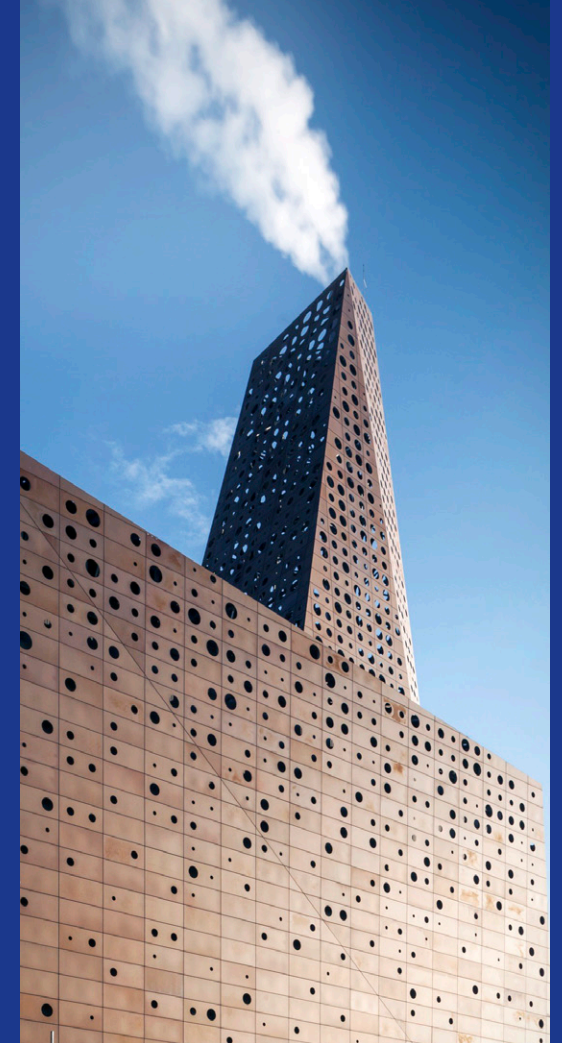


Strategi 2023- 2026



affald > ressourcer > genbrug > overskud

Ejerkommuner:
Greve, Holbæk, Kalundborg,
Køge, Lejre, Odsherred,
Roskilde, Solrød og Stevns



Introduktion

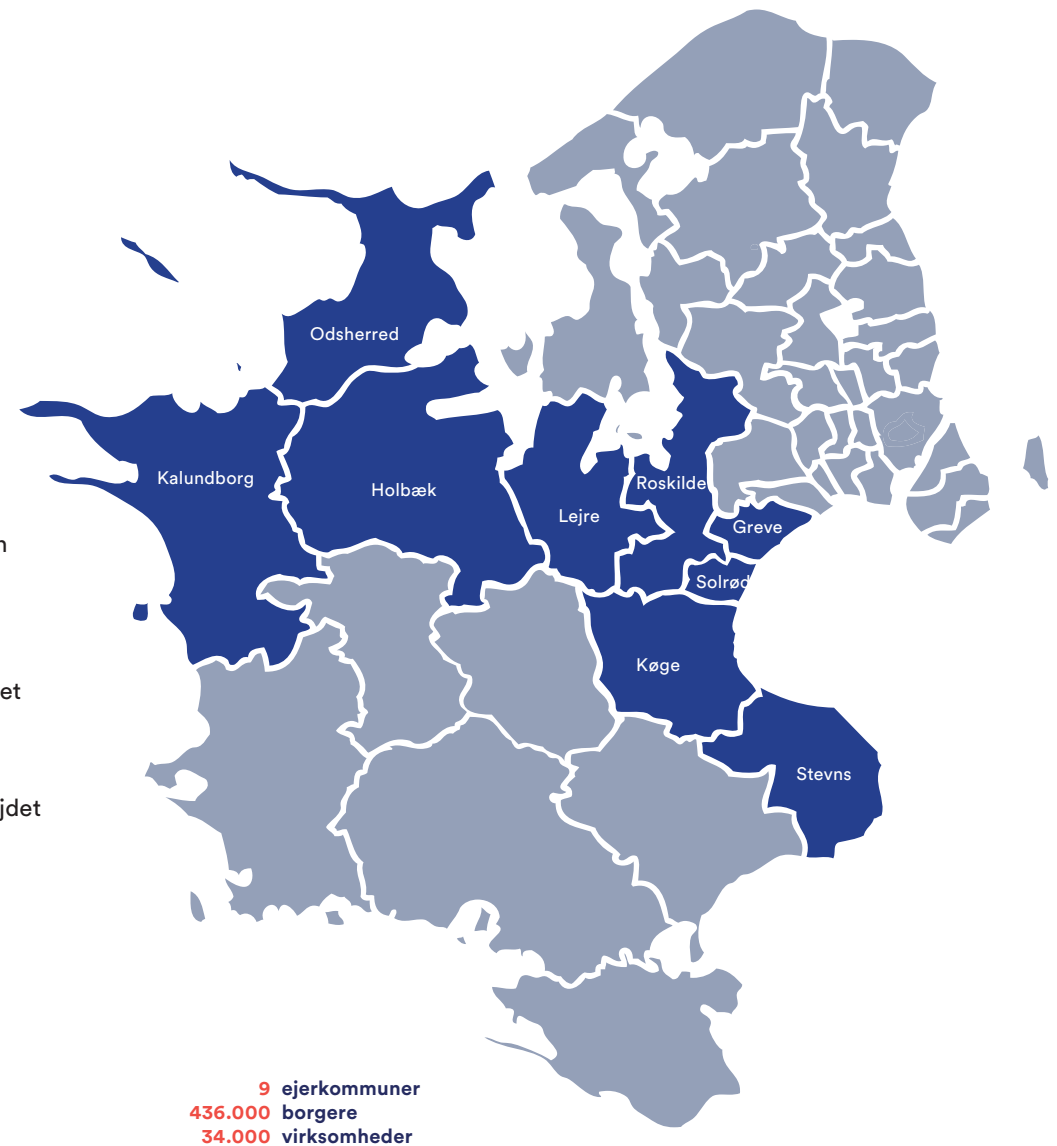
Klimaudfordringen, behovet for en cirkulær økonomi samt spørgsmålet om sikker energiforsyning er alle store samfundsmæssige dagsordener, som danner grundlaget for ARGOs virke som affalds- og energiselskab.

