagelse af årsrapporten fremkommer yderligere væsentlige oplysninger, vil vi forsyne regnskabet med en udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision uden væsentlige kritiske bemærkninger.

Særlige forhold er de forhold, der efter vores opfattelse kræver særlige revisionsovervejelser.

Centrale forhold ved revisionen

Vi skal som led i revisionen af regnskabet rapportere om de forhold, som vi har anset for at være centrale forhold ved revisionen. Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering har været mest betydelige ved revisionen af regnskabet for indeværende periode.

Vi har identificeret indregning af hensættelser til deponier som et centralt forhold. Forholdet er gennemgået i revisionsprotokollatets afsnit om særlige forhold.

Særlige forhold

Indregning af hensættelse til deponier

Risiko

Der er en forøget iboende risiko relateret til indregning af interessentskabets indregning af hensættelser til deponier. Risikoen er primært vurderet forøget i relation til manglende tilstedeværelse eller fuldstændighed af den indregnede hensættelse.

Kompleksiteten og graden af skøn ved indregning af interessentskabets hensættelser til deponier er generelt vurderet høj, da indregning sker på baggrund af forventninger til fremtiden.

Delkonklusion

Vores revision af indregning af hensættelse til deponier har ikke givet anledning til bemærkninger, og det er generelt vores vurdering, at interessentskabets processer for håndtering af opgørelse af hensættelse til deponier er betryggende.

Indregning af hensættelse til deponier

ARGO's deponier er placeret i hhv. Hedeland, Køge og Audebo. Deponierne består af ikke forbrændingseget affald. ARGO er forpligtet til at vedligeholde deponierne og hensætter således løbende omkostninger hertil, i takt med at de åbne deponier bliver fyldt op. Hensættelserne til de lukkede deponier revurderes løbende og anvendes i takt med at de forbruges ved efterdrift. Miljøstyrelsen har tidligere meldt ud, at det må forventes at levetiderne på deponierne er 30 år, hvorfor ARGO hensætter til 30 års omkostninger til efterdrift. Hensættelser udgør pr. 31. december 2023:

DKK '000	2023	2022	Udvikling
Hedeland	35.564	37.338	-1.774
Køge	3.380	3.640	-260
Audebo	29.153	25.343	3.810
Samlet	68.097	66.321	1.776

ARGO foretager minimum årligt en revurdering af hensættelserne. Herudover indhentes der løbende en vurdering af de forventede omkostninger til deponierne fra eksterne rådgivere. ARGO har senest indhentet en eksternt udarbejdet rapport i 2022 og vi er blevet oplyst, at det er planlagt at indhente en opdateret rapport i 2024. ARGO har i 2023 foretaget en regulering af indregningen af de åbne deponier, baseret på udviklingen i deponiet og de forventede omkostninger til efterdrift. I relation til de lukkede deponier er hensættelsen til disse opdateret ud fra tidligere fastlagte principper.

Vi har i forbindelse med revisionen gennemgået ledelsens skøn over hensættelse til deponier. Vi har vurderet ledelsens model til opgørelse af hensættelsen, herunder de anvendte forudsætninger og validiteten af data, samt beregningerne for hensættelsen. Endelig har vi forholdt os til udviklingen i hensættelsen sammenholdt med tilsvarende sidste år. Vores revision har ikke givet anledning til bemærkninger.

Særlige forhold

Indregning af omsætning

Særlige forhold er de forhold, der efter vores opfattelse kræver særlige revisionsovervejelser.

Risiko

Der er en iboende risiko relateret til indregning af interessentskabets omsætning. Risikoen er primært vurderet forøget i relation til manglende tilstedeværelse, periodisering og fuldstændigheden af den indregnede omsætning.

Kompleksiteten og graden af skøn ved indregning af interessentskabets omsætning er generelt vurderet lav, da hovedparten af virksomhedens omsætning relaterer sig til salg af varme, der indregnes i takt med levering.

Selskabet er underlagt indtægtsregulering for affalds- og varmeaktiviteterne. Gæld eller tilgodehavender til forbrugerne vedrørende dette indregnes i regnskabet med modpost over omsætningen.

Delkonklusion

Vores revision af omsætningen har ikke givet anledning til bemærkninger, og det er generelt vores vurdering, at interessentskabets processer og systemer for håndtering af omsætning samt opgørelse af regulatoriske forhold med betydning for regnskabet er betryggende.

Indregning af omsætning – Varme og affald

Vi har i forbindelse med revisionen opdelt interessentskabets omsætning i flere indtægtsstrømme. Formålet med opdelingen er, at vi reviderer indtægtsstrømmene hver for sig, således at vi i revisionen kan fokusere på de særlige risici og karakteristika, der kendetegner den enkelte indtægtsstrøm. Vi har opdelt omsætningen som følger:

DKK '000	2023	2022
Netto affaldsindtægt	173.792	152.330
Varmesalg	215.742	268.290
El-salg	143.331	194.896
Salg af genanvendelige materiale	32.680	38.978
Brugerbetaling	132.524	119.920
Øvrige indtægter	13.012	11.893
Samlet	711.081	786.307

Netto affaldsindtægt, salg af genanvendelige materiale og øvrige indtægter er primært revideret stikprøvevist til underliggende bilagsdokumentation, herunder faktura og betaling. Herudover er anvendte takster sammenholdt med godkendt takstblad eller eventuelt, særskilte indgåede aftaler.

El-salg er afstemt og stikprøvevist efterprøvet til afregninger mellem ARGO I/S og Energi Danmark A/S, herunder er den modtagne enhedspris pr. MWh sammenholdt med markedsprisen hos Nordpool.

Varmesalg og Brugerbetaling er baseret på aftalen mellem ARGO og VEKS. VEKS indleverer målerdata, der kontrolleres af ARGO. Vi har i den forbindelse efterprøvet omsætningen med udgangspunkt i pris x mængdeforholdet. Tilsvarende er brugerbetalingsomsætningen vedr. kommunernes bidrag pba. antal husstande efterprøvet via husstandsdata fra Danmarks Statistik. Brugerbetaling for erhvervskunder er stikprøvevist efterprøvet til fakturerede takster, der er sammenholdt til takstblad.

Andre betydelige forhold

Andre betydelige forhold er de forhold, der efter vores opfattelse er væsentlige, men som ikke nødvendigvis kræver aktiv stillingtagen fra bestyrelsen.

Forespørgsel vedrørende besvigelser

Ifølge gældende revisionsstandarder skal vi forespørge virksomhedens bestyrelse om, hvordan den øver tilsyn med de aktiviteter og procedurer, direktionen har iværksat med henblik på at identificere og reagere på risikoen for væsentlige besvigelser i virksomheden, samt hvilke interne kontroller direktionen har implementeret for at forebygge sådanne risici.

Vi skal desuden forespørge bestyrelsen om, hvorvidt de har kendskab til faktiske besvigelser, der påvirker virksomheden, eller om mistanker og beskyldninger herom.

Vi har som led heri med direktionen drøftet de ledelses- og styringsprocesser, som virksomheden har etableret med henblik på at opdage og forebygge besvigelser og fejl. Direktionen har i denne forbindelse oplyst, at den ikke er bekendt med besvigelser eller mistanker og beskyldninger om besvigelser, som kunne have en væsentlig indflydelse på virksomheden.

Regulatoriske forhold

ARGO er som affaldskraftvarmeværk omfattet af hvile-i-sig-selv bestemmelser. Bestemmelserne omfatter dels en varmedel og dels en affaldsdel. Der skal udarbejdes særskilte regnskaber for de enkelte områder. For varmeaktiviteten skal der indsendes særskilte regnskaber til Forsyningstilsynet efter bestemte regler for indregning af afskrivninger mv. På affaldsområdet er der ikke specifikke regler for indregning af omkostninger i priserne – her gælder et mere generelt hvile-i-sig-selv princip over tid.

ARGO har i forbindelse med opførelsen af kraftvarmeværket løbende foretaget regulatoriske afskrivninger i varmeregnskabet førend disse har været mulige at tage i årsregnskabet i overensstemmelse med varmeforsyningsloven. Dette medfører en forskel mellem varmeregnskaberne og årsregnskabet på TDKK 89.396 der fremgår af årsregnskabet som en regulatorisk henlæggelse. Denne er indregnet som en langfristet gældsforpligtelse under regnskabsposten Mellemlægning med forbrugerne.

ARGO har i år indregnet en underdækning på TDKK 32.747 mod tidligere DKK 0. Denne fremgår som et omsætningsaktiv i balance og er opstået som følge af, at selskabets omkostninger i varmeregnskabet har været højere end den opkrævede varmepris hos VEKS. De højere omkostninger i varmeregnskabet kan primært henføres til ekstraordinære afskrivninger, som følge af forventninger om større el-indtægter i 2023. Hvilket også betød, at selskabet valgte at reducere de med VEKS aftalte varmetakster for 2023 med 7 kr./GJ, hvilket har medført en reduktion i omsætningen på TDKK 19.316.

Ny organisering af affaldsforbrændingssektoren og konkurrenceudsættelse af forbrændingseget affald

Vi oplyste i vores protokollat sidste år om Energistyrelsens krav til ”ny organisering af affaldsforbrændingssektoren og konkurrenceudsættelse af forbrændingseget affald”. ARGO har i 2023 arbejdet videre på en plan, der omfatter udskillelse af interessentskabets aktiviteter i en række nye selskaber. Vi har i den forbindelse assisteret ARGO med rådgivning omkring organisering af koncernens fremadrettede aktiviteter herunder assisteret med udarbejdelse af model til selskabets budgettering samt bidraget med input til selskabets håndtering af processerne i forbindelse med selskabsgørelse.

Andre betydelige forhold

Andre betydelige forhold er de forhold, der efter vores opfattelse er væsentlige, men som ikke nødvendigvis kræver aktiv stillingtagen fra bestyrelsen.

Forretningsgange og interne kontroller

Det interne kontrolmiljø vurderes at være af uformel karakter. Det er i forbindelse med revisionen konstateret, at der i virksomheden ikke i alle tilfælde er udarbejdet opdaterede, nedskrevne forretningsgangsbeskrivelser.

Vi anbefaler at virksomheden får udarbejdet forretningsgangsbeskrivelser for også mindre, væsentlige processer indenfor den økonomiske administration.

Vi har i forbindelse med revisionen ikke identificeret indikationer på, at der er foretaget uretmæssige udbetalinger.

Manglende funktionsadskillelse

Direktionen har oplyst, at det som følge af organisationens begrænsede størrelse ikke er praktisk muligt fuldt ud at implementere funktionsadskillelse i alle processer i interessentskabets regnskabsfunktion. Den manglende funktionsadskillelse forøger risikoen for såvel utilsigtede fejl som besvigelser, samt at sådanne eventuelle fejl og besvigelser forbliver uopdagede.

Direktionen skal være særlig opmærksom på denne risiko, der især har betydning i forbindelse med håndtering af udbetaling af løn og betaling af kreditorer.

Vi anbefaler ledelsen i videst muligt omfang at udføre kompenserende kontroller med henblik på at forebygge eller afdække ovennævnte fejlmuligheder ved fx at foretage en jævnlig gennemgang af bogføringsmateriale.

Vi har henholdt os til direktionens vurdering, og vi har ikke i forbindelse med udførelsen af vores revision konstateret forhold, som indikerer tilstedeværelsen af hverken utilsigtede fejl eller besvigelser.

Andre forhold

Øvrige forhold

Vores uafhængighed

Vi er uafhængige af ARGO i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de etiske krav, der er relevante for vores revision af regnskabet i Danmark. Vi har desuden opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til IESBA's Etiske regler.

PwC har omfattende systemer til sikring og overvågning af, at firmaets uafhængighedspolitik overholdes, både for firmaet som helhed og for de enkelte medarbejdere. Firmaets uafhængighedspolitik og -systemer omfatter bl.a. et centralt, internationalt register over værdipapirer underlagt begrænsninger som følge af, at PwC udfører erklæringsydelser for de pågældende kunder. Endvidere har PwC implementeret et internationalt forespørgsels- og godkendelsessystem, der er tilrettelagt med henblik på at sikre, at ydelser til børsnoterede revisionskunder gennemgås og godkendes af den ledende revisionspartner for at sikre, at vi kan og må påtage os at udføre disse ydelser. PwC har endvidere en politik for indhentelse af uafhængighedserklæringer fra vores partnere og medarbejdere, der deltager i erklæringsopgaver.

Vi har i regnskabsåret ikke udført skatte- og vurderingsydelser, hvor der i revisorloven er knyttet særlige betingelser ud over lovens almindelige regler om uafhængighed.

Ledende revisionspartnere

Følgende er omfattet af begrebet ledende revisionspartnere i henhold til EU's revisorforordning:

Navn	Enhed	Rolle
Thomas Riis	ARGO I/S	Underskriver på årsregnskabet
Kristian Kjær Jensen	ARGO I/S	Underskriver på årsregnskabet

Sammendrag af kommunikation

Vi har i forbindelse med revisionen løbende kommunikeret med interessentskabets daglige ledelse om revisionen.

Vi har følgende til interessentskabets ledelse:

- Afsluttende møde vedr. løbende revision d. 8. november 2023
- Afsluttende møde vedr. statusrevision d. 8. februar 2024
- Afsluttende møde vedr. gennemgang af ledelsesberetningen d. 10. april 2024
- Deltagelse i bestyrelsesmøde 28. maj 2024 med gennemgang af udkast til årsrapport og udkast til revisionsprotokollat

Den udførte revision

Revisionsplan

Vores revision foregår som en substansrevision. Vores revision udføres i løbet af året inden regnskabsafslutning og som afsluttende revision efter regnskabsårets afslutning.

Vi har som led i udformningen af vores revision fastsat væsentlighed og vurderet risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet. Vi har desuden undersøgt risikoen for, at ledelsen tilsidesætter interne kontroller, og har bl.a. i den forbindelse overvejet, hvorvidt der har været tegn på manglende uvildighed, som eventuelt kan repræsentere en risiko for væsentlig fejlinformation som følge af besvigelse.

Omfanget af revisionen er påvirket af vores brug af væsentlighed. En revision er udformet med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl. De betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Vi har på grundlag af vores faglige vurdering fastsat visse kvantitative grænser for væsentlighed, herunder overordnet væsentlighed for regnskabet som helhed. Sammen med kvalitative overvejelser har dette hjulpet os med at fastsætte omfanget af vores revision samt arten, tidsplanlægningen og omfanget af vores revisionshandling og med at vurdere effekten af fejlinformationer, såvel enkeltvis som samlet, på regnskabet som helhed.

Den indledende revision

Som forberedelse til revisionen af årsregnskabet for 2023 har vi indhentet informationer og beskrivelser af virksomhedens aktiviteter, organisation, regnskabssystemer og de interne kontroller.

På denne baggrund har vi ajourført vores revisionsstrategi og detaljerede planlægning af revisionen.

Vi har forud for revisionen af årsregnskabet for 2023 foretaget en nærmere gennemgang, vurdering og i nogle tilfælde stikprøvevis efterprøvning af de af ledelsen etablerede regnskabssystemer og interne kontroller på følgende områder:

- Salg og tilgodehavender
- Køb og kreditorer
- Likvide beholdning og betalinger
- Materielle anlægsaktiver
- Lønninger og gager

Vores undersøgelser har primært været rettet mod de interne kontroller, som vi tillægger vægt i vores vurdering af risikoen for væsentlige, uopdagede fejl ved aflæggelsen af årsrapporten.

Vi har mundtligt rapporteret resultatet af ovenstående revisionsarbejder til den daglige ledelse.

Den udførte revision

Afsluttende revision af regnskabet

Resultatopgørelsen er gennemgået og afstemt på grundlag af specifikationer, bilag og andet bogføringsmateriale. Dette er suppleret med stikprøvevise tests af bilagsdokumentationen og analyser.

Ved revisionen af interessentskabets balance er det stikprøvevist påset, at aktiverne ejes af interessentskabet, at de er til stede, og at de er værdiansat forsvarligt. Vi har påset, at de forpligtelser, der os bekendt påhviler interessentskabet, er rigtigt udtrykt i regnskabet.

Ledelsesberetningen

I tilknytning til vores revision af regnskabet har vi læst ledelsesberetningen og i den forbindelse overvejet, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Derudover har vi overvejet, hvorvidt ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Dette har ikke givet anledning til bemærkninger

Gennemgang af bestyrelseshonorar

Sidste år har vi i forbindelse med vores test af ledelsesvederlag i 2022 konstateret, at interessentskabets formand og næstformand i løbet af sidste år havde fået udbetalt et højere vederlag end accepteret af Ankestyrelsen.

Interessentskabet tog 29. januar 2022 kontakt til Ankestyrelsen, med henblik på at få godkendt det planlagte vederlag til næstformanden for 2022. Den 9. december 2022 modtog interessentskabet et svar fra Ankestyrelsen, hvor de både havde taget stilling til næstformandens og formandens vederlag. I begge tilfælde skulle dette korrigeres ned.

Interessentskabet havde planlagt at reducere vederlaget til hhv. formand og næstformand, således det for meget udbetalte vederlag i 2022 bliver udlignet i vederlagene for 2023.

Vi har i år påset at formand og næstformand har modtaget det korrekte vederlag i forhold til den accepterede sats og det for meget udbetalte vederlag i 2022 er blevet korrigeret i 2023. Ingen bemærkninger hertil.

Den udførte revision

Juridisk-kritisk og forvaltningsrevision

Juridisk-kritisk revision

Gennemførelsen af juridisk-kritisk revision efter SOR 6 (Standard for Offentlig Revision) sker som et led i den samlede revision af et årsregnskab for interessentskabet. I henhold til SOR 6 skal vi som revisor gennemføre en række særlige handlinger, vurderinger og konklusioner i forbindelse med juridisk-kritiske revisioner, men som kan planlægges, dokumenteres og rapporteres som en integreret del af den samlede overordnede revisionsproces med hensyn til den finansielle revision af årsregnskabet.

I overensstemmelse med SOR 6 skal vi som revisor over en 5-års periode gennemgå følgende plantemaer:

- Gennemførelse af indkøb
- Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner
- Gennemførelsen af salg

Ved planlægningen af revisionen er der forholdt sig til juridisk-kritisk revision i sammenhæng med den finansielle revision, og således også enten gennemført som en del af eller led i den finansielle revision.

Det er ikke et krav, at der planlægges juridisk-kritisk revision for alle 5 år på én gang, men vi sikrer i vores planlægning, at alle relevante plantemaer minimum afdækkes i en turnus inden for 5 år. Vi har i vores juridisk-kritiske revision undersøgt følgende plantema i 2023:

- Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner

Det er vurderet, at øvrige plantemaer i SOR 6, myndigheders gebyropkrævning, afgørelser om tildeling af tilskud og rettlighedsbestemte overførsler, i al væsentlighed ikke er relevante for interessentskabet.

