

# Bestyrelsen 2022 - 2025 (Bestyrelsesmøde 3. februar 2025)

03-02-2025 10:00 - 12:00

Håndværkervej 70A, 4000 Roskilde

---

**Information:** Bestyrelsesmøde i ARGO I/S, ARGO Koncern Holding A/S, ARGO Koncernservice A/S, ARGO Affaldsenergi A/S, ARGO Genbrug A/S, ARGO Omlastning A/S og ARGO CCS A/S

**Mødedeltagere :** Bjørn Lykke Sørensen, Flemming Petersen, Hans-Jørgen Kirstein, John Harpøth, Jonas Peter Bjørn Whitehorn, Martin Schwartzbach, Niels Hörup, Tomas Breddam

**Fraværende:** Thomas Nicolaisen

**Møde hævet kl. 12.00**

# Indhold

## Kategori - Alle selskaber

Punkt 1: Formanden orienterer.....	1
Beslutning for Punkt 1: Formanden orienterer.....	2
Punkt 2: Administrationen orienterer.....	3
Beslutning for Punkt 2: Administrationen orienterer.....	4
Punkt 3: Afholdelse af en ejerdag den 7. maj 2025.....	5
Beslutning for Punkt 3: Afholdelse af en ejerdag den 7. maj 2025.....	6
Punkt 4: ARGOs arbejde med nye ESG og CSRD-krav og kobling til strategiske rammer.....	7
Beslutning for Punkt 4: ARGOs arbejde med nye ESG og CSRD-krav og kobling til strategiske rammer.....	8
Punkt 5: Orientering om producentansvar for emballager.....	9
Beslutning for Punkt 5: Orientering om producentansvar for emballager.....	10
Punkt 6: Eventuelt.....	11
Beslutning for Punkt 6: Eventuelt.....	12
Punkt 7: Underskriftside.....	13

## Punkt 1: Formanden orienterer



### **Punkt 1**

#### **Formanden orienterer**

Formanden byder velkommen til nyt bestyrelsesmedlem fra Greve Kommune, Hans-Jørgen Hammer Kirstein.

## **Beslutning for Punkt 1: Formanden orienterer**

Intet at bemærke.

Hans-Jørgen Hammer Kirstein oplyste, at han er suppleant.

Thomas Nicolaisen (Odsherred) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

## Punkt 2: Administrationen orienterer



### Punkt 2

#### Administrationen orienterer

##### 1. Udvidelse af Audebo

ARGOs deponi i Audebo håndterer deponeringseget affald for ARGOs ni ejerkommuner. Affaldsprognoser indikerer, at kapaciteten i Audebo er opbrugt i slutningen af 2025. Derfor har ARGO i en længere periode arbejdet på at bygge nye affaldsceller, dvs. de områder med membraner mv., hvor affaldet deponeres. Der er plads til nye affaldsceller indenfor deponiets eksisterende areal, og nye celler er lagt til grund i deponiets fremadrettede økonomi.

Opførelsen af nye affaldsceller kræver godkendelse af Miljøstyrelsen, og ARGO har derfor gennem længere tid været i dialog med Miljøstyrelsen. Der udestår fortsat en godkendelse fra Miljøstyrelsen, og styrelsen har i dialogen med ARGO rejst potentielle udfordringer, der er af tværgående karakter for flere deponier i Danmark. ARGO er i dialog med både øvrige affaldsselskaber, Brancheforeningen Cirkulær og Miljøstyrelsen ift. løsningsspor. Desuden arbejder ARGO på en konkret plan for håndteringen. Sagen vil blive forelagt bestyrelsen på kommende møde.

##### 2. Evaluering af modellen for sammensætning af bestyrelserne i ARGO-koncernen

I forbindelse med beslutningen om aktieselskabsgørelse af ARGO-koncernen blev det besluttet, at koncernen ved stiftelsen skulle have en enhedsbestyrelse og at medlemmerne af bestyrelsen i A/S -selskaberne skulle være den samme som bestyrelsen i ARGO- I/S. Det blev samtidig besluttet, at der i 2025 i fase 2 skulle foretages en evaluering af modellen for sammensætningen af bestyrelserne. Resultatet af evalueringen skal drøftes i kommunalbestyrelserne. ARGOs administration er sekretariat for arbejdet med evalueringen.

Bestyrelsen blev på mødet den 30. oktober 2024 orienteret om igangsættelse af evalueringen af sammensætningen af bestyrelserne. Iværksættelse af evalueringen har været drøftet i Ejerudvalget den 29. november 2024, og der er efterfølgende indhentet tilbud fra to konsulenthuse for udarbejdelse af et notat med anbefalinger til en model for sammensætning af bestyrelserne. Der er indgået aftale med "Pluss" om opgaven.