På nationalt niveau har et bredt flertal i Folketinget vedtaget ”Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi”, som blandt andet indeholder en vision om klimaneutral affaldssektor i 2030. Klimaplanen udmøntes i ny lovgivning på en række områder.

Mere specifikt har ARGOs ejerkommuner i 2022 vedtaget en ny ejerstrategi, som udstikker ARGOs mission og vision samt fastlægger rammerne for samarbejdet mellem ejerkommuner og ARGO.

ARGOs rammevilkår er således i rivende udvikling. På den baggrund og med afsæt i den tidligere strategi 2019-2022 og de skabte resultater, har ARGO udarbejdet en ny strategi for perioden 2023-2026.

Strategien fastlægger mål og strategiske fokusområder for udviklingen af ARGOs opgaveløsning og bidrag til løsning af udfordringerne omkring klima, ressourcer og energiforsyning.



ARGOs strategiske ramme

- Internationale, nationale og kommunale mål, lovgivning og handleplaner udgør rammerne for strategien og viser den retning, ARGO skal gå. Nogle rammer ligger fast – andre kan ARGO i samarbejde med ejerkommunerne forsøge at præge.
- En ejerstrategi, der er politisk besluttet i ejerkommunerne, og som fastlægger og forankrer ARGOs mission og vision samt rammerne for samarbejdet mellem ejerkommuner og ARGO.
- En strategi for ARGO, der er besluttet af bestyrelsen, som fastlægger mål og strategiske fokusområder (strategikort).
- Handleplaner, der konkretiserer de strategiske fokusområder i konkrete projekter og aktiviteter for 1 år ad gangen.
- Årshjul, der fastsætter struktur for systematisk opfølgning og rapportering internt samt til bestyrelse og ejerkommuner.



Mål og lovgivning

Klimaudfordringen, behovet for en cirkulær økonomi samt spørgsmålet om sikker energiforsyning er alle store samfundsmæssige dagsordener, som danner grundlaget for ARGOs virke som affalds- og energiselskab.

Internationale mål

De internationale mål er vigtige rammer for ARGOs strategi og samtidig grundlaget for de mål, der er fastlagt på nationalt og på kommunalt niveau.

Nationale mål

- Danmark har med Klimaloven fra 2020 forpligtet sig til at reducere CO₂ udledningen med 70 % i 2030 og med 100 % i 2050 ift. niveauet i 1990
- Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi, juni 2020

Kommunale mål

Ejerkommunerne stiller opgaven for ARGO, og kommunale mål fastsat i blandt andet klimaplan og affaldsplan rammesætter, hvad ARGO skal bidrage til.