Udført juridisk-kritisk revision i 2023

Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner

Vi har i årets revision valgt at undersøge, om de udbetalte lønninger sker i overensstemmelse med gældende overenskomster.

Vi har stikprøvevist testet, hvorvidt medarbejderne er indplaceret på det rette løntrin og modtager den korrekte overenskomstmæssige løn de er berettiget til.

Vores revision viste at de udbetalte lønninger sker i overensstemmelse med gælden overenskomster.

Den juridisk-kritiske revision har således ikke givet anledning til bemærkninger.

Udført juridisk-kritisk revision i perioden 2019-2022

Vi skal i henhold til kravene i SOR 6 rapportere på vores udførte juridisk-kritiske revision i de foregående 4 år, samt om der i perioden er konstateret væsentlige regelbrud.

Vi har i 2021 undersøgt plantemaet Gennemførelsen af salg med fokus på takster og i 2022 undersøgt plantemaet for ARGOs processer for gennemførelse af indkøb.

Vi har ikke konstateret væsentlige regelbrud i 2021 eller 2022.

PwC er først tiltrådt som revisor for årsregnskabet 2021, hvorfor vi ikke udtaler os om perioden 2019-2020.

Forvaltningsrevision

Gennemførelse af forvaltningsrevisioner efter SOR 7 sker som et led i den samlede opgave med revision af årsregnskabet. SOR 7 angiver en række særlige handlinger, vurderinger og konklusioner i forbindelse med forvaltningsrevisionen, men som kan planlægges, dokumenteres og rapporteres som en integreret del af den samlede overordnede revisionsproces med hensyn til den finansielle revision af årsregnskabet.

I overensstemmelse med SOR 7 skal vi som revisor over en 5-års periode gennemgå:

- Aktivitets- og ressourcestyring
- Mål- og resultatstyring
- Styring af offentlige indkøb
- Budgetstyring af flerårige investeringsprojekter

Ved planlægning af revisionen er der forholdt sig til forvaltningsrevisionen i sammenhæng med den finansielle revision og således også enten gennemført som en del af eller led i den finansielle revision.

Forvaltningsrevision udføres på afgrænsede områder ud fra væsentlighed og risiko, og ved forvaltningsrevisionen vurderes, om der ved forvaltningen af disse områder er taget skyldige økonomiske hensyn.

Det er ikke et krav, at der planlægges forvaltningsrevision for alle 5 år på én gang, men vi sikrer i vores planlægning, at alle relevante emner minimum afdækkes i en turnus inden for 5 år. Vi har i vores forvaltningsrevision undersøgt følgende plantema i 2023:

- Aktivitets- og ressourcestyring

Der er vurderet, at øvrige plantemaer i SOR 7, styring af offentlige tilskudsordninger, i al væsentlighed ikke er relevante for interessentskabet.

Udført forvaltningsrevision i 2023

Aktivitets- og ressourcestyring

Vi har gennemgået interessentskabets processer vedrørende aktivitets- og ressourcestyring. Vi har her særligt gennemgået interessentskabets procedurer for anvendelse af konsulenttydelser.

Vi har i den forbindelse taget stikprøver på konsulentomkostninger på de største leverandører som Argo benytter sig af. Her har vi med interessentskabet gennemgået:

- Hvad konsulenterne anvendes til
- Hvordan identificeres behovet for konsulenter frem for inhouse-kompetencer
- Hvem der godkender anvendelse af konsulenter
- Og om der sker en løbende opfølgning på behovet for konsulenter ctr. Ansættelse

Det er vores vurdering, at interessentskabet har tilstrækkelige procedurer for løbende vurdering af behovet for anvendelse af eksterne kompetencer ctr. ansættelse af medarbejdere. Forvaltningsrevisionen af ovenstående har således ikke givet anledning til bemærkninger.

Udført forvaltningsrevision i perioden 2019-2022

Vi skal i henhold til kravene i SOR 7 rapportere på vores udførte forvaltningsrevision i de foregående 4 år, samt om der i perioden er konstateret væsentlige mangler i interessentskabets forvaltning.

Vi har i 2021 undersøgt plantemaet "Mål og resultatstyring" med fokus på budgetudarbejdelse og opfølgning herpå og i 2022 "Styring af offentlige indkøb" med fokus på at indkøb foretages i overensstemmelse med indkøbspolitikken, herunder gældende lovgivning. Vi har ikke konstateret væsentlige mangler i interessentskabets forvaltning i 2021 eller 2022.

PwC er først tiltrådt som revisor for årsregnskabet 2021, hvorfor vi ikke udtaler os om perioden 2019-2020.

Afsluttende bemærkninger

Afsluttende bemærkninger

I forbindelse med revisionens afslutning indhenter vi den daglige ledelses underskrift på en regnskabsberklæring omhandlende regnskabsaflæggelsen og fuldstændigheden af såvel regnskabsmaterialet som øvrige informationer, der kan have indvirkning på regnskabet.

Bestyrelsens forhandlingsprotokol til og med udkast til referat af mødet den 3. april 2024 er gennemlæst med det formål at sikre, dels at de dispositioner, som er af usædvanlig art eller størrelse, er vedtaget af bestyrelsen, dels at beslutningerne har fundet rigtigt udtryk i regnskabet.

Det modtagne materiale har ikke afdækket forhold, som ikke er behørigt medtaget i regnskabet.

Konklusion på den
udførte revision

Særlige forhold

Andre betydelige forhold

Andre forhold

Den udførte revision

Afsluttende
bemærkninger**Underskrifter**

Underskrifter

Hellerup, 28. maj 2024

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Thomas Riis
statsautoriseret revisorKristian Kjær Jensen
Statsautoriseret revisor

Siderne 32 - 43 er fremlagt og læst på bestyrelsesmødet den 28. maj 2024.

Bestyrelsen

Tomas Breddam
FormandNiels Hörup
Næstformand

Torben Hoffmann

John Harpøth

Martin Schwatzbach

Jonas Peter Bjørn Whitehorn

Bjørn Lykke Sørensen

Thomas Nicolaisen

Flemming Petersen

PricewaterhouseCoopers
Att. statsautoriseret revisor Thomas Riis
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

1 Denne regnskabserklæring er afgivet i forbindelse med Deres revision af årsregnskabet ("regnskabet") for ARGO I/S for 2023. Revisionen udføres med det formål at kunne forsyne regnskabet med en konklusion om, hvorvidt regnskabet giver et retvisende billede af interessentskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af interessentskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

2 Efterfølgende udtalelser er afgivet efter vores bedste overbevisning, og efter at vi, i det omfang vi har anset det nødvendigt, har rettet passende forespørgsler til relevante medarbejdere m.fl. i interessentskabet.

Regnskabet

3 Vi anerkender vores ansvar i henhold til årsregnskabsloven for at udarbejde og aflægge et regnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og skal i den forbindelse efter vores bedste overbevisning bekræfte, at:

- Vores valg og anvendelse af regnskabspraksis er hensigtsmæssig.
- Interessentskabet har ejendomsretten eller kontrollen over samtlige aktiver, og der er ingen forpligtelser eller panthæftelser, der påhviler disse aktiver, ud over hvad der i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis er oplyst i regnskabet.
- Alle interessentskabets aktiver og forpligtelser er til stede på balancedagen og er indregnet og målt efter de kriterier, der er fastlagt i den anvendte regnskabspraksis.
- Vi har ingen planer og eller intentioner, der væsentligt kan påvirke den regnskabsmæssige værdi eller klassificering af de aktiver og forpligtelser, som fremgår af regnskabet.
- Vi har oplyst om alle væsentlige ikke-monetære transaktioner eller transaktioner uden vederlag, der er foretaget af interessentskabet i regnskabsperioden.
- Vi har oplyst Dem om alle kendte aktuelle eller mulige retstvister og krav, som vedrører interessentskabet og hvis betydning skal overvejes i forbindelse med aflæggelse af regnskabet.
- Regnskabets omtale af eventualaktiver og -forpligtelser er fuldstændig og i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

- Interessentskabet har opfyldt alle kontraktforhold, som ved manglende opfyldelse kan have en væsentlig indflydelse på regnskabet.
- Det er vores opfattelse, at væsentlige forudsætninger, som ligger til grund for regnskabsmæssige skøn, er rimelige. Forudsætninger som baserer sig på specifikke handlinger eller beslutninger, afspejler på passende vis ledelsens hensigter og de muligheder, der er for at gennemføre sådanne handlingsplaner.
- I relation til det regnskabsmæssige skøn vedrørende deponier, bekræfter vi, at:
 - vi ved udøvelsen af skønnet har taget højde for al relevant information, som vi er bekendte med,
 - vi har anvendt passende metoder, forudsætninger og data, og at disse er anvendt konsekvent fra år til år,
 - noteoplysninger vedrørende skønnet, herunder oplysninger om usikkerhed, er fuldstændige og rimelige
 - ingen efterfølgende begivenheder medfører, at skønnet og/eller de tilhørende noteoplysninger skal ændres.
 - passende ekspertise er anvendt i forbindelse med udøvelse af de regnskabsmæssige skøn.
- Vi har givet Dem alle oplysninger, der er relevante for anvendelsen af forudsætningen om fortsat drift i regnskabet.
- Vi er ikke bekendt med aktuelle eller mulige overtrædelser af lovgivningen eller øvrig regulering, hvis konsekvens skal overvejes i forbindelse med regnskabet.
- Vi har foretaget en forsvarlig forvaltning af interessentskabets indtægter og udgifter, herunder udvist sparsommelighed.
- Der har ikke været begivenheder efter balancedagen, der kræves indregnet eller oplyst i regnskabet eller ledelsesberetningen.
- Vi har overvejet konsekvenserne af det russiske militærs invasion af Ukraine for interessentskabet, herunder den forventede indvirkning på kapitalberedskabet. På dette grundlag er det vores opfattelse, at regnskabet og ledelsesberetningen indeholder tilstrækkelige oplysninger om risici og den af ledelsen vurderede indvirkning på interessentskabets økonomiske stilling.

Interne kontroller

4 Vi anerkender vores ansvar for at udforme, implementere og opretholde interne kontroller, der er relevante for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, hvad enten sådan en fejlinformation skyldes fejl eller besvigelser.

5 Vi er opmærksomme på den forøgede risiko for tilstedeværelse af fejl, herunder fejl som følge af besvigelser, der følger af manglende funktionsadskillelse i bogholderiet afledt af organisationens begrænsede størrelse. Vi har derfor i passende omfang udført kompenserende kontroller med henblik på at forebygge og afdække ovennævnte fejlmulighed ved bl.a. at foretage en jævnlig

gennemgang af bogføringsmateriale, kontoudtog fra pengeinstitutter, lønudbetalinger og afstemninger samt periodisk deltagelse i poståbning.

Offentlig forvaltning

6 Vi vurderer, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

7 Det er ligeledes vores opfattelse, at der er udøvet en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Fuldstændighed

8 Vi har stillet alt regnskabsmæssigt materiale til rådighed for Deres revision.

9 Alle andre forretningsbøger og informationer, der kan have betydning for revisionen og det retvisende billede eller de nødvendige oplysninger i regnskabet, er blevet fremlagt for Dem, herunder referater fra bestyrelsesmøderne afholdt til og med den 3. april 2024.

10 Alle interessentskabets transaktioner er blevet behørigt afspejlet og registreret i regnskabsmaterialet.

11 Vi har i regnskabet oplyst identiteten af alle interessentskabets nærtstående parter samt samtlige transaktioner med og relationer til nærtstående parter, der er relevante for interessentskabet, og vi er ikke bekendt med andre forhold af denne art, der ifølge den anvendte regnskabspraksis skal oplyses i regnskabet.

Vi bekræfter, at:

- Vi vurderer, at risikoen er lav for, at regnskabet kan indeholde væsentlig fejlinformation, der skyldes besvigelser.
- Vi ikke har kendskab til besvigelser eller formodninger om besvigelser, der berører interessentskabet, og som involverer:
 - den daglige ledelse
 - medarbejdere, der har en væsentlig rolle i den interne kontrol, eller
 - andre, hvor besvigelsen kunne have en væsentlig indflydelse på regnskabet.
- Vi ikke har kendskab til beskyldninger om besvigelser eller formodninger derom, som vedrører interessentskabets regnskab, og som er meddelt af medarbejdere, tidligere medarbejdere, analytikere, myndigheder eller andre.

Ledelsesberetningen

12 Ledelsesberetningen opfylder de krav, der følger af årsregnskabsloven, og indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Godkendelse af årsrapporten

13 Vi afgiver ovenstående udtalelser pr. dateringen af denne regnskabserklæring. Vi bekræfter desuden, at vi har godkendt årsrapporten i sin helhed, og vi har påtaget os ansvaret for årsrapporten pr. dateringen af denne regnskabserklæring. Årsrapporten og denne regnskabserklæring er underskrevet ved brug af Penneo digital signatur, hvilket kan betyde, at det digitalt påførte datostempel er dateret senere, end dateringen af denne regnskabserklæring. I det tilfælde er dateringen af denne regnskabserklæring stadig udtryk for den dato, hvorpå vi godkendte årsrapporten, bekræftede vores ansvar for årsrapporten og afgav ovenstående udtalelser.

Roskilde, den 28. maj 2024

ARGO I/S

Trine Lindegaard Holmberg
administrerende direktør

Søren Markvard Nielsen
økonomichef

ARGO er nu klar til aktieselskabsgørelse og går konkurrenceudsættelse i møde med solid økonomi

ARGOs ni ejerkommuner har netop godkendt strukturen for den kommende ARGO-koncern. Samtidig viser selskabets årsresultat, at ARGO går den kommende konkurrenceudsættelse af affaldsbranchen i møde med en solid økonomi.

Et overskud på 68,6 mio. kroner og nogle af landets skarpeste takster for affaldsforbrænding. Sådan lyder ARGOs netop offentliggjorte årsresultat for 2023. Det er dermed med et solidt økonomisk afsæt, at kommunalbestyrelserne i ARGOs ni ejerkommuner nu har godkendt selskabets struktur for den kommende ARGO-koncern.

ARGO kan derfor gå godt rustet ind i konkurrencen om at omdanne forbrændingsegnet affald til ressourcer. Det sker den 1. januar 2025, når landets affalds- og energiselskaber skal konkurrenceudsættes.

- *Vi har haft et godt samarbejde med ejerne om at omdanne ARGO til aktieselskab. Samtidig leverer ARGO et tilfredsstillende årsresultat, som giver den kommende ARGO-koncern et solidt økonomisk afsæt for den konkurrence, der venter. Vi ser derfor optimistisk på fremtiden og på konkurrenceudsættelsen, fortæller Tomas Breddam, bestyrelsesformand i ARGO.*

Sætter priserne ned

ARGOs robuste økonomi betyder, at selskabet fra næste år sætter flere priser ned. Blandt andet kommunernes betaling for at ARGO driver genbrugspladser, håndterer og sender affald videre til behandling. Samtidig sænker selskabet prisen for håndtering af madaffald markant med godt 200 kroner pr. ton. Priserne indgår i kommunernes fastsættelse af husstandenes affaldsgebyr.

Mere direkte genbrug

På ARGOs 14 genbrugspladser håndterede selskabet i 2023 godt 145.000 ton affald og sendte 81,5 procent af affaldet til genanvendelse. ARGOs tre genbrugsbutikker solgte samtidig cirka 345.000 indleverede genstande videre med en CO₂-besparelse på cirka 4.400 ton. I 2024 forventer ARGO at øge CO₂-besparelsen yderligere ved at lancere direkte genbrug på alle selskabets genbrugspladser.

- *Det betyder, at borgere og virksomheder får bedre adgang til at aflevere ting til genbrug samtidig med, at de kan tage ting gratis fra samme område. Det giver både ARGO, borgere og virksomheder nye muligheder for at forebygge affald og for at bidrage endnu mere til den grønne omstilling, fortæller Tomas Breddam, bestyrelsesformand i ARGO.*



CO2-fangst senest i 2030

Med en målsætning om at etablere CO₂-fangst i 2030 – og gerne tidligere – vil ARGO i 2024 også have stort fokus på at forberede et kommende CO₂-fangstanlæg. Selskabet har allerede inviteret

Om ARGO og aktieselskabsgørelse

- ARGO er et affalds- og energiselskab, der behandler affald for borgere og virksomheder i ni sjællandske kommuner
- Selskabet arbejder efter prioriteringen: Genbrug før genanvendelse før energiudnyttelse før deponering
- ARGO omdannede i 2023 i alt 334.372 ton restaffald til fjernvarme og elektricitet. Det svarer til 53.000 husstandes årlige varmeforbrug og 77.000 husstandes årlige elforbrug – uden brug af olie, kul eller gas
- ARGO bidrager hvert år til statskassen gennem afgifter og CO₂-kvoter
- I 2023 betalte ARGO 186,1 mio. kroner i afgifter og CO₂-kvoter

- Et bredt flertal i Folketinget indgik i juni 2020 en politisk aftale, der ændrer en række centrale rammevilkår for affaldssektoren markant i de kommende år
- Affalds- og energiselskabet ARGO skal ifølge den opfølgende lovgivning aktieselskabsgøre og konkurrenceudsætte affaldsenergianlægget senest 1. januar 2025
- Selskabsmodellen for ARGO betyder, at der etableres en række nye selskaber i ARGO-koncernen, herunder driftsselskaber for ARGOs affaldsenergianlæg og ARGOs genbrugspladser

potentielle forretningspartnere fra alle led i værdikæden til markedsdialog.

Læs flere resultater i ARGOs årsrapport her: [\(LINK\)](#)

Kontakt

Spørgsmål kan rettes til:

Trine Lindegaard Holmberg

Direktør i ARGO

Mobil: 2928 8844

Mail: tlh@argo.dk



affald > ressourcer > genbrug > overskud

Regnskab 31.03.2024

ARGO I/S



INDHOLDSFORTEGNELSE

INDHOLDSFORTEGNELSE	2
RESULTATOPGØRELSE ARGO	3
BALANCE ARGO	5
ROSKILDE KRAFTVARMEVÆRK	7
GENBRUGSPLADSER	9
AUDEBO MILJØCENTER M. FL.	10
ADMINISTRATION, UDVIKLING & FORMIDLING	12
AFFALDSMÆNGDER MODTAGET	14
ANLÆGSREGNSKAB	15

RESULTATOPGØRELSE ARGO

Regnskabet er opgjort pr. 31. marts 2024 og sammenholdt med henholdsvis sæsonbudgettet pr. 31. marts 2024 og årsbudgettet for 2024. Budgettet blev godkendt på bestyrelsens møde den 23. maj 2023.

ARGOs omsætning er pr. 31. marts 2024; 184,4 mio. kr. Pr. 31. marts 2024 udviser selskabets samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 44,4 mio. kr. Efter afskrivninger på 17,4 mio. kr. og finansieringsomkostninger på 4,1 mio. kr., samt henlæggelser på 0,0 mio. kr., udgør det samlede overskud pr. 31. marts 2024; 22,6 mio. kr., jf. tabel 1.