Notatet om modellen for sammensætning af bestyrelserne skal forholde sig eksplicit til følgende spørgsmål:

- Hvilke kompetencer er der brug for i bestyrelserne?
- Behovet for diversitet i bestyrelserne herunder også kønsdiversitet.
- Styrbarhed i arbejdet i bestyrelserne.
- Eksterne medlemmer af bestyrelserne – fordele og ulemper ved eksterne medlemmer. Ekstern formand eller ekstern næstformand.
- Medarbejderrepræsentation. Medarbejderne skal have plads i nogle af bestyrelserne senest 3 år efter stiftelsen (2027). Dog er der ikke krav om at der skal være medarbejdere i I/S bestyrelsen. Medarbejderne har udtrykt ønske om at blive repræsenteret i bestyrelsen ved først mulige lejlighed.
- Niveau for honorar til bestyrelserne.

Konsulenten vil inddrage erfaringer fra andre forsyningsselskaber samt interviewe formand og næstformand for ARGOs bestyrelse. Relevant lovgivning inddrages herunder ny bekendtgørelse fra den 30/12-25: "Bekendtgørelse om uafhængighed af medlemmer i det øverste ledelsesorgan i en kommunalt ejet varmforsyningsvirksomhed". Det fremgår af bekendtgørelsen at der skal være mindst to uafhængige bestyrelsesmedlemmer i ARGOs bestyrelse.

Hvis der er enighed blandt kommunerne om at ændre bestyrelsessammensætningen i A/S-erne, muliggør vedtægterne, at bestyrelsessammensætningen i A/S-erne kan ændres uden godkendelse af ankestyrelsen. En ændring af bestyrelsen i ARGO I/S vil kræve godkendelse af ankestyrelsen.

En ændring af vedtægterne skal efterfølgende besluttes af generalforsamlingerne. Det kan ske ved en beslutning om modellen på de ordinære generalforsamlinger i juni måned 2025 og ved efterfølgende udpegning af bestyrelsesmedlemmer på de ekstraordinære generalforsamlinger i selskaberne i december måned.

Tidsplan for evalueringen:

<b>Tidsplan for evalueringen</b>	<b>Dato</b>
<b>Konsulentnotat udarbejdes</b>	Januar-februar
<b>Ejerudvalg:</b> Drøftelse af evaluering	Uge 10 (3.-9. marts)
<b>Borgmestermøde:</b> Drøftelse af evaluering	14. marts
<b>Ejerudvalg:</b> Drøftelse af evalueringsoplæg til bestyrelsen	4. april 2025
<b>Bestyrelserne i I/S og A/S-er:</b> Drøftelse af evaluering	11. april 2025
<b>Kommunalbestyrelserne:</b> Behandling af evaluering og evt forslag til ændret bestyrelsessammensætning	April-maj 2025
<b>Ordinære generalforsamlinger i selskaberne:</b> Behandling af evaluering og beslutning om evt. forslag til ændret model for bestyrelsessammensætning	10. juni 2025
<b>Ankestyrelsen:</b> Evt. behandling af forslag til ændret bestyrelsessammensætning i ARGO I/S	Juni -?

<b>Tidsplan for implementering - hvis bestyrelsens sammensætning skal ændres</b>	<b>Dato</b>
Afsøgning af mulighederne for eksternt deltagelse i bestyrelserne	Efterår 2025
Kommunalbestyrelserne beslutter kommunal repræsentation i forbindelse med konstituering efter kommunalvalget 18. november	December 2025
<b>Ekstraordinære generalforsamlinger i selskaberne:</b> De nye bestyrelser udpeges ud fra den vedtagne model for bestyrelsessammensætning	December 2025 – dato følger

### 3. Status for ARGOs mulige CO<sub>2</sub>-fangstprojekt (CC)

ARGO udsendte den 19. november 2024 forslag til principbeslutning i de ni ejerkommuner om ARGOs deltagelse i ansøgningsfeltet til CCS-puljen. De syv kommuner, der har færdigbehandlet sagen, har stillet sig positive over for ARGO's deltagelse. Kalundborg og Odsherred kommuner behandler sagen på kommunalbestyrelsesniveau henholdsvis den 28. og 29. januar 2025.

ARGOs projektorganisation arbejder hen mod ansøgning om prækvalifikation til CCS-puljen, der skal afleveres senest den 25. marts 2025. Prækvalificering til at deltage som ansøger til CCS-puljen afgøres primært af ARGOs mulighed for at demonstrere, at projektet har en tilstrækkelig modenhed og er gennemførligt samt af ARGO's erfaring med at etablere anlægsprojekter.