EU-mål for grøn omstilling

65%

af husholdningsaffaldet
genanvendes i 2025

55%

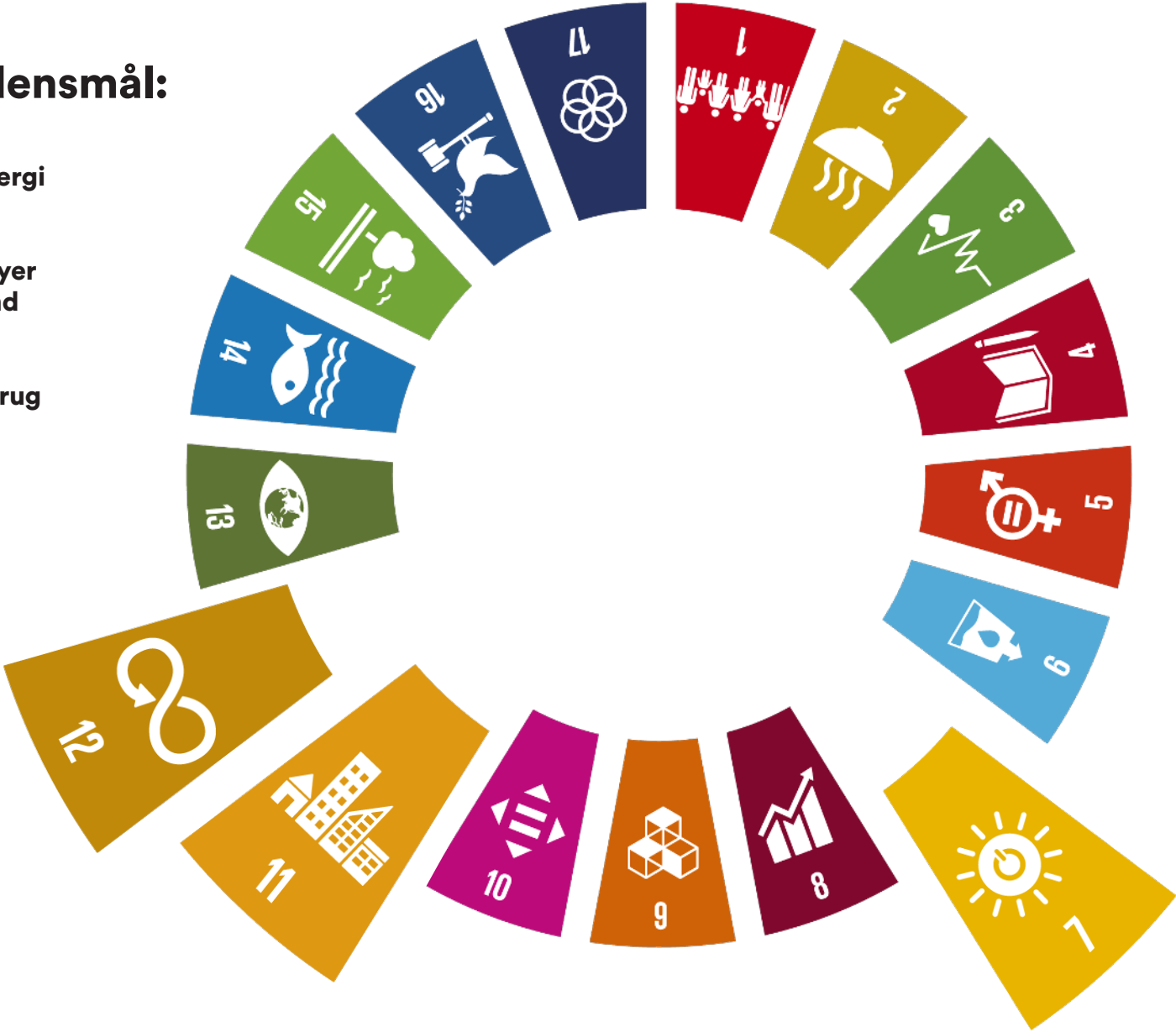
reduktion af drivhusgasser
i 2030 ift. niveauet i 1990

FN's verdensmål:

Mål nr. 7:
Bæredygtig energi

Mål nr. 11:
Bæredygtige byer
og lokalsamfund

Mål nr. 12:
Ansvarligt forbrug
og produktion



ARGOs

MISSION

**ARGO skaber bæredygtige affaldsløsninger,
der fremmer den grønne omstilling**



ARGOs VISION

ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked

Denne position opnår ARGO ved at:

- Sikre, at affald kanaliseres til cirkulær og klimaoptimal behandling
- Sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet
- Yde en god service til kunder og ejerkommuner således at cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt



Strategi 2023 - 2026

ARGO anvender strategikort som værktøj til at skabe et enkelt overblik over og sammenhæng mellem effekt, mål og indsatser.