Tabel 1. Hovedtal for ARGO i alt

	Realiseret 31.03.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.03.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.03.2024	Sæson Budget 31.03.2024	Årsbudget 2024
Nettoomsætning	177,8	786,9	181,7	700,2	184,4	174,8	735,8
Resultat	25,5	68,6	13,5	-0,3	22,6	5,2	4,3

Mio. kr.

I de samlede finansieringsomkostninger er der medtaget realiserede kursgevinster og -tab. De urealiserede kursgevinster og -tab medtages i 4. kvartals regnskab og årsrapporten, idet der i løbet af året kan forekomme store kursudsving.

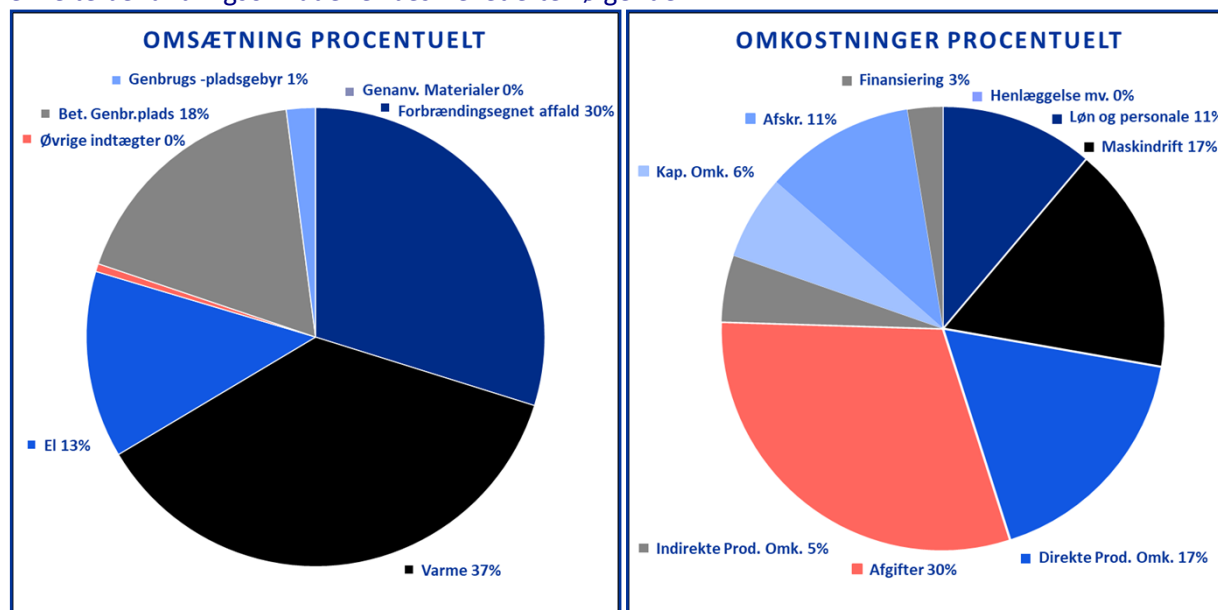
ARGO har behandlet en affaldsmængde på 155.689 ton svarende til 99 % af sæsonbudgettet på 157.689 ton og til 24 % af årsbudgettet på 661.193 ton, jf. tabel 2.

Tabel 2. Hovedtal for ARGO mængder i alt

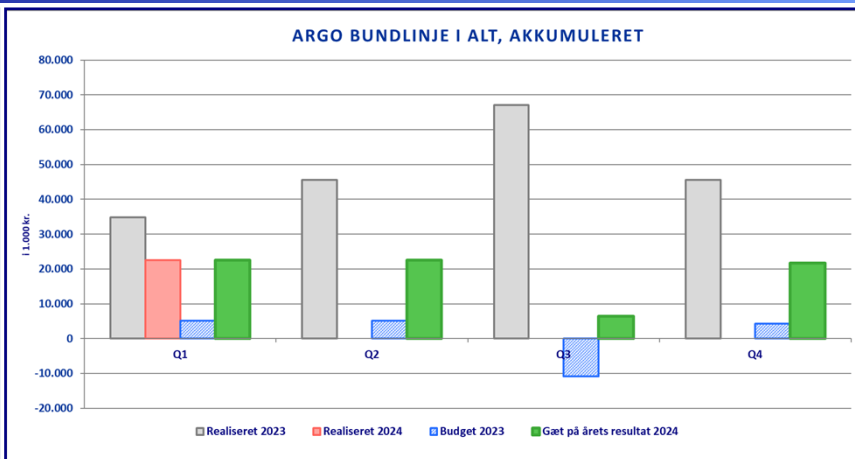
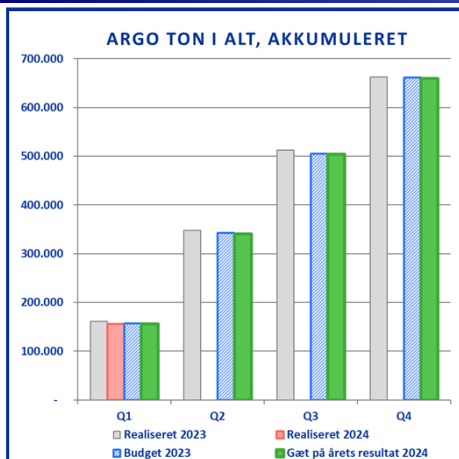
	Realiseret 31.03.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.03.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.03.2024	Sæson Budget 31.03.2024	Årsbudget 2024
Mængder i alt	152.136	651.350	165.193	682.445	155.689	157.035	661.193

Ton

Det samlede resultat pr. 31. marts 2024 er bedre end budgettet og er meget tilfredsstillende. Resultaterne for de enkelte behandlingsområder er beskrevet efterfølgende.



ARGO								
	1.000 kr.							
Antal ton	152.136	651.350	165.193	682.445	155.689	157.035	661.193	24%
	Realiseret 31.03.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.03.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.03.2024	Sæson Budget 31.03.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget i %
Forbrændingseget affald	45.956	187.248	42.621	156.478	51.907	42.892	169.460	31%
Deponeringseget affald	3.621	15.415	3.656	14.625	3.505	8.875	35.501	10%
Genbrug andet, pap og papir samt metal, glas og flasker	7.752	33.862	10.471	47.065	6.900	3.899	20.457	34%
Aconto opkrævning Genbrugspladser	29.191	117.869	28.896	115.584	30.933	30.902	123.606	25%
Genbrugspladsgebyr	3.128	14.526	2.980	14.563	3.566	3.061	14.963	24%
Varme	51.712	241.230	58.014	225.530	63.740	56.381	241.639	26%
El	35.775	143.331	34.587	124.328	22.914	27.969	127.050	18%
Øvrige indtægter	701	33.447	495	1.979	972	790	3.161	31%
Omsætning i alt	177.836	786.928	181.719	700.152	184.437	174.769	735.837	25%
Løn og personale	17.483	73.775	18.453	76.309	18.075	20.425	84.162	21%
Maskindrift	2.216	8.639	2.306	9.223	2.471	2.201	8.805	28%
Forbrugsudgifter	6.433	20.828	5.874	23.495	4.989	6.114	24.456	20%
Behandlingsomkostninger	21.282	102.760	21.988	99.712	26.884	22.222	100.817	27%
Eksterne tjenesteydelser	949	5.134	826	3.305	1.372	860	3.440	40%
Kørsel og transport	4.382	19.934	5.567	22.267	4.418	5.583	22.332	20%
Slagge-/restprodukt-/perkolatudgifter	2.769	9.568	6.771	27.084	6.324	7.294	29.174	22%
Drift tekniske anlæg	11.929	88.597	10.327	66.574	8.496	9.356	69.996	12%
Direkte produktionsomkostninger i alt	67.443	329.235	72.112	327.969	73.029	74.055	343.183	21%
Affaldsvarmeafgift	17.529	71.781	19.185	71.498	23.126	19.202	78.631	29%
Tillægsafgift	16.454	68.526	19.319	72.000	18.416	18.864	78.564	23%
CO ₂ Afgift	4.249	16.975	6.532	24.345	5.255	6.191	25.562	21%
Nox afgift	363	1.432	427	1.592	416	424	1.672	25%
CO ₂ Kvoter	9.207	27.421	8.039	32.154	2.001	9.106	36.423	5%
Afgifter i alt	47.802	186.135	53.502	201.589	49.214	53.787	220.852	22%
Ejendomsskatter og forsikringer	1.248	7.444	2.015	8.061	1.729	2.027	8.109	21%
Serviceydelser	1.476	7.212	2.073	8.293	1.404	2.137	8.549	16%
Drift & vedl. arealer og produktionsbygninger	4.283	20.088	4.156	16.624	4.173	4.440	17.762	23%
Leje af pladser	562	2.678	620	2.480	562	651	2.604	22%
Indirekte produktionsomkostninger i alt	7.569	37.422	8.864	35.458	7.868	9.256	37.025	21%
Resultat før kapacitetsomkostninger	55.022	234.136	47.241	135.136	54.326	37.672	134.777	40%
Administrationsomkostninger	1.677	11.068	1.696	7.290	2.439	1.772	7.645	32%
Fællesudgifter	6.849	40.375	7.780	31.121	7.477	8.686	34.746	22%
Kapacitetsomkostninger i alt	8.526	51.443	9.476	38.410	9.916	10.459	42.391	23%
Resultat før afskrivninger	46.496	182.693	37.765	96.725	44.410	27.213	92.387	48%
Afskrivninger	16.414	101.194	18.350	73.401	17.736	17.288	69.153	26%
Resultat før finansiering	30.082	81.499	19.415	23.324	26.674	9.925	23.234	115%
Finansiering	2.937	8.498	5.478	21.910	4.146	4.111	16.442	25%
Resultat før henlæggelse	27.145	73.001	13.937	1.414	22.528	5.814	6.792	332%
Henlæggelse	1.654	4.396	431	1.723	-37	626	2.504	
Resultat	25.491	68.605	13.506	-309	22.565	5.188	4.288	526%



BALANCE ARGO

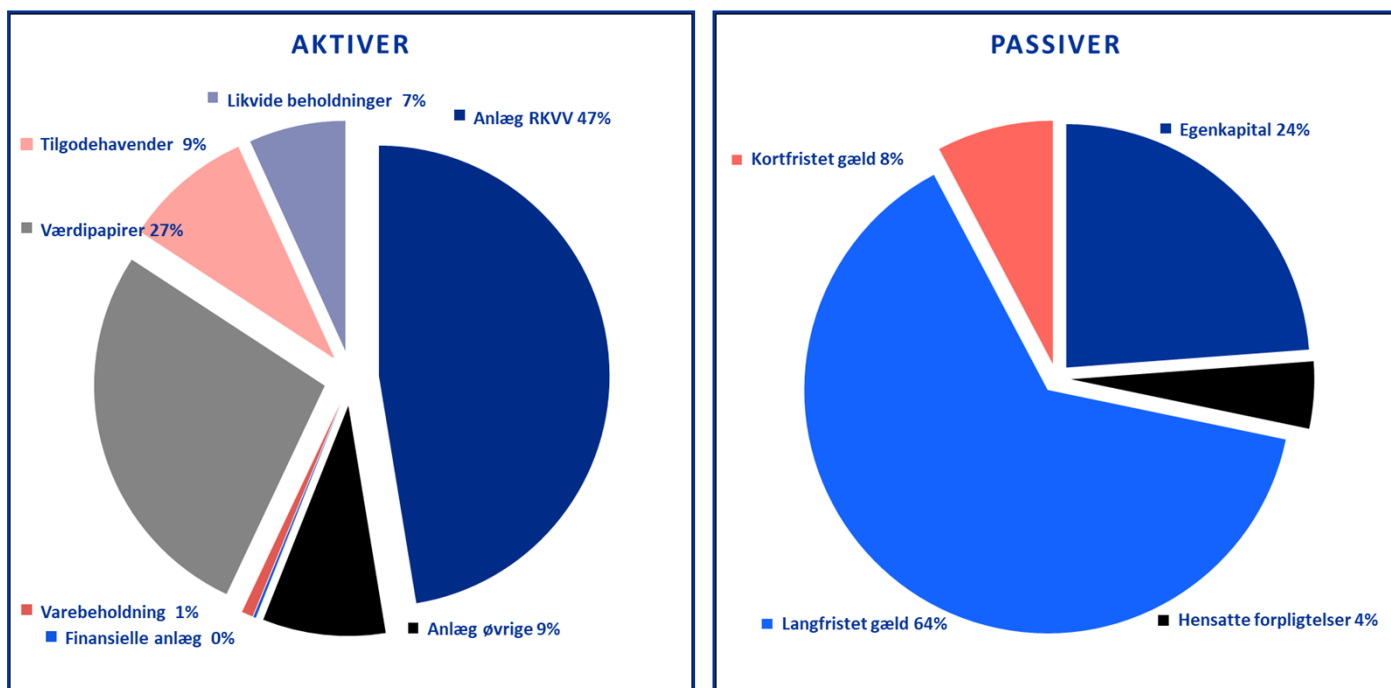
Pr. 31. marts 2024 udgør ARGOs balance 1.517,5 mio. kr.

Aktivsiden udgøres af anlægsaktiver på 853,9 mio. kr., likvide beholdninger på 102,9 mio. kr., værdipapirer på 413,0 mio. kr., en debitorbeholdning på 64,9 mio. kr., underdækning varme på 32,7 mio. kr. samt øvrige poster på 51,0 mio. kr.

Passivsiden udgøres af langfristet gæld på 971,1 mio. kr., hvoraf de 832,0 mio. kr. er finansiering af ovnlinje 6. Resten af den langfristede gæld udgøres af 50,7 mio. kr. vedrørende swapaftalen og 88,3 mio. kr. er gæld til forbrugerne. Herudover indeholder passivsiden 117,5 mio. kr. i kortfristet gæld samt forpligtelser på 67,4 mio. kr., hvilket resulterer i en egenkapital på 361,5 mio. kr.

Værdien af swapaftalen er reguleret pr. 31. december 2023, hvor den udgjorde 50,7 mio. kr. Værdien af swapaftalen reguleres en gang årligt, i forbindelse med 4. kvartals regnskab.

I henhold til vedtægterne for ARGO, forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet) løbende. Det samlede indskud udgør 324,7 mio. kr. pr. 31. marts 2024, hvoraf forrentningen af indskudskapitalen indgår med 43,5 mio.kr.



Balance ARGO

1.000 kr.

Aktiver			Passiver		
	31.03.2024	31.12.2023		31.03.2024	31.12.2023
Anlægsaktiver			Egenkapital		
Materielle anlæg, Roskilde Kraftvarmeværk			Egenkapital		
Grunde og bygninger	320.957	324.358	Indskudskapital forrentet	178.063	176.865
Produktionsanlæg og maskiner	379.437	390.991	Indskudskapital uforrentet	146.672	146.672
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.649	8.885	Overført driftsresultat	175.811	155.500
Igangværende anlæg	10.356	10.058	Værdiregulering swapaftale (pr. 31.12.23)	-50.723	-50.723
Materielle anlæg, Roskilde Kraftvarmeværk i alt	719.399	734.292	Mellemregning med forbrugerne (varme)	-88.343	-89.396
Materielle anlæg, øvrige			Egenkapital i alt	361.480	338.918
Grunde og bygninger	101.268	104.304	Egenkapital i alt	361.480	338.918
Produktionsanlæg og maskiner	12.290	11.455			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.248	16.775	Forpligtelser		
Igangværende anlæg	933	729	Hensatte forpligtelser		
Materielle anlæg, øvrige i alt	130.739	133.263	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	260	260
Finansielle anlægsaktiver			Andre hensatte forpligtelser	67.141	68.099
Kapitalandele	2.786	2.730	Hensatte forpligtelser i alt	67.401	68.359
Finansielle anlægsaktiver i alt	2.786	2.730	Forpligtelser i alt	67.401	68.359
Anlægsaktiver i alt	852.924	870.285			
Omsætningsaktiver			Gældsforpligtelser		
Varebeholdninger			Langfristet gældsforpligtelser		
Råvarer og hjælpematerialer	12.059	12.059	KommuneKredit	832.028	841.790
Handelsvarer	10	240	Markedsværdi Swapaftale (pr. 31.12.23)	50.723	50.723
Varebeholdninger i alt	12.069	12.299	Mellemregning med forbrugerne (varme)	88.343	89.396
Værdipapirer			Langfristet gældsforpligtelser i alt	971.094	981.909
Andre værdipapirer	412.991	405.843	Kortfristet gældsforpligtelser		
Værdipapirer i alt	412.991	405.843	Kortfristet del af lang gæld	39.496	39.496
Tilgodehavender			Leverandører af varer og tjenesteydelser	39.527	47.176
Tilgodehavender hos kunder	21.361	14.756	Anden gæld	26.916	30.277
Salg og tjenesteydelser	43.526	30.257	Periodeafgrænsningsposter	11.564	11.721
Underdækning varme	32.747	32.747	Kortfristet gældsforpligtelser i alt	117.503	128.670
Andre tilgodehavender	38.920	18.727	Gældsforpligtelser i alt	1.088.597	1.110.580
Tilgodehavender i alt	136.554	96.487			
Likvide beholdninger	102.941	132.942	Passiver i alt	1.517.478	1.517.857
Omsætningsaktiver i alt	664.554	647.571			
Aktiver i alt	1.517.478	1.517.857			

ROSKILDE KRAFTVARMEVÆRK

Pr. 31. marts 2024 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 37,6 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 18,6 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 2,7 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 1,6 mio. kr.