Ved siden af arbejdet med prækvalificeringen er der fortsat aktivitet i samtlige projektspor, og herunder gives en kort status på de væsentligste dele af projektet:

- Blandt de udvalgte leverandører til et fremtidigt fangstanlæg har ARGO modtaget tilbud fra to virksomheder. Der har siden starten af december været kontraktforhandlinger med begge leverandører, som begge vurderes at kunne gennemføre etableringen af et fangstanlæg. Fokus i forhandlingerne har været på både tekniske løsninger og kommercielle vilkår for kontraktindgåelsen. På baggrund af forhandlingsforløbet har ARGO valgt at indgå et samarbejde med ANDRITZ. ANDRITZ er en stor østrigsk leverandør med mange års erfaring inden for etablering af store anlæg. I første omgang vil der blive gennemført et arbejde (FEED), der præciserer, hvad der skal bygges, og til hvilken pris. I forbindelse med prissætningen er der udarbejdet et åben-bog-koncept (open-book), som har til formål at sikre, at den valgte leverandør ikke kan overprissætte den endelige pris for opførelsen af anlægget. Den endelige pris skal være en fast pris, der skal bruges til ansøgning af puljemidler i CCS-puljen. Hvis ARGO modtager støttemidler fra CCS-Puljen, vil ANDRITZ efterfølgende skulle opføre CO<sub>2</sub>-fangstanlægget baseret på resultaterne af det indledende arbejde. Der er på nuværende tidspunkt ikke indgået en aftale om opførelse af CO<sub>2</sub> fangstanlægget (EPC). En sådanne EPC vil først blive indgået hvis ARGOs ejere vælger at afgive et endeligt bud til CCS-puljen og hvis ARGO vinder støtte.
- Der arbejdes fortsat på at identificere og indgå aftaler omkring transport og lagring af CO<sub>2</sub>. Feltet af mulige leverandører er indskrænket til nogle få, og der ses på nuværende tidspunkt ind i en lagerstruktur, som baserer sig på offshore-lagring. Markedet for lagring er udfordret af, at det er meget få lageroperatører, som ARGO kan indgå aftale med, inden der skal ansøges om støtte.
- ARGO vurderer, at mulighederne for en rørløsning for transport af CO<sub>2</sub> er betydeligt udfordret af tidspunktet for ansøgning om støtte i CCS-puljen, hvorfor der primært arbejdes på en transportløsning, hvor der anvendes (el)lastbiler til transport af CO<sub>2</sub> væk fra ARGO.
- Arbejdet med miljøgodkendelser er påbegyndt både over for Roskilde Kommune og Miljøstyrelsen, hvor langt de væsentligste dele af det samlede arbejde ligger over for Miljøstyrelsen.
- ARGO har påbegyndt en dialog med Roskilde Kommune om at overtage et areal, som kommunen ejer og bruger i dag, der ligger op til ARGOs matrikel. Arealet er en forudsætning for, at der er plads til CO<sub>2</sub>-fangstanlægget.
- ARGOs dialog med banker og finansieringsinstitutter er påbegyndt, og der er positiv interesse i markedet for at arbejde videre med at yde lån og finansiering til projektet. Der sigtes mod, at det endelige oplæg til banker udsendes medio februar, hvor også arbejdet med at finde en joint venture-partner intensiveres.
- ARGO er begyndt at trække på bevillingen på 55 mio.kr., som bestyrelsen har givet. Administrationen forventer, at den endelige slutfakturering fra 2024 vil vise et forbrug på denne bevilling på i størrelsesordenen 1 mio.kr.

#### 4. Status på implementering af selskabsomdannelsen

ARGOs bestyrelse godkendte på bestyrelsesmøde d. 10. december 2024 stiftelse af de nye aktieselskaber i den nye ARGO-koncern. Med selskabsgørelsen følger en række administrative opgaver, der bl.a. vedrører dialog og flytning af aftaler med leverandører og kunder, flytning af diverse myndighedstilladelser, implementering af de nye økonomiske strukturer, løbende spørgsmål og problemstillinger fra både interne og eksterne interessenter mv.

Der er fortsat en arbejdsindsats i administrationen koblet til implementeringen af selskabsomdannelsen og både kendte opgaver samt nye problemstillinger (af primært mindre karakter) håndteres løbende og fortsat. Ift. den økonomiske del af selskabsgørelsen har ARGO parallelt udskiftet ARGOs økonomisystem. Der er fortsat et (forventet) efterslæb ift. bl.a. bogføringer i det nye system, som dog ikke har betydning for ARGOs drift, herunder ARGOs mulighed for at fakturere og betale kunder og leverandører.

Det overordnede billede er, at implementeringen af selskabsgørelsen forløber planmæssigt men dog med et fortsat og forventeligt ressourcetræk i ARGOs administration.

## 5. Mundtlig orientering om status for fremskaffelse af restaffald til forbrænding



## **Beslutning for Punkt 2: Administrationen orienterer**

Intet at bemærke.