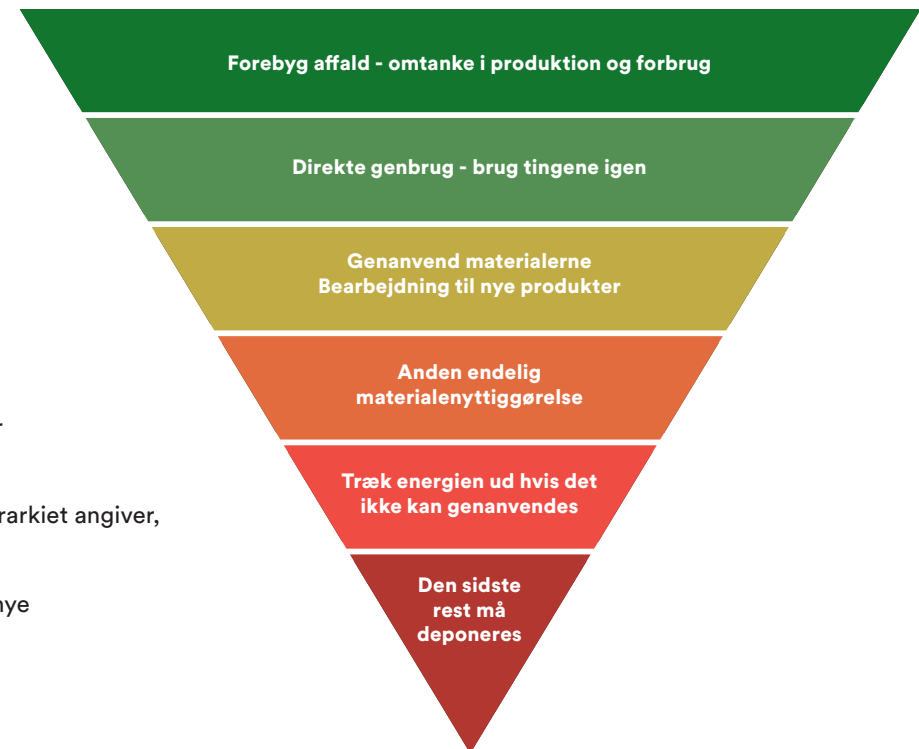
Strategikortet beskriver i den øverste halvdel, hvad ARGO vil opnå formuleret som:

- ARGOs vision for løsningen af kerneopgaven
- Resultater i forhold til ejerkommunerne
- Resultater i forhold til borgere og virksomheder, hvis valg og adfærd som brugere af ARGOs ydelser, er en vigtig driver for den grønne omstilling

I den nederste halvdel af strategikortet beskrives, hvordan vi vil opnå de ønskede resultater formuleret som strategiske fokusområder for henholdsvis:

- Udviklingen af ARGOs opgaveløsning og processer, hvor vi struktureret efter affaldshierarkiet angiver, hvordan vi vil omdanne affald til ressourcer så højt oppe i affaldshierarkiet som muligt
- Udviklingen af medarbejderne og organisationen, som skal sikre, at vi kan efterleve de nye rammevilkår og udvikling af ARGOs opgaveløsning

Affaldshierarkiet



ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked

Samfund (effekt)	Ved at sikre, at affald kanaliseres til cirkulær og klimaoptimal behandling		Ved at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift		Ved at yde en god service og derved fremme cirkulære og grønne valg mest muligt	
Ejerkommuner (resultater)	ARGO bidrager til de økonomiske, samfunds-mæssige samt miljø- og klimamæssige dimensioner af bæredygtighed	ARGO fastholder selskabets værdier i den fremtidige konkurrence	ARGO leverer forsyningssikkerhed i affaldshåndtering og energiproduktion	ARGO sætter retning for samarbejde og fælles løsninger mellem ejerkommunerne	ARGO bidrager til innovation sammen med ejerkommuner, den private sektor, forsyningsselskaber og myndigheder	
Borgere og virksomheder (resultater)	ARGO gør det nemt at træffe miljø- og klimavenlige valg	ARGO leverer god service og kommunikation	ARGO leverer konkurrencedygtige takster og varmepriser	ARGO dokumenterer en effektiv og bæredygtig behandling af affaldet		
Processer	Affaldsforebyggelse og direkte genbrug <ul style="list-style-type: none"> • Læringstilbud til flere aldersgrupper i alle ejerkommuner • Fremme af direkte genbrug på genbrugspladserne • Øget direkte genbrug af byggematerialer 	Genanvendelse <ul style="list-style-type: none"> • Øget samarbejde om klimamæssig og økonomisk bæredygtig håndtering af genanvendelige fraktioner • Genbrugspladserne som omdrejningspunkt for indsamling og logistik i producentansvarsordningerne • Bedre sortering 	Energiudnyttelse <ul style="list-style-type: none"> • CO2 neutral affaldsenergi i 2030 • Fremtidens kraftvarmeverk • Forsyningssikkerhed 	Deponering <ul style="list-style-type: none"> • Minimal deponering • Deponeringsstrategi • Mindre miljøpåvirkning fra deponi 		
	Resourceløft		Resourceløft		Resourceløft	
	Nye rammevilkår og sikker drift Forberedelse til aktieselskabsgørelse og konkurrenceudsættelse / Sikker drift / Bedre dataunderstøttelse					
Medarbejdere og udvikling	Kompetencer til fremtiden	Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø	Styrket projektkultur	Ledelse af forandringer	Samfundsansvar	Målrettet kommunikation