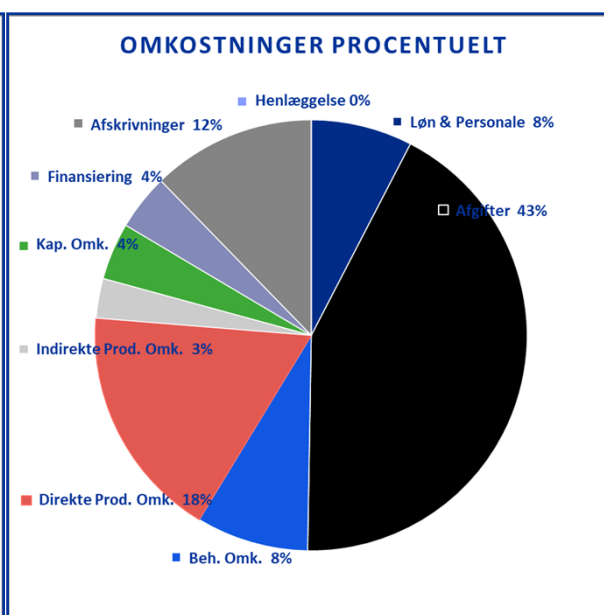
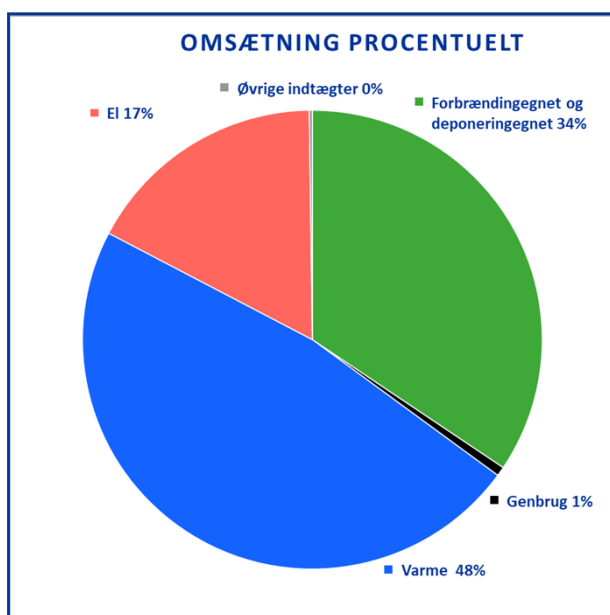
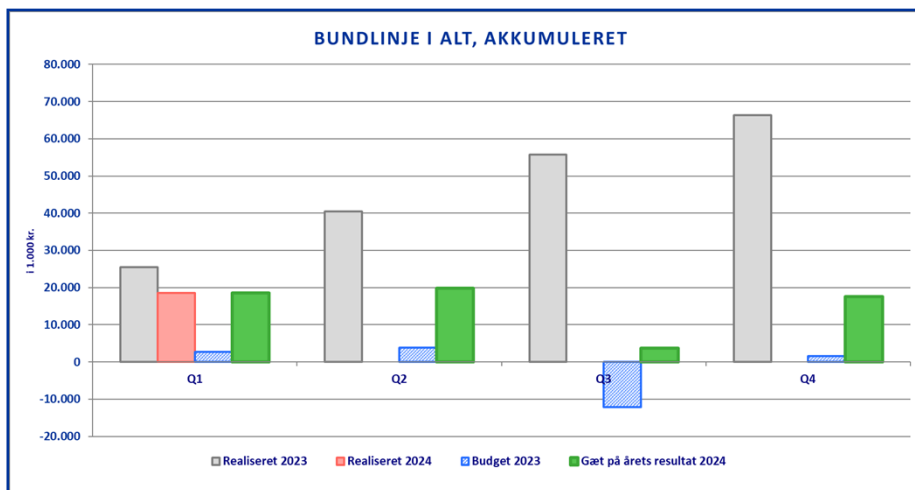
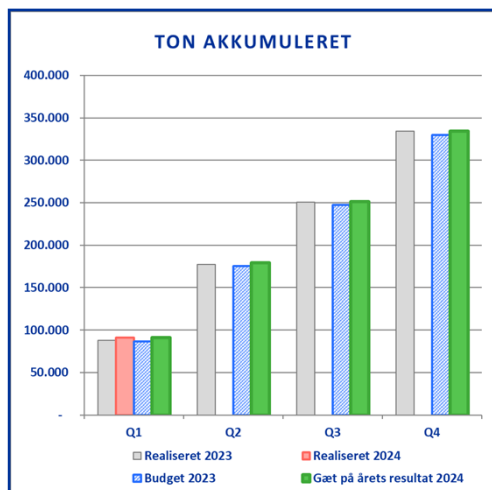
Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 90.757 ton affald til nyttiggørelse pr. 31. marts 2024, svarende til 105 % af sæsonbudgettet på 86.705 ton og til 28 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 90.757 ton affald er 36.581 ton importeret.

Omsætningen er positivt påvirket af øget importaffald, samt øget produktion af el og varme.

Afgifterne udgør pr. 31. marts 2024; 49,2 mio. kr. hvilket svarer til 91 % af sæsonbudgettet på 53,8 mio. kr. og til 22 % af årsbudgettet på 220,9 mio. kr.

Behandlingsomkostningerne er øget grundet mere transport som følge af mere importaffald.

Resultatet er meget tilfredsstillende.



Roskilde Kraftvarmeværk									
									1.000 kr.
Antal ton	87.854	334.372	90.474	330.000	90.757	86.705	330.000	28%	
	Realiseret 31.03.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.03.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.03.2024	Sæson Budget 31.03.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget 0 i %	Pris/ realiseret mængde
Forbrændingsegnet affald	40.437	165.565	39.726	144.900	46.088	39.902	157.500	29%	
Genbrug andet, pap og papir samt metal, glas og flasker	419	1.039	0	0	875	0	0		
Varme	51.712	241.230	58.014	225.530	63.740	56.381	241.639	26%	
El	35.775	143.331	34.587	124.328	22.914	27.969	127.050	18%	
Øvrige indtægter	217	404	337	1.349	281	125	500	56%	
Omsætning i alt	128.560	551.569	132.664	496.106	133.898	124.377	526.689	25%	1.475,34
Løn og personale	8.423	35.619	8.640	34.562	8.758	9.453	37.811	23%	
Maskindrift	173	1.064	275	1.098	528	288	1.153	46%	
Forbrugsudgifter	6.039	20.010	5.676	22.704	4.761	5.960	23.840	20%	
Behandlingsomkostninger	7.214	36.841	5.925	23.700	9.702	6.166	24.664	39%	
Eksterne tjenesteydelser	620	2.780	627	2.509	1.153	659	2.634	44%	
Kørsel og transport	180	351	55	220	179	58	231	78%	
Slagge-/restprodukt-/perkolatudgifter	2.643	8.767	6.570	26.281	5.364	7.083	28.331	19%	
Drift tekniske anlæg	11.614	87.655	10.183	66.000	8.308	9.182	69.300	12%	
Direkte produktionsomkostninger i alt	36.906	193.087	37.952	177.074	38.753	38.848	187.963	21%	427,00
Affaldsvarmeafgift	17.529	71.781	19.185	71.498	23.126	19.202	78.631	29%	
Tillægsafgift	16.454	68.526	19.319	72.000	18.416	18.864	78.564	23%	
CO ₂ Afgift	4.249	16.975	6.532	24.345	5.255	6.191	25.562	21%	
Nox afgift	363	1.432	427	1.592	416	424	1.672	25%	
CO ₂ Kvoter	9.207	27.421	8.039	32.154	2.001	9.106	36.423	5%	
Afgifter i alt	47.802	186.135	53.502	201.589	49.214	53.787	220.852	22%	542,26
Ejendomsskatter og forsikringer	693	6.106	1.531	6.125	1.345	1.608	6.431	21%	
Serviceydelser	1.124	5.784	1.700	6.800	1.134	1.785	7.140	16%	
Drift & vedl. arealer og produktionsbygninger	1.664	7.194	1.965	7.861	946	2.063	8.254	11%	
Indirekte produktionsomkostninger i alt	3.481	19.084	5.196	20.786	3.425	5.456	21.825	16%	37,74
Resultat før kapacitetsomkostninger	40.371	153.263	36.014	96.658	42.506	26.286	96.049	44%	
Administrationsomkostninger	497	2.971	951	3.802	918	998	3.993	23%	
Fællesudgifter	3.425	21.135	3.890	15.560	4.019	4.669	18.676	22%	
Kapacitetsomkostninger i alt	3.922	24.106	4.841	19.363	4.937	5.667	22.669	22%	54,40
Resultat før afskrivninger	36.449	129.157	31.174	77.295	37.569	20.619	73.381	51%	
Afskrivninger	12.596	83.620	13.533	54.130	14.143	13.143	52.571	27%	
Resultat før finansiering	23.853	45.537	17.641	23.165	23.426	7.476	20.810	113%	258,12
Finansiering	3.943	12.642	5.770	23.078	4.845	4.791	19.166	25%	
Resultat før henlæggelse	19.910	32.895	11.871	87	18.581	2.685	1.644		204,73
Henlæggelse	0	0	0	0	0	0	0		
Resultat	19.910	32.895	11.871	87	18.581	2.685	1.644		204,73
Omkostning pr. ton	1.270,61								

GENBRUGSPLADSER

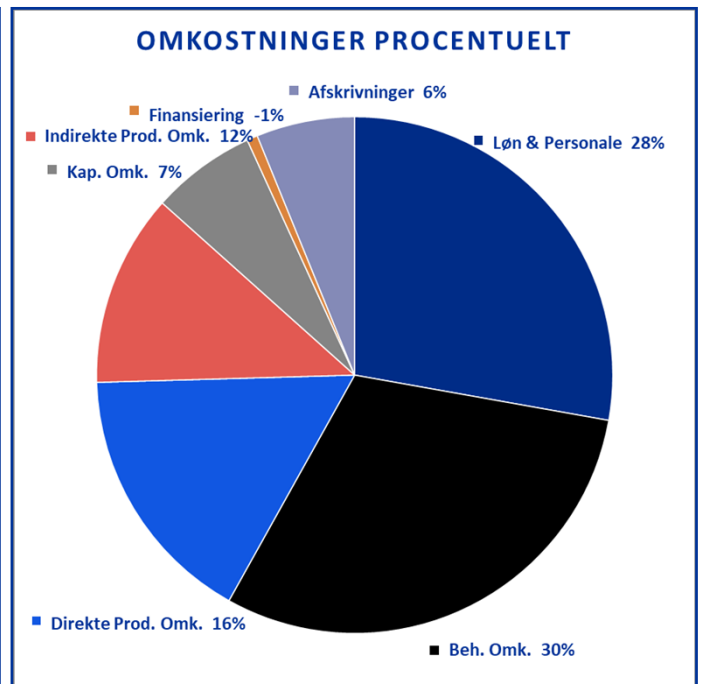
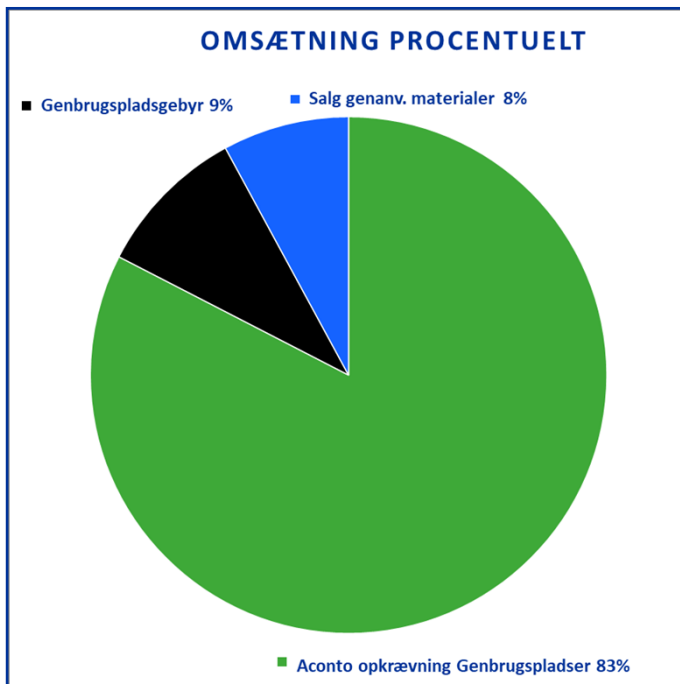
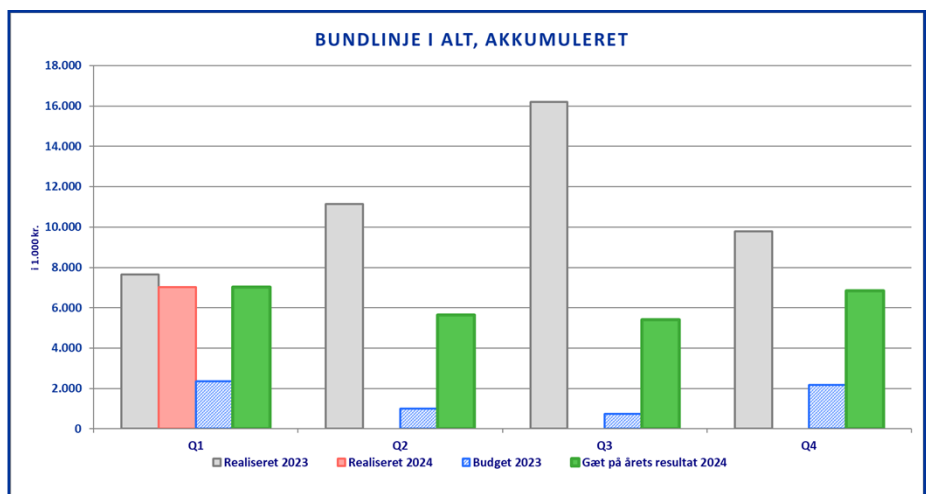
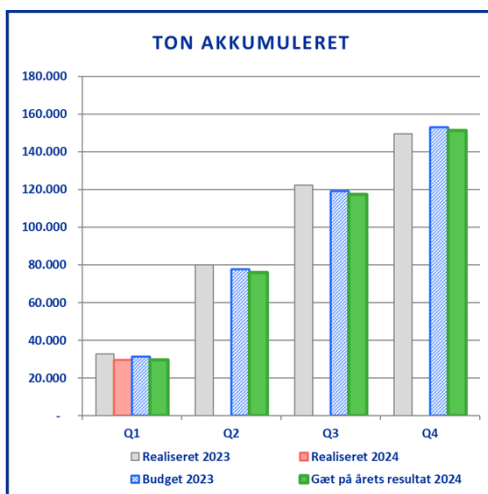
ARGO driver 14 genbrugspladser for 6 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevns, samt Solrød på en gæsteordning).

Pr. 31. marts 2024 er der modtaget 29.552 ton på genbrugspladserne, svarende til 94 % af sæsonbudgettet på 31.288 ton og til 19 % af årsbudgettet på 152.919 ton.

Pr. 31. marts 2024 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 8,7 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 7,0 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 2,3 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 2,2 mio. kr.

Genbrugspladsernes økonomi er påvirket af færre behandlede mængder, der medfølger færre behandlings- og transportomkostninger.

Genbrugspladsernes resultat er tilfredsstillende.



Genbrugspladser									
1.000 kr.									
Antal ton	27.598	145.977	35.253	172.298	29.552	31.288	152.919	19%	Pris/ realiseret mængde
	Realiseret 31.03.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.03.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.03.2024	Sæson Budget 31.03.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget i %	
Genbrug andet, pap og papir samt metal, glas og flasker	2.565	11.965	2.574	12.581	2.904	1.939	9.478	31%	
Aconto opkrævning Genbrugspladser	29.191	117.869	28.896	115.584	30.933	30.902	123.606	25%	
Genbrugspladsgebyr	3.128	14.526	2.980	14.563	3.566	3.061	14.963	24%	
Øvrige indtægter	68	259	0	0	61	500	2.000	3%	
Omsætning i alt	34.952	144.619	34.450	142.728	37.464	36.402	150.047	25%	1.267,73
Løn og personale	7.901	33.934	8.378	36.010	8.583	10.222	43.351	20%	
Maskindrift	899	4.585	1.201	4.805	888	1.261	5.045	18%	
Forbrugsudgifter	243	536	66	264	155	94	378	41%	
Behandlingsomkostninger	8.615	40.942	10.110	49.415	9.349	9.749	47.650	20%	
Eksterne tjenesteydelser	140	1.278	191	766	124	201	804	15%	
Kørsel og transport	3.691	17.796	5.162	20.649	3.882	5.211	20.845	19%	
Drift tekniske anlæg	70	378	26	102	29	27	107	27%	
Direkte produktionsomkostninger i alt	21.559	99.449	25.135	112.011	23.010	26.766	118.178	19%	778,63
Ejendomsskatter og forsikringer	118	545	160	640	240	176	702	34%	
Serviceydelser	159	805	332	1.326	188	352	1.410	13%	
Drift & vedl. arealer og produktionsbygninger	2.327	10.223	1.701	6.803	2.732	2.066	8.265	33%	
Leje af pladser	562	2.678	620	2.480	562	651	2.604	22%	
Indirekte produktionsomkostninger i alt	3.166	14.251	2.812	11.249	3.722	3.245	12.981	29%	125,95
Resultat før kapacitetsomkostninger	10.227	30.919	6.503	19.468	10.732	6.391	18.888	57%	
Administrationsomkostninger	733	4.544	574	2.801	978	622	3.044	32%	
Fællesudgifter	890	5.502	1.011	4.046	1.047	1.216	4.864	22%	
Kapacitetsomkostninger i alt	1.623	10.046	1.585	6.846	2.025	1.838	7.908	26%	68,52
Resultat før afskrivninger	8.604	20.873	4.918	12.621	8.707	4.553	10.980	79%	
Afskrivninger	2.090	8.499	2.746	10.983	1.901	2.366	9.464	20%	64,33
Resultat før finansiering	6.514	12.374	2.172	1.639	6.806	2.187	1.516		230,31
Finansiering	-121	-597	-5	-18	-207	-163	-651		-7,00
Resultat før henlæggelse	6.635	12.971	2.177	1.657	7.013	2.349	2.166		237,31
Henlæggelse	0	0	0	0	0	0	0		
Resultat	6.635	12.971	2.177	1.657	7.013	2.349	2.166		237,31
Omkostning pr. ton	1.030,42								

AUDEBO MILJØCENTER M. FL.

Audebo Miljøcenter m.fl. dækker over flere ordninger såsom Audebo Deponi, omlastning på Gadstrup Genanvendelses anlæg, Have- & Parkoverskud samt KOD (Madaffald). Udover deponeringsegnet affald behandler Audebo Deponi også forbrændingsegnet affald, rent træ, gips, asbest samt jern og metal.

Gadstrup Genanvendelses anlæg er solgt til Urbaser, men ARGO varetager fortsat ordningens økonomi til producentansvaret træder i kraft. Gadstrup Genanvendelses anlæg udviser et underskud på 1,2 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,0 mio. kr. I resultatet indgår tilbagebetaling til forbrugerne på 1,2 mio. kr.

Ordnningen Have- & Parkoverskud udviser et underskud på 0,1 mio. kr. mod et forventet overskud på 0,0 mio. kr. pr. 31. marts 2024. Have- & Parkoverskud har modtaget lidt færre mængder, hvilket slår igennem i både omsætning og behandlingsomkostninger.