Thomas Nicolaisen (Odsherred) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

## Punkt 3: Afholdelse af en ejerdag den 7. maj 2025



### Punkt 3

#### Afholdelse af en ejerdag den 7. maj 2025

##### Beslutningstema

ARGO og ejerkommunerne lægger gensidigt stor vægt på et godt samarbejde. Dette er også en vigtig del af ejerstrategien for ARGO og grundlaget for beslutningen om at etablere selskaberne i ARGO-koncernen. En ejerdag vil styrke samarbejdet og give politikere og ledende embedsmænd et opdateret overblik over selskabets aktiviteter og de ændringer, der sker inden for affaldsområdet.

##### Indstilling

Det indstilles, at:

- Der afholdes ejerdag for ARGOs ejerkommuner den 7. maj 2025 kl. 14.30-19.30.
- Program for ejerdagen drøftes.

##### Sagsfremstilling

I ejerstrategien for ARGO lægges vægt på det gode samarbejde mellem ejerkommunerne og ARGO. I beslutningsgrundlaget for selskabsgørelsen af ARGO, som blev tiltrådt af ejerkommunerne i foråret 2024 fremhæves ligeledes det gode samarbejde:

”ARGOs ni ejerkommuner har i efteråret 2022 vedtaget en ny ejerstrategi 2022-25 for selskabet, som lægges til grund for selskabets virke i denne periode. Det fastslås i ejerstrategien, at et aktivt ejerskab og god selskabsledelse forudsætter et godt, konstruktivt og positivt samarbejde mellem selskabets ledelse og ejerne. Samarbejdet mellem ejerne og selskabet sker både i bestyrelse og generalforsamling (borgmesterkredsen eller repræsentanter udpeget af kommunalbestyrelserne), jf. vedtægterne, i det tværgående affaldsforum og i ejerudvalget. Endvidere afholdes der fællesmøder for alle kommunalbestyrelsesmedlemmer i de ni kommuner om særlige emner, og dette kan fremover suppleres med årlige ejerdage, efter aftale med ejerkredsen.”

Det seneste fællesmøde for både medarbejdere og politikere i ejerkommunerne blev afholdt 4. oktober 2022 i ARGOs lokaler på Håndværkervej 70A.

Bestyrelsen godkendte på mødet den 10. december 2024 mødeplanen for bestyrelsen i 2025. Det fremgår af sagen, at der vil blive planlagt et netværks/temamøde i efteråret 2025. Mødet foreslås fremrykket til maj måned og arrangeret som en ejerdag med deltagelse af politikere fra fagudvalgene i ejerkommunerne og andre interesserede kommunalpolitikere samt direktører og centerchefer fra ejerkommunerne. Ejerdagen planlægges afholdt på Comwell, Vestre Kirkevej i Roskilde. Der afsluttes med middag. Der vil være en rundvisning på Kraftvarmeværket Håndværkervej 70B inden mødet på Comwell.

##### Forslag til program for ejerdag:

- |              |  |
|--------------|--|
| 14.30-15.45  | Rundvisning på kraftvarmeværket Håndværkervej 70B – evt. med flere hold. |
| 15.45-16.00  | Egen transport til Comwell, Vestre Kirkevej i Roskilde.                  |
| Kl. 16-18    | Aktuelle oplæg ved interne og eksterne oplægsholdere.                    |
| Kl. 18-19.30 | Middag og networking.  |

### **Forslag til emner for oplæg:**

- Forandringerne på affaldsområdet – et samlet overblik med baggrund og perspektiver set fra ARGOs synsvinkel. *Jens Bomann fra Cirkulær har givet tilsagn om at komme med oplæg.*
- Aktuell status for arbejdet med etablering af CO2 fangst på ARGOs kraftvarmeværk. Fristen for ansøgning om prækvalifikation er i slutningen af marts og umiddelbart efter ejerdagen forventes det afgjort om ARGOs projekt er blevet prækvalificeret og der kan arbejdes videre med projektet. Såfremt ARGO opnår prækvalificering skal kommunalbestyrelserne træffe beslutning om igangsættelse af projektet. Det vil sandsynligvis være i juni 2025.
- Status for konkurrencen på affaldsforbrænding. De fleste udbud om forbrænding af restaffald fra den kommunale indsamling vil være afgjort på dette tidspunkt. ARGO vil have fået de første indikationer på hvad konkurrencen betyder for selskabet.
- Direkte Genbrug er en stor indsats på ARGOs genbrugspladser, hvor der er etableret områder til direkte genbrug. Hvordan er resultaterne af denne indsats og hvor er udfordringerne i forhold til direkte genbrug.
- ARGO skal efterleve de nye krav om bæredygtighedsrapportering der træder i kraft 1. januar 2026. Præsentationen vil give en opdatering på, hvor ARGO står lige nu, hvordan samarbejdsfladerne er til ejer kommunerne og hvad der er næste skridt i arbejdet med at integrere bæredygtighedsrapporteringen i ARGOs drift og samarbejder.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Der er ingen umiddelbare konsekvenser.