Affaldsforebyggelse og direkte genbrug

Strategisk fokusområde

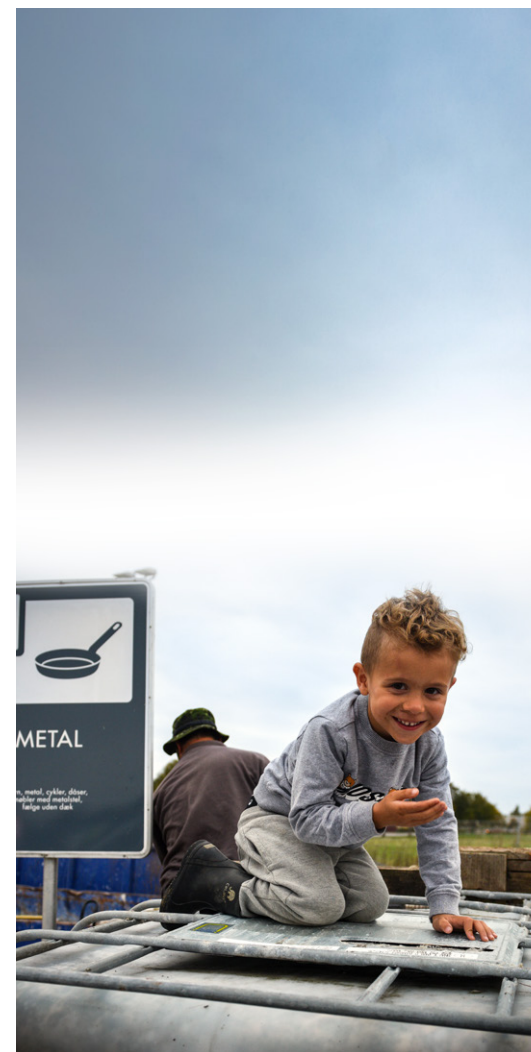
Læringstilbud til flere aldersgrupper i alle ejerkommuner

Fremme af direkte genbrug på genbrugspladserne

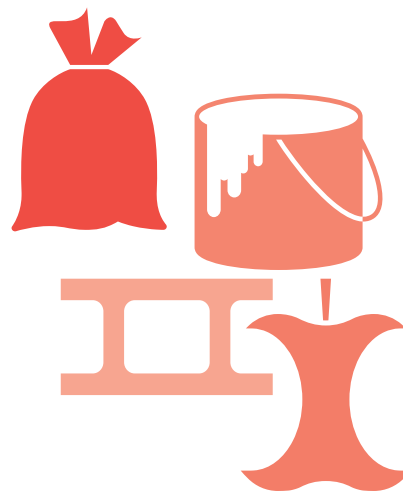
Øget direkte genbrug af byggematerialer

Det handler om

- ARGO skal fortsætte udviklingen af målrettede læringstilbud, herunder udvide målgrupperne. Indsatsen skal, i samarbejde med skoler og andre aktører, fremme bevidstheden om affaldshierakiet og motivere til øget affaldsforebyggelse og genbrug
- ARGO skal, i samarbejde med ejerkommunerne etablere bytteområder på alle genbrugspladser, hvor borgere kan aflevere ting til genbrug og tage andet med hjem
- ARGO's genbrugspladser skal udvikles i forhold til indretning og formidling, så direkte genbrug fremmes mest muligt. De klimamæssige og økonomiske gevinster ved direkte genbrug skal synliggøres mere
- ARGO's genbrugspladser skal have en central rolle i omlægningen til mere cirkulær økonomi gennem indsamling og kanalisering af genbrugelige genstande/materialer til nye brugere, kommunale institutioner samt virksomheder, som renoverer og videresælger brugte genstande
- ARGO skal udbygge samarbejdet med byggemarkeder med flere om at aftage byggematerialer med henblik på videresalg