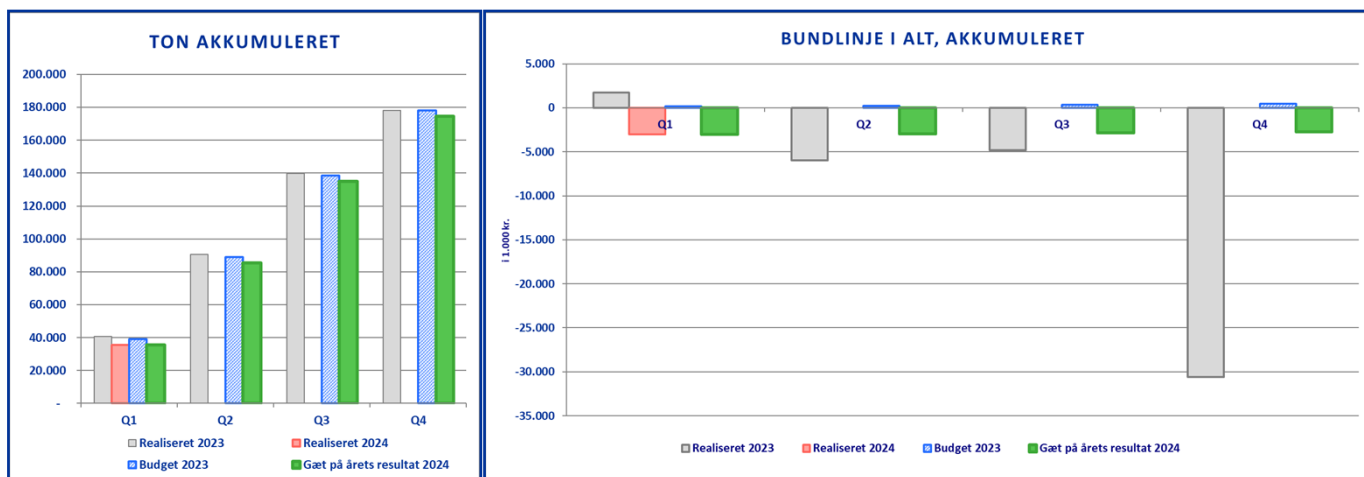
Ordnningen KOD udviser et overskud på 0,04 mio. kr. mod et forventet underskud på 0,02 mio. kr. pr. 31. marts 2024. KOD har behandlet lidt færre mængder end budgetteret.

Deponiet udviser et underskud på 1,8 mio. kr. mod et forventet overskud på 0,2 mio. kr. pr. 31. marts 2024. Resultatet på deponiet er påvirket af lavere omsætning som følge af færre behandlede mængder, men også højere omkostninger fx som følge af mere vand, der giver højere udgifter til håndtering af perkolatvand.

Pr. 31. marts 2024 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter m.fl. et underskud før afskrivninger og finansiering på 1,9 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 3,0 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 0,2 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 0,5 mio. kr.

Pr. 31. marts 2024 er der modtaget 35.380 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 91 % af sæsonbudgettet på 39.042 ton og til 20 % af årsbudgettet på 178.274 ton.

Resultatet for Audebo Miljøcenter m.fl. er mindre tilfredsstillende.



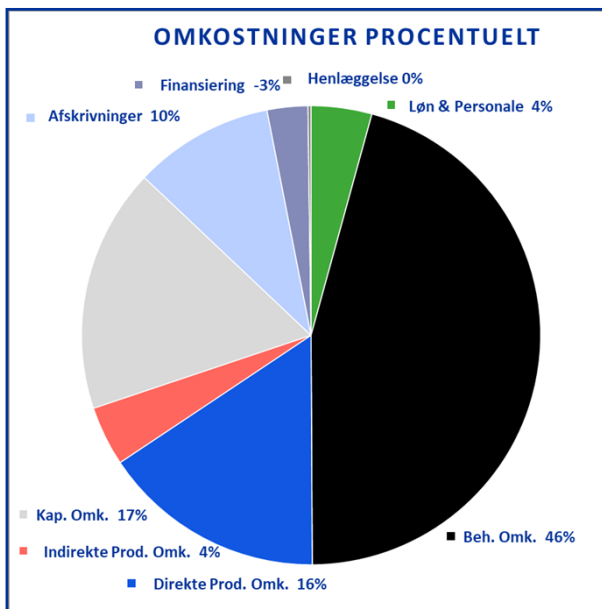
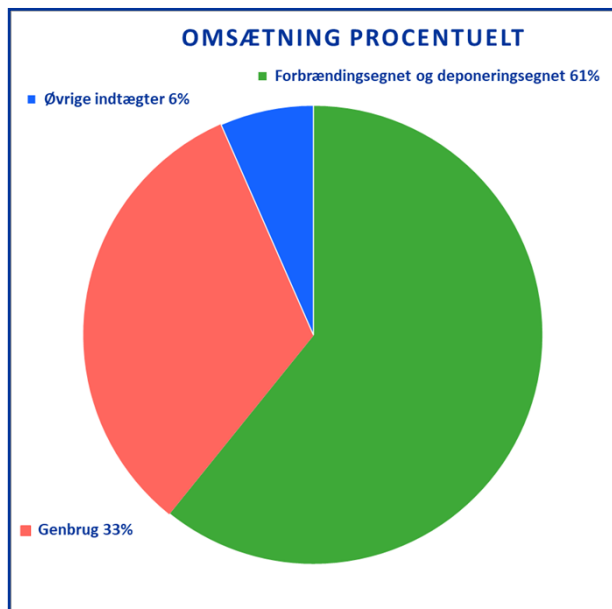
Audebo Miljøcenter m.fl.

1.000 kr.

Antal ton	36.684	171.002	39.466	180.147	35.380	39.042	178.274	20%	Pris/ realiseret mængde
	Realiseret 31.03.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.03.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.03.2024	Sæson Budget 31.03.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget i %	
Forbrændingsegnet affald	5.519	21.683	2.894	11.578	5.819	2.990	11.960	49%	
Deponeringsegnet affald	3.621	15.415	3.656	14.625	3.505	8.875	35.501	10%	
Genbrug andet, pap og papir samt metal, glas og flasker	4.768	20.858	7.897	34.485	3.121	1.960	10.979	28%	
Øvrige indtægter	416	32.784	158	630	630	165	661		
Omsætning i alt	14.324	90.740	14.605	61.318	13.075	13.991	59.101	22%	369,56
Løn og personale	1.159	4.222	1.434	5.738	734	750	3.000	24%	
Maskindrift	1.144	2.990	830	3.320	1.055	652	2.607	40%	
Forbrugsudgifter	151	282	131	526	73	60	239	31%	
Behandlingsomkostninger	5.453	24.977	5.953	26.597	7.833	6.307	28.503	27%	
Eksterne tjenesteydelser	189	1.076	8	31	95	1	2		
Kørsel og transport	511	1.787	350	1.398	357	314	1.257	28%	
Slagge-/restprodukt-/perkolatudgifter	126	801	201	804	960	211	844	114%	
Drift tekniske anlæg	245	564	118	472	159	147	589	27%	
Direkte produktionsomkostninger i alt	8.978	36.699	9.025	38.885	11.266	8.441	37.042	30%	318,43
Ejendomsskatter og forsikringer	437	793	324	1.295	144	244	976	15%	
Serviceydelser	193	623	42	167	82	0	0		
Drift & vedl. arealer og produktionsbygninger	292	2.671	490	1.960	495	311	1.243	40%	
Indirekte produktionsomkostninger i alt	922	4.087	856	3.423	721	555	2.219	32%	20,38
Resultat før kapacitetsomkostninger	4.424	49.954	4.724	19.010	1.088	4.995	19.840	5%	
Administrationsomkostninger	447	3.553	172	687	543	152	609	89%	
Fællesudgifter	2.534	13.738	2.879	11.515	2.411	2.801	11.205	22%	
Kapacitetsomkostninger i alt	2.981	17.291	3.050	12.201	2.954	2.954	11.814	25%	83,49
Resultat før afskrivninger	1.443	32.663	1.674	6.809	-1.866	2.041	8.026		
Afskrivninger	1.728	9.075	2.072	8.288	1.692	1.779	7.118	24%	47,82
Resultat før finansiering	-285	23.588	-398	-1.480	-3.558	262	908		
Finansiering	-885	-3.547	-287	-1.150	-492	-518	-2.073	24%	-13,91
Resultat før henlæggelse	600	27.135	-111	-330	-3.066	780	2.981		
Henlæggelse	1.654	4.396	431	1.723	-37	626	2.504		
Resultat	-1.054	22.739	-542	-2.053	-3.029	154	477		

Omkostning pr. ton

455,17



ADMINISTRATION, UDVIKLING & FORMIDLING

Administration, udviklings- og formidlingsomkostningerne indgår i ARGOs regnskab under posten 'Fællesudgifter'.

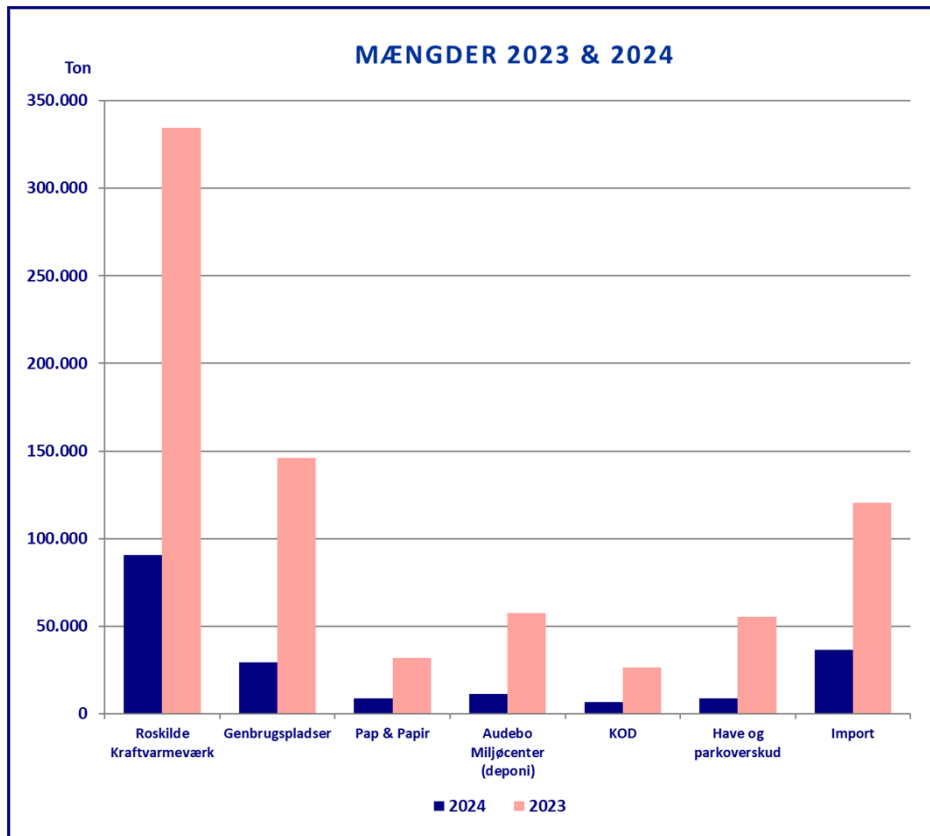
Pr. 31. marts 2024 udgør administrationsomkostningerne 7,5 mio. kr. inkl. afskrivninger, svarende til 86 % af sæsonbudgettet på 8,7 mio. kr. og til 22 % af årsbudgettet på 34,7 mio. kr.

Resultatet for Administration, Udvikling og Formidling er tilfredsstillende.

Administration, Udvikling & Formidling								
	Realiseret 31.03.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.03.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.03.2024	Sæson Budget 31.03.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget i %
Administration & IT	731	2.771	865	3.459	646	923	3.692	17%
Kommunikation	87	259	117	467	54	123	490	11%
Personaleudgifter	431	1.997	545	2.178	430	572	2.287	19%
Forsikring	47	80	29	115	61	30	121	50%
Servicekontrakter	562	2.161	547	2.186	704	574	2.295	31%
Ekstern rådgivning	250	9.234	473	1.893	953	997	3.988	24%
Drift og vedligeholdelse bygninger/arealer	351	1.013	448	1.793	399	471	1.883	21%
Lønninger	4.194	16.483	4.367	17.468	3.917	4.590	18.361	21%
Markedsføring	107	517	177	708	126	186	743	17%
Afskrivninger	101	9.138	93	371	230	110	440	52%
Finansiering	0	-2916	0	0	-29	0	0	
Tab debitorer	0	0	120	482	0	111	445	
Indtægter fra interne ressourcer	-12	-365	0	0	-12	0	0	
Resultat	6.849	40.372	7.780	31.120	7.479	8.687	34.746	22%

AFFALDSMÆNGDER MODTAGET

Affaldsmængder								
	Realiseret 31.03.2023	Realiseret 31.12.2023	Sæson Budget 31.03.2023	Årsbudget 2023	Realiseret 31.03.2024	Sæson Budget 31.03.2024	Årsbudget 2024	Realiseret/ Årsbudget i %
Roskilde Kraftvarmeværk	87.854	334.372	90.474	330.000	90.757	86.705	330.000	28%
Genbrugspladser	27.598	145.977	35.253	172.298	29.552	31.288	152.919	19%
Pap & Papir	7.645	31.782	8.530	34.120	8.812	7.347	29.389	30%
Audebo Miljøcenter (deponi)	14.391	57.419	13.337	53.346	11.271	14.549	58.197	19%
KOD	6.628	26.461	7.060	28.238	6.637	6.688	26.752	25%
Have og parkoverskud	8.021	55.339	10.540	64.443	8.660	10.457	63.936	14%
Samlet	152.136	651.350	165.193	682.445	155.689	157.035	661.193	24%
Roskilde Kraftvarmeværk modtaget fra egne anlæg	4.833	20.415			7.972			
Import	25.481	120.435	24.675	90.000	36.581	21.532	90.000	41%



ANLÆGSREGNSKAB

Anlægsbudgettet for 2024 indeholder dels bevillinger for 2024 på 55,2 mio. kr., samt overførte bevillinger fra tidligere år på 41,1 mio. kr. Budgettet for 2024 er således 96,3 mio. kr. i alt.

Pr. 31. marts 2024 er der færdigmeldt 1,6 mio. kr. af aktiverede anlæg på i alt 13,8 mio. kr., jf. nedenstående oversigt.

Det færdigmeldte anlæg pr. 31. marts 2024 er indkøb af ny gravemaskine til genbrugspladserne.

Anlægssaldo pr. 31. marts 2024							1.000 kr.
	Anlægsbudget 2024	Ovf fra tidligere anlægsbudgetter	Ændring 2024	Samlet anlægsbudget	Aktiveret i 2024	Restbeløb	Bemærkning
ROSKILDE KRAFTVARMEVÆRK							
Facade ovnlinie 5	0	5.000	0	5.000	0	5.000	
Ovnlinje - Afsat år 2022	0	0	0	0	0	0	Merforbrug vedr. år 2023 på 4.643 t.kr.ovf. til anlæg 0182 i år 2024
Ovnlinje - Afsat år 2023	0	4.120	0	4.120	4.388	-268	
Carbon Capture forundersøgelse år 2023	0	5.000	0	5.000	1.325	3.675	
Carbon Capture forundersøgelse år 2024	5.000	0	0	5.000	0	5.000	
Ovnlinje - Afsat år 2024	5.000	0	0	5.000	0	5.000	
Reinvestering og hovedreparation ovnlinje 5 og 6	25.000	0	0	25.000	4.643	20.357	4.643 t.kr. overført fra bærer 0176 vedr. år 2023
Restprodukter	1.000	0	0	1.000	0	1.000	
GENBRUGSPLADSER							
Nyanlæg udvidelse pladser - Afsat år 2023	0	20.450	-20.450	0	0	0	Overført til "Nyanlæg udvidelse pladser - Afsat år 2024", jf. nedenfor
Maskiner - Afsat år 2023	0	1.790	-1.790	0	0	0	Overført til "Maskiner - Afsat år 2024", jf. nedenfor
Nyanlæg udvidelse pladser - Afsat år 2024	6.000	0	20.450	26.450	0	26.450	
Maskiner - Afsat år 2024	3.500	0	1.790	5.290	1.625	3.665	1.625 t.kr. færdigmeldt Q1
AUDEBO MILJØCENTER M.FL.							
Maskiner Audebo - Afsat tidligere år	0	4.694	-4.694	0	0	0	Overført til "Maskiner Audebo - Afsat år 2024", jf. nedenfor
Maskiner Audebo - Afsat år 2024	800	0	4.694	5.494	0	5.494	
Udskiftning firmabil - Afsat år 2024	300	0	0	300	0	300	
Lukkede deponier - Afsat år 2024	3.636	0	0	3.636	921	2.715	
ADMINISTRATION OG UDVIKLING							
Rådighedsbeløb	5.000	0	0	5.000	933	4.067	
I ALT	55.236 0	41.054 0	0	96.290	13.835	82.455	

Færdigmeldte anlæg indgår i realiserede afskrivninger.



affald > ressourcer > genbrug > overskud



Budget 2025

Med overslagsårene 2026-2028



Indhold

Indledning	3
Budgetforudsætninger	5
ARGO I/S (deponiakiviteter)	6
ARGO Genbrug A/S.....	8
ARGO Omlastning A/S	10
ARGO Service A/S.....	12
Anlægsbudget	14
Takster	15

Indledning

ARGO og den øvrige affaldssektor står over for en række markante ændringer i rammevilkårene i de kommende år i form af politiske aftaler, visioner og konkret ny regulering. Centralt står aktieselskabsgørelsen af ARGO og udskillelse af ARGOs enkelte driftsaktiviteter i særskilte selskaber, som ARGO har forberedt i det seneste år. Forberedelsen er sket i tæt samarbejde mellem ARGOs bestyrelse, ejere og administration.

Folketingets vedtagelse af Lov nr. 745, der vedrører *Ny organisering af affaldsforbrændingssektoren og konkurrenceudsættelse af forbrændingseget affald*, medfører, at ARGOs affaldsenergianlæg skal udskilles i et selvstændigt aktieselskab, der fremover skal konkurrere om restaffald til energiudnyttelse fra både husholdninger og erhverv. Det følger af loven, at kommunerne fra 1. januar 2025 ikke længe må anvise restaffald til energiudnyttelse fra erhverv til særskilte affaldsenergianlæg. Det betyder, at affaldsenergianlæggene skal konkurrere om restaffald til energiudnyttelse fra 1. januar 2025. Samtidig fremgår det af loven, at kommunerne skal udbyde og have indgået kontrakt på behandling af restaffald til energiudnyttelse senest d. 1. juli 2025.

ARGOs øvrige aktiviteter vil blive udskilt i selvstændige aktieselskaber, men den økonomiske regulering vil fortsat være efter hvile-i-sig-selv-princippet, hvilket betyder, at omkostninger og indtægter i de enkelte affaldsordninger skal balancere over tid.