### **Økonomiske konsekvenser**

Afholdelse af ejerdagen på Comwell i Roskilde vil med et deltagerantal på 100 beløbe sig til ca. 75.000– udgifterne til ejerdagen holdes inden for nuværende budget.

## **Beslutning for Punkt 3: Afholdelse af en ejerdag den 7. maj 2025**

Godkendt med bemærkning om at 1) ARGOs administration undersøger og overvejer om alternative datoer kan komme i spil samt 2) at information om ARGOs arbejde med læringsindsatsen overvejes som en del af programmet.

Thomas Nicolaisen (Odsherred) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.



## Punkt 4

### ARGOs arbejde med nye ESG og CSRD-krav og kobling til strategiske rammer

#### Beslutningstema

ARGO står overfor nye krav fra EU's CSRD, som indebærer en styrket og mere standardiseret bæredygtighedsrapportering fra regnskabsåret 2026. Opgaven med implementeringen af CSRD bliver betydelig for ARGO. Der orienteres om opstart af arbejdet samt overvejelser om koblingen til ARGOs strategi.

#### Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

#### Sagsfremstilling

##### Baggrund

ARGO står overfor nye krav fra EU's CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), som indebærer en styrket og mere standardiseret bæredygtighedsrapportering fra regnskabsåret 2026. Kravene omfatter rapportering om ESG-forhold (Environmental, Social, and Governance) og indebærer stillingtagen til strategiske prioriteringer og ændringer til rapporteringspraksis. EU-direktivet er implementeret i dansk lovgivning, idet Folketinget i maj 2024 vedtog ændringer i årsregnskabsloven. Med lovændringen lægges blandt andet op til væsentligt udvidede rapporteringskrav i årsrapporterne.

De nye ESG-krav medfører bl.a., at der skal sættes mere konkret retning og mål på ESG-området. Denne retning og disse mål skal forankres i ARGOs ledelse, herunder ARGOs bestyrelse. Flere virksomheder udarbejder en egentlig særskilt ny ESG-strategi som følge af de nye krav.

#### Boks 1. Overblik over CSRD og ESG-krav

EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) introducerer omfattende krav til bæredygtighedsrapportering, der baseres på princippet om dobbelt væsentlighed. Det betyder, at virksomheder både skal rapportere 1) hvordan virksomhedens aktiviteter påvirker miljø, natur og samfund og 2) Hvordan eksterne faktorer, såsom klimaforandringer og regulering, påvirker virksomhedens økonomiske og operationelle aktiviteter. Der skal derfor udarbejdes såkaldte dobbeltvæsentlighedsanalyser.

De såkaldte ESRS-standarder lægger til grund for rapporteringen under CSRD. Der er 12 ESRS-standarder, der omfatter generelle krav, miljøforhold, sociale forhold og governance og giver virksomheder grundlag for at rapportere deres bæredygtighedspræstationer og risici. Rapporteringen skal revideres af en ekstern part (revisor), hvilket stiller høje krav til governance, datainfrastruktur og gennemsigtighed.

ARGOs administration har startet arbejdet med at konkretisere ovenstående. Processen vedrører i første omgang udarbejdelse af dobbelt væsentlighedsanalyser, hvilket danner afsæt for udkast til nye ESG-mål. Der lægges op til, at disse mål drøftes i ARGOs bestyrelse.

Et uddybende overblik over CSRD og ESG-krav fremgår af bilag 1.

#### Sammenhæng til ARGOs strategiske ramme

ARGOs nuværende overordnede strategiske ramme er forankret i:

##### 1. Ejerstrategien:

Ejerstrategien fastsætter de overordnede rammer for ARGOs virke og danner grundlaget for de øvrige

strategier. Den sikrer sammenhæng og retning i udviklingen af både koncernstrategien og ESG-strategien. Ejerstrategien er udarbejdet og vedtaget af ARGOs ejerkommuner.

## 2. Koncernstrategien:

Koncernstrategien for 2023-2026 er vedtaget i ARGOs bestyrelse.

### Nye ESG-krav sammentænkes med de strategiske rammer

Det foreslås, at nye kommende ESG-krav og målsætninger sammentænkes med ARGOs strategiske rammer. Formålet med dette er:

- Synergi og effektivitet: En tæt integration af strategierne skaber et klart og fælles fokus, hvilket reducerer risikoen for overlappende initiativer og strategiske konflikter.
- Robusthed og overblik: Sammentænkningen giver et stærkt grundlag for prioritering af ressourcer og aktiviteter og gør ARGO i stand til at håndtere komplekse CSRD-krav i en bredere organisatorisk kontekst.
- Gennemsigtighed og troværdighed: En sammenkoblet strategi sikrer, at ARGOs arbejde fremstår legitimt og solidt forankret i både ejerkommunernes visioner og de overordnede EU-krav.

### Vider proces

Med afsæt heri forelægges ARGOs bestyrelse på et senere tidspunkt i 2025 oplæg til nye mål på ESG-området og et bud på forankring i ARGOs strategiske rammer, jf. tabel 1.