Genanvendelse



Strategisk fokusområde

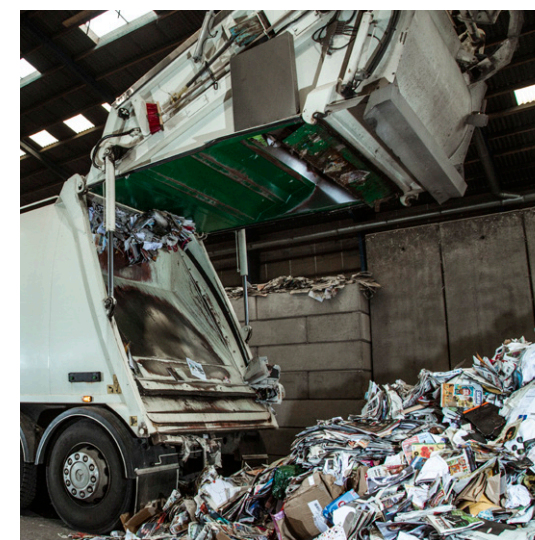
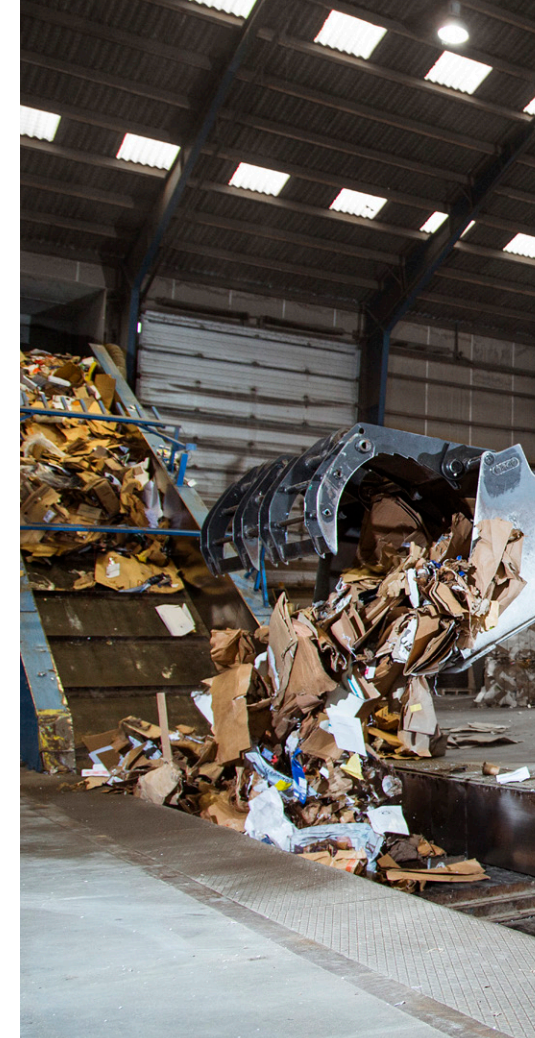
Øget samarbejde om klimamæssig og økonomisk bæredygtig håndtering af genanvendelige fraktioner

Genbrugspladserne som omdrejningspunkt for indsamling og logistik i producentansvarsordninger

Bedre sortering

Det handler om

- ARGO skal, i samarbejde med andre, arbejde for en vedvarende udvikling af krav til sortering, behandling og oparbejdning. Det skal bl.a. ske via fælles kravspecifikations-arbejde, fælles markedsdialog /udbud og fælles løsninger ift. dokumentation og sporbarhed
- ARGO skal sikre, at afsætningen af affaldsfraktioner bidrager til både den økonomiske, sociale og miljømæssige dimension af bæredygtighed
- ARGO skal arbejde for at gøre genbrugspladserne til et naturligt element i fremtidens producentansvarsløsninger. ARGO skal gå forrest i samarbejdet med producenterne om indsamling af fraktioner, som endnu ikke er producentansvarsbelagt
- ARGO skal, i samarbejde med ejerkommunerne, styrke formidlingen af viden til borgere og virksomheder om sortering og håndtering af affaldet, således at bæredygtig adfærd fremmes
- ARGO skal gøre det nemmere for borgerne at sortere rigtigt på genbrugspladserne, blandt andet ved øget digitalisering, bedre vejledning, mere synlig og professionel hjælp på pladserne