ARGOs kommende nye selskabsstruktur vil omfatte følgende selskaber med foreløbige arbejdstitler:

- **ARGO I/S**, der vil være moderselskab for ARGO-koncernen og indeholde driftsaktiviteter på ARGOs deponi
- **ARGO Holding A/S**, der vil være holdingselskab for ARGOs aktiedriftsselskaber
- **ARGO Affaldsenergi A/S**, der vil være driftsselskab for ARGOs affaldsenergianlæg
- **ARGO Genbrug A/S**, der vil være driftsselskab for ARGOs genbrugspladser
- **ARGO Omlastning A/S**, der vil være driftsselskab for ARGOs omlastningsaktiviteter, herunder KOD-ordningen
- **ARGO Service A/S**, der vil være serviceselskab for de øvrige selskaber, herunder ift. administrative funktioner

Særskilt budget for ARGO Affaldsenergi A/S

ARGO Affaldsenergi A/S skal fremover konkurrere og operere på et frit affaldsmarked og kun for en mindre del af affaldsindtægterne – husstandsindsamlet restaffald frem til medio 2025 – skal der fastsættes egentlige takster. Resten af affaldsomsætningen for ARGO Affaldsenergi A/S er konkurrenceudsatte markedspriser. Af konkurrencehensyn fremlægges og præsenteres budgettet for ARGO Affaldsenergi A/S derfor særskilt. Der udarbejdes ikke et budget for ARGO Holding A/S.

Principper for takstfastsættelse

ARGO skal drives så effektivt som muligt, og dette skal afspejle sig i de fastsatte takster og priser. Taksterne i 2025 er fastsat med henblik på, at taksterne holdes lave.

ARGO arbejder løbende på at effektivisere opgaveløsningen. Konkurrenceudsættelse er et vigtigt element heri, og ARGO gennemfører løbende udbud og prisafprøvninger på en lang række opgaver med henblik på at sikre lave omkostninger til gavn for borgere og virksomheder.

ARGO sammenligner løbende sine takster med tilsvarende takster hos selskaber, der drives på sammenlignelige vilkår. Det bemærkes, at der vil være selskabsspecifikke ambitioner og forhold, som mindsker sammenligneligheden. Målsætningen for ARGO er bredt set ikke at have højere takster og priser end selskaber med sammenlignelige ambitioner og vilkår.

ARGOs budget for 2025 afspejler en budgetstruktur, der følger den kommende nye selskabsstruktur. Der er således udarbejdet budgetter og tilhørende takster for de affaldsordninger, der er placeret i de enkelte selskaber. Driftsbudgettet for ARGO I/S vil afspejle driftsaktiviteterne på ARGOs deponi i Audebo mens ARGO Omlastning A/S dækker over behandlingsregnskaberne for havekompostering samt KOD (Kildesorteret Organisk Dagrenovation). Af hensyn til takstfastsættelsen udarbejdes der underbudgetter på disse delområder.

ARGOs direktion og bestyrelse har fastlagt en strategi for perioden 2023-2026. ARGOs strategi indeholder blandt andet en vision om, at ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked. Strategien hviler fortsat på et overordnet princip om at løfte affald så højt op i affaldshierarkiet som muligt. Det vil sige, at forebyggelse af affald og direkte genbrug prioriteres

over genanvendelse, som igen prioriteres over energiudnyttelse. Deponering af affald prioriteres lavest og skal foregå miljø-
mæssigt sikkert.

Genanvendelse koster penge. Det er gennemsnitligt dyrere at genanvende affald end at energiudnytte det. De fleste affalds-
fraktioner fra genbrugspladserne koster penge at få genanvendt. De få affaldsfraktioner, som faktisk kan sælges, er underlagt
almindelige markedsvilkår, hvor priserne på verdensmarkedet er gældende.

Takstfastsættelse er nærmere beskrevet under beskrivelsen af de enkelte behandlingsområder.

Budgetforudsætninger

En række omkostninger i budget 2025 er fremskrevet med udgangspunkt i KLS skøn for prisudviklingen på 2,94 % eller KLS skøn for pris- og lønudviklingen på 4,1 % fra 2024 til 2025. For lønudviklingen isoleret set er der budgetteret med en stigning på 4,59 % fra 2024 til 2025 i tråd med KLS skøn for lønudviklingen.

Takstfastsættelsen for 2025 er sket under hensyn til historiske over-/underdækninger i de enkelte affaldsordninger i tråd med hvile-i-sig-selv-princippet. Med aktieselskabsførelse af ARGOs aktiviteter følger også skattepligt og skattemæssige hensyn er overvejet ifm. takstfastsættelsen.

Der er lagt en fordeling af ARGOs likviditet, herunder værdipapirer i de enkelte nye selskaber til grund i ARGOs budget for 2025. Den endelig fordeling af likviditet og værdipapirer i ARGOs enkelte selskaber sker ifm. oprettelse af åbningsbalancer for ARGOs enkelte selskaber i efteråret 2024. Fordelingen af likviditet og værdipapirer påvirker budgettet i de enkelte selskaber i form af budgetterede renteindtægter og afkast på værdipapirer.

Renter af den forrentede indskudskapital fra kommunerne forrentes jf. ARGOs vedtægter med renten på den 10-årige statsobligation. I budgettet for 2025 og frem er der lagt 3,0 % til grund

ARGO I/S (deponiakiviteter)

ARGO I/S er moderselskaber for ARGO-koncernen og samtidig driftsselskab for ARGOs deponiakiviteter. I 2025 afspejler budgettet for ARGO I/S driftsaktiviteterne for deponiet.

Der er budgetteret med, at mængden af deponeringsegnet affald er svagt faldende fra 2024 til 2025. ARGO I/S driftsomkostninger til f.eks. maskindrift, vedligehold mv. er prisfremskrevet fra 2024. ARGOs takster for deponiaffald er pris- og lønfremskrevet fra 2024.

Den samlede omsætning i ARGO I/S i 2025 er 24,8 mio. kr., og der budgetteres i 2025 med et overskud på 10,0 mio. kr.

På ARGOs arealer i Audebo, hvor deponiet ligger, er der mulighed for omlastning af en række affaldsfraktioner mhp. transportoptimering. En del af deponiets faciliteter inkl. personale, anvendes derfor til omlastning af affald til videre transport. I budgettet for ARGO I/S er derfor indeholdt såkaldte lejeindtægter, som udgør betaling fra ARGO Omlastning A/S anvendelse af både faciliteter og personale i Audebo. Lejeindtægten i ARGO I/S er en tilsvarende omkostning i ARGO Omlastning A/S.

I budgettet for ARGO I/S indgår en række serviceydelser fra ARGO Service A/S. Det vedrører administrative funktioner, ligesom det er lagt til grund, at medarbejderne i ARGO I/S er ansat i ARGOs serviceselskab. Som led i selskabsgørelsen af ARGO er der lavet en skønsmæssig og mere retvisende opgørelse af behovet for serviceydelser (administration mv.) for ARGOs deponiakiviteter. Opgørelse afviger fra skøn anvendt ifm. budgettet for 2024, idet det skønnes, at ARGO I/S' træk på serviceydelser er mindre i 2025 end lagt til grund i budget 2024. Dette bidrager positivt til økonomien i ARGO I/S i 2025 i forhold til 2024.

Der vurderes risiko for, at ARGOs deponiakiviteter bliver dyrere fremadrettet. Det skyldes bl.a. forventede krav til rensning af PFAS fra perkolatvand. ARGO hensætter løbende til fremtidige forpligtelser på både ARGOs åbne deponiceller i Audebo samt ARGOs lukkede deponiceller i Køge og Hedeland. ARGOs hensættelser flugter med myndighedernes krav til hensættelser. Meromkostninger til rensning af perkolatvand for PFAS er endnu ikke kendte bl.a. fordi konkrete myndighedskrav ikke er kendte. ARGO har derfor ikke hensat midler til fremtidig PFAS-rensning. Det budgetterede overskud i ARGO I/S i 2025 skal derfor ses i sammenhæng med forventede fremtidige merudgifter, som der ikke er hensat til. Fremtidige budgetter og takster for ARGOs deponiakiviteter vil tage højde for fremtidige miljøkrav til f.eks. PFAS-oprensning, når disse er kendte.

Antal ton	0	0	18.567	18.567	18.567	18.567
-----------	---	---	--------	--------	--------	--------

i 1.000 kr.

ARGO I/S	Regnskab 2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Behandling af deponiaffald	0	0	20.307	20.917	21.544	22.190
Indtægter fra leje	0	0	3.478	3.583	3.690	3.801
Øvrige indtægter	0	0	1.036	1.067	1.099	1.132
Nettoomsætning	0	0	24.821	25.566	26.333	27.123
Lønomsætning til produktion	0	0	-2.337	-2.432	-2.505	-2.580
Maskindrift	0	0	-2.541	-2.617	-2.695	-2.776
Forbrugsudgifter	0	0	-246	-253	-261	-269
Behandlingsomkostninger	0	0	35	36	37	38
Eksterne tjenesteydelser	0	0	-2	-2	-2	-3
Slagge-/restprodukt	0	0	-868	-895	-921	-949
Kørsel og transport	0	0	0	0	0	0
Drift af tekniske anlæg	0	0	-212	-218	-225	-231
Direkte produktionsomkostninger	0	0	-6.172	-6.381	-6.573	-6.770
Indirekte produktionsomkostninger	0	0	-2.228	-2.295	-2.363	-2.434
Regulering af hensættelser	0	0	-2.984	0	0	0
Bruttoresultat	0	0	13.437	16.890	17.397	17.919
Personaleomkostninger	0	0	-306	-315	-325	-335
Administrationsomkostninger	0	0	-627	-646	-665	-685
Fællesudgifter	0	0	-2.181	-2.207	-2.279	-2.347
EBITDA	0	0	10.323	13.722	14.128	14.552
Afskrivninger	0	0	-2.520	-4.225	-4.223	-4.659
EBIT	0	0	7.803	9.497	9.905	9.892
Netto finansielle omkostninger	0	0	2.187	26.728	20.686	18.681
Resultat før skat	0	0	9.990	36.225	30.591	28.574
Samlet skat	0	0	0	0	0	0
Tilbageførsel af kapitalandele	0	0	0	-23.856	-17.731	-15.656
Årets resultat (eksl. kapitalandele)	0	0	9.990	12.369	12.860	12.918

Anm: Der er ikke anført regnskabstal for 2023 og budgettal for 2024, idet tidligere budgetter og regnskaber ikke er direkte sammenlignelige. ARGO I/S' budget og regnskab vil i budgetoverslagsårene dvs. fra 2026 og frem blive påvirket af, at ARGO I/S er moderselskab for ARGO-koncernen, idet forskydninger af værdien af øvrige selskaber (kapitalandele) vil påvirke regnskabet. Bundlinjen for overslagsårene er vist ekskl. forskydninger i kapitalandele (via posten "tilbageførsel af kapitalandele"), idet dette ikke er koblet til deponiets drift.

ARGO Genbrug A/S

ARGO driver 14 genbrugspladser i henholdsvis Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevns Kommuner, hvilket er fem af de ni ejerkommuner. Herudover kan borgere fra Solrød Kommune benytte ARGOs genbrugspladser via en såkaldt gæsteordning.

I budgettet er mængden af affald sænket fra 152.919 ton i budget 2024 til 145.978 ton i 2025, hvilket bidrager positivt til økonomien på genbrugspladserne.

Kommunerne betaler en årlig takst pr. husstand for at benytte genbrugspladserne. Taksten i budget 2025 er 1.005 kr. pr. husstand, hvilket er et reelt fald på 50 kr. ift. taksten i 2024. Den lavere takst skal ses i sammenhæng med gunstig økonomi på genbrugspladserne, der følger af faldende affaldsmængder, herunder pænt overskud i 2023.

Det er lagt til grund, at den lavere takst gælder i 2025, mens taksten for 2026 og frem prisen skrives med afsæt i niveauet i 2024, jf. tabel 1. At taksten alene sænkes i 2025 skal ses i sammenhæng med usikkerhed om genbrugspladsernes økonomi, når det udvidede producentansvar for emballage forventeligt fuldt ud er trådt i kraft i 2026. Det udvidede producentansvar forventes at påvirke både affaldsmængder og økonomi, når det er implementeret.

Tabel 1: Betaling pr. husstand i kr.	2024	2025	2026	2027	2028
Takst i 2024	1.013	1.013	1.013	1.013	1.013
Pris- og lønfremskrivning 4,1 % fra 2024 til 2025		42			
Pris- og lønfremskrivning 3,0 % fra 2025 og frem (skøn)			74	106	140
Særskilt takstnedsættelse i 2025		-50			
Takst	1.013	1.005	1.087	1.119	1.153

I budgettet for ARGO Genbrug A/S indgår en række serviceydelser fra ARGO Service A/S. Det vedrører administrative funktioner, ligesom det er lagt til grund, at medarbejderne på genbrugspladserne er ansat i ARGOs serviceselskab. Som led i selvskabsgørelsen af ARGO er der lavet en skønsmæssig og mere retvisende opgørelse af behovet for serviceydelser (administration mv.) i ARGO Genbrug A/S. Opgørelse afviger fra skøn anvendt ifm. budgettet for 2024, idet det skønnes, at Genbrug A/S' træk på serviceydelser er større i 2025 end lagt til grund i budget 2024. Dette medfører isoleret set merudgifter i ARGO Genbrug A/S i 2025 i forhold til 2024 (og mindredgifter i ARGO I/S, jf. ovenfor). Meromkostningerne som dette isoleret set medfører for ARGO Genbrug A/S, er indregnet i budgettet og dermed i grundlaget for takstnedsættelsen på genbrugspladserne.

I budgettet for genbrugspladsernes økonomi er en implementering af nyt koncept for direkte genbrug lagt til grund, der blandt andet betyder direkte adgang for private aktører til genstande på genbrugsområderne samt fortsat drift af tre gensalgsbutikker. ARGOs koncept for direkte genbrug er drøftet med ejerkommunerne og godkendt i ARGOs bestyrelse. Konceptet medfører isoleret set merudgifter til nye genbrugsområder med blandt andet halvtage på genbrugspladserne og yderligere personale. Det vurderes, at de økonomiske konsekvenser af det nye genbrugskoncept kan holdes indenfor prisfremskrevne takster, uden særskilte takststigninger.

Der er budgetteret med 47.673 erhvervsindkørsler i budget 2025, og derudover budgetteres der med 40.474 gæsteindkørsler fra Solrød Kommune. Skønnet for antal af erhvervsindkørsler og gæsteindkørsler er baseret på erfaringer fra 2023. På linje med taksten for øvrige husstande er taksten for gæsteindkørsler for borgere i Solrød Kommune også sat ned fra 106 kr. i 2024 til 105 kr. pr. indkørsel. Taksten på erhvervsindkørsler er prisfremskrevet til 228 kr. pr. indkørsel.

Behandlingsomkostninger og kørsel er reguleret af udbud og behandlingspriserne i budget 2025 er estimeret på baggrund af sidste års realiserede priser, samt kendte og forventede fremtidige ændringer i forudsætninger.

Den samlede omsætning for genbrugspladserne i 2025 er 151,4 mio. kr. Den lavere takst betyder, at der budgetteres med et mindre underskud i ARGO Genbrug A/S i 2025 på 1,2 mio. kr., der håndteres via tidligere overskud i ordningen.

Antal ton	145.977	152.919	145.978	143.835	143.835	143.835
-----------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

i 1.000 kr.

ARGO GENBRUG A/S	Regnskab 2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Salg af genanvendelige materialer	11.965	9.478	11.520	9.858	10.154	10.459
Opkrævning genbrugspladser	117.869	123.606	122.755	132.821	136.805	140.909
Erhvervsindkørsel genbrugspladser	14.525	14.964	15.119	15.794	16.268	16.756
Øvrige indtægter	259	2.000	2.000	2.060	2.122	2.185
Nettoomsætning	144.619	150.047	151.394	160.533	165.349	170.309
Lønomsætning til produktion	-32.316	-41.377	-40.811	-42.460	-43.734	-45.046
Maskindrift	-4.585	-5.045	-4.963	-5.037	-5.188	-5.344
Forbrugsudgifter	-536	-378	-389	-400	-412	-425
Behandlingsomkostninger	-40.942	-47.650	-42.603	-43.881	-45.198	-46.554
Eksterne tjenesteydelser	-1.278	-804	-828	-853	-878	-904
Kørsel og transport	-17.796	-20.845	-19.123	-19.408	-19.990	-20.590
Drift af tekniske anlæg	-378	-107	-115	-118	-122	-126
Direkte produktionsomkostninger	-97.830	-116.205	-108.832	-112.157	-115.522	-118.988
Indirekte produktionsomkostninger	-14.251	-12.981	-13.362	-13.763	-14.176	-14.602
Bruttoresultat	32.537	20.862	29.199	34.612	35.651	36.720
Personaleomkostninger	-1.619	-1.973	-2.002	-2.063	-2.124	-2.188
Administrationsomkostninger	-4.545	-3.044	-3.133	-3.227	-3.324	-3.424
Fællesudgifter	-5.502	-4.864	-17.207	-17.408	-17.977	-18.517
EBITDA	20.872	10.980	6.857	11.915	12.225	12.591
Afskrivninger	-8.499	-9.464	-8.788	-9.062	-10.950	-11.241
EBIT	12.374	1.516	-1.931	2.853	1.275	1.350
Netto finansielle omkostninger	597	651	394	281	281	281
Resultat før skat	12.971	2.167	-1.536	3.134	1.557	1.632
Samlet skat	0	0	338	-690	-342	-359
Årets resultat	12.971	2.167	-1.198	2.445	1.214	1.273

ARGO Omlastning A/S

Aktiviteterne i ARGO Omlastning A/S vedrører ARGOs KOD-ordning (Kildesorteret Organisk Dagrenovation), kompostering af haveaffald samt omlastningsaktiviteter på ARGOs lokationer i Audebo og i Kalundborg.

Idet ARGO Omlastning A/S omhandler forskellige affaldsordninger, er der udarbejdet underbudgetter på de enkelte delområder, der ligger til grund for takstfastsættelsen i ordningerne.

KOD (Kildesorteret Organisk Dagrenovation)

I ARGOs KOD-ordning budgetteres med omlastning af 26.460 ton affald i 2025 hvilket er en fald på 292 ton ift. 2024. ARGOs indsamlede KOD bliver videre behandlet af andre aktører, som først såkaldt pulper affaldet, hvorefter det pulpede KOD-affald sendes videre til forgasning, hvor der dannes klimavenlig biogas, der kan anvendes i gasnettet.

ARGO har aktuelt genudbudt aftalen om at aftage KOD-affaldet til videre behandling. Den genudbudte aftale er på tidspunktet for budgetlægningen ikke endeligt underskrevet, men der vurderes et markant fald i udgifterne til videre behandling af KOD-affaldet med den nye aftale. Det markante fald medfører, at der vurderes rum for en takstnedsættelse fra 447 kr. pr. ton affald i 2024 til 240 kr. pr. ton affald i 2025.

Udover behandlingsomkostninger, som forventes lavere, udgør ARGOs omkostninger til KOD-affald af drift (inkl. lønomkostninger), vedligehold og afskrivninger på ARGOs relativt nye omlastesilo, der er opført på ARGOs lokation i Roskilde. Omlastesiloen er opført således, at tokammerbiler (renovationsbiler der indsamler både restaffald og KOD hos husholdningerne) nemt kan aflevere alt affald ved ARGOs affaldsenergianlæg i Roskilde, dvs. både restaffald og KOD.