Tabel 1. Udkast til proces for CSRD og kobling til strategi

Tidspunkt	Nye ESG-krav	Koncernstrategi (nuværende udløber med udgangen af 2026)	Ejerstrategi
1. halvår 2025	ARGOs administration igangsætter arbejdet med bl.a. dobbelt væsentlighedsanalyse mv.		Proces forankret i ejerkommuner
2. halvår 2025	Udkast til nye ESG-mål udarbejdes mhp. drøftelse i ARGOs bestyrelse		Proces forankret i ejerkommuner
1. halvår 2026	Nye ESG-mål er en del af ARGOs drift mhp. afrapportering med udgangen af 2026	Udkast til ny koncernstrategi drøftes i ny bestyrelse	Proces forankret i ejerkommuner

## Miljømæssige konsekvenser

Nye ESG-krav medfører bl.a. øgede krav til gennemsigtighed og mål på miljø- og klimaområdet.

## Økonomiske konsekvenser

Der forventes omkostninger til facilitering af processen samt ekstern rådgivning i forbindelse med konkretisering af ESG-krav. Omfanget heraf afdækkes aktuelt, og afholdes som udgangspunkt indenfor eksisterende økonomiske rammer.

### Bilag til punkt 4

- Bilag 4.1: Overordnet overblik over kommende CSRD og ESG-krav

## **Beslutning for Punkt 4: ARGOs arbejde med nye ESG og CSRD-krav og kobling til strategiske rammer**

Taget til efterretning.

Thomas Nicolaisen (Odsherred) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.



### Punkt 5

#### Orientering om producentansvar for emballager

##### Beslutningstema

Den 1. januar 2025 er ny lovgivning om producentansvar for emballager trådt i kraft. Producentansvaret omfatter udvalgte affaldsfraktioner. De emballageproducerende virksomheder skal være medlem af en producentansvarsorganisation som varetager producenternes interesser. Producentansvarsorganisationerne skal betale et producentgebyr til kommuner og affaldsselskaber for de producentansvarsbelagte fraktioner. Producentgebyret skal være fastsat 1. april 2025 og indføres 1. oktober 2025, hvor producentansvaret i praksis implementeres.

Chefkonsulent Hanne Stensen Christensen deltager under dette punkt.

##### Indstilling

Det indstilles, at:

- Orienteringen tages til efterretning.

##### Sagsfremstilling

I august 2022 blev der indgået en bred politisk aftale om udmøntning af det udvidede producentansvar for emballage og engangspplast. Aftalen og den deraf følgende lovgivning skal sikre implementering af EU's emballagedirektiv og EU's engangspplastdirektiv. Formålet med producentansvaret for emballager er, at producenterne skal betale for udgifterne og gøres ansvarlige for håndteringen af emballageaffaldet.

Alle virksomheder, der producerer engangsemballage, skal fremover være medlem af en producentansvarsorganisation, som varetager betaling, håndtering, afsætning mv. på producenternes vegne.

I praksis består affaldet, der indsamles ved husstandene og på genbrugspladserne af en blanding af emballageaffald og ikke-emballageaffald. Det er fortsat kommuner/affaldsselskaber, der har ansvaret for indsamlingen af affaldet både emballager og ikke-emballager. Borgerne vil således ikke opleve umiddelbare ændringer i håndteringen af affaldet hverken ved husstandene eller på genbrugspladserne.

Udgifterne til håndtering af affald består af indsamling, transport og afsætning. Producentansvarsorganisationerne og dermed virksomhederne skal betale for den del af udgifterne der hidrører fra emballageaffaldet. Miljøstyrelsen har fået foretaget sorteringsanalyser af affaldet og der er herefter fastsat fordelingsnøgler for de enkelte affaldsfraktionerne i forhold til emballageaffald og ikke-emballageaffald.

##### Fraktioner hvor ikke-emballage udgør den største del

For de fraktioner hvor sorteringsanalyserne viser, at ikke-emballage udgør mere end halvdelen af affaldet, skal kommuner/affaldsselskaber stå for både indsamling, transport og afsætning af hele fraktionen af affald. Det drejer sig om følgende fraktioner:

- Træ (indetræ)
- Emballage i restaffald (korrekt sorteret)
- Farligt affald – indsamlet ved husstandene
- Papir indsamlet særskilt
- Metal – indsamlet på genbrugsplads



- Plast fra genbrugspladser (ikke indsamlet som ved husstandene)

Økonomi: Producentansvarsorganisationerne skal betale til kommuner/affaldsselskaber for emballageandelen af udgifterne til indsamling, transport og afsætning.

#### Fraktioner hvor emballage udgør den største del

For de fraktioner, hvor sorteringsanalyserne viser, at emballage udgør mere end halvdelen af affaldet, skal affaldet overdrages til producentansvarsorganisationerne, som varetager afsætningen af affaldet. Det drejer sig om følgende fraktioner.