Energiudnyttelse

Strategisk fokusområde

**CO2 neutral
affaldsenergi
i 2030**

**Fremtidens
kraftvarmeværk**

Forsyningssikkerhed

Det handler om

- ARGO skal arbejde for etablering af et Carbon Capture Storage (CCS) anlæg senest i 2030
- ARGO skal arbejde på at få mere energi ud af restaffaldet (varmepumper og røggaskondensering)
- ARGO skal arbejde for udsortering af plast fra erhvervsaffald, der går til energiudnyttelse
- ARGO skal udarbejde en kapacitetsplan for anlægget udover 2026
- ARGO skal forberede sig til konkurrenceudsættelse, blandt andet ved fokus på markedsforhold og driftsoptimeringer
- ARGO skal forbedre planlægning af drift af anlægget blandt andet via øget forebyggende vedligehold
- ARGO skal arbejde for bæredygtig nyttiggørelse af restprodukter fra rensning af røggassen
- ARGO skal sørge for forsyningssikkerhed og stabil og konkurrencedygtig produktion som grundlag for udvidelsen af fjernvarmeforsyningen i VEKS via blandt andet bæredygtig import af affald, både økonomisk og klima-/energimæssigt
- ARGO skal, sammen med andre, arbejde for etablering af et varmelager



Deponering

Strategisk fokusområde

Minimaldeponering

Deponeringsstrategi

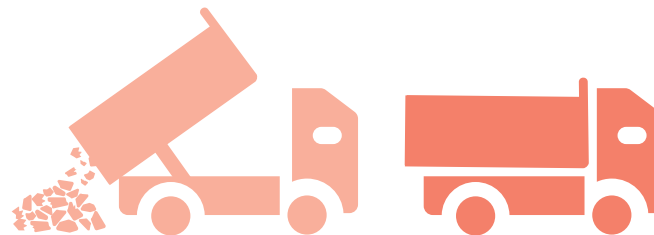
Mindre miljøpåvirkning fra deponi

Det handler om

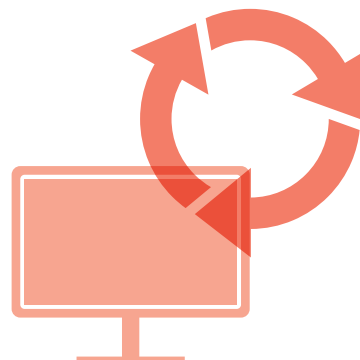
- ARGO skal, i samarbejde med ejerkommunerne, sikre øget sortering af erhvervsaffald inden deponering
- ARGO skal, i samarbejde med andre, færdigudvikle og implementere en deponeringsstrategi, som blandt andet fastlægger, hvad der deponeres sammen, og hvordan forbehandling indgår.

Dette skal sikre kortest mulig nedbrydnings- og stabiliseringstid, en hensigtsmæssig planlægning af celleudbygning og en overordnet fælles kapacitet

- ARGO skal finde nye løsninger og metoder til behandling af perkolat, der kan sikre mindst mulig miljøbelastning fra Audebo Miljøcenter



Nye rammevilkår og sikker drift



Strategisk fokusområde

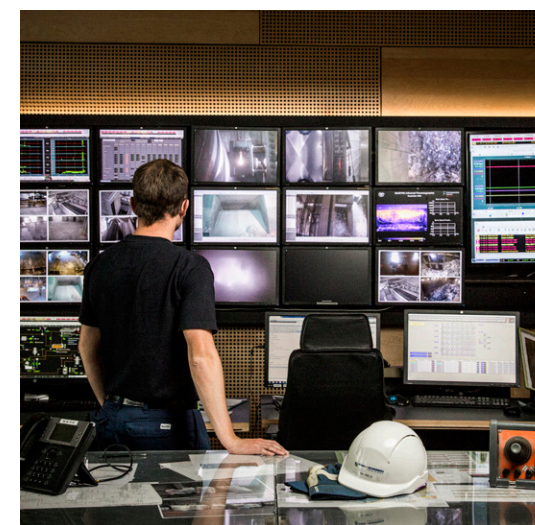
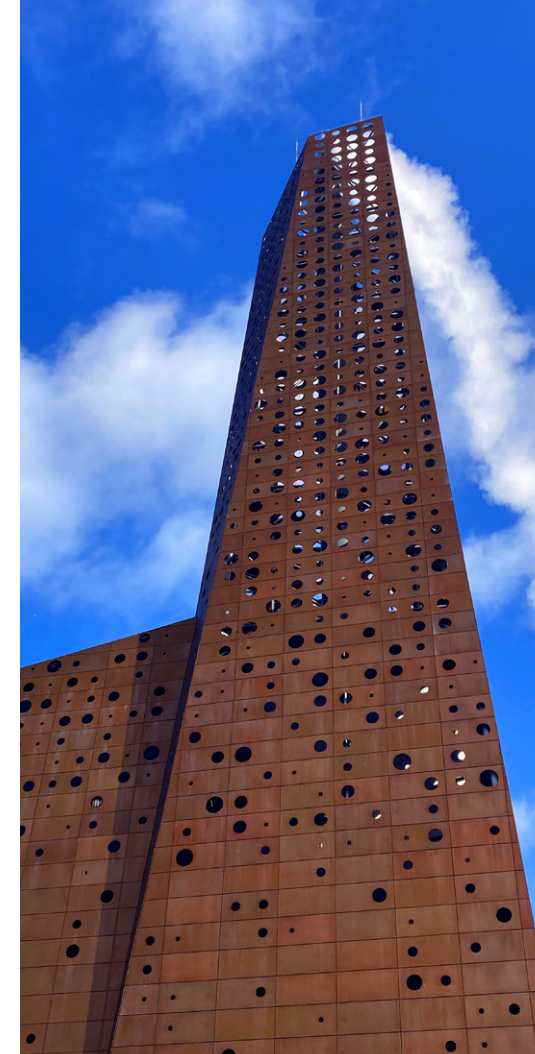
Forberedelse til aktieselskabsgørelse og konkurrenceudsættelse