Kompostering af haveaffald

ARGO har også udbudt behandlingen (komposteringen) af haveaffald indsamlet i ARGOs ejerkommuner, og der er indgået ny aftale herom. Den nye aftale medfører øgede omkostninger. Derfor stiger taksten for haveaffald fra 142 kr. pr. ton affald i 2024 til 158 kr. pr. ton affald i 2025. Den isolerede effekt af ARGOs nye aftale om behandling af haveaffald er betydeligt større end takststigningen fra 2024 til 2025, og derfor skønnes ordningen at give underskud i 2025. Der er dog opsparede midler (en overdækning) i ordningen, der kan håndtere underskuddet i 2025. De højere behandlingsomkostninger slår derfor ikke fuldt igennem på taksterne i 2025.

Øvrige omlasteaktiviteter

ARGOs omlastningsaktiviteter i Audebo og Kalundborg skønnes isoleret set at bidrage positivt til ARGO Omlastning A/S økonomi i 2025. Usikkerhed omkring effekterne af det udvidede producentansvar på emballage medfører dog, at der er usikkerhed om de omlastede mængder i 2025 og budgettet for omlastningsaktiviteterne afspejler derfor et overskud, som vil kunne dække evt. faldende mængder.

Det bemærkes, at ARGO har solgt omlasteanlægget i Gadstrup medio 2023. Driften af anlægget ikke indgår i budgettet for 2025. ARGO varetager fortsat dialog og afregning med den nye operatør på anlægget i Gadstrup, der håndterer kommunale affaldsmængder, frem til det udvidede producentansvar for emballage træder i kraft. Som led heri tilbagebetaler ARGO et historisk overskud i affaldsordningen til kommunerne samt tager et administrationsgebyr på 12 kr. pr. ton. Der har været usikkerhed om tidspunkt for endelig implementering af det udvidede producentansvar. I det omfang der fortsat er regnskabsmæssige aktiviteter for ARGO i 2025, der vedrører omlastning af affald i Gadstrup, vil det blive indarbejdet i regnskabet for ARGO Omlastning A/S i løbet af 2025.

Samlet set budgetteres der med en omsætning på 34,4 mio. kr. i ARGO Omlastning A/S og et underskud på 0,5 mio. kr. Det samlede underskud dækker over et mindre overskud i KOD-ordningen og på ARGOs omlastningsaktiviteter samt et underskud (tilbagebetaling af opsparing) på ordningen vedr. kompostering af haveaffald.

Antal ton	0	0	125.964	125.964	125.964	125.964
-----------	---	---	---------	---------	---------	---------

i 1.000 kr.

ARGO OMLASTNING A/S	Regnskab 2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Indtægter fra omlastning af affald	0	0	32.996	33.986	35.006	36.056
Øvrige indtægter	0	0	1.364	1.405	1.447	1.491
Nettoomsætning	0	0	34.361	35.391	36.453	37.547
Lønomkostninger til produktion	0	0	-398	-414	-426	-439
Behandlingsomkostninger	0	0	-24.673	-25.413	-26.175	-26.961
Kørsel og transport	0	0	-578	-595	-613	-632
Drift af tekniske anlæg	0	0	-51	-53	-55	-56
Lejeomkostninger	0	0	-3.478	-3.583	-3.690	-3.801
Direkte produktionsomkostninger	0	0	-29.178	-30.058	-30.960	-31.888
Indirekte produktionsomkostninger	0	0	-738	-761	-783	-807
Bruttoresultat	0	0	4.444	4.573	4.710	4.852
Personaleomkostninger	0	0	0	0	0	0
Administrationsomkostninger	0	0	0	0	0	0
Fællesudgifter	0	0	-1.080	-1.093	-1.128	-1.162
EBITDA	0	0	3.364	3.480	3.582	3.689
Afskrivninger	0	0	-4.375	-4.243	-4.241	-379
EBIT	0	0	-1.011	-762	-659	3.311
Netto finansielle omkostninger	0	0	401	380	497	620
Resultat før skat	0	0	-610	-383	-163	3.931
Samlet skat	0	0	134	84	36	-865
Årets resultat	0	0	-476	-298	-127	3.066

Anm: Der er ikke anført regnskabstal for 2023 og budgettal for 2024, idet tidligere budgetter og regnskaber ikke er direkte sammenlignelige

ARGO Service A/S

ARGOs serviceselskab ARGO Service A/S varetager tværgående funktioner som f.eks. administrations-, udviklings- og formidlingsaktiviteter. Det er i budget 2025 også lagt til grund, at ARGOs medarbejdere bliver ansat i ARGO Service A/S, hvorfor de enkelte driftsselskaber ikke har egentlige lønudgifter men udgifter til køb af personaleydelse i serviceselskabet. Hvorvidt det er fordelagtigt at alle medarbejdere ansættes i serviceselskabet afklares endeligt frem mod selskabsgørelsen.

Budgettet for ARGO Service A/S tager afsæt i det tidligere administrationsbudget for ARGO og en række omkostninger er pris- og lønfremskrevet fra 2024-budgettet.

Udover en lønfremskrivning af ARGO Service A/S lønomkostninger er der ikke lagt væsentlige ændringer i personalesammensætningen til grund. Der er en teknisk ændring i fordelingen af enkelte medarbejders løn, der betyder at lønomkostninger til administration stiger fra 2024 til 2025. Ændringen vedrører, at enkelte medarbejdere der arbejder med projekter, administrative funktioner og ledelse (ARGOs to driftschefer), fremover indgår under posten fællesudgifter i ARGO Service A/S budget og regnskab. Lønningerne til disse medarbejdere flyttes således fra øvrige ordninger/selskaber til ARGO Service A/S, hvilket er bundlinjeneutralt for ARGO samlet set.

Som anført i ARGOs budget for 2024 er der budgetteret med ekstraordinære omkostninger til ekstern bistand til selskabsgørelse på 2,0 mio. kr. i 2024 og 1,0 mio. kr. i 2025 (2024-priser). De ekstraordinære omkostninger til ekstern bistand er forbundet med usikkerhed og er af midlertidig karakter. Udgifter til konsulentudgifter ifm. selskabsgørelse af ARGO i 2025 kan blandt andet henføres til implementeringsaktiviteter samt f.eks. evaluering af bestyrelsessammensætningen, som det fremgår af fase to i selskabsgørelsen af ARGO.

For at efterleve gældende regler om transferpricing skal ARGO Service A/S ydelser sælges til markedspriser til de enkelte driftsselskaber. Der er derfor lagt en såkaldt margin på serviceselskabets ydelser på 1 pct., der betales af de enkelte driftsselskaber. Den endelige størrelse på marginen kan ændre sig frem mod opstart af ARGOs nye selskaber. Marginen medfører, at der budgetteres med et overskud i ARGO Service A/S på 1,0 mio. kr. i 2025.

i 1.000 kr.

ARGO SERVICE A/S	Regnskab 2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
ARGO I/S	0	0	4.518	4.638	4.783	4.927
ARGO Holding A/S	0	0	0	0	0	0
ARGO Affaldsenergi A/S	0	0	58.148	59.887	61.741	63.594
ARGO Genbrug A/S	0	0	58.018	59.868	61.711	63.563
ARGO Omlastning A/S	0	0	1.478	1.506	1.555	1.601
ARGO Indsamlingselskaber	0	0	0	0	0	0
Øvrige parter	0	0	0	0	0	0
Nettoomsætning	0	0	122.162	125.899	129.790	133.686
Lønomsætning til produktion	0	0	-79.653	-82.872	-85.358	-87.918
Bruttoresultat	0	0	42.509	43.027	44.432	45.767
Administrationsomkostninger	0	0	0	0	0	0
Lønomsætning til administration	-16.118	-18.361	-25.938	-26.986	-27.796	-28.630
Administration og IT	-2.962	-3.816	-3.801	-3.915	-4.032	-4.153
Kommunikation	-259	-490	-505	-520	-535	-551
Personaleudgifter	-1.806	-2.103	-2.321	-2.391	-2.462	-2.536
Forsikring	-80	-121	-125	-128	-132	-136
IT - Servicekontrakter	-2.161	-2.295	-2.363	-2.434	-2.507	-2.582
Ekstern rådgivning	-9.234	-1.988	-2.046	-2.108	-2.171	-2.236
Ekstern rådgivning til selskabsgørelse	0	-2.000	-1.029	0	0	0
Drift og vedligeholdelse bygninger/arealer	-1.013	-1.883	-2.138	-2.202	-2.268	-2.337
Markedsføring	-517	-743	-765	-788	-812	-836
Øvrige omkostninger	0	-506	-459	-472	-487	-501
Indtægter fra interne ressourcer	0	0	1.367	1.367	1.367	1.367
Fællesudgifter	-34.152	-34.306	-40.123	-40.578	-41.836	-43.132
EBITDA	-34.152	-34.306	2.385	2.450	2.596	2.635
Afskrivninger	-9.138	-440	-1.164	-1.164	-1.271	-1.271
EBIT	-43.290	-34.746	1.222	1.286	1.325	1.364
Netto finansielle omkostninger	2.916	0	0	0	0	20
Resultat før skat	-40.374	-34.746	1.222	1.286	1.325	1.384
Samlet skat	0	0	-269	-283	-291	-304
Årets resultat	-40.374	-34.746	953	1.003	1.033	1.079

Anlægsbudget

Anlægsbudgettet for 2025 for ARGO Genbrug A/S, ARGO I/S og ARGO Service A/S udgør 36,6 mio.kr. og hertil kommer 24,4 mio. kr., der er overført fra tidligere år. Der er ikke et særskilt anlægsbudget for ARGO Omlastning A/S, idet aktiviteterne foregår på ARGOs øvrige lokationer, hvor ARGO Omlastning A/S teknisk lejer sig ind samt i den relativt nye KOD-bygning, hvor der ikke afsættes nye anlægsmidler.

De budgetterede anlægsmidler påvirker driftsbudgetterne via afskrivninger i takt med, at de enkelte anlæg færdigmeldes. Profilen for anlægsbudgettet er derfor afspejlet i de budgetterede afskrivninger i budget 2025.

Anlægsbudget	2024				2025				2026	2027	2028
	Overført				Skøn for				Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
	Budget 2024	fra tidligere år	Færdigmeldt /udgår	Overføres til 2025	Budget 2025	overført fra 2024	Færdigmeldt /udgår	Overføres til 2026			
ARGO Genbrug A/S											
Nyanlæg, overført	6.000	17.450	-3.000	20.450	6.000	20.450		26.450	6.500	6.500	6.500
Maskiner, overført	3.500	1.790	-4.500	790	3.500	790	-4.290	0	3.500	3.500	3.500
Direkte Genbrug		3.000	-3.000								
Genbrug A/S i alt	9.500	22.240	-10.500	21.240	9.500	21.240	-4.290	26.450	10.000	10.000	10.000
ARGO I/S											
Deponi etaper				0	18.000		-18.000	0			
Nedlukning deponier, løbende omkostninger	3.636		-3.636	0	3.636		-3.636	0	3.636	3.636	3.636
Udskiftning maskiner, overført	800	4.694	-2.500	2.994	0	2.994	-2.994	0		3.000	
Bygningsvedligeholdelse				0	500		-500	0			
Udskiftning firmabil	300		-300	0				0			
ARGO I/S i alt	4.736	4.694	-6.436	2.994	22.136	2.994	-25.130	0	3.636	6.636	3.636
ARGO Service A/S											
Rådighedsbeløb	5.000	0	-5.000	0	5.000	0	-5.000	0	5.000	5.000	5.000
Rådighedsbeløb i alt	5.000	0	-5.000	0	5.000	0	-5.000	0	5.000	5.000	5.000
ARGO i alt	19.236	26.934	-21.936	24.234	36.636	24.234	-34.420	26.450	18.636	21.636	18.636

Takster

Årstal	2007	2024	2025	2026	2027	2028
Udvalgte takster, årets priser						
Fraktioner						
KOD (kildes. organisk dagrenovation)	615	447	240	247	255	262
Have- og Parkoverskud	263	142	158	163	168	173
Deponeringsegnet, sorteret **	680	1.231	1.262	1.286	1.310	1.335
Blandet affald til sortering **	1.000	1.899	1.957	2.001	2.047	2.094
Asbestholdigt affald **		1.705	1.755	1.793	1.833	1.874
Genbrugspladser						
Opkrævning pr. husstand	610	1.013	1.005	1.087	1.120	1.154
Opkrævning erhverv pr. besøg		219	228	235	242	249
Opkrævning gæsteordning Solrød		106	105	114	117	121

Alle priser er opgjort pr. ton, eksklusive moms.

Takster for specielle fraktioner fastsættes af direktøren, svarende til markedspris.

** Taksten indeholder statsafgift på 475 kr. pr. ton.



affald > ressourcer > genbrug > overskud





Notat

Dato: 21. Maj 2024
Ref: Hanne Stensen Christensen

ARGO
Håndværkervej 70
4000 Roskilde

+45 46 34 75 00
info@argo.dk

www.argo.dk
CVR nr. 13507406

Udbud af kommunernes forbrændingsegnete affald

Baggrund:

I juni 2023 vedtog Folketinget ny lovgivning, der ud over at stille krav om aktieselskabsgørelse af affaldsenergianlæg, også stiller krav om at kommunernes forbrændingsegnete affald skal udbydes. Der er krav om, at der skal være indgået kontrakt senest den 1. juli 2025. Forbrænding af kommunernes forbrændingsegnete affald har hidtil været en grundydelse i ARGO I/S, men med aktieselskabsgørelsen skal kommunernes forbrændingsegnete affald sendes i udbud, og denne opgave gøres til en tilvalgsydelse hos ARGO. I tillægget til vedtægter for ARGO I/S, som i øjeblikket er til godkendelse i de ni ejerkommuners kommunalbestyrelser, står der således i punkt 3.5:

”Fællesskabet kan varetage opgaver vedrørende udbud af behandlingen af det forbrændingsegnete affald som en tilvalgsydelse. Beslutning herom og vilkårene herfor kræver godkendelse i bestyrelsen for Fællesskabet, kommunalbestyrelsen i den eller de interessentkommuner, der ønsker opgaven varetaget af Fællesskabet, samt af Ankestyrelsen.”

ARGO vil på den baggrund tilbyde at foretage udbuddet på vegne af de ejerkommuner, der ønsker det. Udbuddet vil blive foretaget af ARGO omlastning A/S. ARGO vil invitere de deltagende kommuner til at deltage i en kommunal følgegruppe om udbuddet.

Vejledning om udbudsprocessen

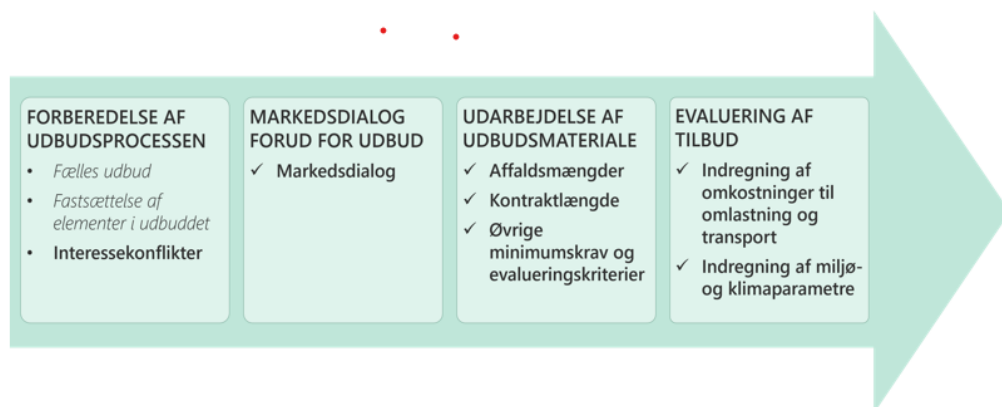
Der er fra statslig side stor opmærksomhed på, at der skal være størst mulig konkurrence om det forbrændingsegnete affald. Hensigten er, ifølge den politiske aftale fra juni 2020: ”Klimaplan for en grøn affalds sektor og cirkulær økonomi” at kapaciteten skal reduceres med 30% i 2030 svarende til at forbrændingskapaciteten reduceres fra 3,95 mio. t/år i 2020 til 2,6 mio. /år i 2030. Den efterfølgende lov fra juni 2023 sætter rammerne for konkurrenceudsættelse af forbrænding af affald. Forsyningstilsynet har herefter fået til opgave at udarbejde en vejledning om konkurrencefremmende tiltag. Forsyningstilsynet har udsendt vejledning den 16. maj 2024: ”Vejledning i brug af de konkurrencefremmende tiltag i udbudsprocessen” – Vejledningen beskriver relativt detaljeret, hvorledes udbuddet skal foretages, og en del af vejledningen indeholder princippet – ”følg eller forklar”. Det vil sige, at hvis udbuddet afviger fra vejledningen, skal det forklares og indberettes.

Det fremgår af vejledningen, at udbud kan foretages af kommuner, kommunale selskaber eller affaldsselskaber. Kommunerne kan vælge at udbyde forbrændingen sammen med transport og omlastning. Affaldsenergianlæggene kan dog udelukkende byde på forbrændingen og skal indgå i samarbejde med andre aktører, hvis der skal bydes på andre ydelser end forbrænding.

ARGO vil i arbejdet med udbuddet af det forbrændingsegnete affald sikre at vejledningen bliver fulgt i alle forhold.

Vejledningen opstiller 7 konkurrencefremmende tiltag:

1. Interessekonflikter
2. Markedsdialog
3. Affaldsmængder
4. Kontraktlængder
5. Transport
6. Miljø og klima
7. Øvrige krav og kriterier



Fase 1: Forberedelse af udbudsprocessen - Interessekonflikter

Udbuddet skal indeholde redegørelse for hvad der er gjort, inden offentliggørelsen af udbuddet for at identificere, forebygge og afhjælpe interessekonflikter. Det er den generelle udbudslovgivning, der lægger rammerne for håndtering af interessekonflikter – ikke Forsyningstilsynet og vejledningen om de konkurrencefremmende tiltag.

For at forebygge interessekonflikter vil ARGO organisere arbejdet med udbuddet således, at der er en fuldstændig adskillelse mellem den del af organisationen, der arbejder med udbuddet, og ARGO affaldsenergi A/S, som vil kunne afgive tilbud. ARGO har forespurgt advokatfirmaet Bech-Bruun som juridisk rådgiver om, hvilke tiltag der vil være nødvendige. Opgaven vil blive delegeret via en instruks fra direktør Trine Holmberg til genbrugschef Finn Kjær. Herefter vil Finn Kjær træffe alle beslutninger vedrørende udbuddet, og direktøren vil ikke blive involveret eller informeret. Systemmæssigt vil dokumenter knyttet til udbuddet ikke være tilgængelige for andre end de få medarbejdere og den chef, der arbejder med udbuddet. Bech-Bruun vil blive benyttet som konsulent på selve udbuddet.