- Pap
- Papir – når indsamlet sammen med pap
- Glas
- Plast\*
- Metal\*
- Mad og drikkekartoner\*

\*For genbrugspladser skal fraktionerne være indsamlet som ved indsamling ved husstandene

Økonomi: Der er modsatrettede pengestrømme mellem producentansvarsorganisationerne og kommunerne/affaldsselskaberne:

- Producentansvarsorganisationerne skal betale til kommunerne/affaldsselskaberne for indsamling af emballageandelen af dette affald.
- Kommunerne/affaldsselskaberne skal betale til producentansvarsorganisationerne for afsætningen af ikke-emballageandelen af affaldet.

#### **Tildeling af affaldsfraktioner og kommuner til producentansvarsorganisationerne:**

Dansk Producentansvar er en selvejende non-profit organisation, som er oprettet i medfør af miljøbeskyttelsesloven. Dansk Producentansvar foretager tildeling af affaldsfraktioner fra de enkelte kommuner til producentansvarsorganisationerne. Der er på nuværende tidspunkt 5 producentansvarsorganisationer. Dansk Producentansvar foretager den første tildeling af affald og kommuner til producentansvarsorganisationerne den 1. april 2024. Tildeling gælder for perioden 1. oktober 2025 – 31. december 2026. Det tilstræbes at alle affaldsfraktioner fra en kommune tildeles den samme producentansvarsorganisation.

Den 1. oktober 2025 træder producentansvaret i kraft i praksis. Producentansvaret har således kun praktisk virkning i 3 måneder i 2025.

#### **Producentgebyr:**

Den 1. april 2025 skal kommuner/affaldsselskaber fastsætte producentselskabernes betaling (producentgebyr) for perioden 1. oktober – 31. december 2025. Producentgebyrerne skal beregnes for hver fraktion og for hver kommune og det dækker de udgifter som producentansvarsorganisationerne skal betale til ARGO. ARGOs beregninger viser at den økonomiske effekt af indførelsen af producentansvaret for perioden 1. oktober – 31. december 2025 kan indeholdes i genbrugspladsernes nuværende budget for 2025. Eventuelt overskud/underskud vil blive inddraget i forbindelse med budgetlægningen fremadrettet.

Producentgebyret for 2026 skal fastsættes 1. oktober 2025 -og det vil indgå i ARGOs budget som behandles af bestyrelsen den 20. maj 2025.

Miljøministeriet skriver den 20. december 2024 i en pressemeddelelse om indførelsen af producentansvaret for emballager: "Det skønnes at kunne medføre en reduktion i borgernes affaldsgebyr på ca. 500-600 kr. ekskl. moms pr. husholdning om året."

### **Miljømæssige konsekvenser**

Der er ingen umiddelbare konsekvenser.

### **Økonomiske konsekvenser**

Den økonomiske effekt af indførelsen af producentansvaret for perioden 1. oktober – 31. december 2025 kan indeholdes i genbrugspladsernes nuværende budget for 2025. Eventuelt overskud/underskud vil blive inddraget i forbindelse med budgetlægningen fremadrettet.

## **Beslutning for Punkt 5: Orientering om producentansvar for emballager**

Taget til efterretning.

Thomas Nicolaisen (Odsherred) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Punkt 6: Eventuell



**Punkt 6**

**Eventuell**

## **Beslutning for Punkt 6: Eventuelt**

Administrationen vender tilbage omkring status for udbud af plast samt lejeaftale med Solum.

## Punkt 7: Underskriftside



### Punkt 7

Roskilde den 3. februar 2025

---

Tomas Breddam

---

Niels Hörup

---

Hans-Jørgen Hammer Kirstein

---

John Harpøth

---

Martin Schwartzbach

---

Jonas Bjørn Whitehorn

---

Bjørn Lykke Sørensen

---

Thomas Nicolaisen

---

Flemming Petersen

## Bilag 4.1: Overordnet overblik over kommende CSRD og ESG-krav

### Baggrund for CSRD-kravene

EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) introducerer omfattende krav til bæredygtighedsrapportering, som ARGO skal opfylde fra regnskabsåret 2026. Direktivet kræver, at virksomheder leverer standardiseret og omfattende rapportering om ESG-forhold (miljø, sociale forhold og ledelse) og baserer denne på princippet om dobbelt væsentlighed.

Dobbelt væsentlighed indebærer, at rapporteringen skal omfatte:

1. **Inside-out-perspektivet:** Hvordan virksomhedens aktiviteter påvirker miljø, natur og samfund.
2. **Outside-in-perspektivet:** Hvordan eksterne faktorer, såsom klimaforandringer og regulering, påvirker virksomhedens økonomiske og operationelle aktiviteter.