Sikker drift

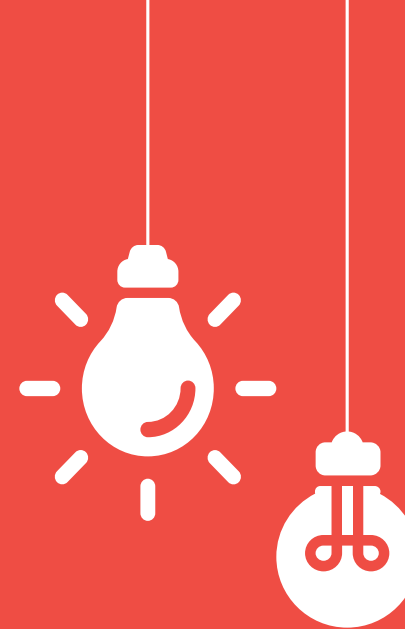
Bedre dataunderstøttelse

Det handler om

- ARGO vil løbende styrke transparens og ressourceprioritering gennem effektiv styring og compliance
- ARGO vil sikre effektiv implementering af politiske aftaler om aktieselskabsgørelse og konkurrenceudsættelse. Dette omhandler blandt andet ny selskabsstruktur og ændring af vedtægter, herunder også involvering og afklaring med ejerkommunerne
- ARGO vil fastholde fokus på sikker drift samtidig med, at der sker ændringer i rammevilkår og opgaveløsning
- ARGO vil have øget opmærksomhed på risikostyring på kraftvarmeværket
- ARGO vil have øget fokus på både informationssikkerhed og fysisk sikkerhed i lyset af den generelle sikkerhedssituation
- ARGO vil udvikle mere målrettet ledelsesinformation
- ARGO vil i samarbejde med ejerkommunerne sikre systematisk dokumentation af klimapåvirkningen af ARGOs aktiviteter



Medarbejdere og udvikling af ARGO



Strategisk fokusområde

Kompetencer til fremtiden

Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø

Styrket projektkultur

Ledelse af forandringer

Samfundsansvar

Målrettet kommunikation

Det handler om

- ARGO vil anlægge en mere strategisk og systematisk tilgang til kompetenceudvikling
- ARGO vil have mere fokus på rekruttering og fastholdelse
- ARGO vil fastholde miljø- og arbejdsmiljøcertificering
- ARGO vil fortsat udvikle sundhedspolitikken
- ARGO vil arbejde mere projektorienteret, udvikle kompetencerne i projektledelse og udvikle bedre styringsværktøjer
- ARGO vil have øget ledelsesfokus på den strategiske retning og forandringsledelse
- ARGO vil fortsætte arbejdet med kultur og værdier
- ARGO vil videreudvikle selskabets CSR-strategi
- ARGO vil sikre øget bæredygtighed i egne aktiviteter
- ARGO vil fortsat bidrage til et rummeligt arbejdsmarked
- ARGO vil arbejde strategisk med kommunikation og kommunikere aktivt ift. de mange forandringer

argo

affald > ressourcer > genbrug > overskud

ARGO I/S - Håndværkervej 70 - 4000 Roskilde - argo.dk