Bech-Bruun er også rådgiver for ARGO i forhold til aktieselskabsgørelsen af virksomheden. ARGO har derfor bedt Bech-Bruun om at vurdere om der kunne opstå en interessekonflikt i forhold til udbuddet af det forbrændingsegnete affald. Vurderingen er at der ikke er en interessekonflikt så længe Bech-Bruun ikke inddrages som rådgiver i forbindelse med afgivelse af tilbud på udbuddet.

Fase 2: Markedsdialog forud for udbud

Der er et udførligt materiale i vejledningen om en indledende markedscreening og en efterfølgende markedsdialog. Det anbefales, at markedsdialogen bliver skriftlig.

Ved markedscreeningen skal mængder, kontraktstart, tidsplan, emner i markedsdialogen og markedsdialogens rammer indgå. Ved markedsdialogen skal desuden indgå kontraktlængde, indregning af omkostninger til transport og evt. omlastning samt miljø og/eller klima krav samt øvrige minimumskrav og evalueringskriterier. Ved opstart af markedscreening og markedsdialog skal de fleste forhold således være afklaret.

Markedsdialogen tager hovedsagelig sigte på at afdække hvorledes udbuddet kan udformes, så der bliver størst mulig konkurrence.

Fase 3: Udarbejdelse af udbudsmateriale

Affaldsmængder: Ifølge vejledningen skal udbuddet deles op i delkontrakter på maksimalt 20.000 tons pr. år og det bør være muligt at have mere end en vinder af udbuddet.

Mængden af restaffald fra husstandsindsamlingerne i ejerkommunerne fremgår af tabel herunder. Størrelsen af de enkelte delkontrakter, som udbydes, vil blive besluttet i udbudsprocessen og vil blandt andet være afhængigt af, hvilke kommuner der vælger ARGO til at forestå opgaven.

Restaffald fra husstandsindsamling 2023 (ton)	
Solrød	2.413
Stevns	2.627
Lejre	3.174
Greve	5.436
Odsherred	6.814
Kalundborg	7.195
Køge	8.293
Holbæk	8.963
Roskilde	10.128
I ALT	55.047

Kontraktlængde: Kontraktlængden bør ifølge vejledningen ikke være mere end 4 år. Kontraktlængden vil blive besluttet i udbudsprocessen



Øvrige minimumskriterier: Der er mulighed for at stille en række øvrige krav i udbuddet. Der er udarbejdet en positivliste, som fremgår af vejledningen. Om der inddrages øvrige kriterier, vil blive besluttet i udbudsprocessen.

1. Sociale klausuler
2. Miljøledelse
3. Certificeringer
4. God ledelse
5. Sikkerhed
6. Arbejdsvilkår
7. Prisregulering i kontraktperioden
8. Alternative og sideordnede tilbud
9. Enkelte og blandede kontrakter

Fase 4: Evaluering af tilbud

Ud over tilbuddet på selve forbrændingsydelsen er særligt transport og miljø- og klimaforhold vigtige i evalueringen.

Transporttillæg: Transportomkostninger, som inddrages i evalueringen af tilbud på forbrændingsydelsen, bør ifølge vejledningen være omkostningsægte, og metoder og forudsætninger for opgørelsen af transporttillægget bør være beskrevet og begrundet i udbudsmaterialet. Der er i vejledningsmaterialet udførlig beskrivelse af de anbefalede metoder. Den eksakte model for beregning af transporttillæg vil blive besluttet i udbudsprocessen.

ARGOs håndtering af øvrige relevante forhold for udbud af det forbrændingsegnete affald

To problematikker er særligt relevante for ARGOs ejerkommuner: Transportudligning for restaffald og transport i tokammerbiler og dermed en kobling mellem KOD (madaffald) og forbrændingsegnet affald.

Transportudligning

Der foretages i dag transportudligning i forhold til det forbrændingsegnete affald, således at kommunernes transportomkostninger for restaffald til affaldsenergianlægget i Roskilde udlignes, hvorved alle kommuner betaler samme beløb pr. ton affald til forbrænding, uanset afstanden til anlægget. Der tages ved transportudligningen udgangspunkt i afstanden fra rådhuset i kommunerne og til affaldsenergianlægget i Roskilde. Der var transportudligning i både KARA og Noveren og efter fusionen traf bestyrelsen på møde den 24. maj 2007 beslutning om transportudligning i det fusionerede selskab. Ordningen er senest blevet justeret af bestyrelsen 14. september 2013 til ikrafttrædelse med virkning fra 1. januar 2016 da alt affald fra denne dato skulle til Roskilde kraftvarmeværk. Transportudligningen er økonomisk neutral for ARGO, og ARGOs rolle er udelukkende at administrere udligningsordningen i forbindelse med opkrævningerne til kommunerne. Der er tilsvarende transportudligning på KOD og tekstilaffald. Transportudligningen for disse fraktioner indgår i kompetenceoverdragelsesaftalerne, som er tiltrådt af ARGOs bestyrelse og kommunalbestyrelserne med efterfølgende godkendelse af ankestyrelsen. Der er ikke juridisk mulighed for, at transportudligning kan indgå som en del af det aktuelle udbud af forbrændingsegnet affald, hvilket fremgår af vejledningen. Hvis kommunerne ønsker det, kan der efter afslutning af udbuddet af det forbrændingsegnete affald etableres transportudligning.



Kobling mellem KOD (madaffald) og forbrændingsegnet affald

Behandlingen af KOD er i dag kompetenceoverdraget til ARGO fra alle kommuner. Det betyder, at ARGO foretager udbud af behandlingen af KOD og opfølgning på kontrakten. Alle kommuner indsamler affald i to-kammerbiler. Bilerne afleverer både restaffald til forbrænding og KOD på Håndværkervej i Roskilde. Der bliver foretaget omlastning af affaldet fra Kalundborg Kommune på Kalundborg omlastningsplads og omlastning af affaldet fra Holbæk Kommune på Audebo miljøcenter. Restaffaldet forbrændes på ARGOS affaldsenergianlæg og KOD omlastes og transporteres til det behandlingsanlæg, der har vundet udbuddet om behandling af madaffald. Den nuværende kontrakt for behandlingen løber frem til 31. december 2027, med mulighed for 2 års yderligere optioner. Der foretages transportudligning i forbindelse med opkrævningen for behandling af KOD til kommunerne. Transportudligningen fremgår af aftalen om kompetenceoverdragelse af opgaven til ARGO, som blev besluttet i 2020. Transportudligningen indgår ikke i udbuddet af behandlingen af KOD.

Indsamling i to-kammer biler er udbredt over hele landet og problematikken med kobling mellem KOD og restaffald er hermed generel. Der er ikke i vejledningen anvisninger på, hvorledes denne problematik skal håndteres. Udbuddet af forbrændingsegnet affald er således ikke koblet til håndteringen af KOD.

Forbrændingsegnet affald fra genbrugspladserne

Driften af genbrugspladserne i Kalundborg, Lejre, Roskilde, Køge og Stevns samt Solrød på en gæsteordning er kompetenceoverdraget til ARGO. Heraf følger at ARGO skal udbyde det forbrændingsegnete affald (fraktion – uegnet til genanvendelse) fra genbrugspladserne. Udbud af dette affald vil foregå i en særskilt proces med samme ledelses- og systemmæssige adskillelse, som fremgår af afsnittet ovenfor.

ARGOs erfaring med udbud

Ud over fraktionerne fra genbrugspladserne udbyder ARGO løbende fraktioner til behandling for kommunerne. Det gælder både de fraktioner der indgår som grundtyper og de husstandsindsamlede fraktioner der er kompetenceoverdraget (KOD og tekstiler). ARGO har således lang og indgående erfaring med udbud af behandling af affaldsfraktioner og opfølgning på de indgåede kontrakter. ARGO har en udbuds- og indkøbspolitik som er vedtaget af bestyrelsen i 2020. Udbuds- og indkøbspolitikken sikrer gennemførelse af en god proces og en professionel håndtering af de mange tilbudsindhentninger og udbud. ARGOS udbuds- og indkøbspolitik tager afsæt i selskabets strategi og balancerer hensyn til økonomi, miljøforhold, arbejdsforhold, kvalitet og samfundsmæssig ansvarlighed. Udbuds- og indkøbspolitikken kan ses på hjemmesiden.

Følgegruppe med kommunerne

ARGO lægger stor vægt på samarbejdet med kommunerne og i lighed med andre udbud, hvor ARGO har foretaget udbud af fraktioner, der er kompetenceoverdraget til ARGO, vil der blive nedsat en kommunal følgegruppe. De kommuner, der ønsker at ARGO skal udbyde kommunens forbrændingsegnete affald, vil blive inviteret.

Kompetenceoverdragelse



ARGOs varetagelse af opgaven med udbud af det forbrændingsegne affald fra en eller flere ejerkommuner forudsætter ifølge tillægget til vedtægter for ARGO I/S, at opgaven kompetenceoverdrages til ARGO. Kompetenceoverdragelsesaftalen skal godkendes af ARGOs bestyrelse og af kommunalbestyrelserne i kommunerne. Herefter skal kompetenceoverdragelsesaftalen godkendes af ankestyrelsen.

Flere af de aktiviteter, som ifølge ARGOs vedtægter er tilvalgsydelse, er tidligere blevet kompetenceoverdraget til ARGO fra kommunerne. Det gælder således afsætning af tekstilaffald (7 kommuner), varetagelse af KOD-behandling (alle kommuner) og drift af genbrugspladser (6 kommuner).

Der er udarbejdet et udkast til kompetenceoverdragelsesaftale. Aftalen følger principperne i aftalerne om afsætning af KOD og tekstilaffald. Desuden er anvendt samme princip for videre delegation af opgaven, som forventes anvendt ved aktieselskabsgørelse af de kommunale indsamlingsopgaver. Opgaven kompetenceoverdrages således til ARGO I/S, som herefter delegerer opgaven til ARGO OMLASTNING A/S.

Økonomi

Der vil være væsentlige stordriftsfordele ved gennemførelse af udbudsprocessen, når flere kommuners affaldsmængder udbydes i samme proces, uanset at der skal laves udbud på max. 20.000 ton. For eksempel vil markedsdialog og markedsscreening, systemopsætning m.v. kunne foretages samlet. Ligeledes vil der kunne indhentes juridisk bistand samlet. På grund af det store fokus på de konkurrencefremmede tiltag er det ARGOs vurdering, at der bør anvendes ekstern juridisk bistand til denne opgave, uanset hvem der foretager udbuddet. Den juridiske bistand vil blive økonomisk relativt mindre ved et fælles udbud.

Den enkelte kommunes betaling for ARGOs varetagelse af opgaven med afsætning af det forbrændingsegne affald afregnes på baggrund af de indvejede mængder. Udgifterne skal dække ARGOs udgifter til udbuddet, samt de udgifter der er forbundet med løsning af opgaven vedrørende afsætning af det forbrændingsegne affald, herunder afsætningspris og administrationsomkostninger. Dette svarer til afregningsmodellen for øvrige fraktioner, såsom KOD og tekstiler.

Tidsplan for udbudsprocessen

Arbejdet med markedsscreening og markedsdialog er forholdsvis omfattende, og dette arbejde ønskes opstartet i august måned. For at kunne tilrettelægge arbejdet mest hensigtsmæssigt vil ARGO bede om en administrativ forhåndstilkendegivelse af om kommunerne ønsker at ARGO skal foretage udbuddet af det forbrændingsegne affald for kommunerne.

ARGOs bestyrelse behandler sag om udbud af det forbrændingsegne affald	28. maj
Brev fra ARGO til kommunerne om forhåndstilkendegivelse om kompetenceoverdragelse af udbud af det forbrændingsegne affald	29. maj
Forhåndstilkendegivelse fra kommunerne	15. juni
Nedsættelse af følgegruppe med de kommuner som har tilkendegivet at ARGO skal varetage udbuddet	Ultimo juni



Forberedelse af udbudsprocessen og herunder Identificere, forebygge og afhjælpe interessekonflikter (jf. vejledningen)	August
Endelig melding fra kommunerne om varetagelse af opgaven	10.september
Indsendelse af kompetenceoverdragelsesaftaler til Ankestyrelsen	September
Markedsscreening – udarbejdelse af materiale til screening og opsamling af resultatet af screening	September—oktober
Markedsdialog – udarbejdelse af materiale til markedsdialog og opsamling på markedsdialog	Oktober-november
Udarbejdelse af udbudsmateriale	November-december
Indberetning til forsyningstilsynet med forklaringer	November
Gennemførelse af EU-udbud	Forår 2025
Ikrafttrædelse af kontrakt	Juli 2025



UDKAST

KOMPETENCEOVERDRAGELSE AF UDBUD AF KOMMUNENS FORBRÆNDINGSEGNEDE AFFALD

Mellem ("Parterne")

[INDSÆT] Kommune
(CVR nr. [INDSÆT])
[INSDÆT adresse]
("Kommunen")

og

ARGO I/S
(CVR nr. 13507406)
Håndværkervej 70
4000 Roskilde
("ARGO")

er indgået nærværende aftale ("Aftalen") vedrørende kompetenceoverdragelse til ARGO pr. [dato] af opgaven med gennemførelse af udbud af Kommunens forbrændingsegnete affald og indgåelse af kontrakt om behandling af det forbrændingsegnete affald, der ikke er farligt affald, og som er omfattet af en kommunal indsamlingsordning.

1. Baggrund og formål

- 1.1 Kommunalbestyrelsen har i møde den [**] truffet beslutning om at kompetenceoverdrage opgaverne omfattet af denne aftale til ARGO.
- 1.2 Ydelsen vil i kraft af ARGOs eksisterende I/S-struktur og vedtægter være en tilvalgsydelse.
- 1.3 Udbudsopgaven vil blive varetaget i et af ARGO helejet datterselskab.
- 1.4 Nærværende aftale er et bilag til ARGOs vedtægter og beskriver rammerne for ARGOs løsning af udbudsopgaven.

2. Aftalens anvendelsesområde

- 2.1 Denne aftale vedrører Parternes kompetenceoverdragelse til ARGO af opgaven vedrørende gennemførelse af udbud af forbrændingsegnet affald, der ikke er farligt affald, og som er omfattet af en kommunal indsamlingsordning, samt indgåelse af kontrakt om behandlingen af det indsamlede forbrændingsegnete affald, jævnfør punkt 3.5 i tillæg til vedtægterne for ARGO.
- 2.2 I det omfang forhold vedrørende varetagelsen af opgaver, der er kompetenceoverdraget efter Aftalen, ikke er reguleret i Aftalen, finder reglerne i vedtægterne for ARGO anvendelse.

3. Forpligtelser for ARGO

- 3.1 ARGO har fået overdraget kompetencen til at udbyde affald til forbrænding og herunder at indgå og administrere aftaler, herunder sikre nødvendig opfølgning på aftalen.
- 3.2 ARGO er ansvarlig for at sikre, at opgaven løses i overensstemmelse med de til enhver tid gældende regler, herunder kommunale tilladelser, godkendelser samt lovgivningen i øvrigt.



UDKAST

- 3.3 ARGO delegerer opgaven til ARGO Omlastning A/S, som er et datterselskab under ARGO-Koncernen. ARGO skal sikre, at ARGO Omlastning A/S er forpligtet af nærværende kompetenceoverdragelsesaftale.
- 3.4 ARGO skal sikre, at udbudsmateriale i forbindelse med udbud af behandlingen af forbrændingsegnet affald udarbejdes i dialog med Kommunen.

4. Kommunens ansvar

- 4.1 Kommunen leverer samtlige mængder af forbrændingsegnet affald, der ikke er farligt affald, og som er omfattet af en kommunal indsamlingsordning til det gennem udbudsprocessen valgte forbrændingsanlæg.
- 4.2 Kommunen arbejder for, bl.a. via nødvendig information til borgere og institutioner, at der foretages sortering i overensstemmelse med de krav, som er fastsat af Kommunen.

5. Økonomi og betaling

- 5.1 Det vindende forbrændingsanlæg sender faktura direkte til kommunen. Forhold vedrørende betalingen reguleres i kontrakten.
- 5.2 Kommunens betaling for ARGOs varetagelse af opgaven som er kompetenceoverdraget efter denne aftale fastsættes i overensstemmelse med hvile i sig selv-princippet på affaldsområdet. Det betyder, at ARGOs varetagelse af opgaven skal være omkostningsneutral for ARGO og ARGO Omlastning A/S.
- 5.3 ARGO fremsender faktura til Kommunen, der dækker omkostningerne forbundet med varetagelse af opgaven.

6. Misligholdelse

- 6.1 Misligholder en af Parterne forpligtelser efter denne aftale, skal den anden Part straks give den misligholdende Part meddelelse herom og give en frist på 5 arbejdsdage til at bringe misligholdelsen til ophør. Er misligholdelsen ikke bragt til ophør efter udløbet af denne frist kan Parten gøre misligholdelsesbeføjelser gældende i overensstemmelse med dansk rets almindelige regler herom, når det kommunale tilsyn har behandlet sagen.

7. Ændring af aftalen

- 7.1 Aftalen kan ændres ved enighed mellem de deltagende parter.
- 7.2 Ændringer af Aftalen skal godkendes af det kommunale tilsyn.

8. Opsigelse og uopsigelighed

- 8.1 Aftalen kan opsiges med et (1) års skriftligt varsel til den 31. december, dog tidligst til den 31. december 2026.
- 8.2 Ved opsigelse af aftalen skal det sikres, at ophøret af aftalen er omkostningsneutral for ARGO og ARGO Omlastning A/S.
- 8.3 Andet opsigelsesvarsel aftales i tilfælde, hvor der sker ændringer i rammebetingelserne, således at ARGO ikke længere lovligt kan drive denne type aktivitet.

9. Tvister

- 9.1 Parterne forpligter sig til at søge uoverensstemmelser løst ved dialog og forhandling mellem parterne.
- 9.2 Dersom en uoverensstemmelse ikke kan afgøres ved forhandling, skal den afgøres i overensstemmelse med de til enhver tid gældende regler om tvistløsning i ARGOs vedtægter.



UDKAST

10. Ikrafttræden

- 10.1 Aftalen træder i kraft den xxxx idet det er en forudsætning for ikrafttræden at aftalen er godkendt af det kommunale tilsyn
- 10.2 Aftalen er godkendt af ARGOs bestyrelse den xxx
- 10.3 Aftalen er godkendt af det kommunale tilsyn ved brev af xxx

11. Underskrifter

For [Navn] Kommune:

Dato for underskrift:

Borgmester [navn]

Kommunaldirektør [navn]

For ARGO:

Dato for underskrift:

Bestyrelsesformand [navn]

Direktør [navn]