Rapporteringen skal revideres af en ekstern part (revisor), hvilket stiller høje krav til governance, datainfrastruktur og gennemsigtighed. CSRD understøtter desuden EU's mål om at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med 55 % inden 2030 og opnå klimaneutralitet senest i 2050.

Rapporteringen omfatter op mod 1.200 datapunkter fordelt på 12 standarder, som er fastlagt af de europæiske rapporteringsstandarder (European Sustainability Reporting Standards, ESRS).

### ESRS-standarderne

De europæiske bæredygtighedsrapporteringsstandarder (ESRS) udgør rammeværket for rapportering under CSRD. Standarderne sikrer en ensartet og omfattende rapportering om miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold (ESG) og dækker alle væsentlige aspekter af bæredygtighed.

ESRS-standarderne hjælper virksomheder med at levere gennemsigtige og troværdige oplysninger, der skal integreres i den finansielle rapportering. De 12 standarder omfatter generelle krav, miljøforhold, sociale forhold og governance og giver virksomheder et solidt grundlag for at rapportere deres bæredygtighedspræstationer og risici.

Nedenfor følger en oversigt over de 12 ESRS-standarder, der ligger til grund for rapportering under CSRD:

1. **ESRS 1: Generelle krav** – Grundlæggende principper og krav til rapportering, herunder integration med finansiell rapportering.
2. **ESRS 2: Generelle oplysninger** – Information om virksomhedens strategi, governance og risikostyring i relation til bæredygtighed.
3. **ESRS E1: Klimaændringer** – Rapportering om drivhusgasemissioner, klimamål og planer for emissionsreduktion.
4. **ESRS E2: Forurening** – Information om virksomhedens udledning af forurenende stoffer og strategier for at reducere påvirkningen.
5. **ESRS E3: Vand- og havressourcer** – Oplysninger om forbrug og påvirkning af vand- og havressourcer.
6. **ESRS E4: Biodiversitet og økosystemer** – Beskriver virksomhedens påvirkning på biodiversitet og strategier for at minimere denne.
7. **ESRS E5: Ressourceforbrug og cirkulær økonomi** – Information om ressourceforbrug, genbrug og bidrag til en cirkulær økonomi.
8. **ESRS S1: Arbejdsforhold** – Oplysninger om ansattes rettigheder, sundhed og sikkerhed.

9. **ESRS S2: Virksomhedens påvirkning på lokalsamfund** – Information om, hvordan virksomhedens aktiviteter påvirker lokalsamfundet.
10. **ESRS S3: Forbrugere og slutbrugere** – Oplysninger om produktansvar, sikkerhed og bæredygtighed.
11. **ESRS G1: Governance-strukturer** – Krav til rapportering om governance og virksomhedens interne strukturer.
12. **ESRS G2: Forretningsetik og kultur** – Fokus på virksomhedens etik, antikorruption og bæredygtig kultur.

#### **ARGOs tilgang til CSRD-arbejdet**

ARGO har påbegyndt implementeringen af CSRD-kravene og ansat en bæredygtighedschef, der har ansvaret for at lede processen. Denne rolle er central for at sikre den nødvendige strategiske forankring og fremdrift i ESG-arbejdet. Det samlede omfang af opgaven er dog endnu ikke fuldt ud kendt. Det forventes, at arbejdet vil involvere en bred vifte af interne interessenter på ledelsesniveau samt udvalgte medarbejdere fra forskellige afdelinger.

CSRD stiller betydelige krav til ressourcer og organisatorisk tilpasning. For at imødekomme disse krav har ARGO valgt en systematisk tilgang, der bygger på følgende nøgleelementer:

**Dobbelt væsentlighedsanalyse:** Identifikation af væsentlige ESG-forhold for virksomheden gennem værdikædekortlægning og interessentanalyser.

1. **Datainfrastruktur:** Opbygning af systemer og processer til at indsamle, strukturere og kvalitetssikre ESG-data.
2. **Integration i strategisk ramme:** Tilpasning af ejerstrategien og koncernstrategien for at sikre, at ESG-kravene indarbejdes i virksomhedens overordnede styringsramme.
3. **Ekstern revision:** Forberedelse af dokumentation og datagrundlag, så rapporteringen kan revideres og opfylder kravene om troværdighed og gennemsigtighed.

#### **Skridt i CSRD-processen**

For at opfylde CSRD-kravene skal følgende trin gennemføres:

1. **Forberedelse (2025):** Opstart af væsentlighedsanalyse og etablering af rammer for ESG-rapportering.
2. **Analyser og dataopsamling (2025):** Identifikation af væsentligheder samt opbygning af datainfrastruktur og interne processer.
3. **Integration og implementering (2025):** Indarbejdelse af ESG-mål i strategier og beslutningsprocesser.
4. **Revision og evaluering (2026):** Ekstern revision af ESG-rapporteringen og justering af processer baseret på revisionens feedback.